



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2023

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	9
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	13
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	13
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	14
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	14

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Vercelli per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 287

totale attività = € 1.750.607

totale passività = € 501.758

patrimonio netto = € 1.248.849

marginale operativo lordo = € 9.986

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	511.804	477.160	34.644
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	777.491	806.117	-28.626
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	1.289.295	1.283.277	6.018
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	3.678	3.794	-116
SPA.C II - Crediti	153.311	134.739	18.572
SPA.C III - Attività Finanziarie			0
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	174.467	249.873	-75.406
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	331.456	388.406	-56.950
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	129.856	119.546	10.310
Totale SPA - ATTIVO	1.750.607	1.791.229	-40.622
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	1.248.849	1.248.563	286
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	93.717	169.220	-75.503
SPP.D - DEBITI	274.021	249.980	24.041
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	134.020	123.466	10.554
Totale SPP - PASSIVO	1.750.607	1.791.229	-40.622
SPCO - CONTI D'ORDINE			0

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	756.416	726.301	30.115
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	748.900	719.867	29.033
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	7.516	6.434	1.082
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	13.827	19.563	-5.736
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	21.343	25.997	-4.654
Imposte sul reddito dell'esercizio	21.056	21.800	-744
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	287	4.197	-3.910

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	756.416
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	756.416
4) Costi della produzione	748.900
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	2.470
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	746.430
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	9.986

Lo **stato patrimoniale** evidenzia questi risultati:

- una variazione delle immobilizzazioni materiali dovute a quote di ammortamento ed acquisizioni di immobilizzazioni nel corso dell'anno. In dettaglio gli investimenti sono riferiti a 4 cappottine a cupola con logo presso la sede, impianto antincendio, impianto telefonico, adeguamento e trasformazione centrale termica;
- le immobilizzazioni finanziarie hanno avuto le seguenti variazioni: versamento di euro 3.000 per polizza assicurativa per il personale in servizio e storno per personale trasferito di euro 27.643.
- i crediti verso clienti sono aumentati rispetto all'esercizio precedente per un rilevante provento di euro 15.143,50 per raggiungimento obiettivo soci piano 2023 ACI oltre alle altre prestazioni;
- i debiti verso fornitori sono aumentati per un rilevante importo di euro 34.091 per fatture da ricevere di competenza 2023;
- i risconti attivi e passivi sono dovuti principalmente alle quote sociali per la loro competenza temporanea; i ratei sono riferiti agli interessi attivi prodotti dalle polizze. Da evidenziare il risconto attivo per la fattura di affitto ad ACI per sei mensilità;
- Le disponibilità liquide risentono di euro 80.587 di uscita per trasferimento fondo per liquidazione personale compensati per euro 27.643 da polizza assicurativa oltre le spese sostenute per lo smantellamento del distributore di Trino per euro 17.500;

- il patrimonio netto rileva un aumento di € 287 che corrisponde all'utile di esercizio;

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2023, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, sono state deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nelle sedute del 29/03/2023, del 26/10/2023 e del 20/12/2023.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	338.800	0	338.800	344.315	5.515
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	388.700	42.800	431.500	412.101	-19.399
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	727.500	42.800	770.300	756.416	-13.884
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.700	0	2.700	2.330	-370
7) Spese per prestazioni di servizi	437.520	63.425	500.945	483.261	-17.684
8) Spese per godimento di beni di terzi	3.500	1.000	4.500	2.727	-1.773
9) Costi del personale	91.250	-39.350	51.900	56.761	4.861
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.500	300	2.800	2.470	-330
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	400	1.300	1.700	116	-1.584
12) Accantonamenti per rischi		0	0	0	0
13) Altri accantonamenti		0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	176.260	26.445	202.705	201.235	-1.470
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	714.130	53.120	767.250	748.900	-18.350
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	13.370	-10.320	3.050	7.516	4.466
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	6.000	0	6.000	3.609	-2.391
16) Altri proventi finanziari	12.250	0	12.250	10.220	-2.030
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	2	2
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	18.250	0	18.250	13.827	-4.423
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0		0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari	0	0	0	0	0
21) Oneri Straordinari	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	31.620	-10.320	21.300	21.343	43
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	21.800	-500	21.300	21.056	-244
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	9.820	-9.820	0	287	287

Lo scostamento negativo di “altri ricavi e proventi del valore della produzione” è dovuto alla diminuzione delle provvigioni SARA compensata percentualmente da minori spese di provvigioni passive.

Si attesta che è stato rispettato il vincolo autorizzato sancito nel budget ad eccezione di quanto segue:

- euro 4.861 spese del personale per errata quantificazione accantonamento TFS progressivo del differenziale stipendiale ad un'unità di personale appartenente all'area dei funzionari.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2023	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	0,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	2.000,00	31.600,00	33.600,00	29.665,00	-3.935,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.000,00	38.600,00	40.600,00	36.665,00	-3.935,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	2.000,00	38.600,00	40.600,00	36.665,00	-3.935,00

È stata effettuata una variazione a immobili di euro 7.000 per installazione cappottine edificio sede. Per quanto attiene le acquisizioni di immobilizzazioni materiali si è provveduto alla sostituzione delle lampade uffici piano terra per euro 448, alla sistemazione dell'impianto antincendio per euro 2.038, all'installazione di un nuovo centralino telefonico per euro 3.122 e all'adeguamento trasformazione della centrale termica per euro 24.506.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.

L'Ente nell'esercizio appena trascorso ha perseguito obiettivi di redditività, solidità e liquidità, presidiando l'equilibrio economico - patrimoniale e operando per una continua e sistematica ricerca di efficienti condizioni di operatività.

La gestione patrimoniale ha conseguito come risultato una più elevata capitalizzazione dell'Ente con un patrimonio netto che è passato da euro 1.248.563 nell'esercizio finanziario 2022 ad euro 1.248.849 nel 2023.

A fronte di tali indicatori positivi non si può peraltro non ribadire che l'indice di redditività della gestione caratteristica indica un tasso di remunerazione del capitale investito assai lontano dai tassi di mercato dell'impresa privata e ciò sia pure tenuto conto dello scopo non di lucro perseguito dall'Ente.

L'Automobile Club Vercelli nel corso del 2023 ha perseguito gli obiettivi di Federazione cui ha affiancato le attività tipiche della gestione caratteristica dell'Ente.

Per quanto riguarda la produzione associativa totale, l'AC ha registrato un incremento del 4,3% passando dalle 4688 del 2022 alle 4890 del 2023. Anche la produzione netta depurata dalle tessere FacileSarà segna un incremento del 6,1%.

Per quanto riguarda la composizione del portafoglio è il seguente:

Tessere Gold: 14%

Tessere Sistema: 34,8%

Tessere Club: 10,4%

Tessere ACI Storico: 0,7%

Tessere Azienda: 12,7%

Tessere FacileSarà: 27,3%

Tessere fidelizzate COL: 12,7%

Questo risultato è comprensivo della produzione delle delegazioni, a cui vengono riconosciuti incentivi economici, stabiliti da un piano incentivante che viene assegnato loro ad inizio anno.

Per quanto riguarda il servizio delle pratiche automobilistiche, nel corso del 2023 l'AC VC ha svolto complessivamente 1.294 pratiche, dato in aumento rispetto al 2022 (1.152). Le radiazioni sono aumentate da 783 nel 2022 a 1.048 nel 2023 (+33,8%). L'esazione bollo è cresciuta da 8.040 nel

2022 a 8.464 nel 2023. Le pratiche per il rinnovo delle patenti sono diminuite rispetto al 2022 e sono passate da 856 a 801 (-6,4%).

Le entrate per le provvigioni derivanti dall'attività assicurativa SARA realizzate attraverso l'attività dei nostri delegati sub-agenti, ma anche dagli Agenti Capo hanno subito un lieve decremento.

I servizi di riscossione della tassa automobilistica e di assistenza fiscale sono stati erogati in modo corretto e puntuale.

Nel settore turistico è proseguita la vendita di contrassegni per le autostrade svizzere e austriache con 172 contrassegni venduti nell'anno 2023 contro i 173 dell'anno precedente.

Nel settore sportivo, non molto attivo nel territorio vercellese, sono state rilasciate n. 42 licenze sportive, in lieve aumento rispetto al 2022.

Nel campo dell'Educazione e Sicurezza Stradale, l'AC è riuscito ad attivare diversi corsi in aula a ragazzi delle superiori, della scuola media e bambini della primaria sia a Vercelli, che in provincia, presentando i diversi format realizzati dalla Direzione Educazione Stradale di ACI.

Nel mese di giugno è stata realizzata la manifestazione Ruote nella Storia, con la partecipazione di 13 equipaggi. La giornata si è svolta a Rima (VC), con visita guidata alla Casa Museo del marmo finto, alla Gipsoteca Della Vedova e al borgo walser.

La gestione complessiva delle spese effettuate nel corso del 2023 ha rispettato quanto previsto dal Regolamento sul contenimento della spesa adottato con delibera 11/2022 del 15/12/2022 del Consiglio Direttivo.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	511.804	477.160	34.644
Immobilizzazioni finanziarie	777.491	806.117	-28.626
Totale Attività Fisse	1.289.295	1.283.277	6.018
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	3.678	3.794	-116
Credito verso clienti	53.368	26.375	26.993
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	99.943	108.364	-8.421
Disponibilità liquide	174.467	249.873	-75.406
Ratei e risconti attivi	129.856	119.546	10.310
Totale Attività Correnti	461.312	507.952	-46.640
TOTALE ATTIVO	1.750.607	1.791.229	-40.622
PATRIMONIO NETTO	1.248.849	1.248.563	286
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	93.717	169.220	-75.503
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Totale Passività Non Correnti	93.717	169.220	-75.503
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			0
Debiti verso fornitori	172.462	154.060	18.402
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	32.249	26.011	6.238
Altri debiti a breve	69.310	69.909	-599
Ratei e risconti passivi	134.020	123.466	10.554
Totale Passività Correnti	408.041	373.446	34.595
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.750.607	1.791.229	-40.622

Lo Stato Patrimoniale riclassificato presenta questa situazione

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,97 nell'esercizio in esame pari all'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'Ente.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,13 rispetto all'1,32 rilevato nell'esercizio precedente; è quindi da considerarsi ottimale in quanto indica un grado di solidità soddisfacente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,48 in aumento rispetto all'esercizio precedente che era di 2,30. Tale indice è giudicato più che positivo.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) di 1,12 leggero diminuzione rispetto all'esercizio precedente; un valore ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente considerati gli investimenti immobilizzati.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	511.804	477.160	34.644
Immobilizzazioni finanziarie	777.491	806.117	-28.626
Capitale immobilizzato (a)	1.289.295	1.283.277	6.018
Rimanenze di magazzino	3.678	3.794	-116
Credito verso clienti	53.368	26.375	26.993
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	99.943	108.364	-8.421
Ratei e risconti attivi	129.856	119.546	10.310
Attività d'esercizio a breve termine (b)	286.845	258.079	28.766
Debiti verso fornitori	172.462	154.060	18.402
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	32.249	26.011	6.238
Altri debiti a breve	69.310	69.909	-599
Ratei e risconti passivi	134.020	123.466	10.554
Passività d'esercizio a breve termine (c)	408.041	373.446	34.595
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-121.196	-115.367	-5.829
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	93.717	169.220	-75.503
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Passività a medio e lungo termine (e)	93.717	169.220	-75.503
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	1.074.382	998.690	75.692
Patrimonio netto	1.248.849	1.248.563	286
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	174.467	249.873	-75.406
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	1.074.382	998.690	75.692

Il capitale investito di € 1.074.382 è determinato dal capitale immobilizzato € 1.289.295 meno il capitale circolante netto determinato per attività a breve € 286.845 e passività a breve di € 408.041 meno le passività a lungo termine per TFS di euro 93.717;

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;

- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

 RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo Esercizio 2023	Consuntivo Esercizio 2022
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	287	4.197
II)	Imposte sul reddito	21.056	21.800
III)	Interessi passivi/(Interessi attivi)	-10.218	-10.920
IV)	(Dividendi)	-3.609	-8.643
V)	(Plusvalenze)/Minusvalenze da cessioni	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze		7.516	6.434
2) Rettifiche per elementi non monetari			
I)	Accantonamento ai Fondi:	9.304	14.644
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR	9.304	14.644
	- accant. Fondi Rischi	0	0
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	2.470	2.297
	- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	0	49
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	2.470	2.248
III)	Svalutazioni/ (Rivalutazioni):	0	0
	- Svalutazione di partecipazioni	0	0
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)	0	0
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	-1	0
Totale rettifiche elementi non monetari		11.773	16.941
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		19.289	23.375
3) Variazioni del capitale circolante netto			
I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	116	158
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	-26.993	50.944
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	0	0
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	21.212	-4.180
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	-10.310	-5.473
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	18.402	-9.508
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	0	0
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	-599	-51.944
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	10.554	-21.397
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	-4.707	5.053

Totale variazioni del CCN	7.675	-36.347
----------------------------------	-------	---------

3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	26.964	-12.972
---	--------	---------

4) Altre rettifiche

I) Interessi incassati / (pagati)	2.475	2.475
II) (Imposte sul reddito pagate)	-15.159	-21.800
III) Dividendi incassati	3.609	8.643
IV) Utilizzo dei fondi	-84.807	0
- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	-84.807	0
- utilizzo Fondi Rischi	0	0
V) Altri incassi/(pagamenti)	0	0

Totale altre rettifiche	-93.882	-10.682
--------------------------------	---------	---------

(A) Flusso finanziario dell'attività operativa	-66.918	-23.654
---	---------	---------

B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO

I) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	0	1
Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	0	50
Immobilizzazioni immateriali nette Finali	0	0
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	0	-49
Plusvalenze / (Minusvalenze)	0	0
II) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	-37.114	-1.927
Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	477.160	477.481
Immobilizzazioni materiali nette Finali	511.804	477.160
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-2.470	-2.248
Plusvalenze / (Minusvalenze)	0	0
III) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni finanziarie	28.626	-5.350
Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	806.117	800.767
Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	777.491	806.117
(Svalutazioni) / Rivalutazioni di partecipazioni	0	0
Plusvalenze / (Minusvalenze)	0	0

(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	-8.488	-7.276
--	--------	--------

C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO

I) Mezzi di terzi	0	0
Incremento / (decremento) debiti vs Banche	0	0
Accensione (Rimborso) finanziamenti	0	0
II) Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0

(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento	0	0
---	---	---

D. INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	-75.406	-30.930
--	---------	---------

I) Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	249.873	280.803
II) Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	174.467	249.873

Variazione delle disponibilità liquide	-75.406	-30.930
---	----------------	----------------

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2023	31.12.2022	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	756.416	726.301	30.115	4,1%
Costi esterni operativi	689.669	612.684	76.985	12,6%
Valore aggiunto	66.747	113.617	-46.870	-8,4%
Costo del personale	56.761	104.886	-48.125	-45,9%
EBITDA	9.986	8.731	1.255	37,5%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	2.470	2.297	173	7,5%
Margine Operativo Netto	7.516	6.434	1.082	16,8%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	13.827	19.563	-5.736	-29,3%
EBIT normalizzato	21.343	25.997	-4.654	-17,9%
Risultato dell'area straordinaria	0	0	0	
EBIT integrale	21.343	25.997	-4.654	-17,9%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	21.343	25.997	-4.654	-17,9%
Imposte sul reddito	21.056	21.800	-744	-3,4%
Risultato Netto	287	4.197	-3.910	-93,2%

Questa tabella consente di individuare uno spostamento delle spese del personale ai costi della produzione a seguito del trasferimento ad altro ente di una persona sostituita con l'assunzione di una unità tramite la società *in house*. Nei costi della produzione sono confluite anche le spese per l'organizzazione dell'evento 1000 miglia per altro compensate con le entrate per sponsorizzazioni.

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In seguito alla chiusura dell'esercizio non si sono registrati fatti di rilievo da segnalare.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente, nel corso del 2024, vedrà una sua partecipazione istituzionale ed economica nel passaggio della manifestazione denominata "1000Miglia" nella città di Vercelli.

I principali obiettivi che l'Ente si propone di perseguire nel 2024 sono:

- il consolidamento dell'attività associativa attraverso una maggiore sinergia con le delegazioni e il consolidamento della qualità dei servizi offerti;
- il consolidamento dei servizi di pratiche automobilistiche, in particolare il servizio rinnovo patenti.

L'intenzione è poi quella di proseguire nell'attività di gestione dell'Ente in un quadro di sostenibilità economico-finanziaria e di rafforzare l'immagine dell'AC Vercelli a livello provinciale, regionale e nazionale all'interno della federazione ACI anche grazie a una maggiore esposizione in termini di comunicazione.

In ultimo si procederà a operazioni di rafforzamento del ruolo sportivo dell'Automobile Club per valorizzare la promozione di gare automobilistiche sia organizzate direttamente dall'Ente che patrocinate.

AUTOMOBILE CLUB VERCELLI
Il Presidente
Eugenio Castelli