



**Automobile Club Vibo Valentia**

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2024**

# INDICE

|                                                                     |          |
|---------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>1. DATI DI SINTESI.....</b>                                      | <b>2</b> |
| <b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>         | <b>3</b> |
| 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....                          | 3        |
| 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....   | 4        |
| <b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>                | <b>5</b> |
| <b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA.....</b> | <b>6</b> |
| 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....                                    | 6        |
| 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....                                       | 8        |
| <b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>                | <b>9</b> |

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Vibo Valentia per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

|                     |    |         |
|---------------------|----|---------|
| risultato economico | €  | 14.197  |
| totale attività     | €  | 457.057 |
| totale passività    | €  | 608.317 |
| patrimonio netto    | -€ | 151.260 |

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

| STATO PATRIMONIALE                                              | 31.12.2024         | 31.12.2023         | Variazioni        |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SPA - ATTIVO</b>                                             |                    |                    |                   |
| <b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>                                 |                    |                    |                   |
| SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali                          | 0,00               | 0,00               | 0,00              |
| SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali                           | 0,00               | 0,00               | 0,00              |
| SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie                        | 0,00               | 0,00               | 0,00              |
| <b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>                          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       |
| <b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                |                    |                    |                   |
| SPA.C_I - Rimanenze                                             | 0,00               | 0,00               | 0,00              |
| SPA.C_II - Crediti                                              | 401.008,00         | 459.043,00         | -58.035,00        |
| SPA.C_III - Attività Finanziarie                                |                    |                    | 0,00              |
| SPA.C_IV - Disponibilità Liquide                                | 13.551,00          | 11.698,00          | 1.853,00          |
| <b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>                         | <b>414.559,00</b>  | <b>470.741,00</b>  | <b>-56.182,00</b> |
| <b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                          | <b>42.498,00</b>   | <b>33.112,00</b>   | <b>9.386,00</b>   |
| <b>Totale SPA - ATTIVO</b>                                      | <b>457.057,00</b>  | <b>503.853,00</b>  | <b>-46.796,00</b> |
| <b>SPP - PASSIVO</b>                                            |                    |                    |                   |
| <b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>                                 | <b>-151.260,00</b> | <b>-165.457,00</b> | <b>14.197,00</b>  |
| <b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                        | <b>268.126,00</b>  | <b>273.126,00</b>  | <b>-5.000,00</b>  |
| <b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b> | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       |
| <b>SPP.D - DEBITI</b>                                           | <b>271.968,00</b>  | <b>347.459,00</b>  | <b>-75.491,00</b> |
| <b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>                         | <b>68.223,00</b>   | <b>48.725,00</b>   | <b>19.498,00</b>  |
| <b>Totale SPP - PASSIVO</b>                                     | <b>457.057,00</b>  | <b>503.853,00</b>  | <b>-46.796,00</b> |
| <b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>                                    |                    |                    | <b>0,00</b>       |

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2023 si segnala:

- Crediti: il valore è dato essenzialmente dal credito verso la Società di servizi per importi maturati nel corso degli anni precedenti per i quali l'Ente ha opportunamente predisposto idoneo fondo di svalutazione in attesa dell'esito circa esigibilità;
- L'attivo circolante: subisce una variazione in diminuzione;

- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Automobile club;
- I debiti: La consistenza dei debiti verso fornitori è data prevalentemente dal debito verso Aci Italia.

**Tabella 1.b – Conto economico**

| CONTO ECONOMICO                                               | 31.12.2024    | 31.12.2023    | Variazioni   |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE                                   | 154.447       | 132.190       | 22.257       |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE                                    | 138.106       | 121.876       | 16.230       |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b> | <b>16.341</b> | <b>10.314</b> | <b>6.027</b> |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI                               | 251           | 61            | 190          |
| D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE             | -2.000        | -1.583        | -417         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>      | <b>14.592</b> | <b>8.792</b>  | <b>5.800</b> |
| Imposte sul reddito dell'esercizio                            | 395           | 140           | 255          |
| <b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>                           | <b>14.197</b> | <b>8.652</b>  | <b>5.545</b> |

Valore della produzione: la variazione dei ricavi è data dall'aumento delle quote sociali nonostante la diminuzione dei compensi sarà.

Costi della produzione: si è attuata una politica di riduzione dei costi per ridurre al minimo le spese di esercizio.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO**

Non vi sono variazioni al budget economico 2024 effettuate durante l'anno.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

| Descrizione della voce                                                     | Budget Iniziale | Rimodulazioni | Budget Assestato | Conto economico | Scostamenti    |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|-----------------|----------------|
| <b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                         |                 |               |                  |                 |                |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                | 140.000         | 0             | 140.000          | 118.597         | -21.403        |
| 2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti |                 |               | 0                |                 | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                           |                 |               | 0                |                 | 0              |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                       |                 |               | 0                |                 | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                 | 59.500          | 0             | 59.500           | 35.850          | -23.650        |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>                                | <b>199.500</b>  | <b>0</b>      | <b>199.500</b>   | <b>154.447</b>  | <b>-45.053</b> |
| <b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                          |                 |               |                  |                 |                |
| 6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci              | 1.000           | 0             | 1.000            | 39              | -961           |
| 7) Spese per prestazioni di servizi                                        | 64.200          | 0             | 64.200           | 61.708          | -2.492         |
| 8) Spese per godimento di beni di terzi                                    | 0               |               | 0                | 0               | 0              |
| 9) Costi del personale                                                     | 0               | 0             | 0                | 0               | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                            | 1.000           |               | 1.000            | 0               | -1.000         |
| 11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci        |                 |               | 0                |                 | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                              | 0               |               | 0                |                 | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                   | 0               | 0             | 0                |                 | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                              | 100.500         | 0             | 100.500          | 76.359          | -24.141        |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>                                 | <b>166.700</b>  | <b>0</b>      | <b>166.700</b>   | <b>138.106</b>  | <b>-28.594</b> |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>              | <b>32.800</b>   | <b>0</b>      | <b>32.800</b>    | <b>16.341</b>   | <b>-16.459</b> |
| <b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                     |                 |               |                  |                 |                |
| 15) Proventi da partecipazioni                                             | 0               |               | 0                | 0               | 0              |
| 16) Altri proventi finanziari                                              | 1.000           | 0             | 1.000            | 251             | -749           |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari:                                    | 2.000           | 0             | 2.000            | 2.000           | 0              |
| 17)- bis Utili e perdite su cambi                                          |                 |               | 0                |                 | 0              |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>              | <b>-1.000</b>   | <b>0</b>      | <b>-1.000</b>    | <b>-1.749</b>   | <b>-749</b>    |
| <b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                   |                 |               |                  |                 |                |
| 18) Rivalutazioni                                                          |                 |               | 0                |                 | 0              |
| 19) Svalutazioni                                                           |                 | 0             | 0                | 0               | 0              |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>      | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| <b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                   |                 |               |                  |                 |                |
| 20) Proventi Straordinari                                                  | 0               | 0             | 0                | 0               | 0              |
| 21) Oneri Straordinari                                                     | 0               | 0             | 0                | 0               | 0              |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>                        | <b>0</b>        | <b>0</b>      | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>                   | <b>31.800</b>   | <b>0</b>      | <b>31.800</b>    | <b>14.592</b>   | <b>-17.208</b> |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio                                     | 3.300           | 0             | 3.300            | 395             | -2.905         |
| <b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>                                        | <b>28.500</b>   | <b>0</b>      | <b>28.500</b>    | <b>14.197</b>   | <b>-14.303</b> |

Il presidente attesta il rispetto del vincolo autorizzato sancito nel budget e la regolarità della gestione.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Non vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2024.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

| Descrizione della voce                                   | Budget Iniziale | Rimodulazioni | Budget Assestato | Acquisizioni/<br>Alienazioni al<br>31.12.2024 | Scostamenti   |
|----------------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| <b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                      |                 |               |                  |                                               |               |
| Software - <i>investimenti</i>                           | 0               |               | 0                |                                               | 0             |
| Software - <i>dismissioni</i>                            | 0               |               | 0                |                                               | 0             |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> | 0               |               | 0                |                                               | 0             |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>  | 0               |               | 0                |                                               | 0             |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>               | <b>0</b>        | <b>0</b>      | <b>0</b>         | <b>0</b>                                      | <b>0</b>      |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                        |                 |               |                  |                                               |               |
| Immobili - <i>investimenti</i>                           | 0               |               | 0                |                                               | 0             |
| Immobili - <i>dismissioni</i>                            |                 |               | 0                |                                               | 0             |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>   | 2.000           |               | 2.000            |                                               | -2.000        |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>    |                 |               | 0                |                                               | 0             |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                 | <b>2.000</b>    | <b>0</b>      | <b>2.000</b>     | <b>0</b>                                      | <b>-2.000</b> |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                      |                 |               |                  |                                               |               |
| Partecipazioni - <i>investimenti</i>                     | 0               |               | 0                |                                               | 0             |
| Partecipazioni - <i>dismissioni</i>                      | 0               |               | 0                |                                               | 0             |
| Titoli - <i>investimenti</i>                             | 0               |               | 0                |                                               | 0             |
| Titoli - <i>dismissioni</i>                              | 0               |               | 0                |                                               | 0             |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>               | <b>0</b>        | <b>0</b>      | <b>0</b>         | <b>0</b>                                      | <b>0</b>      |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>                           | <b>2.000</b>    | <b>0</b>      | <b>2.000</b>     | <b>0</b>                                      | <b>-2.000</b> |

Nel corso del 2024 non sono stati effettuati acquisti per investimenti, i cespiti in dotazione all'Ente risultano interamente ammortizzati.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione è stata caratterizzata da un aumento dei soci dovuta al maggiore coordinamento della rete dei Delegati e dell'Ac point Sara in linea comunque con il trend nazionale. E' intenzione di questo Ente proseguire in una politica di rilancio incrementando il patrimonio dell'Ente, nonché mettere in campo tutta l'esperienza degli organi politici al fine di concretizzare le strategie concordate e garantire la ex DAF al fine di sanare e saldare i debiti pendenti dell'Ente e rilanciare lo stesso sul territorio.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo**

| <b>STATO PATRIMONIALE<br/>RICLASSIFICATO</b> | <b>2024</b>     | <b>2023</b>     | <b>Variazione</b> |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| <b>ATTIVITA' FISSE</b>                       |                 |                 |                   |
| Immobilizzazioni immateriali nette           | 0               | 0               | 0                 |
| Immobilizzazioni materiali nette             | 0               | 0               | 0                 |
| Immobilizzazioni finanziarie                 | 0               | 0               | 0                 |
| <b>Totale Attività Fisse</b>                 | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>          |
| <b>ATTIVITA' CORRENTI</b>                    |                 |                 |                   |
| Rimanenze di magazzino                       | 0               | 0               | 0                 |
| Credito verso clienti                        | 157.211         | 191.469         | -34.258           |
| Crediti vs società controllate               | 0               | 0               | 0                 |
| Altri crediti                                | 243.797         | 267.574         | -23.777           |
| Disponibilità liquide                        | 13.551          | 11.698          | 1.853             |
| Ratei e risconti attivi                      | 42.498          | 33.112          | 9.386             |
| <b>Totale Attività Correnti</b>              | <b>457.057</b>  | <b>503.853</b>  | <b>-46.796</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                         | <b>457.057</b>  | <b>503.853</b>  | <b>-46.796</b>    |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                      | <b>-151.260</b> | <b>-165.457</b> | <b>14.197</b>     |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>               |                 |                 |                   |
| Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri  | 268.126         | 273.126         | -5.000            |
| Altri debiti a medio e lungo termine         | 0               | 0               | 0                 |
| <b>Totale Passività Non Correnti</b>         | <b>268.126</b>  | <b>273.126</b>  | <b>-5.000</b>     |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>                   |                 |                 |                   |
| Debiti vs banche                             | 0               | 0               | 0                 |
| Debiti verso fornitori                       | 261.971         | 342.751         | -80.780           |
| Debiti verso società controllate             | 0               | 0               | 0                 |
| Debiti tributari e previdenziali             | 1.040           | 658             | 382               |
| Altri debiti a breve                         | 8.957           | 4.050           | 4.907             |
| Ratei e risconti passivi                     | 68.223          | 48.725          | 19.498            |
| <b>Totale Passività Correnti</b>             | <b>340.191</b>  | <b>396.184</b>  | <b>-55.993</b>    |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>     | <b>457.057</b>  | <b>503.853</b>  | <b>-46.796</b>    |

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo non è applicabile nell'esercizio in esame.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti non è applicabile nell'esercizio in esame.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente non è applicabile nell'esercizio in esame.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze non è applicabile nell'esercizio in esame.

**Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

| <b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>     | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2023</b> | <b>Variazione</b> |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette               |                   |                   | 0                 |
| Immobilizzazioni materiali nette                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Immobilizzazioni finanziarie                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Capitale immobilizzato (a)</b>                | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Rimanenze di magazzino                           | 0                 | 0                 | 0                 |
| Credito verso clienti                            | 157.211           | 191.469           | -34.258           |
| Crediti verso società controllate                |                   |                   | 0                 |
| Altri crediti                                    | 243.797           | 267.574           | -23.777           |
| Ratei e risconti attivi                          | 42.498            | 33.112            | 9.386             |
| <b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>  | <b>443.506</b>    | <b>492.155</b>    | <b>-48.649</b>    |
| Debiti verso fornitori                           | 261.971           | 342.751           | -80.780           |
| Debiti verso società controllate                 |                   |                   | 0                 |
| Debiti tributari e previdenziali                 | 1.040             | 658               | 382               |
| Altri debiti a breve                             | 8.957             | 4.050             | 4.907             |
| Ratei e risconti passivi                         | 68.223            | 48.725            | 19.498            |
| <b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b> | <b>340.191</b>    | <b>396.184</b>    | <b>-55.993</b>    |
| <b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>   | <b>103.315</b>    | <b>95.971</b>     | <b>7.344</b>      |
| Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri      | 268.126           | 273.126           | -5.000            |
| Altri debiti a medio e lungo termine             | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>     | <b>268.126</b>    | <b>273.126</b>    | <b>-5.000</b>     |
| <b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>  | <b>-164.811</b>   | <b>-177.155</b>   | <b>12.344</b>     |
| Patrimonio netto                                 | -151.260          | -165.457          | 14.197            |
| Posizione finanz. netta a medio e lungo term.    |                   |                   | 0                 |
| Posizione finanz. netta a breve termine          | 13.551            | 11.698            | 1.853             |
| <b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>  | <b>-164.811</b>   | <b>-177.155</b>   | <b>12.344</b>     |

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività

correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce “mezzi propri ed indebitamento finanziario netto”, esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una solida capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente al netto di una situazione dei debiti verso Aci Italia.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

| <b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>                                       | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2023</b> | <b>Variazione</b> | <b>Variaz. %</b> |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>    | 154.447           | 132.190           | 22.257            | 16,8%            |
| Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>        | -138.106          | -121.876          | -16.230           | 13,3%            |
| <b>Valore aggiunto</b>                                               | <b>16.341</b>     | <b>10.314</b>     | <b>6.027</b>      | <b>58,4%</b>     |
| Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>            | 0                 | 0                 | 0                 |                  |
| <b>EBITDA</b>                                                        | <b>16.341</b>     | <b>10.314</b>     | <b>6.027</b>      | <b>58,4%</b>     |
| Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti                             | 0                 | 0                 | 0                 |                  |
| <b>Margine Operativo Netto</b>                                       | <b>16.341</b>     | <b>10.314</b>     | <b>6.027</b>      | <b>58,4%</b>     |
| Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari | 251               | 61                | 190               | 311,5%           |
| <b>EBIT normalizzato</b>                                             | <b>16.592</b>     | <b>10.375</b>     | <b>6.217</b>      | <b>59,9%</b>     |
| Proventi straordinari                                                | 0                 | 0                 | 0                 |                  |
| Oneri straordinari                                                   | 0                 | 0                 | 0                 |                  |
| <b>EBIT integrale</b>                                                | <b>16.592</b>     | <b>10.375</b>     | <b>6.217</b>      | <b>59,9%</b>     |
| Oneri finanziari                                                     | -2.000            | -1.583            | -417              | 26,3%            |
| <b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>                           | <b>14.592</b>     | <b>8.792</b>      | <b>5.800</b>      | <b>66,0%</b>     |
| Imposte sul reddito                                                  | -395              | -140              | -255              | 182,1%           |
| <b>Risultato Netto</b>                                               | <b>14.197</b>     | <b>8.652</b>      | <b>5.545</b>      | <b>64,1%</b>     |

Analizzando i dati è evidente che vi è stata una sostanziale tenuta.

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2024 e 2023 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

E' del tutto evidente la conferma del risultato rispetto al 2023 e il fatto che l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una politica di rilancio.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

| <b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO</b>                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>DESCRIZIONE</b>                                                       | <b>IMPORTO</b> |
| 1) Valore della produzione                                               | 154.447        |
| 2) di cui proventi straordinari                                          | 0              |
| <b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>                           | <b>154.447</b> |
| 4) Costi della produzione                                                | 138.106        |
| 5) di cui oneri straordinari                                             | 0              |
| 6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13) | 0              |
| <b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>                          | <b>138.106</b> |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>                                     | <b>16.341</b>  |

## 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Obiettivo prioritario dell'Ente è sempre stato il consolidamento e la difesa della compagine associativa, finalità vitale per garantire il futuro dell'Associazione.

In considerazione dell'acuirsi della concorrenza sul mercato di riferimento, sono ormai indispensabili interventi adeguati a livello nazionale che comportino la creazione di nuovi prodotti in grado di fronteggiare le nuove aspettative degli automobilisti.

Chiedo ai revisori di asseverare il rispetto del regolamento della spesa e riduzione come certificato in base agli elaborati prodotti e per il triennio 2023/2025.

Sulla base di tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2024 e la ratifica della destinazione dell'utile di esercizio.

Vibo Valentia, 25/03/2025

Il Presidente  
*Avv. Luigi Assisi*