



RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2024

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTATO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTATO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	9
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	13
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	13
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	14
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	14

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Vercelli per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 21.872

totale attività = € 1.750.112

totale passività = € 479.392

patrimonio netto = € 1.270.720

marginale operativo lordo = € 25.510

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B. I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B. II - Immobilizzazioni Materiali	517.165	511.804	5.361
SPA.B. III - Immobilizzazioni Finanziarie	824.831	777.491	47.340
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	1.341.996	1.289.295	52.701
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C. I - Rimanenze	1.659	3.678	-2.019
SPA.C. II - Crediti	133.284	153.311	-20.027
SPA.C. III - Attività Finanziarie			0
SPA.C. IV - Disponibilità Liquide	184.741	174.467	10.274
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	319.684	331.456	-11.772
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	88.432	129.856	-41.424
Totale SPA - ATTIVO	1.750.112	1.750.607	-495
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	1.270.720	1.248.849	21.871
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	95.785	93.717	2.068
SPP.D - DEBITI	252.422	274.021	-21.599
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	131.185	134.020	-2.835
Totale SPP - PASSIVO	1.750.112	1.750.607	-495
SPCO - CONTI D'ORDINE			0

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	762.509	756.416	6.093
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	741.544	748.900	-7.356
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	20.965	7.516	13.449
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	14.240	13.827	413
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	7.173	0	7.173
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	42.378	21.343	21.035
Imposte sul reddito dell'esercizio	20.506	21.056	-550
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	21.872	287	21.585

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	762.509
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	762.509
4) Costi della produzione	741.544
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	4.545
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	736.999
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	25.510

Lo **stato patrimoniale** evidenzia questi risultati:

- una variazione delle immobilizzazioni materiali dovute a quote di ammortamento ed acquisizioni di immobilizzazioni nel corso dell'anno. In dettaglio gli investimenti sono riferiti a rifacimento vetrine Delegazione di Crescentino e ripristino intonaco e tinteggiatura facciata sede lato vicolo;
- le immobilizzazioni finanziarie aumentano: per il credito derivante dalla contribuzione Legge 297; per la rivalutazione delle polizze a seguito degli storni dei ratei attivi pregressi di euro 39.990 e degli interessi maturati nell'esercizio di euro 7.173.
- i crediti verso clienti sono diminuiti rispetto all'esercizio precedente per gestione partite di giro e crediti tributari avendo utilizzato il credito IVA in compensazione tributi;
- i debiti sono aumentati per gestione partite di giro;
- i risconti attivi e passivi sono dovuti principalmente alle quote sociali per la loro competenza temporanea; i ratei sono riferiti agli interessi attivi prodotti dalle polizze personale. Da evidenziare il risconto attivo per la fattura di affitto ad ACI per sei mensilità;
- il patrimonio netto rileva un aumento di € 21.872 che corrisponde all'utile di esercizio;

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2024, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nelle sedute del 29/01/2024, del 24/10/2024 e del 16/12/2024.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	333.200	10.000	343.200	362.047	18.847
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	374.300	41.000	415.300	400.462	-14.838
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	707.500	51.000	758.500	762.509	4.009
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.700	0	2.700	2.378	-322
7) Spese per prestazioni di servizi	460.110	38.800	498.910	495.695	-3.215
8) Spese per godimento di beni di terzi	5.700	-2.300	3.400	3.147	-253
9) Costi del personale	49.000	7.200	56.200	48.261	-7.939
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.200	3.000	5.200	4.545	-655
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	433	-6.800	-6.367	2.019	8.386
12) Accantonamenti per rischi		0	0	0	0
13) Altri accantonamenti		0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	178.280	15.100	193.380	185.499	-7.881
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	698.423	55.000	753.423	741.544	-11.879
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	9.077	-4.000	5.077	20.965	15.888
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	4.000	6.000	10.000	10.206	206
16) Altri proventi finanziari	10.001	0	10.001	4.034	-5.967
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	14.001	6.000	20.001	14.240	-5.761
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0	7.173	7.173
19) Svalutazioni			0		0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	7.173	7.173
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari	0	0	0	0	0
21) Oneri Straordinari	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	23.078	2.000	25.078	42.378	17.300
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	18.800	2.000	20.800	20.506	-294
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	4.278	0	4.278	21.872	17.594

Lo scostamento positivo di “ricavi e proventi del valore della produzione” è da attribuire a maggiori incassi dell'Ufficio Assistenza, al raggiungimento degli obiettivi di associazionismo e all'aumento degli incassi per quote sociali. Gli interessi maturati per le polizze sono stati inseriti nelle rivalutazioni. Si attesta che è stato rispettato il vincolo autorizzato sancito nel budget.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2023	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	5.000,00	4.004,00	9.004,00	8.972,00	-32,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	0,00	996,00	996,00	934,00	-62,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.000,00	5.000,00	10.000,00	9.906,00	-94,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	5.000,00	5.000,00	10.000,00	9.906,00	-94,00

Per quanto riguarda l'incremento degli immobili le spese sono riferite alla fornitura di una vetrata per l'immobile di proprietà che ospita la Delegazione di Crescentino e per il ripristino della facciata interna della sede.

L'incremento degli impianti deriva dalla sostituzione del centralino telefonico, mentre l'incremento dei mobili è dovuto all'acquisto di una poltrona da ufficio.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.

L'Ente nell'esercizio appena trascorso ha perseguito obiettivi di redditività, solidità e liquidità, presidiando l'equilibrio economico - patrimoniale e operando per una continua e sistematica ricerca di efficienti condizioni di operatività.

La gestione patrimoniale ha conseguito come risultato una più elevata capitalizzazione dell'Ente con un patrimonio netto che è passato da euro 1.248.849 nell'esercizio finanziario 2023 a euro 1.270.721 nel 2024.

L'Automobile Club Vercelli nel corso del 2024 ha perseguito gli obiettivi di Federazione cui ha affiancato le attività tipiche della gestione caratteristica dell'Ente.

Per quanto riguarda la produzione associativa totale, l'AC ha registrato un incremento dello 0,5% passando dalle 4.890 tessere del 2023 alle 4.915 del 2024. La produzione netta depurata dalle tessere FacileSarà segna invece un incremento del 2%.

Prodotti	Prod. 2023	Prod. 2024	Variazione	Variazione %
ACI-SARA	1,335	1,290	-45	-3.4%
AZIENDA	492	302	-190	-38.6%
AZIENDA CONCESSIONARI	128	111	-17	-13.3%
GOLD	685	788	103	15.0%
INOLTRE				0.0%
NUOVA CLUB	511	526	15	2.9%
SISTEMA	1,703	1,841	138	8.1%
STORICO/VINTAGE	36	57	21	58.3%
Totale Automobile Club	4,890	4,915	25	0.5%

Questo risultato è comprensivo della produzione delle delegazioni, a cui vengono riconosciuti incentivi economici, stabiliti da un piano incentivante che viene assegnato loro ad inizio anno.

Per quanto riguarda il servizio delle pratiche automobilistiche, nel corso del 2024 l'AC VC ha svolto complessivamente 2.101 pratiche, dato in aumento rispetto alle 1.294 del 2023 (+62,4%). Le radiazioni sono aumentate da 1.048 nel 2023 a 1.846 nel 2024 (+76,1%). L'esazione bollo è cresciuta da 8.464 nel 2023 a 8.707 nel 2024 (2,9%). Le pratiche per il rinnovo delle patenti sono aumentate rispetto al 2023 e sono passate da 801 a 925 (+ 15,5%).

Le entrate per le provvigioni derivanti dall'attività assicurativa SARA realizzate attraverso l'attività dei nostri delegati sub-agenti, ma anche dagli Agenti Capo hanno subito un lieve decremento.

I servizi di riscossione della tassa automobilistica e di assistenza fiscale sono stati erogati in modo corretto e puntuale.

Nel settore turistico è proseguita la vendita di contrassegni per le autostrade svizzere e austriache con 121 contrassegni venduti nell'anno 2024 contro i 172 dell'anno precedente.

Nel settore sportivo, non molto attivo nel territorio vercellese, sono state rilasciate n. 30 licenze sportive, in lieve aumento rispetto al 2023.

Nel campo dell'Educazione e Sicurezza Stradale, l'AC è riuscito ad attivare 5 corsi in aula a bambini della primaria sia a Vercelli, che in provincia, presentando i diversi format realizzati dalla Direzione Educazione Stradale di ACI.

Nel mese di ottobre è stata realizzata la manifestazione Ruote nella Storia, con una soddisfacente partecipazione di equipaggi. La giornata si è svolta a Santhià (VC) con visita alla città e al museo del Carnevale storico e a Vercelli con visita guidata della sede dell'Associazione Ovest Sesia.

La gestione complessiva delle spese effettuate nel corso del 2024 ha rispettato quanto previsto dal Regolamento sul contenimento della spesa adottato con delibera 11/2022 del 15/12/2022 del Consiglio Direttivo.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	517.165	511.804	5.361
Immobilizzazioni finanziarie	824.831	777.491	47.340
Totale Attività Fisse	1.341.996	1.289.295	52.701
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	1.659	3.678	-2.019
Credito verso clienti	55.305	53.368	1.937
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	77.979	99.943	-21.964
Disponibilità liquide	184.741	174.467	10.274
Ratei e risconti attivi	88.432	129.856	-41.424
Totale Attività Correnti	408.116	461.312	-53.196
TOTALE ATTIVO	1.750.112	1.750.607	-495
PATRIMONIO NETTO	1.270.720	1.248.849	21.871
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	95.785	93.717	2.068
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Totale Passività Non Correnti	95.785	93.717	2.068
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			0
Debiti verso fornitori	143.833	172.462	-28.629
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	24.013	32.249	-8.236
Altri debiti a breve	84.576	69.310	15.266
Ratei e risconti passivi	131.185	134.020	-2.835
Totale Passività Correnti	383.607	408.041	-24.434
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.750.112	1.750.607	-495

Lo Stato Patrimoniale riclassificato presenta questa situazione

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,95 nell'esercizio in esame; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'Ente.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,06; è quindi da considerarsi ottimale in quanto indica un grado di solidità soddisfacente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,65. Tale indice è giudicato più che positivo.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) di 1,06; un valore ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente considerati gli investimenti immobilizzati.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	517.165	511.804	5.361
Immobilizzazioni finanziarie	824.831	777.491	47.340
Capitale immobilizzato (a)	1.341.996	1.289.295	52.701
Rimanenze di magazzino	1.659	3.678	-2.019
Credito verso clienti	55.305	53.368	1.937
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	77.979	99.943	-21.964
Ratei e risconti attivi	88.432	129.856	-41.424
Attività d'esercizio a breve termine (b)	223.375	286.845	-63.470
Debiti verso fornitori	143.833	172.462	-28.629
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	24.013	32.249	-8.236
Altri debiti a breve	84.576	69.310	15.266
Ratei e risconti passivi	131.185	134.020	-2.835
Passività d'esercizio a breve termine (c)	383.607	408.041	-24.434
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-160.232	-121.196	-39.036
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	95.785	93.717	2.068
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Passività a medio e lungo termine (e)	95.785	93.717	2.068
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	1.085.979	1.074.382	11.597
Patrimonio netto	1.270.720	1.248.849	21.871
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	184.741	174.467	10.274
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	1.085.979	1.074.382	11.597

Il capitale investito di € 1.085.979 è determinato dal capitale immobilizzato € 1.341.996 meno il capitale circolante netto determinato per attività a breve € 223.375 e passività a breve di € 383.607 meno le passività a lungo termine per TFS di euro 95.785;

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;

- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

 RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo Esercizio 2024	Consuntivo Esercizio 2023
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	21.872	287
II)	Imposte sul reddito	20.506	21.056
III)	Interessi passivi/(Interessi attivi)	-4.034	-10.218
IV)	(Dividendi)	-10.206	-3.609
V)	(Plusvalenze)/Minusvalenze da cessioni	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze		28.138	7.516
2) Rettifiche per elementi non monetari			
I)	Accantonamento ai Fondi:	2.019	9.304
	- <i>accant. Fondi Quiescenza e TFR</i>	2.019	9.304
	- <i>accant. Fondi Rischi</i>	0	0
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	4.545	2.470
	- <i>ammortam. Immobilizzazioni immateriali</i>	0	0
	- <i>ammortam. Immobilizzazioni materiali</i>	4.545	2.470
III)	Svalutazioni/ (Rivalutazioni):	-7.173	0
	- <i>Svalutazione di immobilizzazioni immateriali</i>	0	0
	- <i>(Rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali)</i>	0	0
	- <i>Svalutazione di immobilizzazioni materiali</i>	0	0
	- <i>(Rivalutazioni di immobilizzazioni materiali)</i>	0	0
	- <i>Svalutazione di partecipazioni</i>	0	0
	- <i>(Rivalutazioni di partecipazioni)</i>	-7.173	0
	- <i>Svalutazione di attività finanziarie non</i>	0	0
	- <i>(Rivalutazioni di attività finanziarie non)</i>	0	0
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	-1	-1
Totale rettifiche elementi non monetari		-610	11.773
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		27.528	19.289
3) Variazioni del capitale circolante netto			
I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	2.019	116
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	-1.937	-26.993
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	0	0
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	10.949	21.212
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	41.424	-10.310
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	-28.629	18.402

VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	0	0
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	15.266	-599
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	-2.835	10.554
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	3.416	-4.707
Totale variazioni del CCN		39.673	7.675

3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	67.201	26.964
---	---------------	---------------

4) Altre rettifiche

I)	Interessi incassati / (pagati)	3.397	2.475
II)	(Imposte sul reddito pagate)	-21.056	-15.159
III)	Dividendi incassati	10.206	3.609
IV)	Utilizzo dei fondi	49	-84.807
	- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	49	-84.807
	- utilizzo Fondi Rischi	0	0
V)	Altri incassi/(pagamenti)	0	0
Totale altre rettifiche		-6.854	-93.882

(A) Flusso finanziario dell'attività operativa	60.347	-66.918
---	---------------	----------------

B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO

I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	0	0
	Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	0	0
	Immobilizzazioni immateriali nette Finali	0	0
	(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	0	0
	Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazioni)	0	0
	Plusvalenze / (Minusvalenze)	0	0
II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	-9.906	-37.114
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	511.804	477.160
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	517.165	511.804
	(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-4.545	-2.470
	Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazioni materiali)	0	0
	Plusvalenze / (Minusvalenze)	0	0
III)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni finanziarie	-40.167	28.626
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	777.491	806.117
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	824.831	777.491
	(Svalutazioni) / Rivalutazioni di partecipazioni	7.173	0
	Plusvalenze / (Minusvalenze)	0	0
IV)	Attività finanziarie non immobilizzate	0	0
	Attività finanziarie non immobilizzate nette Iniziali	0	0
	Attività finanziarie non immobilizzate nette Finali	0	0
	(Svalutazioni) / Rivalutazioni delle Attività finanziarie non immobilizzate	0	0
	Plusvalenze / (Minusvalenze)	0	0

(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	-50.073	-8.488
--	----------------	---------------

C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO

I)	Mezzi di terzi	0	0
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	0	0

	Accensione (Rimborso) finanziamenti	0	0
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento		0	0
D. INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)		10.274	-75.406
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	174.467	249.873
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	184.741	174.467
Variazione delle disponibilità liquide		10.274	-75.406

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	762.509	756.416	6.093	0,8%
Costi esterni operativi	688.738	689.669	-931	-0,1%
Valore aggiunto	73.771	66.747	7.024	0,9%
Costo del personale	48.261	56.761	-8.500	-15,0%
EBITDA	25.510	9.986	15.524	15,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	4.545	2.470	2.075	84,0%
Margine Operativo Netto	20.965	7.516	13.449	178,9%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	21.413	13.827	7.586	54,9%
EBIT normalizzato	42.378	21.343	21.035	98,6%
Risultato dell'area straordinaria	0	0	0	
EBIT integrale	42.378	21.343	21.035	98,6%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	42.378	21.343	21.035	98,6%
Imposte sul reddito	20.506	21.056	-550	-2,6%
Risultato Netto	21.872	287	21.585	7520,9%

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In seguito alla chiusura dell'esercizio non si sono registrati fatti di rilievo da segnalare.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I principali obiettivi che l'Ente si propone di perseguire nel 2025 sono:

- il consolidamento dell'attività associativa attraverso una maggiore sinergia con le delegazioni e il consolidamento della qualità dei servizi offerti;
- il consolidamento dei servizi di pratiche automobilistiche, in particolare il servizio rinnovo patenti.

L'intenzione è poi quella di proseguire nell'attività di gestione dell'Ente in un quadro di sostenibilità economico-finanziaria e di rafforzare l'immagine dell'AC Vercelli a livello provinciale, regionale e nazionale all'interno della federazione ACI anche grazie a una maggiore esposizione in termini di comunicazione.

In ultimo si procederà a operazioni di rafforzamento del ruolo sportivo dell'Automobile Club per valorizzare la promozione di gare automobilistiche sia organizzate direttamente dall'Ente che patrocinate.

Vercelli, 17/03/2025

AUTOMOBILE CLUB VERCELLI
Il Presidente
Eugenio Castelli