



**RELAZIONE
DEL
PRESIDENTE
AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025**

INDICE

PREMESSA DI METODO	3
1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA	8
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA	13
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	15
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	16

PREMESSA DI METODO

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Vicenza fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con chiarezza e nel rispetto delle modalità previste dal Regolamento vigente e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di AC Vicenza costituisce elaborazione operata dalla struttura del sodalizio nel rispetto delle direttive condivise con i ministeri vigilanti, con ACI, oggi come negli anni trascorsi.

Le risultanze contabili evidenziano la realtà gestionale dell'Ente con certezza, veridicità e corretta osservanza delle normative di legge, delle procedure amministrative e di Statuto.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Vicenza per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	77.804
totale attività:	4.380.163
totale passività:	731.852
patrimonio netto:	3.648.311

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 contenente gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	28.012	32.321	-4.309
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	1.366.696	1.385.331	-18.635
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	371.120	370.858	262
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	1.765.828	1.788.510	-22.682
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	0	0	0
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	269.839	295.642	-25.803
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	1.000.000	0	1.000.000
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	1.130.509	1.896.672	-766.163
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	2.400.348	2.192.314	208.034
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	213.987	197.123	16.864
Totale SPA - ATTIVO	4.380.163	4.177.947	202.216
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	3.648.311	3.570.504	77.807
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	26.233	26.233	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	105.323	97.606	7.717
SPP.D - DEBITI	273.784	139.820	133.964
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	326.512	343.784	-17.272
Totale SPP - PASSIVO	4.380.163	4.177.947	202.216

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A- VALORE DELLA PRODUZIONE	1.545.897	1.451.795	94.102
B- COSTI DELLA PRODUZIONE	1.469.898	1.241.288	228.610
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	75.999	210.507	-134.508
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	12.133	65.528	-53.395
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	88.132	276.035	-187.903
Imposte sul reddito dell'esercizio	10.328	63.839	-53.511
UTILE/ PERDITA DELL'ESERCIZIO	77.804	212.196	-134.392

Il conto economico presenta nell'anno una differenza positiva di 75.999 fra il valore e il costo della produzione.

La differenza positiva nel confronto tra i due esercizi del valore della produzione pari a € 94.102 è data dall'aumento dei ricavi legati alla realizzazione delle manifestazioni sportive organizzate dall'Ente nel corso del 2025.

I **costi della produzione** risultano in aumento (maggiore rispetto ai ricavi) rispetto all'esercizio precedente per € 228.610 soprattutto per l'aumento dei costi legati all'organizzazione delle manifestazioni sportive.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico. Nel corso del 2025 sono state poste in essere due variazioni al budget economico nelle sedute del Consiglio Direttivo del 19/3/2025 e del 11/7/2025.

A chiusura dell'esercizio, inoltre, per poter permettere la corretta imputazione di alcuni costi del personale dipendente dell'Ente, si è reso necessario uno "sforamento" nelle previsioni sul budget dell'Automobile Club Vicenza di cui si chiede espressa ratifica all'assemblea dei soci del Sodalizio.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdgassestato finale	Conto economico	Scostamenti
A- VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.324.000	265.000	1.589.000	1.532.836	-56.165
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	25.000	0	25.000	13.062	-11.938
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.349.000	265.000	1.614.000	1.545.897	-68.103
B- COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.000	0	4.000	513	-3.487
7) Spese per prestazioni di servizi	438.000	320.000	758.000	761.943	3.943
8) Spese per godimento di beni di terzi	93.000	0	93.000	79.714	-13.286
9) Costi del personale	69.000	0	69.000	73.559	4.559
10) Ammortamenti e svalutazioni	99.500	0	99.500	81.193	-18.307
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.000	0	2.000	0	-2.000
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	3.500	0	3.500	0	-3.500
14) Oneri diversi di gestione	498.000	0	498.000	472.976	-25.024
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.207.000	320.000	1.527.000	1.469.898	-57.102
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	142.000	-55.000	87.000	75.999	-11.001
C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	8.000	15.000	23.000	12.133	-10.867
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utill e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	8.000	15.000	23.000	12.133	-10.867
D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	150.000	-40.000	110.000	88.132	-21.868
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	90.000	0	90.000	10.328	-79.672
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	60.000	-40.000	20.000	77.804	57.804

Come risulta dalla tabella, la differenza tra i valori e i costi della produzione previsti nel budget e i risultati a consuntivo del bilancio presentano un incremento rispetto alle previsioni di € 57.804.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2025 è stata posta in essere una variazione al budget degli investimenti nella seduta del Consiglio Direttivo del 23/10/2025.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti/dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alie nazioni al 31.12.2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	5.000		5.000		5.000
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.000		5.000		5.000
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	50.000	20.000	70.000	57.701	12.299
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	105.000		105.000	547	104.453
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	155.000	20.000	175.000	58.248	116.752
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	160.000	20.000	180.000	58.248	121.752

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il numero dei soci al 31 dicembre 2025, è pari a 16.018, in leggero decremento rispetto all'anno 2024 (-4.2%); tuttavia preme evidenziare il miglioramento della produzione associativa di qualità, attestato dall'aumento del 12,4% delle tessere ACI Gold Premium e del 7,00% delle tessere ACI Sistema

Si riscontra, altresì, la buona tenuta commerciale della rete di vendita delle delegazioni, confortata dai risultati associativi accennati sopra. L'Ente a fronte di tali risultati, nel corso dell'esercizio, ha svolto una importante attività di formazione della rete di vendita e l'assegnazione di obiettivi coerenti con le varie realtà presidiate dai punti ACI sul territorio. Nel corso del 2026 è stato inoltre introdotto un nuovo sistema incentivante, maggiormente sfidante, allo scopo di migliorare le performance dei delegati per ciò che concerne la produzione associativa.

L'attività del *settore assicurativo* – SARA - ha registrato un leggero decremento rispetto ai risultati dell'esercizio precedente, attestandosi su un ricavo pari a € 542.068,75 contro € 565771,21 del 2024

L'attività sportiva evidenzia, per l'anno in corso, n. 1.165 licenze così suddivise: 842 auto e 323 kart. Per quanto lo sport automobilistico non sia cruciale sotto il profilo economico, costituisce comunque una componente irrinunciabile delle attività e dell'identità dell'Ente. I costi intrapresi, anche sotto il profilo dei contributi agli organizzatori, vanno interpretati come investimento finalizzato al rispetto del mandato istituzionale dell'AC nonché allo sviluppo associativo mediante l'incremento delle licenze sportive che costituiscono rafforzamento del nostro sodalizio nell'ambito federale italiano ed internazionale.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE e FINANZIARIA

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti in base a grado di liquidità equivalente fornisce utili indicazioni sulla struttura delle poste patrimoniali e sulla correlazione che tra queste si genera.

La tabella 4.1.a riclassifica lo stato patrimoniale in base al grado di smobilizzo delle attività e delle passività e fornisce utili indicazioni circa la compatibilità fra la tipologia delle fonti e quella degli impieghi in un'ottica di grado di liquidità e le correlazioni che tra queste si genera.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2025	2024	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	28.012	32.321	-4.309
Immobilizzazioni materiali nette	1.366.696	1.385.331	-18.635
Immobilizzazioni finanziarie	371.120	370.858	262
Totale Attività Fisse	1.765.828	1.788.510	-22.682
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	151.276	215.342	-64.066
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	1.118.563	80.300	1.038.263
Disponibilità liquide	1.130.509	1.896.672	-766.163
Ratei e risconti attivi	213.987	197.123	16.864
Totale Attività Correnti	2.614.335	2.389.437	224.898
TOTALE ATTIVO	4.380.163	4.177.947	202.216
PATRIMONIO NETTO	3.648.311	3.570.504	77.807
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	131.556	123.839	7.717
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	131.556	123.839	7.717
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	197.609	113.782	83.827
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	5.987	6.820	-833
Altri debiti a breve	70.188	19.218	50.970
Ratei e risconti passivi	326.512	343.784	-17.272
Totale Passività Correnti	600.296	483.604	116.692
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	4.380.163	4.177.947	202.216

L'analisi di bilancio per indici presenta la finalità di rielaborare i dati di cui si compone il bilancio, in informazioni attraverso una rielaborazione degli stessi dati, allo scopo di ottenere i relativi indicatori: in sintonia con le normative vigenti e gli indirizzi di ACI Italia.

L'analisi di bilancio, tramite gli indici di seguito evidenziati, consegue l'obiettivo di formulare un giudizio sulla salute economico/patrimoniale/finanziaria dell'Ente.

In tal caso, l'analisi per indici, applicata allo stato patrimoniale riclassificato, secondo il grado di smobilizzo delle voci dello stesso, evidenzia:

Indice di solidità

Indice di solidità	anno	2025	2024
	capitale proprio	3.648.311	3.570.504
	immobilizzazioni	1.765.828	1.788.510
	quoziente	2,07	2,00

Tale indice risulta pari a + 2,07 nell'esercizio in esame, mentre era 2,00 nell'esercizio precedente. L'indice di copertura delle immobilizzazioni, è ottenuto dal rapporto tra il patrimonio netto e le immobilizzazioni. Trattandosi di un valore inferiore a 1 è da tenere monitorato, anche se, nel caso in esame, una parte delle immobilizzazioni è finanziata da debito a lungo termine. L'indice in esame, nel corso degli ultimi esercizi prosegue il suo netto miglioramento tendente all'unità.

Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

Indice di copertura imm.ni	anno	2025	2024
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	3.779.867	3.694.343
	immobilizzazioni	1.765.828	1.788.510
	quoziente	2,14	2,07

L'indice presenta un valore pari a + 2,14 nell'esercizio in esame. Tale indice è ottenuto dal rapporto tra debiti a medio e lungo termine, sommati ai mezzi propri e l'attivo immobilizzato. Un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente, anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore, è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo.

Indice di indipendenza da terzi

Indice di indipendenza da terzi	anno	2025	2024
	Patrimonio netto	3.648.311	3.570.504
	Passività non correnti	131.556	123.839
	Passività correnti	600.296	483.604
	quoziente	4,99	5,88

Tale indice misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a + 4,99 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari 5,88. Un valore positivo di tale indice non dovrebbe distaccarsi in maniera considerevole da 0,5 e l'Ente, progressivamente ha superato l'indice giudicato ideale.

Indice di liquidità

Indice di liquidità	anno	2025	2024
	Attività a breve - rimanenze	2.614.335	2.389.437
	Passività a breve	600.296	483.604
	quoziente	4,36	4,94

l'indice segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo, ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 4,36 per l'esercizio in esame; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

Tabella 4.1.b – stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	28.012	32.321	-4.309
Immobilizzazioni materiali nette	1.366.696	1.385.331	-18.635
Immobilizzazioni finanziarie	371.120	370.858	262
Capitale immobilizzato (a)	1.765.828	1.788.510	-22.682
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	151.276	215.342	-64.066
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	1.118.563	80.300	1.038.263
Ratei e risconti attivi	213.987	197.123	16.864
Attività d'esercizio a breve termine (b)	1.483.826	492.765	991.061
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Debiti verso fornitori	197.609	113.782	83.827
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	5.987	6.820	-833
Altri debiti a breve	70.188	19.218	50.970
Ratei e risconti passivi	326.512	343.784	-17.272
Passività d'esercizio a breve termine (c)	600.296	483.604	116.692
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	883.530	9.161	874.369
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	131.556	123.839	7.717
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	131.556	123.839	7.717
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	2.517.802	1.673.832	843.970
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2025	2024	Variazione
Patrimonio netto	3.648.311	3.570.504	77.807
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	1.130.509	1.896.672	-766.163
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	1.130.509	1.896.672	-766.163
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	2.517.802	1.673.832	843.970

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2.a – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.545.897	1.411.025	134.872	9,6%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.315.146	-1.012.898	-302.248	29,8%
Valore aggiunto	230.751	398.127	-167.376	-42,0%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-73.559	-140.087	66.528	-47,5%
EBITDA	157.192	258.040	-100.848	-39,1%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-81.193	-88.303	7.110	-8,1%
Margine Operativo Netto	75.999	169.737	-93.738	-55,2%
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	12.133	65.528	-53.395	-81,5%
EBIT normalizzato	88.132	235.265	-147.133	-62,5%
Proventi straordinari	0	40.770	-40.770	-100,0%
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	88.132	276.035	-187.903	-68,1%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	88.132	276.035	-187.903	-68,1%
Imposte sul reddito	-10.328	-63.839	53.511	-83,8%
Risultato Netto	77.804	212.196	-134.392	-63,3%

Il prospetto consente di determinare dei margini intermedi di estrema rilevanza che sono i seguenti:

- **valore aggiunto:** rappresenta il valore realizzato dall'Ente nella prestazione dei servizi nettato dei costi sostenuti per l'acquisto delle risorse dall'esterno;
- **EBITDA:** è un margine reddituale che misura l'utile dell'AC prima degli interessi, delle imposte, delle tasse, delle componenti straordinarie, delle svalutazioni e degli ammortamenti;
- **Margine Operativo Netto:** è il risultato economico della gestione caratteristica che rappresenta la ricchezza che resta all'Ente dopo aver sostenuto i costi inerenti l'attività tipica al netto della gestione finanziaria e straordinaria;
- **EBIT normalizzato:** indica la capacità dell'Ente di creare valore attraverso la gestione operativa e finanziaria, al netto degli oneri finanziari;
- **EBIT integrale:** determina il valore creato dall'Ente considerando anche la gestione straordinaria oltre che quella operativa e finanziaria, al netto degli oneri finanziari.

Tabella 4.2.b – MOL


TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.545.897
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	1.545.897
4) Costi della produzione	1.469.898
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	81.193
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.388.705
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	157.192

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Nella tabella che segue è riportato il rendiconto finanziario dell'Ente che evidenzia un deciso decremento delle disponibilità liquide dell'Ente. La contrazione della liquidità è frutto di un deciso miglioramento nel flusso finanziario della gestione operativa del tutto compensato dall'investimento sia per l'ammodernamento dell'immobile di sede che per l'acquisto dei BOT effettuato nel corso del 2025.

Tabella 4.3 – Rendiconto finanziario

 RENDICONTO FINANZIARIO	Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
A. FLUSSI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA		
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>		
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze	75.999	210.507
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>		
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	167.190	324.136
<i>3) Variazioni del capitale circolante netto</i>		
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	296.946	280.863
<i>4) Altre rettifiche</i>		
A) Flusso finanziario dell'attività operativa	292.348	153.074
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
I) (Incremento) / decremento immobilizzazioni immateriali	-1	0
II) (Incremento) / decremento immobilizzazioni materiali	-58.248	3
III) Immobilizzazioni finanziarie	-262	5.083
IV) Attività finanziarie non immobilizzate	-1.000.000	149.000
B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	-1.058.511	154.086
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
I) Mezzi di terzi	0	0
II) Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento	0	0
D. INCREMENTO / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)		
	-766.163	307.160
I) Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	1.896.672	1.589.512
II) Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	1.130.509	1.896.672
Variazione delle disponibilità liquide	-766.163	307.160

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente intende proseguire sulla strada sopra delineata con forte determinazione, incrementando i servizi in atto operanti, istruendone altri, conducendo una rigorosa politica di costi di gestione.

Si agirà lungo le seguenti direttrici:

- curare maggiormente la qualità del servizio offerto ai nostri Soci;
- incrementare le attività erogate dall'Ente promuovendole sul territorio e avviando collaborazioni locali;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- proseguire nell'attività di investimento a favore della rete delle delegazioni ACI operanti in provincia;
- sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia;
- sviluppare attività nuove nei settori sportivo e turistico;
- valorizzare gli asset immobiliari
- proseguire una politica di riduzione nei costi e perseguire nuovi ricavi al fine di continuare i risultati gestionali positivi anche nell'esercizio 2026.

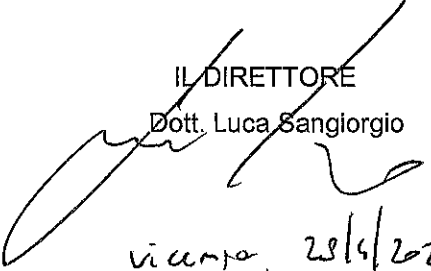
Vicenza, 30/03/2026

F.to
Il Presidente
Luigi Battistolli

Copia conforme all'originale

IL DIRETTORE

Dott. Luca Sangiorgio


vicenza, 28/4/2026