



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2023

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	11
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	11
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA	14
5. ANALISI OBIETTIVI EX ART. 59 STATUTO ACI	14

1. DATI DI SINTESI

Signori soci,

il bilancio dell'Automobile Club Verona per l'esercizio 2023 che Vi presentiamo per l'approvazione evidenzia un risultato d'esercizio positivo per € 28.339.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 31.12.2022:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	26.450	28.774	-2.324
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	4.051.292	3.706.184	345.108
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	75.252	75.252	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	4.152.994	3.810.210	342.784
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	803.264	3.777	799.487
SPA.C_II - Crediti	386.180	443.855	-57.675
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	20.043	38.337	-18.294
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	1.209.487	485.969	723.518
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	418.679	369.966	48.713
Totale SPA - ATTIVO	5.781.160	4.666.145	1.115.015
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	8.862	-19.477	28.339
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	433.383	437.040	-3.657
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	27.963	26.212	1.751
SPP.D - DEBITI	4.881.665	3.808.672	1.072.993
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	429.287	413.698	15.589
Totale SPP - PASSIVO	5.781.160	4.666.145	1.115.015

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.900.501	1.741.982	158.519
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.839.095	1.704.884	134.211
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	61.406	37.098	24.308
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-17.042	-2.861	-14.181
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	44.364	34.237	10.127
Imposte sul reddito dell'esercizio	16.025	16.419	-394
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	28.339	17.818	10.521

La tabella 1.b rappresenta i valori ed i costi della produzione registrati nel corso dell'esercizio 2023. Come si evince dalla tabella l'aumento del valore della produzione è da imputare

principalmente all'aumento degli incassi per quote sociali, diritti per pratiche automobilistiche e ai maggiori contributi ricevuti per le gare sportive.

Sul fronte del costo della produzione, invece, si segnala l'aumento dei compensi a favore di Aci Gest per i servizi in house prestati, dovuti all'organizzazione del Centenario dell'Ente e la riduzione dei costi per aliquote per circa euro 105.750 ottenuti grazie al raggiungimento degli obiettivi realizzati nel 2023 a seguito dell'incremento della produzione associativa.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Il budget economico 2023 è stato deliberato dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 14 ottobre 2022. Nel corso dell'esercizio è stata posta in essere una variazione al budget stesso nella seduta del Consiglio Direttivo dell'Ente del 01/12/2023.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione di alcuni costi relativi a spese per acquisti di materie prime, variazione delle rimanenze finali e interessi passivi, si è reso necessario imputare importi che eccedevano le previsioni assestate sulle voci di competenza. Per questo "sforamento" del budget economico si richiede espressa ratifica all'assemblea dei soci dell'Automobile Club Verona.

Nella tabella sottostante, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.260.130	177.000	1.437.130	1.426.414	-10.716
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	456.710	122.000	578.710	474.087	-104.623
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.716.840	299.000	2.015.840	1.900.501	-115.339
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.000	0	4.000	4.379	379
7) Spese per prestazioni di servizi	897.628	131.200	1.028.828	958.175	-70.653
8) Spese per godimento di beni di terzi	132.500	0	132.500	120.595	-11.905
9) Costi del personale	75.000	0	75.000	65.763	-9.237
10) Ammortamenti e svalutazioni	66.150	5.420	71.570	69.487	-2.083
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	120	120
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	524.550	137.200	661.750	620.576	-41.174
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.699.828	273.820	1.973.648	1.839.095	-134.554
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	17.012	25.180	42.192	61.406	19.215
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	30	0	30	0	-30
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.000	10.000	12.000	17.042	5.042
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-1.970	-10.000	-11.970	-17.042	-5.072
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	15.042	15.180	30.222	44.364	14.143
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	10.000	17.000	27.000	16.025	-10.975
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	5.042	-1.820	3.222	28.339	25.118

La tabella evidenzia che i ricavi registrati nella voce “ricavi delle vendite” (riga A1) sono inferiori al dato previsionale per un importo pari ad euro 10.716. La differenza corrisponde a minor proventi incassati per tasse automobilistiche.

I ricavi registrati nella voce “altri ricavi e proventi” (riga A5) sono inferiori al dato previsionale per un importo pari ad euro 104.623, la differenza deriva da minori incassi corrispondenti a minori rimborsi dei ricavi per i servizi di autoproduzione e di delega di funzione della società in house e a minori incassi per locazioni attive.

Le spese per acquisti di materie prime (voce B6) sono state superiori (per € 379) rispetto al dato previsionale mentre le spese per prestazioni di servizi (voce B7) evidenziano una differenza tra quanto previsto e quanto effettivamente speso pari ad euro 70.653 di minori costi rispetto allo stanziamento assestato. Tale scostamento è dovuto principalmente alla riduzione dei compensi a favore di Aci Gest per i servizi in house prestati.

Anche le “Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci” (voce B11) registra un utilizzo superiore al budget assestato per € 120.

Nella voce “Interessi e altri oneri finanziari” (voce C17) la differenza tra il valore preventivato e il valore a consuntivo, pari ad euro 5.042 in più dello stanziato, evidenzia uno scostamento per maggiori costi derivanti da interessi passivi bancari.

Per le voci di costi che superano l'importo delle previsioni definitive si chiede, come detto in precedenza, esplicita ratifica all'Assemblea dei soci.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella tabella 2.2 il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo. Nel corso dell'esercizio è stata posta in essere una variazione al budget stesso nella seduta del Consiglio Direttivo dell'Ente del 14/12/2023.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti relativi alle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Al ienazioni al 31.12.2023	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>		12.000	12.000		-12.000
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		12.000	12.000		-12.000
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>		1.300.000	1.300.000	171.598	-1.128.402
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	30.000		30.000	19.117	-10.883
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	30.000	1.300.000	1.330.000	190.715	-1.139.285
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	30.000	1.312.000	1.342.000	190.715	-1.151.285

La tabella di sintesi sopra riportata evidenzia una differenza tra gli investimenti contabilizzati nell'anno e quelli previsti.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il risultato di bilancio 2023 dell'Automobile Club Verona presenta un saldo differenziale tra ricavi e costi della produzione positivo per euro 61.406 rispetto al dato 2022 pari ad euro 37.098. Se consideriamo i valori della gestione caratteristica al netto degli ammortamenti e dei ricavi e dei costi straordinari, che per loro definizione non rientrano nelle normali attività dell'Ente, il risultato di bilancio risulta essere pari a euro 106.557 in aumento con il dato fatto registrare nel 2022 pari ad euro 81.648. Il Margine Operativo Lordo (MOL), continua ad evidenziare una gestione operativa positiva.

- **Attività associativa**

Grazie all'impegno di tutte le componenti, Consiglio, Società, Direzione e Delegazioni e allo sforzo della Direzione Soci di migliorare le assistenze e i servizi contenuti nelle Tessere Sistema e Gold, il 2023 è stato un anno molto più che positivo.

Nonostante il perdurare della situazione di incertezza economica, la produzione associativa è aumentata ottenendo una buona performance in termini di fidelizzazione

La promozione/produzione, affidata alle Delegazioni, oltre a garantire il presidio attento del territorio sul fronte dei servizi all'automobilista (dal pagamento del bollo all'intermediazione), ha assicurato ai Soci ed ai clienti in genere, un contatto reale con personale qualificato e disponibile in grado di soddisfare le reali esigenze in linea con le aspettative di risposta previste.

Questo approccio "di attenzione al socio/cliente" finora ha dimostrato la sua validità soprattutto negli anni in cui la crisi economica ha imposto alle famiglie di rinunciare a ciò che non si ritiene indispensabile.

Al 31 dicembre 2023 il numero totale dei Soci è pari a 25.032 con un sostanziale aumento rispetto ai 22.490 del 2022 (+11,3%) che pone il nostro Ente per la prima volta tra i migliori 10 ACP d'Italia.

Al netto di SARA, A.C. Verona evidenzia un risultato di 21.981 Soci Ordinari, con un aumento di 2.504 Soci rispetto al 2022 (+12,9%), che pone l'Ente in un trend migliore della media nazionale (+8,3%), nonché di quella regionale (+8,6%) e del Compartimento dell'Area Nord (+5,3%)

Buona la composizione del portafoglio: sono n. 3.051 le Tessere Facile Sarà, n. 3.027 le Tessere Entry Level (Club) n. 6.767 le Tessere Individuali (Gold+Sistema), n. 2.494 i moduli azienda e n. 9.286 moduli concessionari.

Buona la performance anche sul prodotto fidelizzato che mantiene un trend pari al 23,67%. La valorizzazione delle mail è al 88,5%.

- **Assistenza automobilistica e Delegazioni**

L'Automobile Club Verona ha concesso il proprio Marchio a 21 Delegazioni, di cui 6 dirette e 15 indirette, e 2 AciPoint.

Alla luce dei continui aggiornamenti e modifiche introdotte dal Documento Unico, si ritiene importante incrementare la formazione della rete su tutti gli aspetti dell'attività di Consulenza automobilistica e riscossione tasse, per dare indicazioni omogenee agli operatori e risposte omogenee alla clientela, come per altro è stato fatto.

L'attività di assistenza automobilistica ha registrato presso la sede e le delegazioni dirette, ricavi pari a euro 425.080, rispetto al dato 2022 che era pari ad euro 338.989 con un incremento del 25,43%.

- **Attività esazione tasse auto**

Dal punto di vista delle riscossioni delle tasse automobilistiche sono state effettuate presso la sede e le delegazioni dirette n° 61.015 riscossioni che hanno fatto registrare un incremento del 9,02% rispetto all'anno precedente.

- **Attività assicurativa**

Per quanto riguarda l'attività assicurativa la Compagnia di bandiera ha registrato un aumento provvisoriale, pari ad euro 14.121,24. Le Tessere ACI SARA sul territorio di Verona incidono di circa il 12,19% sulla produzione totale; la percentuale di incidenza sul territorio nazionale è decisamente più alta essendo del 24,07%, per non parlare del dato compartimentale che è pari al 27,72% ma addirittura nel Veneto è del 37,81%. Gli ACI Point aperti presso le Agenzie Sara Assicurazioni stanno generando effetti positivi, permettendo agli Agenti di proporre lo stesso prodotto in vendita presso le Delegazioni ACI.

- **Attività sportiva**

Lo sport automobilistico rappresenta ancora un'esclusiva della nostra Federazione che anche a livello nazionale prima con l'organizzazione diretta del Campionato del mondo Rally e poi con quella del Gran Premio di Formula Uno sta andando nella medesima direzione.

In tale ambito è fondamentale incrementare ed ampliare la base dei praticanti sportivi, sviluppando quelle iniziative a sostegno dei giovani piloti in un'ottica di coinvolgimento di tutte le componenti del mondo sportivo automobilistico.

La decisione dell'Automobile Club che negli ultimi anni ha stabilito di spostare il proprio raggio di azione rafforzando sempre più il suo ruolo di Federazione sportiva automobilistica sta consolidando i suoi effetti confermando il sodalizio scaligero tra i migliori nel panorama nazionale.

Nel 2023 sono stati organizzati 4 corsi di prima licenza, 1 corso di approfondimento per Piloti e Navigatori, 1 corso di abilitazione Ufficiali di Gara per la qualifica di Commissario di Percorso, Verificatore Sportivo e Verificatore Tecnico

Sul territorio di competenza l'Ente è sempre più accreditato come organizzatore serio ed affidabile. Nel 2023 ha organizzato due gare valedoli per il Campionato Italiano, La Coppa Giulietta e Romeo e il Rally Due Valli, e un raduno Ferrari, La Rossa incontra il Rosso, che

abbina l'eccellenza delle vetture del Cavallino Rampante con la bellezza e l'arte del nostro territorio.

- **ACI STORICO**

L'Automobile Club Verona ha sempre mostrato molta attenzione alla storia e al prestigio delle auto d'epoca manifestando oltremodo interesse verso gli appassionati e i collezionisti delle stesse.

Il Marchio ACI STORICO è sempre stato promosso e messo in evidenza in ogni evento organizzato dall'Ente.

A tal fine nel 2018 è stata costituita l'associazione sportiva dilettantistica AC Verona Historic la cui partecipazione alla fine del 2023 è di 35 associati.

Nel 2023 sono state quattro le iniziative che hanno assicurato la promozione del Marchio ACI Storico:

In occasione del passaggio della Mille Miglia è stata organizzata la consueta Manifestazione nella stupenda ed unica cornice di piazza Bra.

Nel mese di febbraio 2023 si è svolta la Gara di regolarità classica denominata "Coppa Giulietta e Romeo", giunta alla quinta edizione, che ha acquisito nel 2020 la titolarità di Campionato Italiano.

Domenica 8 ottobre 2023 si è svolta la sesta edizione della Rievocazione storica della celebre gara di velocità in salita Caprino Spiazzi che tutti gli anni coinvolge centinaia di appassionati registrando un numero sempre maggiore di equipaggi iscritti alla Manifestazione.

Il 22 ottobre 2023 si è svolta la Manifestazione "Perle Scaligere"

L'Evento, inserito nel Calendario di "Ruote nella Storia" di Aci Storico, si è svolto sotto forma di raduno, quindi privo di ogni aspetto di natura competitiva al quale hanno partecipato 25 vetture storiche.

La Manifestazione, partendo da Piazza Bra e passando per Torri del Benaco e Castelletto di Brenzone, ha raggiunto Malcesine, uno dei "Borghi più belli d'Italia", dove si è conclusa.

- **Società controllate**

I dati di bilancio della società in house ACI GEST S.r.l. continuano ad evidenziare un trend positivo, sia come incremento della clientela privata che dei relativi risultati economici.

Le Delegazioni di Verona Sud e quella di San Giovanni Lupatoto hanno raggiunto una capacità di gestione della clientela molto efficace ed incrementano, come la sede, la loro clientela ed i Soci dando un servizio ed un'immagine positiva dell'Ente.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico in modo da consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio ottenuto.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2023	2022	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	26.450	28.774	-2.324
Immobilizzazioni materiali nette	4.051.292	3.706.184	345.108
Immobilizzazioni finanziarie	75.252	75.252	0
Totale Attività Fisse	4.152.994	3.810.210	342.784
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	803.264	3.777	799.487
Credito verso clienti	271.361	393.855	-122.494
Crediti vs società controllate e collegate	87.011	15.146	71.865
Altri crediti	27.808	34.854	-7.046
Disponibilità liquide	20.043	38.337	-18.294
Ratei e risconti attivi	418.679	369.966	48.713
Totale Attività Correnti	1.628.166	855.935	772.231
TOTALE ATTIVO	5.781.160	4.666.145	1.115.015
PATRIMONIO NETTO	8.862	-19.477	28.339
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	461.346	463.252	-1.906
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	461.346	463.252	-1.906
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	1.365.054	289.378	1.075.676
Debiti verso fornitori	3.044.896	3.247.706	-202.810
Debiti verso società controllate e collegate	402.124	222.300	179.824
Debiti tributari e previdenziali	5.032	5.693	-661
Altri debiti a breve	64.559	43.595	20.964
Ratei e risconti passivi	429.287	413.698	15.589
Totale Passività Correnti	5.310.952	4.222.370	1.088.582
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	5.781.160	4.666.145	1.115.015

Con il risultato conseguito a fine 2023 l'Ente ha azzerato il proprio deficit patrimoniale. In relazione all'indebitamento a breve, è utile sottolineare come lo stesso è costituito prevalentemente da debiti verso ACI. Lo stesso Ente nazionale ha posto, con propria circolare interna, gli obiettivi finanziari che richiedono un rientro progressivo dell'indebitamento, che l'Automobile Club Verona sta rispettando in ogni suo termine.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2023	2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	26.450	28.774	-2.324
Immobilizzazioni materiali nette	4.051.292	3.706.184	345.108
Immobilizzazioni finanziarie	75.252	75.252	0
Capitale immobilizzato (a)	4.152.994	3.810.210	342.784
Rimanenze di magazzino	803.264	3.777	799.487
Credito verso clienti	271.361	393.855	-122.494
Crediti vs società controllate	87.011	15.146	71.865
Altri crediti	27.808	34.854	-7.046
Ratei e risconti attivi	418.679	369.966	48.713
Attività d'esercizio a breve termine (b)	1.608.123	817.598	790.525
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2023	2022	Variazione
Debiti verso fornitori	3.044.896	3.247.706	-202.810
Debiti verso società controllate	402.124	222.300	179.824
Debiti tributari e previdenziali	5.032	5.693	-661
Altri debiti a breve	64.559	43.595	20.964
Ratei e risconti passivi	429.287	413.698	15.589
Passività d'esercizio a breve termine (c)	3.945.898	3.932.992	12.906
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-2.337.776	-3.115.394	777.619
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	461.346	463.252	-1.906
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	461.347	463.252	-1.906
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	1.353.871	231.564	1.122.309
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2023	2022	Variazione
Patrimonio netto	8.862	-19.477	28.339
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	1.365.054	289.378	1.075.676
- disponibilità liquide	20.043	38.337	-18.294
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	20.043	38.337	-18.294
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	1.353.871	231.564	1.122.309

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2023	31.12.2022	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.876.165	1.721.140	155.025	9,0%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.703.845	-1.595.959	-107.886	6,8%
Valore aggiunto	172.320	125.181	47.139	37,7%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-65.763	-43.533	-22.230	51,1%
EBITDA	106.557	81.648	24.909	30,5%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-69.487	-65.392	-4.095	6,3%
Margine Operativo Netto	37.070	16.256	20.814	128,0%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
EBIT normalizzato	37.070	16.256	20.814	128,0%
Proventi straordinari	24.336	20.842	3.494	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	61.406	37.098	24.308	65,5%
Oneri finanziari	-17.042	-2.861	-14.181	495,7%
Risultato Lordo prima delle imposte	44.364	34.237	10.127	29,6%
Imposte sul reddito	-16.025	-16.419	394	-2,4%
Risultato Netto	28.339	17.818	10.521	59,0%

In conclusione di questa mia relazione desidero porgere un caloroso ringraziamento al Consiglio Direttivo per il fattivo impegno, al Direttore ed a tutto il personale dell'Automobile Club e di ACI Gest per la dedizione e l'entusiasmo profusi nella collaborazione con A.C. Verona.

Un sentito ringraziamento anche a tutti i soci, ai professionisti, agli imprenditori, alle autorità e agli appassionati che hanno collaborato con l'Ente nell'organizzazione delle attività e delle manifestazioni promosse dall'Automobile Club Verona nel corso del 2023.

5. ANALISI OBIETTIVI EX ART. 59 STATUTO ACI

In riferimento agli obiettivi economico, patrimoniale e finanziario stabiliti sulla base delle linee guida definite dal Consiglio Generale dell'ACI nella seduta dell'08 aprile 2021 ai sensi dell'articolo 59 dello statuto ACI, di seguito si riporta una tabella che evidenzia i risultati raggiunti sui vari indici mettendoli a confronto con gli obiettivi che l'Ente si era prefissato per il triennio 2021-2023. Come si evince dalla tabella stessa, l'Ente ha raggiunto due dei quattro obiettivi prefissati. Eventi sopravvenuti e non preventivabili hanno influito negativamente sul raggiungimento degli stessi.

AC Verona indicatori equilibrio ex art. 59 Statuto ACI - 2021/2022

Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % Indicatore	Formula Grandezze dell'indicatore	Valore di riferimento ACI	Valori			Risultato AC Verona			Obiettivo AC Verona 2021-2023	Significato indicatore
						2023	2022	2021	2023	2022	2021		
Indebitamento v/ACI	30,00%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	Indebit. netto vs ACI (DB scaduti vs ACI + rate a scadere del piano di rientro - CR scaduti vs ACI) Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)	≤10,00%	2.480.777	2.528.626	2.534.507	42,91%	54,19%	53,95%	≤56,00%	Grado di rilevanza che l'indebitamento v/ACI riveste tra le fonti di finanziamento dell'AC rispetto agli impieghi
						5.781.160	4.666.145	4.697.458					
Equilibrio finanziario	20,00%	Solidità finanziaria	100,00%	Flusso di cassa gestione operativa "Flusso finanziario dell'attività operativa" (voce A Rend.Fin.) Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)	≥2,00%	-681.699	-47.590	333.302	-11,79%	-1,02%	7,10%	≥1,00%	Flusso di cassa generato dagli impieghi ossia quanta parte dell'attivo patrimoniale ritorna sotto forma di liquidità
						5.781.160	4.666.145	4.697.458					
Equilibrio economico	20,00%	Ebitda margin	100,00%	M.O.L. (EBITDA) "A. Valore della Produzione" - "B. Costi della Produzione" + "B10. Ammortamenti e svalutazioni" + "B12. Accantonamenti per rischi" + "B13. Altri accantonamenti" (le grandezze sono al netto delle partite straordinarie) Valore della Produzione "A. Valore della Produzione" (le grandezze sono al netto delle partite straordinarie)	≥12,00%	106.557	81.648	136.493	5,61%	4,69%	8,33%	≥8,00%	Indica in quale misura il fatturato si traduce in margine operativo
						1.900.501	1.741.982	1.638.061					
Equilibrio patrimoniale	30,00%	Solidità patrimoniale	100,00%	Patrimonio Netto Passivo Stato Patrimoniale (voce A) Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)	≥15,00%	8.862	-19.477	-37.294	0,15%	-0,42%	-0,79%	≥-2,00%	Adeguatezza del patrimonio netto contabile degli AA.CC. in rapporto al volume degli impieghi
						5.781.160	4.666.145	4.697.458					

Verona, li 28 marzo 2024

Il Presidente

F.to Adriano Baso