



**Automobile Club Vibo Valentia**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2025**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>2</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>3</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	3
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	4
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>5</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA.....</b>	<b>6</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	6
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	8
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	9
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>11</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Vibo Valentia per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	10.642
totale attività	€	463.005
totale passività	€	603.623
patrimonio netto	-€	140.618

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0,00	0,00	0,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	0,00	0,00	0,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0,00	0,00	0,00
SPA.C_II - Crediti	397.609,00	401.008,00	-3.399,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0,00
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	17.591,00	13.551,00	4.040,00
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>415.200,00</b>	<b>414.559,00</b>	<b>641,00</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>47.805,00</b>	<b>42.498,00</b>	<b>5.307,00</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>463.005,00</b>	<b>457.057,00</b>	<b>5.948,00</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-140.618,00</b>	<b>-151.260,00</b>	<b>10.642,00</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>268.126,00</b>	<b>268.126,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>273.360,00</b>	<b>271.968,00</b>	<b>1.392,00</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>62.137,00</b>	<b>68.223,00</b>	<b>-6.086,00</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>463.005,00</b>	<b>457.057,00</b>	<b>5.948,00</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>			<b>0,00</b>

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2024 si segnala:

- Crediti: il valore è dato essenzialmente dal credito verso la Società di servizi per importi maturati nel corso degli anni precedenti per i quali l'Ente ha opportunamente predisposto idoneo fondo di svalutazione in attesa dell'esito circa esigibilità;
- L'attivo circolante: subisce una variazione in diminuzione;

- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Automobile club;
- I debiti: La consistenza dei debiti verso fornitori è data prevalentemente dal debito verso AcI Italia.

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	159.450	154.447	5.003
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	147.539	138.106	9.433
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>11.911</b>	<b>16.341</b>	<b>-4.430</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	251	-251
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-1.269	-2.000	731
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>10.642</b>	<b>14.592</b>	<b>-3.950</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	0	395	-395
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.642</b>	<b>14.197</b>	<b>-3.555</b>

Valore della produzione: la variazione dei ricavi è data dalla flessione delle quote sociali.

Costi della produzione: si è attuata una politica di riduzione dei costi per ridurre al minimo le spese di esercizio.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Non vi sono variazioni al budget economico 2025 effettuate durante l'anno.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	145.000	0	145.000	135.522	-9.478
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	64.500	0	64.500	23.928	-40.572
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>209.500</b>	<b>0</b>	<b>209.500</b>	<b>159.450</b>	<b>-50.050</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.000	0	1.000	12	-988
7) Spese per prestazioni di servizi	64.200	0	64.200	52.404	-11.796
8) Spese per godimento di beni di terzi	0		0	0	0
9) Costi del personale	0	0	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.000		1.000	0	-1.000
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0		0
12) Accantonamenti per rischi	0		0		0
13) Altri accantonamenti	0	0	0		0
14) Oneri diversi di gestione	100.500	0	100.500	95.123	-5.377
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>166.700</b>	<b>0</b>	<b>166.700</b>	<b>147.539</b>	<b>-19.161</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>42.800</b>	<b>0</b>	<b>42.800</b>	<b>11.911</b>	<b>-30.889</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0		0	0	0
16) Altri proventi finanziari	1.000	0	1.000	0	-1.000
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.000	0	2.000	1.269	-731
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-1.000</b>	<b>0</b>	<b>-1.000</b>	<b>-1.269</b>	<b>-269</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni		0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
20) Proventi Straordinari	0	0	0	0	0
21) Oneri Straordinari	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>41.800</b>	<b>0</b>	<b>41.800</b>	<b>10.642</b>	<b>-31.158</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	7.200	0	7.200	0	-7.200
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>34.600</b>	<b>0</b>	<b>34.600</b>	<b>10.642</b>	<b>-23.958</b>

Il presidente attesta il rispetto del vincolo autorizzato sancito nel budget e la regolarità della gestione.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Non vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2025.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2025	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	0		0		0
Software - <i>dismissioni</i>	0		0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0		0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0		0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	0		0		0
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	2.000		2.000		-2.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>-2.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0		0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0		0		0
Titoli - <i>investimenti</i>	0		0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>	0		0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>-2.000</b>

Nel corso del 2025 non sono stati effettuati acquisti per investimenti, i cespiti in dotazione all'Ente risultano interamente ammortizzati.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione è stata caratterizzata da una riduzione dei soci dovuta ad un fisiologico calo nelle sottoscrizioni in linea, comunque, con il trend nazionale. È intenzione di questo Ente approvare una politica di rilancio incrementando il patrimonio dell'Ente, nonché mettere in campo tutta l'esperienza degli organi politici al fine di concretizzare le strategie concordate e garantite alla ex DAF al fine di sanare e saldare i debiti pendenti dell'Ente e rilanciare lo stesso sul territorio.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	154.674	157.211	-2.537
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	242.935	243.797	-862
Disponibilità liquide	17.591	13.551	4.040
Ratei e risconti attivi	47.805	42.498	5.307
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>463.005</b>	<b>457.057</b>	<b>5.948</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>463.005</b>	<b>457.057</b>	<b>5.948</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-140.618</b>	<b>-151.260</b>	<b>10.642</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	268.126	268.126	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>268.126</b>	<b>268.126</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vs banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	269.165	261.971	7.194
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	569	1.040	-471
Altri debiti a breve	3.626	8.957	-5.331
Ratei e risconti passivi	62.137	68.223	-6.086
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>335.497</b>	<b>340.191</b>	<b>-4.694</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>463.005</b>	<b>457.057</b>	<b>5.948</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo non è applicabile nell'esercizio in esame.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti non è applicabile nell'esercizio in esame.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente non è applicabile nell'esercizio in esame.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze non è applicabile nell'esercizio in esame.

**Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	154.674	157.211	-2.537
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	242.935	243.797	-862
Ratei e risconti attivi	47.805	42.498	5.307
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>445.414</b>	<b>443.506</b>	<b>1.908</b>
Debiti verso fornitori	269.165	261.971	7.194
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	569	1.040	-471
Altri debiti a breve	3.626	8.957	-5.331
Ratei e risconti passivi	62.137	68.223	-6.086
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>335.497</b>	<b>340.191</b>	<b>-4.694</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>109.917</b>	<b>103.315</b>	<b>6.602</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	268.126	268.126	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>268.126</b>	<b>268.126</b>	<b>0</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-158.209</b>	<b>-164.811</b>	<b>6.602</b>
Patrimonio netto	-140.618	-151.260	10.642
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	17.591	13.551	4.040
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-158.209</b>	<b>-164.811</b>	<b>6.602</b>

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività

correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una solida capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente al netto di una situazione dei debiti verso Aci Italia.

## **4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA**

Di seguito si riporta **lo schema sintetico** con le sole macro-voci del Rendiconto OIC 10, tralasciando le singole sotto voci in cui sono articolate, per ottenere una fonte sintetica di informazioni lo stato di salute dell'Ente analizzato sotto questi aspetti:

**FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE REDDITUALE:** evidenzia la liquidità che ha generato, o assorbito, l'attività operativa dell'Ente, costituita dal normale processo produttivo.

**FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTI:** evidenzia la liquidità che ha generato, o che ha assorbito, l'attività inerente agli investimenti, ovvero nuovi acquisti o disinvestimenti.

**FLUSSI FINANZIARI DELL'ATTIVITA' FINANZIARIA:** evidenzia la liquidità che ha generato, o che ha assorbito, l'attività dei finanziamenti, ovvero il ricorso a nuovi finanziamenti o il rimborso di debiti e finanziamenti.

A. FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE REDDITUALE		€ 4.040
B. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' INVESTIMENTI		€ 0
C. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA		€ 0
FLUSSO DI LIQUIDITA' DEL PERIODO (A+B+C)		€ 4.040

Dalla tabella sopra esposta emerge che il flusso di cassa generato dalla gestione ordinaria e reddituale (euro 4.040).

Il risultato del saldo di fine esercizio del flusso di liquidità registra un incremento pari a euro 4.040.

Si registra una situazione di crescita in quanto la movimentazione di flusso denota una solida e consistente capacità dell'Ente di impiego ottimizzato delle risorse finanziarie proprie senza dover ricorrere a indebitamento verso terzi.

Il Rendiconto Finanziario al 31/12/2025, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è riportato in forma sintetica nella tabella che segue.

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>DIFFERENZA</b>
			0
A. FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE OPERATIVA	4.040	1.853	2.187
B. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	0	0	0
C. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' FINANZIAMENTO	0	0	0
<b>D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)</b>	<b>4.040</b>	<b>1.853</b>	<b>2.187</b>
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	13.551	11.698	1.853
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	17.591	13.551	4.040
<b>Variazione delle disponibilità liquide</b>	<b>4.040</b>	<b>1.853</b>	<b>2.187</b>

Rispetto al precedente esercizio, la comparazione dei principali flussi finanziari, evidenzia valori positivi, registrando nel complesso incrementi di variazione di liquidità pari a euro 2.187.

### **4.3 SITUAZIONE ECONOMICA**

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	159.450	154.447	5.003	3,2%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-147.539	-138.106	-9.433	6,8%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>11.911</b>	<b>16.341</b>	<b>-4.430</b>	<b>-27,1%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
<b>EBITDA</b>	<b>11.911</b>	<b>16.341</b>	<b>-4.430</b>	<b>-27,1%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	0	0	0	
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>11.911</b>	<b>16.341</b>	<b>-4.430</b>	<b>-27,1%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	251	-251	-100,0%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>11.911</b>	<b>16.592</b>	<b>-4.681</b>	<b>-28,2%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>11.911</b>	<b>16.592</b>	<b>-4.681</b>	<b>-28,2%</b>
Oneri finanziari	-1.269	-2.000	731	-36,6%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>10.642</b>	<b>14.592</b>	<b>-3.950</b>	<b>-27,1%</b>
Imposte sul reddito	0	-395	395	-100,0%
<b>Risultato Netto</b>	<b>10.642</b>	<b>14.197</b>	<b>-3.555</b>	<b>-25,0%</b>

Analizzando i dati è evidente che vi è stata una sostanziale tenuta.

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2025 e 2024 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

È del tutto evidente la conferma del risultato rispetto al 2024 e il fatto che l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una politica di rilancio.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

<b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1) Valore della produzione	159.450
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>159.450</b>
4) Costi della produzione	147.539
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	0
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>147.539</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>11.911</b>

## **6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Obiettivo prioritario dell'Ente è sempre stato il consolidamento e la difesa della compagine associativa, finalità vitale per garantire il futuro dell'Associazione.

In considerazione dell'acuirsi della concorrenza sul mercato di riferimento, sono ormai indispensabili interventi adeguati a livello nazionale che comportino la creazione di nuovi prodotti in grado di fronteggiare le nuove aspettative degli automobilisti.

Chiedo ai revisori di asseverare il rispetto del regolamento della spesa e riduzione come certificato in base agli elaborati prodotti e per il triennio 2023/2025.

Sulla base di tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2025 e la ratifica della destinazione dell'utile di esercizio.

Vibo Valentia, 25/03/2026

Il Presidente  
F.TO  
*Avv. Luigi Assisi*