



---

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2022**

## INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
<b>2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO</b> .....	4
<b>2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI</b> .....	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA .....	11
<b>4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE</b> .....	11
<b>4.2 SITUAZIONE ECONOMICA</b> .....	14

# 1. DATI DI SINTESI

Signori soci,

il bilancio dell'Automobile Club Verona per l'esercizio 2022 che Vi presentiamo per l'approvazione evidenzia un risultato d'esercizio positivo per € 17.818.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 31.12.2021:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazioni</b>
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	28.774	33.119	-4.345
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	3.706.184	3.743.272	-37.088
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	75.252	75.252	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>3.810.210</b>	<b>3.851.643</b>	<b>-41.433</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	3.777	3.957	-180
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	443.855	473.623	-29.768
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	38.337	57.870	-19.533
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>485.969</b>	<b>535.450</b>	<b>-49.481</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	369.966	310.365	59.601
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>4.666.145</b>	<b>4.697.458</b>	<b>-31.313</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	-19.477	-37.294	17.817
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	437.040	440.697	-3.657
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	26.212	53.565	-27.353
<b>SPP.D - DEBITI</b>	3.808.672	3.829.116	-20.444
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	413.698	411.374	2.324
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>4.666.145</b>	<b>4.697.458</b>	<b>-31.313</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.741.982	1.638.061	103.921
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.704.884	1.566.699	138.185
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>37.098</b>	<b>71.362</b>	<b>-34.264</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.861	-439	-2.422
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>34.237</b>	<b>70.923</b>	<b>-36.686</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	16.419	13.563	2.856
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>17.818</b>	<b>57.360</b>	<b>-39.542</b>

La tabella 1.b rappresenta i valori ed i costi della produzione che rilevano, nel 2022, una contrazione differenziale tra ricavi e costi. L'aumento del valore della produzione è da

imputare principalmente all'aumento degli incassi per quote sociali e ai maggiori proventi delle pratiche di assistenza automobilistica e della riscossione bolli.

Sul fronte del costo della produzione, invece, si segnala l'aumento dei compensi a favore di Aci Gest per i servizi in house prestati, dovuti all'apertura di una nuova delegazione, l'aumento dei costi relativi alle spese condominiali e alla fornitura di energia elettrica e la riduzione dei costi per aliquote per circa euro 89.000 ottenuti grazie al raggiungimento degli obiettivi realizzati nel 2022 a seguito dell'incremento della produzione associativa.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### ***2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO***

Il budget economico 2022 è stato deliberato dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 29 ottobre 2021. Nel corso dell'esercizio è stata posta in essere una variazione al budget stesso nella seduta del Consiglio Direttivo dell'Ente del 19/12/2022.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione di alcuni costi relativi a spese per prestazioni di servizi, spese per godimento beni di terzi, variazione delle rimanenze finale, oneri diversi di gestione, interessi passivi e imposte sul reddito d'esercizio, si è reso necessario imputare importi che eccedevano le previsioni assestate sulle voci di competenza. Per questo "sforamento" del budget economico si richiede espressa ratifica all'assemblea dei soci dell'Automobile Club Verona.

Nella tabella sottostante, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

**Tabella 2.1** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.214.080	34.000	1.248.080	1.279.533	31.453
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	483.870	-30.300	453.570	462.449	8.879
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>1.697.950</b>	<b>3.700</b>	<b>1.701.650</b>	<b>1.741.982</b>	<b>40.332</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	11.930	19.500	31.430	30.293	-1.137
7) Spese per prestazioni di servizi	819.800	56.800	876.600	897.558	20.958
8) Spese per godimento di beni di terzi	119.100	16.700	135.800	142.930	7.130
9) Costi del personale	37.000	8.300	45.300	43.533	-1.767
10) Ammortamenti e svalutazioni	81.350	-15.500	65.850	65.392	-458
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	716	-716	0	180	180
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	567.600	-44.450	523.150	524.997	1.847
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>1.637.496</b>	<b>40.634</b>	<b>1.678.130</b>	<b>1.704.883</b>	<b>26.752</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>60.454</b>	<b>-36.934</b>	<b>23.520</b>	<b>37.099</b>	<b>13.580</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	30	0	30	0	-30
17) Interessi e altri oneri finanziari:	5.950	-3.800	2.150	2.861	711
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-5.920</b>	<b>3.800</b>	<b>-2.120</b>	<b>-2.861</b>	<b>-741</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>54.534</b>	<b>-33.134</b>	<b>21.400</b>	<b>34.238</b>	<b>12.839</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	26.000	-16.000	10.000	16.419	6.419
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>28.534</b>	<b>-17.134</b>	<b>11.400</b>	<b>17.819</b>	<b>6.420</b>

Dalla tabella si evince che i ricavi registrati nella voce “ricavi delle vendite” (rigo A1) sono superiori al dato previsionale per un importo pari ad euro 31.453. La differenza corrisponde a maggiori proventi incassati per proventi pratiche automobilistiche e tasse auto.

I ricavi registrati nella voce “altri ricavi e proventi” (rigo A5) sono superiori al dato previsionale per un importo pari ad euro 8.808, la differenza deriva da maggiori incassi corrispondenti a maggiori ricavi per provvigioni Sara.

Le spese per prestazioni di servizi (voce B7) evidenziano una differenza tra quanto previsto e quanto effettivamente speso pari ad euro 20.958 di maggiori costi rispetto allo

stanziamento assestato. Tale scostamento è dovuto principalmente all'aumento dei compensi a favore di Aci Gest per i servizi in house prestati.

Nella voce "Spese per godimento beni di terzi" (voce B8) si registra uno sfioramento di € 7.130 tra le previsioni assestate e l'effettivo utilizzo. La differenza è dovuta ai maggiori costi sostenuti dall'Ente per l'aumento delle spese condominiali.

Nella voce "Costi del personale" (voce B9) la differenza tra il valore preventivato e il valore a consuntivo, pari ad euro 1.767, è data dai minori costi sostenuti dall'Ente per ratei maturati e non previsti.

Anche le "Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci" (voce B11) registra un utilizzo superiore al budget assestato per € 180.

Nella voce "oneri di gestione", l'aumento rispetto al dato previsionale per euro 1.847 è dovuto principalmente all'aumento dei costi per aliquote sociali.

Nella voce "Interessi e altri oneri finanziari" (voce C17) la differenza tra il valore preventivato e il valore a consuntivo, pari ad euro 711 in più dello stanziato, evidenzia uno scostamento per maggiori costi derivanti da interessi passivi bancari.

Anche la voce relativa alle imposte sul reddito d'esercizio (20), infine, lo scostamento tra il valore preventivato e il valore a consuntivo, pari ad euro 6.419 in più del preventivo, evidenzia uno scostamento per maggiori costi riconducibili principalmente all'IRES sull'utile 2022.

Per le voci di costi che superano l'importo delle previsioni definitive si chiede, come detto in precedenza, esplicita ratifica all'Assemblea dei soci.

## ***2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI***

Nella tabella 2.2 il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo. Nel corso dell'esercizio è stata posta in essere una variazione al budget stesso nella seduta del Consiglio Direttivo dell'Ente del 19/12/2021.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione dell'acquisto di vari cespiti effettuati dall'Ente nel corso del 2022, si è reso necessario uno "sfioramento" del budget degli investimenti di cui si richiede espressa ratifica all'assemblea dei soci dell'Automobile Club Verona.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti relativi alle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alieiazioni al 31.12.2022	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
re Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	50.000	-44.000	6.000	2.280	-3.720
tre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>50.000</b>	<b>-44.000</b>	<b>6.000</b>	<b>2.280</b>	<b>-3.720</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>					
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	3.000	4.800	7.800	21.678	13.878
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>3.000</b>	<b>4.800</b>	<b>7.800</b>	<b>21.678</b>	<b>13.878</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>53.000</b>	<b>-39.200</b>	<b>13.800</b>	<b>23.958</b>	<b>10.158</b>

La tabella di sintesi sopra riportata evidenzia una differenza positiva tra gli investimenti contabilizzati nell'anno e quelli previsti.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il risultato di bilancio 2022 dell'Automobile Club Verona presenta un saldo differenziale tra ricavi e costi della produzione negativo per euro 37.098 rispetto al dato 2021 pari ad euro 71.362. Le motivazioni di tale differenza sono principalmente dovute all'aumento della fornitura dell'energia elettrica pari ad euro 22.936,27, dei costi di riscaldamento che hanno generato un aumento di euro 15.057,78 e dei costi per l'organizzazione delle gare sportive che hanno subito un aggravio di euro 19.154,62.

Se consideriamo i valori della gestione caratteristica al netto degli ammortamenti e dei ricavi e dei costi straordinari, che per loro definizione non rientrano nelle normali attività dell'Ente, il risultato di bilancio risulta essere pari a euro 81.648 in diminuzione con il dato fatto registrare nel 2021 pari ad euro 136.493. Il Margine Operativo Lordo (MOL), continua comunque ad evidenziare una gestione operativa positiva.

- **Attività associativa**

Grazie all'impegno di tutte le componenti, Consiglio, Società in house, Direzione, Delegazioni e allo sforzo della Direzione Soci, il 2022 è stato un anno particolarmente positivo.

La promozione/produzione è affidata alle Delegazioni, che, oltre a garantire il presidio attento del territorio sul fronte dei servizi all'automobilista (dal pagamento del bollo all'intermediazione), assicurano ai Soci ed ai clienti in genere, un contatto reale con personale qualificato e disponibile in grado di soddisfare le reali esigenze in linea con le aspettative di risposta previste.

Questo approccio "di attenzione al socio/cliente" finora ha dimostrato la sua validità soprattutto negli anni in cui la crisi economica ha imposto alle famiglie di rinunciare a ciò che non si ritiene indispensabile.

L'attività associativa ha evidenziato un notevole aumento della compagine associativa, i soci veronesi al 31.12.2022 sono risultati essere 22.491 contro i 18.112 al 31.12.2021, registrando un più 24,2% confermando la continua crescita del trend.

Al netto delle tessere Facile Sarà, l'Automobile Club Verona evidenzia un risultato di 19.478 Soci Ordinari, con un incremento di 4.337 Soci rispetto al 2021 (+28,6%). L'andamento associativo dell'Ente è migliore sia della media nazionale (+5,3%), che di quella regionale (+13,9%) e dell'Area Compartimentale Nord (+5%).

Buona la composizione del portafoglio: n. 3.013 tessere Facile Sarà, n. 4.074 tessere Entry Level (Club) e n. 8.369 moduli azienda, e 6.782 tessere individuali (Sistema e Gold).

Buona la performance anche sul prodotto fidelizzato che registra un 20,68%.

Tuttavia va precisato che tale percentuale è influenzata dall'importante produzione di moduli concessionario pari a 6.171 (+3.382 rispetto al 2021), tipologia di prodotti che, se non tenuta in considerazione, porterebbe il fidelizzato al 34,96%.

La valorizzazione delle mail è al 87,93%.

- **Assistenza automobilistica e Delegazioni**

L'Automobile Club Verona concede il proprio Marchio a 20 Delegazioni, oltre la sede, di cui 5 dirette e 15 indirette, e 2 AciPoint.

L'attività di assistenza automobilistica ha registrato presso la sede e le delegazioni dirette, ricavi pari a euro 338.898,70, rispetto al dato 2021 che era pari ad euro 326.190 con un incremento del 3,90%.

- **Attività esazione tasse auto**

Dal punto di vista delle riscossioni delle tasse automobilistiche sono state effettuate presso la sede e le delegazioni dirette n° 55.964 riscossioni che hanno fatto registrare un incremento del 3,20% rispetto all'anno precedente.

- **Attività assicurativa**

Per quanto riguarda l'attività assicurativa la Compagnia di bandiera ha registrato un aumento provigionale, pari ad euro 2.821,06. Le Tessere ACI SARA sul territorio di Verona incidono di circa il 13,39% sulla produzione totale; la percentuale di incidenza sul territorio nazionale è decisamente più alta essendo del 25,15%, per non parlare del dato compartimentale che è pari al 28,52% ma addirittura nel Veneto è del 39,37%. Gli ACI Point aperti presso le Agenzie Sara Assicurazioni stanno generando effetti positivi, permettendo agli Agenti di proporre lo stesso prodotto in vendita presso le Delegazioni ACI.

- **Attività sportiva**

Lo sport automobilistico rappresenta ancora un'esclusiva della nostra Federazione che anche a livello nazionale prima con l'organizzazione diretta del Campionato del mondo Rally e poi con quella del Gran Premio di Formula Uno sta andando nella medesima direzione.

In tale ambito è fondamentale incrementare ed ampliare la base dei praticanti sportivi, sviluppando quelle iniziative a sostegno dei giovani piloti in un'ottica di coinvolgimento di tutte le componenti del mondo sportivo automobilistico.

La decisione dell'Automobile Club che negli ultimi anni ha stabilito di spostare il proprio raggio di azione rafforzando sempre più il suo ruolo di Federazione sportiva automobilistica sta consolidando i suoi effetti confermando il sodalizio scaligero tra i migliori nel panorama nazionale.

Sul territorio di competenza l'Ente è sempre più accreditato come organizzatore serio ed affidabile ed anche quest'anno, nonostante la crisi economica e l'aumento dei costi dell'energia, è riuscito ad organizzare le due gare di Campionato Italiano: la coppa Giulietta e Romeo ed il Rally due valli.

- **ACI STORICO**

L'Automobile Club Verona ha sempre mostrato molta attenzione alla storia e al prestigio delle auto d'epoca manifestando oltremodo interesse verso gli appassionati e i collezionisti delle stesse.

Il Marchio ACI STORICO è sempre stato promosso e messo in evidenza in ogni evento organizzato dall'Ente.

A tal fine nel 2018 è stata costituita l'associazione sportiva dilettantistica AC Verona Historic la cui partecipazione alla fine del 2022 è di circa una trentina di associati.

Nel 2022 sono state almeno tre le iniziative che hanno assicurato la promozione del Marchio ACI Storico:

Nel mese di febbraio 2022 si è svolta la Gara di regolarità classica denominata "Coppa Giulietta e Romeo", giunta alla sesta edizione, che ha acquisito nel 2020 la titolarità di Campionato Italiano.

Nel mese di ottobre è stata protagonista la quinta edizione della Rievocazione storica della celebre gara di velocità in salita Caprino Spiazzi che tutti gli anni coinvolge centinaia di appassionati registrando un numero sempre maggiore di equipaggi iscritti alla manifestazione.

Nel mese di novembre si è svolta la Manifestazione "Perle Scaligere", l'evento, inserito nel Calendario di "Ruote nella Storia", si è svolto sotto forma di raduno, quindi privo di ogni aspetto di natura competitiva al quale hanno partecipato sia vetture storiche che quelle inserite nel registro della Salvaguardia Aci.

- **Società controllate**

I dati di bilancio della società in house ACI GEST S.r.l. continuano ad evidenziare un trend positivo, sia come incremento della clientela privata che dei relativi risultati economici.

La Delegazione di San Giovanni Lupatoto ha raggiunto una capacità di gestione della clientela molto efficace ed incrementa ogni anno i numeri, dando un servizio ed un'immagine positiva dell'Ente.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico in modo da consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio ottenuto.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	28.774	33.119	-4.345
Immobilizzazioni materiali nette	3.706.184	3.743.272	-37.088
Immobilizzazioni finanziarie	75.252	75.252	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>3.810.210</b>	<b>3.851.643</b>	<b>-41.433</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	3.777	3.957	-180
Credito verso clienti	393.855	316.800	77.055
Crediti vs società controllate e collegate	15.146	96.615	-81.469
Altri crediti	34.854	60.208	-25.354
Disponibilità liquide	38.337	57.870	-19.533
Ratei e risconti attivi	369.966	310.365	59.601
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>855.935</b>	<b>845.815</b>	<b>10.120</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.666.145</b>	<b>4.697.458</b>	<b>-31.313</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
	<b>-19.477</b>	<b>-37.294</b>	<b>17.817</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	463.252	494.262	-31.010
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>463.252</b>	<b>494.262</b>	<b>-31.010</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	289.378	237.362	52.016
Debiti verso fornitori	3.247.706	3.285.783	-38.077
Debiti verso società controllate e collegate	222.300	277.611	-55.311
Debiti tributari e previdenziali	5.693	2.820	2.873
Altri debiti a breve	43.595	25.540	18.055
Ratei e risconti passivi	413.698	411.374	2.324
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>4.222.370</b>	<b>4.240.490</b>	<b>-18.120</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>4.666.145</b>	<b>4.697.458</b>	<b>-31.313</b>

Con il risultato conseguito a fine 2022 l'Ente ha quasi del tutto azzerato il proprio deficit patrimoniale. In relazione all'indebitamento a breve, è utile sottolineare come lo stesso è costituito prevalentemente da debiti verso ACI. Lo stesso Ente nazionale ha posto, con propria circolare interna, gli obiettivi finanziari che richiedono un rientro progressivo dell'indebitamento, che l'Automobile Club Verona sta rispettando in ogni suo termine.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	28.774	33.119	-4.345
Immobilizzazioni materiali nette	3.706.184	3.743.272	-37.088
Immobilizzazioni finanziarie	75.252	75.252	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>3.810.210</b>	<b>3.851.643</b>	<b>-41.433</b>
Rimanenze di magazzino	3.777	3.957	-180
Credito verso clienti	393.855	316.800	77.055
Crediti vs società controllate	15.146	96.615	-81.469
Altri crediti	34.854	60.208	-25.354
Ratei e risconti attivi	369.966	310.365	59.601
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>817.598</b>	<b>787.945</b>	<b>29.653</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	3.247.706	3.285.783	-38.077
Debiti verso società controllate	222.300	277.611	-55.311
Debiti tributari e previdenziali	5.693	2.820	2.873
Altri debiti a breve	43.595	25.540	18.055
Ratei e risconti passivi	413.698	411.374	2.324
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>3.932.992</b>	<b>4.003.128</b>	<b>-70.136</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-3.115.395</b>	<b>-3.215.183</b>	<b>99.789</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	463.252	494.262	-31.010
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>463.253</b>	<b>494.262</b>	<b>-31.010</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>231.562</b>	<b>142.198</b>	<b>89.366</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>-19.477</b>	<b>-37.294</b>	<b>17.817</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>289.378</b>	<b>237.362</b>	<b>52.016</b>
- disponibilità liquide	38.337	57.870	-19.533
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>38.337</b>	<b>57.870</b>	<b>-19.533</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>231.562</b>	<b>142.198</b>	<b>89.366</b>

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.721.140	1.638.061	83.079	5,1%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.595.959	-1.458.032	-137.927	9,5%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>125.181</b>	<b>180.029</b>	<b>-54.848</b>	<b>-30,5%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-43.533	-43.536	3	0,0%
<b>EBITDA</b>	<b>81.648</b>	<b>136.493</b>	<b>-54.845</b>	<b>-40,2%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-65.392	-65.131	-261	0,4%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>16.256</b>	<b>71.362</b>	<b>-55.106</b>	<b>-77,2%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	2.882	-2.882	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>16.256</b>	<b>74.244</b>	<b>-57.988</b>	<b>-78,1%</b>
Proventi straordinari	20.842	0	20.842	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>37.098</b>	<b>74.244</b>	<b>-37.146</b>	<b>-50,0%</b>
Oneri finanziari	-2.861	-3.321	460	-13,9%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>34.237</b>	<b>70.923</b>	<b>-36.686</b>	<b>-51,7%</b>
Imposte sul reddito	-16.419	-13.563	-2.856	21,1%
<b>Risultato Netto</b>	<b>17.818</b>	<b>57.360</b>	<b>-39.542</b>	<b>-68,9%</b>

In conclusione di questa mia relazione desidero porgere un caloroso ringraziamento al Consiglio Direttivo per il fattivo impegno, al Direttore ed a tutto il personale dell'Automobile Club e di ACI Gest per la dedizione e l'entusiasmo profusi nella collaborazione con A.C. Verona.

Un sentito ringraziamento anche a tutti i soci, ai professionisti, agli imprenditori, alle autorità e agli appassionati che hanno entusiasticamente collaborato con l'Ente nell'organizzazione delle attività e delle manifestazioni promosse dall'Automobile Club Verona nel corso del 2022.

Verona, li 27 marzo 2023

Il Presidente

F.to Adriano Baso