



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2025

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA	11
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	11
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA	14
4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA	14

1. DATI DI SINTESI

Signori soci,

il bilancio dell'Automobile Club Verona per l'esercizio 2025 che Vi presentiamo per l'approvazione evidenzia un risultato d'esercizio positivo per € 14.707.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 31.12.2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	114.358	21.906	92.452
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	4.561.941	4.032.321	529.620
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	75.252	75.252	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	4.751.551	4.129.479	622.072
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	3.417	3.617	-200
SPA.C_II - Crediti	363.018	358.462	4.556
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	73.237	51.949	21.288
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	439.672	414.028	25.644
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	536.208	464.305	71.903
Totale SPA - ATTIVO	5.727.431	5.007.812	719.619
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	329.994	315.289	14.705
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	425.754	429.411	-3.657
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	4.620	2.609	2.011
SPP.D - DEBITI	4.472.482	3.751.320	721.162
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	494.581	509.183	-14.602
Totale SPP - PASSIVO	5.727.431	5.007.812	719.619

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	2.290.396	3.036.183	-745.787
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	2.220.687	2.656.403	-435.716
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	69.709	379.780	-310.071
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-40.183	-53.993	13.810
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	29.526	325.787	-296.261
Imposte sul reddito dell'esercizio	14.819	19.360	-4.541
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	14.707	306.427	-291.720

La tabella 1.b rappresenta i valori ed i costi della produzione registrati nel corso dell'esercizio 2025. Come si evince dalla tabella, sia la riduzione del valore che il costo della produzione

sono da imputare principalmente al fatto che nell'esercizio 2024 si era registrata la vendita di una porzione dell'immobile acquistato nel 2023.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Il budget economico 2025 è stato deliberato dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 28 ottobre 2024. Nel corso dell'esercizio è stata posta in essere una variazione al budget stesso nella seduta del Consiglio Direttivo dell'Ente del 18 dicembre 2025.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione a bilancio di vari tipi di costi relativi a: maggiori costi per la gestione della società di servizi sulla voce B7. Spese per prestazioni di servizi (per circa € 27.500); maggiori spese per spese condominiali sulla voce B8, spese per godimento di beni di terzi (per circa € 5.000) e rimanenze finali inferiori a quanto previsto per € 100, si è reso necessario uno "sforamento" delle previsioni di budget. Per questo maggiore utilizzo di budget rispetto all'assestato definitivo si richiede specifica ratifica all'Assemblea dei soci dell'AC Verona.

Nella tabella sottostante, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.500.000	286.660	1.786.660	1.735.384	-51.276
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	537.327	-19.885	517.442	555.012	37.570
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.037.327	266.775	2.304.102	2.290.396	-13.706
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.000	0	3.000	1.204	-1.796
7) Spese per prestazioni di servizi	1.017.830	112.320	1.130.150	1.157.725	27.575
8) Spese per godimento di beni di terzi	138.000	-8.500	129.500	134.449	4.949
9) Costi del personale	36.100	8.500	44.600	43.447	-1.153
10) Ammortamenti e svalutazioni	82.200	-3.030	79.170	76.034	-3.136
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	100	0	100	200	100
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	694.707	152.800	847.507	807.628	-39.879
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.971.937	262.090	2.234.027	2.220.687	-13.341
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	65.390	4.685	70.075	69.709	-365
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	35.000	7.600	42.600	40.183	-2.417
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-35.000	-7.600	-42.600	-40.183	2.417
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	30.390	-2.915	27.475	29.526	2.052
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	24.000	0	24.000	14.819	-9.181
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	6.390	-2.915	3.475	14.707	11.233

La tabella evidenzia che i ricavi registrati nella voce “ricavi delle vendite” (riga A1) sono minori al dato previsionale per un importo pari ad euro 51.276. La differenza corrisponde a minori proventi incassati per assistenza automobilistica e gare sportive.

I ricavi registrati nella voce “altri ricavi e proventi” (riga A5) sono maggiori al dato previsionale per un importo pari ad euro 37.570, la differenza deriva da maggiori incassi relativi alle provvigioni Sara.

Le spese per acquisti di materie prime (voce B6) sono state inferiori (per € 1.796) rispetto al dato previsionale, mentre le spese per prestazioni di servizi (voce B7) evidenziano una differenza tra quanto previsto e quanto effettivamente speso pari ad euro 27.575 di maggiori compensi a favore di Aci Gest per i servizi in house prestati.

Anche le “Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci” (voce B11) registra un utilizzo maggiore al budget assestato per € 100.

Nella voce “Interessi e altri oneri finanziari” (voce C17) la differenza tra il valore preventivato e il valore a consuntivo, pari ad euro 2.417 in meno dello stanziato, evidenzia uno scostamento

per minori costi derivanti da interessi passivi bancari.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella tabella 2.2 il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo. Nel corso dell'esercizio è stata posta in essere una variazione al budget stesso nella seduta del Consiglio Direttivo dell'Ente del 18 dicembre 2025.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione di una immobilizzazione immateriale acquisita a chiusura dell'esercizio 2025, si è reso necessario uno "sforamento" delle previsioni di budget. Per questo maggiore utilizzo di budget rispetto all'assestato definitivo si richiede specifica ratifica all'Assemblea dei soci dell'AC Verona.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti relativi alle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alieazioni al 31.12.2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>				96.168	96.168
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				96.168	96.168
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	650.000		650.000	549.791	-100.209
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	20.000	70.000	90.000	54.917	-35.083
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	670.000	70.000	740.000	604.708	-135.292
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	670.000	70.000	740.000	700.876	-39.124

La tabella di sintesi sopra riportata evidenzia una differenza tra gli investimenti contabilizzati nell'anno e quelli previsti.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il risultato di bilancio 2025 dell'Automobile Club Verona presenta un saldo differenziale tra ricavi e costi della produzione positivo per euro 69.709 rispetto al dato 2024 pari ad euro 379.780. Se consideriamo i valori della gestione caratteristica al netto degli ammortamenti e dei ricavi e dei costi straordinari, che per loro definizione non rientrano nelle normali attività dell'Ente, il risultato di bilancio risulta essere pari a euro 145.743 in aumento con il dato fatto registrare nel 2024 pari ad euro 163.971. Il Margine Operativo Lordo (MOL), continua ad evidenziare una gestione operativa positiva.

- **Attività associativa**

Grazie all'impegno di tutte le componenti, Consiglio, Società, Direzione e Delegazioni e allo sforzo della Direzione Soci di migliorare le assistenze e i servizi contenuti nelle Tessere Sistema e Gold, anche il 2025 ha seguito il trend positivo degli scorsi anni.

Nonostante il perdurare della situazione di incertezza economica, la produzione associativa è aumentata ottenendo una buona performance in termini di fidelizzazione

La promozione/produzione, affidata alle Delegazioni, oltre a garantire il presidio attento del territorio sul fronte dei servizi all'automobilista (dal pagamento del bollo all'intermediazione), ha assicurato ai Soci ed ai clienti in genere, un contatto reale con personale qualificato e disponibile in grado di soddisfare le reali esigenze in linea con le aspettative di risposta previste.

Questo approccio "di attenzione al socio/cliente" finora ha dimostrato la sua validità soprattutto negli anni in cui la crisi economica ha imposto alle famiglie di rinunciare a ciò che non si ritiene indispensabile.

Al 31 dicembre 2025 il numero totale dei Soci è pari a 27.088 con un sostanziale aumento rispetto ai 26.020 del 2024 (+4,1%) che mantiene il nostro Ente per il terzo anno consecutivo tra i migliori 10 ACP d'Italia.

Al netto di SARA, A.C. Verona evidenzia un risultato di 24.051 Soci Ordinari, con un aumento di 1.150 Soci rispetto al 2024 (+5%), superiore al dato regionale (+3,8%) e leggermente inferiore rispetto alla media nazionale (+7%),

Buona la composizione del portafoglio: sono n. 3.037 le Tessere Facile Sarà, n. 3.251 le Tessere Entry Level (Club) n. 8.723 le Tessere Individuali (Gold+Sistema), n. 3.895 i moduli azienda e n. 7.507 moduli concessionari.

Buona la performance anche sul prodotto fidelizzato che mantiene un trend pari al 26,4%.

La valorizzazione delle mail è al 94,4%.

- **Assistenza automobilistica e Delegazioni**

L'Automobile Club Verona ha concesso il proprio Marchio a 20 Delegazioni, di cui 6 dirette e 14 indirette, e 4 AciPoint.

L'attività di assistenza automobilistica ha registrato presso la sede e le delegazioni dirette, ricavi pari a euro 532.774 rispetto al dato 2024 che era pari ad euro 493.916 con un incremento del 7,87%.

- **Attività esazione tasse auto**

Dal punto di vista delle riscossioni delle tasse automobilistiche sono state effettuate presso la sede e le delegazioni dirette n° 55.002 riscossioni che hanno fatto registrare un incremento del 0,36% rispetto all'anno precedente.

- **Attività assicurativa**

Per quanto riguarda l'attività assicurativa la Compagnia di bandiera ha registrato un aumento provigionale, pari ad euro 31.557,91. Le Tessere ACI SARA sul territorio di Verona incidono di circa il 11,21% sulla produzione totale; la percentuale di incidenza sul territorio nazionale è decisamente più alta essendo del 20,58%, nel Veneto è del 34,86%. Gli ACI Point aperti presso le Agenzie Sara Assicurazioni stanno generando effetti positivi, permettendo agli Agenti di proporre lo stesso prodotto in vendita presso le Delegazioni ACI.

- **Attività sportiva**

Lo sport automobilistico rappresenta ancora un'esclusiva della nostra Federazione che anche a livello nazionale sta andando nella medesima direzione tra l'organizzazione diretta del Campionato del mondo Rally e con quella del Gran Premio di Formula Uno di Monza.

In tale ambito è fondamentale incrementare ed ampliare la base dei praticanti sportivi, sviluppando quelle iniziative a sostegno dei giovani piloti in un'ottica di coinvolgimento di tutte le componenti del mondo sportivo automobilistico.

La decisione dell'Automobile Club che negli ultimi anni ha stabilito di spostare il proprio raggio di azione rafforzando sempre più il suo ruolo di Federazione sportiva automobilistica sta consolidando i suoi effetti confermando il sodalizio scaligero tra i migliori nel panorama nazionale.

Nel 2025 sono stati organizzati 4 corsi di prima licenza ed 1 per la qualifica di Commissario di Percorso e Verificatore Tecnico

Sul territorio di competenza l'Ente è sempre più accreditato come organizzatore serio ed affidabile. Nel 2025 ha organizzato tre gare valedoli per il Campionato Italiano, la "Coppa Giulietta e Romeo", il "Rally Due Valli" ed il "Due Valli Classic" oltre ad un raduno Ferrari denominato "La Rossa incontra il Rosso" che abbina l'eccellenza delle vetture del Cavallino Rampante con la bellezza e l'arte del nostro territorio.

- **ACI STORICO**

L'Automobile Club Verona ha sempre mostrato molta attenzione alla storia e al prestigio delle auto d'epoca manifestando oltremodo interesse verso gli appassionati e i collezionisti delle stesse.

Il Marchio ACI STORICO è sempre stato promosso e messo in evidenza in ogni evento organizzato dall'Ente.

A tal fine nel 2018 è stata costituita l'associazione sportiva dilettantistica AC Verona Historic la cui partecipazione alla fine del 2025 è di 36 associati.

Nel 2025 sono state quattro le iniziative che hanno assicurato la promozione del Marchio ACI Storico:

Il 17 Giugno in occasione del Passaggio della Mille Miglia è stato organizzato in piazza Brà il consueto Evento di attesa del transito degli equipaggi.

Nel mese di febbraio 2025 si è svolta la Gara di regolarità classica denominata "Coppa Giulietta e Romeo", giunta alla settima edizione, che ha acquisito nel 2020 la titolarità di Campionato Italiano.

Il 30 agosto 2025 si è svolta la diciannovesima edizione del Rally Due Valli Historic che è tornato ad essere una gara separata dal 2 Valli moderno ed ha registrato un buon numero di iscritti nonostante fosse una gara senza titolazione.

Infine il 9 Novembre 2025 si è svolta la Manifestazione "Perle Scaligere"

L'Evento, inserito nel Calendario di "Ruote nella Storia" di Aci Storico, si è svolto sotto forma di raduno, quindi privo di ogni aspetto di natura competitiva al quale hanno partecipato 30 vetture storiche.

La Manifestazione ha preso il via dal centro storico di Soave, e dopo aver attraversato alcuni punti di interesse storico è arrivata al castello di Bevilacqua dove si è conclusa.

- **Società controllate**

I dati di bilancio della società in house ACI GEST S.r.l. continuano ad evidenziare un trend positivo, sia come incremento della clientela privata che dei relativi risultati economici.

Le Delegazioni di Verona Sud e quella di San Giovanni Lupatoto continuano ad aumentare i numeri in termini di pratiche auto e di servizi alla clientela registrando, altresì, una buona performance associativa.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico in modo da consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio ottenuto.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2025	2024	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	114.358	21.906	92.452
Immobilizzazioni materiali nette	4.561.941	4.032.321	529.620
Immobilizzazioni finanziarie	75.252	75.252	0
Totale Attività Fisse	4.751.551	4.129.479	622.072
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	3.417	3.617	-200
Credito verso clienti	276.223	327.451	-51.228
Crediti vs società controllate e collegate	70.305	21.880	48.425
Altri crediti	16.490	9.131	7.359
Disponibilità liquide	73.237	51.949	21.288
Ratei e risconti attivi	536.208	464.305	71.903
Totale Attività Correnti	975.880	878.333	97.547
TOTALE ATTIVO	5.727.431	5.007.812	719.619
PATRIMONIO NETTO	329.994	315.289	14.705
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	430.374	432.020	-1.646
Altri debiti a medio e lungo termine	1.174.461	373.521	800.940
Totale Passività Non Correnti	1.604.835	805.541	799.294
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	69.758	178.140	-108.382
Debiti verso fornitori	3.176.025	3.019.478	156.547
Debiti verso società controllate e collegate	17.973	65.534	-47.561
Debiti tributari e previdenziali	10.115	2.762	7.353
Altri debiti a breve	24.150	111.885	-87.735
Ratei e risconti passivi	494.581	509.183	-14.602
Totale Passività Correnti	3.792.602	3.886.982	-94.380
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	5.727.431	5.007.812	719.619

Con il risultato conseguito a fine 2025 l'Ente ha migliorato il proprio patrimonio netto. In relazione all'indebitamento a breve, è utile sottolineare come lo stesso è costituito prevalentemente da debiti verso ACI. Lo stesso Ente nazionale ha posto, con propria circolare interna, gli obiettivi finanziari che richiedono un rientro progressivo dell'indebitamento, che l'Automobile Club Verona sta rispettando in ogni suo termine.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	114.358	21.906	92.452
Immobilizzazioni materiali nette	4.561.941	4.032.321	529.620
Immobilizzazioni finanziarie	75.252	75.252	0
Capitale immobilizzato (a)	4.751.551	4.129.479	622.072
Rimanenze di magazzino	3.417	3.617	-200
Credito verso clienti	276.223	327.451	-51.228
Crediti vs società controllate	70.305	21.880	48.425
Altri crediti	16.490	9.131	7.359
Ratei e risconti attivi	536.208	464.305	71.903
Attività d'esercizio a breve termine (b)	902.643	826.384	76.259
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Debiti verso fornitori	3.176.025	3.019.478	156.547
Debiti verso società controllate	17.973	65.534	-47.561
Debiti tributari e previdenziali	10.115	2.762	7.353
Altri debiti a breve	24.150	111.885	-87.735
Ratei e risconti passivi	494.581	509.183	-14.602
Passività d'esercizio a breve termine (c)	3.722.844	3.708.842	14.002
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-2.820.202	-2.882.458	62.257
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	430.374	432.020	-1.646
Altri debiti a medio e lungo termine	1.174.461	373.521	800.940
Passività a medio e lungo termine (e)	1.604.836	805.541	799.294
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	326.513	441.480	-114.965
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2025	2024	Variazione
Patrimonio netto	329.994	315.289	14.705
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	69.758	178.140	-108.382
- disponibilità liquide	73.237	51.949	21.288
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	73.237	51.949	21.288
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	326.513	441.480	-114.965

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2.a – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	2.290.396	1.941.183	349.213	18,0%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-2.101.206	-1.746.948	-354.258	20,3%
Valore aggiunto	189.190	194.235	-5.045	-2,6%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-43.447	-30.264	-13.183	43,6%
EBITDA	145.743	163.971	-18.228	-11,1%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-76.034	-75.927	-107	0,1%
Margine Operativo Netto	69.709	88.044	-18.335	-20,8%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
EBIT normalizzato	69.709	88.044	-18.335	-20,8%
Proventi straordinari	0	1.095.000	-1.095.000	
Oneri straordinari	0	803.264	-803.264	-100,0%
EBIT integrale	69.709	379.780	-310.071	-81,6%
Oneri finanziari	-40.183	-53.993	13.810	-25,6%
Risultato Lordo prima delle imposte	29.526	325.787	-296.261	-90,9%
Imposte sul reddito	-14.819	-19.360	4.541	-23,5%
Risultato Netto	14.707	306.427	-291.720	-95,2%

Tabella 4.2.b – MOL

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	2.290.396
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	2.290.396
4) Costi della produzione	2.220.687
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	76.034
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	2.144.653
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	145.743

4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA

Nella tabella che segue è riportato il rendiconto finanziario dell'Ente che evidenzia un aumento delle disponibilità liquide dell'Ente. L'aumento della liquidità è frutto di un modesto miglioramento nel flusso finanziario della gestione operativa e dall'effetto combinato di un aumento delle disponibilità liquide derivanti dall'accensione di due nuovi prestiti bancari

utilizzati per l'acquisto di un nuovo immobile di proprietà dell'Ente.

Tabella 4.3 – Rendiconto finanziario

 RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
A. FLUSSI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>			
	1) Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze	69.709	379.780
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>			
	2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	147.762	457.461
<i>3) Variazioni del capitale circolante netto</i>			
	3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	70.686	951.104
<i>4) Altre rettifiche</i>			
	A) Flusso finanziario dell'attività operativa	26.836	897.711
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	-96.168	-248
II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	-601.938	-52.164
III)	Immobilizzazioni finanziarie	0	0
IV)	Attività finanziarie non immobilizzate	0	0
	B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	-698.106	-52.412
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi di terzi	692.558	-813.393
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
	C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento	692.558	-813.393
	D. INCREMENTO / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)	21.288	31.906
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	51.949	20.043
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	73.237	51.949
	Variazione delle disponibilità liquide	21.288	31.906

In conclusione di questa mia relazione desidero porgere un caloroso ringraziamento al Consiglio Direttivo per il fattivo impegno, al Direttore ed a tutto il personale dell'Automobile Club e di ACI Gest per la dedizione e l'entusiasmo profusi nella collaborazione con A.C. Verona.

Un sentito ringraziamento anche a tutti i soci, ai professionisti, agli imprenditori, alle autorità e agli appassionati che hanno collaborato con l'Ente nell'organizzazione delle attività e delle manifestazioni promosse dall'Automobile Club Verona nel corso del 2025.

Verona, li 20 marzo 2026

Il Presidente

F.to Adriano Baso