



RELAZIONE DEL PRESIDENTE al bilancio d'esercizio 2017

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	4
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	9
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	11
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	11

1. DATI DI SINTESI

Signori soci,

il bilancio dell'Automobile Club Verona per l'esercizio 2017 che Vi presentiamo per l'approvazione evidenzia un risultato d'esercizio positivo per € 1.486,20.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2017 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 31.12.2016:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2017	31.12.2016	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	1.571	3.547	- 1.976
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	1.370.909	1.377.990	- 7.081
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	79.213	79.213	-
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	1.451.693	1.460.750	- 9.057
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	4.963	5.063	- 100
SPA.C_II - Crediti	325.343	418.513	- 93.170
SPA.C_III - Attività Finanziarie		-	-
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	25.002	28.580	- 3.578
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	355.308	452.156	- 96.848
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	270.263	281.267	- 11.004
Totale SPA - ATTIVO	2.077.264	2.194.173	- 116.909
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-2.355.741	2.357.227	1.486
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	7.889	7.889	-
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	37.117	32.717	4.400
SPP.D - DEBITI	4.036.259	4.158.540	- 122.281
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	351.740	352.254	- 514
Totale SPP - PASSIVO	2.077.264	2.194.173	- 116.909
SPCO - CONTI D'ORDINE	1.800.000	1.800.000	-

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2017	31.12.2016	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.320.976	1.271.982	48.994
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.290.749	1.225.647	65.102
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	30.227	46.335	-16.108
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-7.727	10.798	3.071
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	22.500	35.537	-13.037
Imposte sul reddito dell'esercizio	21.014	26.980	-5.966
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	1.486	8.557	-7.071

La tabella 1.b rappresenta i valori ed i costi della produzione che rivelano alcuni scostamenti rispetto ai dati 2016, a causa di entrate e uscite di carattere straordinario, quali la sopravvenienza attiva relativa alla sentenza passata in giudicato per la causa in essere contro Accademie di Guida e, ai costi sostenuti per la rimozione del distributore di San

Bonifacio. Inoltre giova evidenziare l'aumento dei servizi pagati alla Società in house per l'incremento e lo sviluppo delle manifestazioni organizzate nel corso dell'esercizio 2017.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Il budget economico 2017 è stato, deliberato dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 28 ottobre 2016.

Nella tabella sottostante, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazione	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	889.290	1.500	890.790	912.134	21.344
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	358.730	14.500	373.230	408.842	35.612
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.248.020	16.000	1.264.020	1.320.976	56.956
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.410		2.410	2.389	-21
7) Spese per prestazioni di servizi	438.923	20.000	458.923	551.774	92.851
8) Spese per godimento di beni di terzi	64.300	13.900	78.200	79.234	1.034
9) Costi del personale	139.427	-25.000	114.427	87.990	-26.437
10) Ammortamenti e svalutazioni	69.710		69.710	56.087	-13.623
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	500	100	600	100	-500
12) Accantonamenti per rischi			0		0
13) Altri accantonamenti			0		0
14) Oneri diversi di gestione	496.960	11.000	507.960	513.175	5.215
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.212.230	20.000	1.232.230	1.290.749	58.519
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	35.790	-4.000	31.790	30.227	-1.563
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni			0		0
16) Altri proventi finanziari	20		20	1	-19
17) Interessi e altri oneri finanziari:	11.810	-4.000	7.810	7.728	-82
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-11.790	4.000	-7.790	-7.727	63
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0		0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	24.000	0	24.000	22.500	-1.500
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	19.000		19.000	21.014	2.014
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	5.000	0	5.000	1.486	-3.514

Dalla tabella si evince che i ricavi registrati nella voce "ricavi delle vendite" (voce A1) sono superiori al dato previsionale per un importo pari ad euro 21.344. La differenza corrisponde a maggiori proventi incassati per l'organizzazione degli eventi sportivi.

Nella voce "Altri ricavi e proventi" (voce A5) i maggiori importi rilevati rispetto alle previsioni, pari ad euro 35.612, si riferiscono alla sopravvenienza attiva derivante da una

sentenza emessa dal Tribunale di Venezia, che è diventata definitiva (quindi non più impugnabile) nel mese di febbraio 2017 riferita alla causa in essere con Accademie di Guida (ex gestore della scuola guida di AC Verona).

Le spese per prestazioni di servizi (voce B7) evidenziano una differenza tra previsione e dato consuntivo pari ad euro 92.851. Tale scostamento ha una duplice causa:

- la contabilizzazione di maggiori servizi pagati alla Società in House;
- lo spostamento dei costi per il personale dipendente da altri Enti, distaccato presso la sede dell'AC, come espressamente indicato nella circolare n. 009/0001939/18 del 15/02/2018 dell'Ufficio Amministrazione e Bilancio. Tali costi in sede di predisposizione del budget erano stati inseriti tra i costi del personale (voce B9) invece in sede di redazione del bilancio consuntivo devono essere inseriti nella voce B7.

Nella voce "Spese per il godimento di beni di terzi" (voce B8) la differenza tra valore preventivato e valore a consuntivo, pari ad euro 1.034, rappresenta uno scostamento per maggiori costi di noleggio apparecchiature elettroniche.

Gli oneri diversi di gestione (voce B14) rappresentano una differenza tra previsione e dato a consuntivo pari ad euro 5.215. Tale scostamento scaturisce dalla registrazione di costi riferiti alla gestione precedente non preventivabili.

Le imposte sul reddito di esercizio (voce n.20) hanno un valore consuntivo più alto rispetto alle previsioni di budget per un importo pari ad euro 2.014. Tale scostamento è imputabile a spese non preventivabili in quanto frutto di valutazioni compiute in sede di predisposizione del bilancio di esercizio.

Per le variazioni evidenziate in tabella si chiede all'Assemblea esplicita ratifica.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella tabella 2.2 il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti relativi alle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazione	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2017	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	1.000		1.000	0	-1.000
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.000	0	1.000	0	-1.000
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	36.100		36.100	57.145	21.045
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	3.000		3.000	222	-2.778
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	39.100	0	39.100	57.367	18.267
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>			0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	40.100	0	40.100	57.367	17.267

La tabella di sintesi sopra riportata evidenzia una differenza positiva tra gli investimenti contabilizzati nell'anno e quelli previsti pari ad € 21.045. Tale valore rappresenta la somma dei crediti dell'anno 2016 e parte dei crediti dell'anno 2017 pagati con acconti su lavori di ristrutturazione delle facciate della sede che sono stati imputati, dopo l'inizio dei lavori di ristrutturazione, nella voce "immobilizzi in corso".

Per le variazioni evidenziate in tabella si chiede all'Assemblea esplicita ratifica.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il risultato di bilancio 2017 dell'Automobile Club Verona presenta un saldo differenziale tra ricavi e costi della produzione positivo per euro 30.227 rispetto al dato 2016 pari ad euro 46.335. Se consideriamo i valori della gestione caratteristica al netto degli ammortamenti e dei ricavi e dei costi straordinari, che per loro definizione non rientrano nelle normali attività dell'Ente quali la sopravvenienza attiva relativa alla sentenza passata in giudicato per la causa in essere contro Accademie di Guida pari ad euro 44.000 e ai costi per la rimozione del distributore di San Bonifacio pari ad euro 28.000; il risultato di bilancio risulta essere pari a euro 70.314 in diminuzione con il dato fatto registrare nel 2016 pari ad euro 101.641.

Il Margine Operativo Lordo (MOL), continua ad evidenziare una gestione operativa positiva

anche se in diminuzione rispetto all'anno precedente. La ragione di tale differenza si trova nei maggiori servizi pagati alla Società in house per l'incremento e lo sviluppo delle manifestazioni organizzate nel corso dell'esercizio pari ad euro 70.000.

È necessario ricordare che nell'esercizio 2013 la perdita del sodalizio era risultata pari ad euro 343.963. L'obiettivo di risanamento, impostato nel corso dell'anno 2014 ed iniziato con una forte azione di spending review, ha manifestato i suoi effetti, laddove ad una drastica riduzione dei costi è seguita una ottimizzazione organizzativa, che ha generato un sensibile miglioramento dei ricavi di produzione.

Il sistema di monitoraggio per centri di costo, attivato nel corso del 2012, ha evidenziato anche quest'anno un aumento dei ricavi sulle delegazioni gestite direttamente dall'Ente, a testimonianza che la strategia attuata è decisamente positiva.

L'attività associativa ha evidenziato un risicato aumento della compagine associativa, i soci veronesi al 31.12.2017 sono risultati essere 12.788 contro i 12.616 al 31.12.2016, registrando un più 1,36%. Tale dato è in linea rispetto al dato nazionale che ha fatto registrare un aumento pari al 1,8%, ma assolutamente insufficiente in base a quanto preventivato.

Contrariamente ai dati nazionali, al nostro A.C. mancano notevolmente i soci generati dalle agenzie SARA.

Per quanto riguarda **l'attività assicurativa** il dato 2017 ha fatto registrare un lieve incremento del margine rispetto al 2016 pari ad euro 7.320. Dal punto di vista delle **riscossioni delle tasse automobilistiche** sono state effettuate presso la sede e le delegazioni dirette n° 58.989 riscossioni che hanno fatto registrare un decremento del 4,98 % rispetto all'anno precedente. Sul punto è importante sottolineare che il dato era in continuo aumento da quattro esercizi.

L' attività di assistenza automobilistica ha confermato un trend stabile registrando presso la sede e le delegazioni dirette, ricavi pari a euro 373.643 rispetto al dato 2016 che era pari ad euro 378.347 con una leggera flessione del 1,24%.

Per quanto concerne **l'attività sportiva** e gli eventi in generale, giova evidenziare che il notevole impegno generato dal gruppo sportivo nel corso dell'anno, rispetto all'anno precedente, ha generato, in termini economici un utile di circa 27.000 euro, non ancora sufficiente ad incidere significativamente sul risultato economico finale.

Nell'anno 2017 le Manifestazioni sportive sono state 9 (quasi un evento al mese), a dimostrazione del fatto che negli ultimi anni il C.D. dell'Automobile Club ha deciso di

incrementare il proprio raggio di azione rafforzando sempre più il suo ruolo di Federazione sportiva automobilistica.

In tale ambito è stato fondamentale incentivare ed ampliare la base dei praticanti sportivi, sviluppando quelle iniziative a sostegno dei giovani sportivi in un'ottica di coinvolgimento di tutte le componenti del mondo automobilistico da corsa.

Nell'anno in esame sono stati organizzati 5 Corsi Prima Licenza, 2 corsi per Ufficiale di Gara e 2 corsi di approfondimento per Piloti e Navigatori.

Il Rally Due Valli, ultima gara nel calendario del Campionato Italiano, ha fatto registrare più di 220 iscritti confermandosi come una delle competizioni più belle e affascinanti di tutto il panorama nazionale.

La prova spettacolo del venerdì sera, organizzata per la prima volta all'interno del piazzale C dello stadio di Verona con la formula a sfide, è stata un successo sia in termini di partecipazione fisica che di accessi web. La diretta streaming della prova ha registrato 62.000 visualizzazioni inducendo la Federazione nazionale a introdurre tale format come obbligo per tutte le gare del campionato 2018.

La chiave degli eventi tematici e quella dei raduni automobilistici sotto forma di incoming turistico ha funzionato particolarmente bene nel 2017 con la tappa veronese di ACI Neve e con la 2^a Edizione della manifestazione "La Rossa incontra il Rosso". Allo slalom in Folgaria hanno partecipato più di 100 iscritti, un successo unico nel panorama italiano, confermato anche nell'edizione 2018 che ha incrementato in maniera esponenziale i numeri registrando ben 192 partecipanti.

Particolare attenzione ha rivestito anche il settore dei veicoli di interesse storico e collezionistico con lo sviluppo delle relative manifestazioni, come la nuova Sfida dei Campioni, Aspettando la Mille Miglia e la Rievocazione Storica della celebre salita Caprino Spiazzi. La logica è stata quella di rafforzare il proprio ruolo di rappresentanza degli appassionati promuovendo iniziative ed eventi legati al Marchio ACI Storico.

L'esperienza degli ultimi anni, fino ad oggi estremamente positiva, di re-internalizzare il ruolo di organizzatore di eventi legati allo sport dell'automobile sia ad alto che a basso contenuto agonistico ed in alcuni casi anche sotto forma di semplice raduno, sta riportando l'Ente nella sua posizione naturale di interlocutore ed attrattore di tutti gli appassionati del mondo delle quattroruote.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico in modo da consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio ottenuto.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2017	31.12.2016	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	1.571	3.547	-1.976
Immobilizzazioni materiali nette	1.370.909	1.377.990	-7.081
Immobilizzazioni finanziarie	79.213	79.213	0
Totale Attività Fisse	1.451.693	1.460.750	-9.057
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	4.963	5.063	-100
Credito verso clienti	271.870	221.921	49.949
Crediti verso società controllate	19.129	132.461	-113.332
Altri crediti	34.344	64.131	-29.787
Disponibilità liquide	25.002	28.580	-3.578
Ratei e risconti attivi	270.263	281.267	-11.004
Totale Attività Correnti	625.571	733.423	-107.852
TOTALE ATTIVO	2.077.264	2.194.173	-116.909
PATRIMONIO NETTO	-2.355.741	-2.357.227	1.486
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	45.006	40.606	4.400
Altri debiti a medio e lungo termine	446.814	445.894	920
Totale Passività Non Correnti	491.820	486.500	5.320
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	97.705	139.513	-41.808
Debiti verso fornitori	2.968.123	3.046.726	-78.603
Debiti verso società controllate	387.920	390.387	-2.467
Debiti tributari e previdenziali	8.148	16.044	-7.896
Altri debiti a breve	127.549	119.976	7.573
Ratei e risconti passivi	351.740	352.254	-514
Totale Passività Correnti	3.941.185	4.064.900	-123.715
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	2.077.264	2.194.173	-116.909

Giova altresì sottolineare come la negatività del patrimonio netto sopra evidenziata, pari ad € 2.355.741, non corrisponda alla reale situazione patrimoniale dell'Ente, in quanto il valore effettivo della sede di via Valverde è stato valutato, attraverso una perizia asseverata, € 4.000.000. Da ciò ne deriva che la plusvalenza latente, risultante dalla differenza tra il valore peritato ed il valore inserito in bilancio della sede sociale, è tale da coprire

ampiamente il valore negativo sopra esposto. Si consideri inoltre che l'indebitamento a breve è costituito prevalentemente da debiti verso ACI. Lo stesso Ente nazionale ha posto, con propria circolare interna, gli obiettivi finanziari che richiedono un rientro progressivo dell'indebitamento, che l'Automobile Club Verona sta rispettando in ogni suo termine. Nel triennio 2016 – 2018 l'obiettivo finanziario prevedeva di ridurre complessivamente il debito di un importo pari ad € 86.495,97. Nell'anno 2017, come nel 2016, l'Ente ha saldato la relativa quota di competenza pari ad € 28.850,00.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2017	31.12.2016	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.571	3.547	-1.976
Immobilizzazioni materiali nette	1.370.909	1.377.990	-7.081
Immobilizzazioni finanziarie	79.213	79.213	0
Capitale immobilizzato (a)	1.451.693	1.460.750	-9.057
Rimanenze di magazzino	4.963	5.063	-100
Credito verso clienti	271.870	221.921	49.949
Crediti verso società controllate	19.129	132.461	-113.332
Altri crediti	34.344	64.131	-29.787
Ratei e risconti attivi	270.263	281.267	-11.004
Attività d'esercizio a breve termine (b)	600.569	704.843	-104.274
Debiti verso fornitori	2.968.123	3.046.726	-78.603
Debiti verso società controllate	387.920	390.387	-2.467
Debiti tributari e previdenziali	8.148	16.044	-7.896
Altri debiti a breve	127.549	119.976	7.573
Ratei e risconti passivi	351.740	352.254	-514
Passività d'esercizio a breve termine (c)	3.843.480	3.925.387	-81.907
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-3.242.911	-3.220.544	-22.367
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	45.006	40.606	4.400
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Passività a medio e lungo termine (e)	45.006	40.606	4.400
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-1.836.224	-1.800.400	-35.824
Patrimonio netto	-2.355.741	-2.357.227	1.486
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	-446.814	-520.894	74.080
Posizione finanz. netta a breve termine	-72.703	-35.933	-36.770
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-1.836.224	-1.800.400	-35.824

La situazione finanziaria è peggiorativa rispetto all'anno precedente in quanto l'Ente, nel 2017, ha sostenuto delle spese di natura straordinaria quali la dismissione di un distributore presso il comune di San Bonifacio pari ad € 27.900,00 e spese per lavori di ristrutturazione delle facciate, della sede sociale, pari ad € 36.077,00. Ha effettuato, inoltre, rimborsi di natura corrente di importo rilevante, come il rimborso del capitale di un conto corrente ipotecario per € 75.000,00 e la quota di rimborso parziale del debito pregresso verso ACI pari ad € 28.850,00.

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2017	31.12.2016	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	1.320.976	1.271.982	48.994	3,9%
Costi esterni operativi	-1.146.672	-1.014.547	-132.125	13,0%
Valore aggiunto	174.304	257.435	-83.131	-32,3%
Costo del personale	-87.990	-155.794	67.804	-43,5%
EBITDA	86.314	101.641	-15.327	-15,1%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-56.087	-55.306	-781	1,4%
Margine Operativo Netto	30.227	46.335	-16.108	-34,8%
Risultato della gestione finanziaria al lordo degli oneri finanziari	1	965	-964	-99,9%
EBIT normalizzato	30.228	47.300	-17.072	-36,1%
Oneri finanziari	-7.728	-11.763	4.035	-34,3%
Risultato Lordo prima delle imposte	22.500	35.537	-13.037	-36,7%
Imposte sul reddito	-21.014	-26.980	5.966	-22,1%
Risultato Netto	1.486	8.557	-7.071	-82,6%

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Non si evidenziano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

In conclusione di questa mia relazione desidero porgere un caloroso ringraziamento al Consiglio Direttivo per il fattivo impegno, al Direttore ed a tutto il personale dell'Automobile

Club e di A.C. Gest per la dedizione e l'entusiasmo profusi nella collaborazione con il nuovo corso di A.C. Verona.

Un sentito ringraziamento anche a tutti i soci, ai professionisti, agli imprenditori, alle autorità e agli appassionati che hanno entusiasticamente collaborato con l'Ente nell'organizzazione delle attività e delle manifestazioni promosse dall'Automobile Club Verona nel corso del 2017.

Verona, li 26 marzo 2018

Il Presidente

F.to Adriano Baso