



**AUTOMOBILE CLUB VITERBO**  
**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**  
**VERBALE N.3**  
**ANALISI BILANCIO D'ESERCIZIO**  
**ESERCIZIO 2015**

L'anno duemilasedici, il giorno due di giugno alle ore 16.00, si e' riunito il Collegio dei Revisori dei Conti per procedere alla verifica del Bilancio d'esercizio 2015, in adempimento della normativa vigente e degli articoli 21-23 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente.

Il Collegio e' cosi composto:

Dott. Luca Serpieri                      Presidente Presente  
Dott. Simone Ambrosini              Effettivo Presente  
Dott. Antonio Manca                  Effettivo Assente per cessato incarico

Assiste alla seduta il Direttore Sig. Lino Rocchi

Il Collegio prende in esame il bilancio d'esercizio 2015 rilevando le risultanze come segue:

**Situazione del personale**

L'unico dipendente di ruolo, sia pur dipendente ACI Italia, e' il citato Sig. Lino Rocchi, in forza quale Direttore. Il restante personale risulta in organico nella società in House ACI Promoter srl ed e' tutt'ora costituito da n.4 dipendenti, di cui 3 a tempo pieno e 1 in part-time

**Risultati di bilancio**

Risultato economico	-92.560,00
Totale attività	1.632.086,00
Totale passività	1.185.032,00
Patrimonio netto	447.054,00

**Valutazioni inerenti il bilancio**

Il piano di risanamento attualmente in esecuzione dall'amministrazione, attraverso una serie di operazioni volte al contenimento massimo dei costi e un tentativo di rilancio dei ricavi attraverso le nuove attività e il rilancio delle attività già esistenti, numericamente documentato dal budget previsionale e dalla rimodulazione dello stesso per l'anno 2015, nonostante l'impegno da parte dell'amministrazione, non è stato raggiunto dall'Ente.

Da un esame a consuntivo si evince sia un netto contenimento dei costi per euro 34.991 rispetto alle previsioni ma purtroppo, pur avendo aumentato il numero e le tipologie di servizi, il volume dei ricavi è crollato rispetto alle previsioni di 133.542 euro

*[Handwritten signatures]*

suddiviso perlopiù tra i mancati incassi di quote sociali ACI e dei proventi assicurativi.

Questa perdita derivante dal valore della produzione rappresenta sostanzialmente la perdita definitiva di bilancio 2015. Tutte le altre voci rispettano il budget iniziale. Il budget rimodulato prevedeva un utile vicino allo zero invece c'è stata perdita dovuta alla caduta dei ricavi mitigata per circa il 30% dalla diminuzione dei costi.

Per maggiori dettagli sui numeri dell'esercizio e scostamenti rispetto allo scorso anno si rinvia alla relazione sulla gestione e alla nota integrativa allegati.

#### **Risultato della gestione**

Purtroppo per il 2015 ci troviamo di fronte ad una perdita derivante da fatti economici esclusivamente dell'esercizio, non influenzati cioè da sistemazioni e correzioni relative ad esercizi precedenti come avvenuto negli ultimi esercizi. Certo è che tale perdita va a sommarsi a quelle precedenti e contribuisce a erodere sensibilmente il patrimonio dell'ente ridotto in questi ultimi esercizi.

Come già detto nei precedenti verbali si invita ulteriormente l'amministrazione a insistere sul pareggio tra ricavi e costi della produzione, punto focale su cui lavorare affinché si rientri nei parametri del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Viterbo e si riesca a fermare l'erosione patrimoniale degli ultimi esercizi.

Va sottolineato il fatto del conseguimento del risultato del contenimento dei costi di produzione anche sotto il budget prefissato. Pertanto si invita l'amministrazione a continuare fermamente in tale direzione. Resta il fatto di ricercare in maniera decisa l'incremento dei ricavi dell'esercizio nella misura delle previsioni di budget.

Tale perdita ovviamente blocca i pagamenti di parte dei debiti correnti che aumentano in parte nell'anno a dispetto di quelli a medio lungo termine che correttamente vanno diminuendo per effetto del pagamento regolare dei piani di ammortamento.

Il collegio sottolinea la criticità già espressa relativa all'iscrizione tra i crediti esigibili della posta relativa a un contenzioso contro l'ex agente SARA di Tarquinia da svalutare prudenzialmente a detta del collegio.

Si ritiene che nel corso dell'esercizio non ci sia stato un grave peggioramento della situazione dell'Ente e che la perdita sia cagionata esclusivamente da fattori economici contingenti e non pertanto dalla cattiva gestione.

#### **Conclusioni**

*fu* *Autobus*





Abbiamo dato nota del risultato economico d'esercizio, tuttavia, la gestione di questo Ente non può che vedersi nel lungo periodo e non nel breve. Diverse ristrutturazioni sono state operate. L'Ente, anche attraverso la società in House, si è riappropriato di molte attività, fra le quali, i servizi agenziali, quelli medici per il rilascio delle patenti, e quelli assicurativi. E' evidente come il crollo del mercato dell'automobile degli ultimi anni abbia influenzato il settore ACI e non è quindi possibile pretendere risultati positivi nell'immediato, conseguentemente un risultato di pareggio sarebbe già auspicabile.

Peraltro questo Ente in particolare, territorialmente, è localizzato in una zona da sempre arida di clientela in ogni settore. Non ci sono industrie, c'è un'evidenza commerciale che tuttavia non soddisfa le esigenze di servizi potenzialmente proponibili al mercato.

Si osserva che la gestione attuale, è una gestione nuova, iniziative ed idee si sono accumulate sul tavolo della presidenza e della direzione e ci si augura le si possa perseguire tutte. Solo in una visione del genere si può riuscire a dare fiducia all'attuale gestione.

Il collegio cosciente di un risultato non positivo, e certo che il miglioramento delle condizioni economiche generali porti ad un sostanzioso aumento della redditività, esprime fiducia all'attuale gestione e al Direttore che si adopera oltre modo affinché l'Ente possa raggiungere risultati almeno di pareggio.

E' per queste ragioni che questo collegio esprime parere favorevole con le riserve sopra descritte ed evidenziate in merito all'approvazione del bilancio 2015.

Dott. Luca Serpieri Presidente

Dott. Simone Ambrosini Effettivo