



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2022

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	9
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	13
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	13
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	14
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	14

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Vercelli per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 4.197

totale attività = € 1.791.229

totale passività = € 542.666

patrimonio netto = € 1.248.563

marginale operativo lordo = € 8.731

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	0	50	-50
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	477.160	477.481	-321
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	806.117	800.767	5.350
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	1.283.277	1.278.298	4.979
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	3.794	3.952	-158
SPA.C II - Crediti	134.739	183.710	-48.971
SPA.C III - Attività Finanziarie			0
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	249.873	280.803	-30.930
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	388.406	468.465	-80.059
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	119.546	114.073	5.473
Totale SPA - ATTIVO	1.791.229	1.860.836	-69.607
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	1.248.563	1.244.366	4.197
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	169.220	154.576	14.644
SPP.D - DEBITI	249.980	317.031	-67.051
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	123.466	144.863	-21.397
Totale SPP - PASSIVO	1.791.229	1.860.836	-69.607
SPCO - CONTI D'ORDINE			0

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	726.301	749.111	-22.810
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	719.867	729.104	-9.237
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	6.434	20.007	-13.573
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	19.563	27.064	-7.501
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	25.997	47.071	-21.074
Imposte sul reddito dell'esercizio	21.800	27.704	-5.904
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	4.197	19.367	-15.170

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	726.301
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	726.301
4) Costi della produzione	719.867
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	2.297
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	717.570
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	8.731

Lo **stato patrimoniale** evidenzia questi risultati:

- una variazione delle immobilizzazioni materiali dovute a quote di ammortamento ed acquisizioni di immobilizzazioni nel corso dell'anno. La cifra più significativa riguarda l'acquisto di un videocitofono;
- Le immobilizzazioni finanziarie hanno avuto le seguenti variazioni: versamento di euro 5.000, cifra superiore all'annualità accantonata della polizza assicurativa per il personale in servizio essendo il TFS non coperto adeguatamente dalla suddetta polizza.
- I crediti verso clienti sono diminuiti rispetto all'esercizio precedente per una rilevante fattura di affitto ad ACI non incassata al termine dell'esercizio oltre alle altre prestazioni;
- I debiti verso fornitori sono diminuiti per fatture da pagare alla società di servizi e per fatture da ricevere di competenza 2022;
- i risconti attivi e passivi sono dovuti principalmente alle quote sociali per la loro competenza temporanea; i ratei sono riferiti agli interessi attivi prodotti dalle polizze e dai titoli. Da evidenziare il risconto attivo per la fattura di affitto ad ACI per sei mensilità;
- il patrimonio netto rileva un aumento di € 4.196 che corrisponde all'utile di esercizio;

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La variazione al budget economico 2022, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 25/10/2022.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	330.100	8.500	338.600	329.602	-8.998
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	392.200	36.700	428.900	396.699	-32.201
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	722.300	45.200	767.500	726.301	-41.199
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.000	0	3.000	2.131	-869
7) Spese per prestazioni di servizi	430.140	23.300	453.440	430.106	-23.334
8) Spese per godimento di beni di terzi	3.300	0	3.300	2.921	-379
9) Costi del personale	90.250	9.000	99.250	104.886	5.636
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.300	0	2.300	2.297	-3
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	-1.000	400	-600	158	758
12) Accantonamenti per rischi		0	0	0	0
13) Altri accantonamenti			0		0
14) Oneri diversi di gestione	182.810	17.500	200.310	177.368	-22.942
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	710.800	50.200	761.000	719.867	-41.133
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	11.500	-5.000	6.500	6.434	-66
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	5.000	3.700	8.700	8.643	-57
16) Altri proventi finanziari	12.400	1.300	13.700	10.920	-2.780
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	17.400	5.000	22.400	19.563	-2.837
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0		0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari	0	0	0	0	0
21) Oneri Straordinari	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	28.900	0	28.900	25.997	-2.903
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	21.800	0	21.800	21.800	0
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	7.100	0	7.100	4.197	-2.903

Si attesta che è stato rispettato il vincolo autorizzato sancito nel budget ad eccezione di quanto segue:

- euro 5.636 spese del personale a seguito di rinnovo contratto. Nella Delibera del Consiglio del 25/10/2023 si era provveduto, su indicazioni dello studio che gestisce le paghe, a fare le variazioni per tali spese. In seguito ai controlli di fine esercizio si è rilevata una notevole

differenza relativamente all'accantonamento della quota TFS segnalata. Considerata tale spesa obbligatoria si è provveduto al corretto accantonamento.

- euro 758 differenza tra Rimanenze iniziali. A budget 2022 si era stanziata una cifra inferiore a quelle che sono state le giacenze a chiusura anno precedente.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Non sono state effettuate rimodulazioni di investimenti.

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2022	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	2.000,00	0,00	2.000,00	1.927,00	-73,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.000,00	0,00	2.000,00	1.927,00	-73,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	2.000,00	0,00	2.000,00	1.927,00	-73,00

Non sono state effettuate variazioni di investimenti.

Per quanto attiene le acquisizioni si è provveduto all'installazione di un impianto di videocitofono presso la sede.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.

L'Ente nell'esercizio appena trascorso ha perseguito obiettivi di redditività, solidità e liquidità, presidiando l'equilibrio economico - patrimoniale e operando per una continua e sistematica ricerca di efficienti condizioni di operatività.

La gestione patrimoniale ha conseguito come risultato una più elevata capitalizzazione dell'ente con un patrimonio netto che è passato da euro 1.244.366 nell'esercizio finanziario 2021 ad euro 1.248.563 nel 2022.

A fronte di tali indicatori positivi non si può peraltro non ribadire che l'indice di redditività della gestione caratteristica indica un tasso di remunerazione del capitale investito assai lontano dai tassi di mercato dell'impresa privata e ciò sia pure tenuto conto dello scopo non di lucro perseguito dall'ente.

L'Automobile Club Vercelli nel corso del 2022 ha perseguito gli obiettivi di Federazione, assegnati a suo tempo come obiettivi al Direttore dell'Ente, a questi si sono aggiunte le attività tipiche della gestione caratteristica dell'Ente, più quelle rientranti nella mission istituzionale della Federazione e deliberate dal Consiglio Direttivo come attività locali da realizzarsi nel 2022.

Per quanto riguarda la **produzione associativa totale**, l'AC ha registrato un decremento del 6,1% passando dalle **4992** del 2021 alle **4688** del 2022. Anche la produzione netta depurata dalle tessere Facilesarà segna un decremento del 7,1%. I motivi di questa diminuzione della produzione associativa sono essenzialmente dovuti a due fattori, l'aumento del costo della vita, causato dalla crisi energetica manifestata nel 2022, ha determinato nelle famiglie a tagli in spese non giudicate fondamentali, quale potrebbe essere una tessera ACI; il secondo fattore è la stagnazione del mercato dell'*automotive* provocata dalla mancata produzione di autovetture nuove dovuta al blocco dei componenti elettronici per lo più provenienti dai mercati asiatici, e di riflesso anche il mercato dell'usato e delle radiazioni hanno avuto nel corso del 2022 una netta flessione, che nel nostro caso ha inciso sulle tessere Concessionari, e nelle pratiche automobilistiche.

Per quanto riguarda la composizione del portafoglio è il seguente:

Tessere Gold n. 664

Tessere Sistema n. 1.780

Tessere Club n. 488

Tessere ACI Storico n. 17

Tessere Azienda n. 402

Tessere fidelizzate COL n. 484

Questo risultato è comprensivo della produzione delle nostre delegazioni, a cui vengono riconosciuti incentivi economici, stabiliti da un piano incentivante che viene assegnato loro ad inizio anno. Il valore delle quote sociali, rispetto al 2021 ha visto un decremento del **2,3%**.

Per quanto riguarda il **servizio delle pratiche automobilistiche** nel corso del 2022 l'AC VC ha svolto complessivamente **1152** in decremento rispetto al 2021 dovuto ad un numero minore di pratiche di radiazioni, per i motivi sopraelencati mentre i passaggi di proprietà dell'utenza privata sono aumentati nell'ultimo anno. Abbiamo riscontrato un aumento delle pratiche **195** contro le **152**, per l'assistenza contenzioso bollo, mentre l'esazione bollo è diminuita sensibilmente, da **10012** del 2021 a **8040** nel 2022, valore che fa capire come l'utente si stia orientando verso nuove forme di pagamento on line o poli alternativi (banche, poste, tabaccai, ecc.). Anche le pratiche per il rinnovo delle patenti sono aumentate sensibilmente, **856** contro le **679** del 2021, in quanto viene fatta una buona campagna di comunicazione con gli avvisi di scadenza della patente.

Le entrate per le provvigioni derivanti dall'**attività assicurativa SARA** realizzate attraverso l'attività dei nostri delegati sub-agenti, ma anche dagli Agenti Capo hanno subito un decremento pari al -4,5%.

I **servizi di riscossione della tassa automobilistica** e di assistenza fiscale sono stati erogati in modo corretto e puntuale.

Gli sportelli dell'Automobile Club sono stati aperti secondo il seguente orario: tutti i giorni da lunedì a giovedì al mattino dalle ore 8,30 alle ore 12,00 e nel pomeriggio dalle ore 14.30 alle ore 17,00 tranne mercoledì aperto solo su appuntamento nel pomeriggio, il venerdì per favorire maggiormente l'utenza con orario continuato dalle 8,30 alle 13,00 presso le delegazioni gli sportelli sono stati aperti tutti i giorni da lunedì a venerdì sia al mattino che nel pomeriggio.

Le riscossioni effettuate presso i nostri sportelli nel corso del 2022 sono diminuite sensibilmente, e le provvigioni per la riscossione sono passate da € 19.892 del 2021 ad € 15.356 del 2022 con una diminuzione del **22%**, in quanto l'utente, prima a causa della pandemia e poi con i costi aggiuntivi per il PagoPA, ha diversificato i metodi di pagamento oltre ai punti di riscossione normalmente utilizzati.

Nel settore turistico è proseguita la vendita di contrassegni per le autostrade svizzere e austriache con **152** contrassegni venduti nell'anno 2022, in aumento rispetto all'anno precedente dove si era assistito a una limitazione forzata degli spostamenti per emergenza Covid.

Nel settore sportivo, non molto attivo nel territorio vercellese, sono state rilasciate n. **32** licenze sportive.

Nel campo dell'Educazione e Sicurezza Stradale, l'AC è riuscito ad attivare diversi corsi in aula a ragazzi delle superiori, della scuola media e bambini della primaria sia a Vercelli, che in provincia, presentando i diversi format realizzati dalla Direzione Educazione Stradale di ACI.

Nel mese di settembre è stata realizzata la manifestazione **Ruote nella Storia**, con la partecipazione di oltre **30** equipaggi. La giornata si è svolta al castello di Buronzo (VC), con un itinerario che ha visto percorrere le terre della Baraggia e la visita in altri castelli vercellesi.

Per quanto riguarda le attività locali deliberate dal Consiglio Direttivo dell'Ente, sono state entrambe realizzate, sia i corsi di Educazione Stradale già rendicontati, a cui si è aggiunta la **XII Giornata di Premiazione del Socio Trentennale**, che quest'anno ha visto la premiazione di **40** soci, incontrati in sede con consegna di attestato, buoni sconto sul prossimo rinnovo e vari gadget istituzionali.

Sul piano dell'organizzazione interna degli uffici abbiamo mantenuto la cultura dell'orientamento al cliente favorendo una flessibilità dei servizi con l'apertura degli uffici dal lunedì al venerdì, e con la fine dello stato di emergenza l'accesso agli uffici non è più stato contingentato. Abbiamo dedicato il mercoledì pomeriggio agli utenti prenotati con appuntamento per offrire un servizio più mirato e di qualità. Inoltre, sempre per favorire la comunicazione bidirezionale e in tempo reale e sviluppare la relazione di lungo periodo con il socio ACI si è dato impulso all'uso della multicanalità, realizzata principalmente attraverso la posta elettronica, la telefonia mobile con l'impiego degli SMS destinati ai soci ed il sito internet.

Il personale viene coinvolto periodicamente in riunioni interne per la condivisione dei risultati, degli obiettivi e delle eventuali criticità.

Si è mantenuto aggiornato e reso sempre più fruibile il sito internet dell'Automobile Club Vercelli, www.vercelli.aci.it e la sezione amministrazione trasparente è stata puntualmente aggiornata nelle varie voci.

Il Direttore nel corso del 2021, al fine di perseguire risultati di produttività ed economicità, nell'acquisto di beni e servizi ha attivato procedure di affidamento che tenessero conto sempre sia della qualità dei beni e al tempo stesso del loro minore costo.

La gestione complessiva delle spese effettuate nel corso del 2022 ha rispettato quanto previsto dal Regolamento sul contenimento della spesa adottato con delibera n.9/2019 del Consiglio Direttivo e successivamente aggiornato con delibera n. 16/2021 del Consiglio Direttivo.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2022	31.12.2021	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	50	-50
Immobilizzazioni materiali nette	477.160	477.481	-321
Immobilizzazioni finanziarie	806.117	800.767	5.350
Totale Attività Fisse	1.283.277	1.278.298	4.979
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	3.794	3.952	-158
Credito verso clienti	26.375	77.319	-50.944
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	108.364	106.391	1.973
Disponibilità liquide	249.873	280.803	-30.930
Ratei e risconti attivi	119.546	114.073	5.473
Totale Attività Correnti	507.952	582.538	-74.586
TOTALE ATTIVO	1.791.229	1.860.836	-69.607
PATRIMONIO NETTO	1.248.563	1.244.366	4.197
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	169.220	154.576	14.644
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Totale Passività Non Correnti	169.220	154.576	14.644
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			0
Debiti verso fornitori	154.060	163.568	-9.508
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	26.011	31.610	-5.599
Altri debiti a breve	69.909	121.853	-51.944
Ratei e risconti passivi	123.466	144.863	-21.397
Totale Passività Correnti	373.446	461.894	-88.448
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.791.229	1.860.836	-69.607

Lo Stato Patrimoniale riclassificato presenta questa situazione

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,97 nell'esercizio in esame pari all'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'Ente.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,32 rispetto all'1,26 rilevato nell'esercizio precedente; è quindi da considerarsi ottimale in quanto indica un grado di solidità soddisfacente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,15 in aumento rispetto all'esercizio precedente che era di 2,19. Tale indice è giudicato più che positivo.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) di 1,31 leggero aumento rispetto all'esercizio precedente; un valore ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente considerati gli investimenti immobilizzati.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2022	31.12.2021	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	50	-50
Immobilizzazioni materiali nette	477.160	477.481	-321
Immobilizzazioni finanziarie	806.117	800.767	5.350
Capitale immobilizzato (a)	1.283.277	1.278.298	4.979
Rimanenze di magazzino	3.794	3.952	-158
Credito verso clienti	26.375	77.319	-50.944
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	108.364	106.391	1.973
Ratei e risconti attivi	119.546	114.073	5.473
Attività d'esercizio a breve termine (b)	258.079	301.735	-43.656
Debiti verso fornitori	154.060	163.568	-9.508
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	26.011	31.610	-5.599
Altri debiti a breve	69.909	121.853	-51.944
Ratei e risconti passivi	123.466	144.863	-21.397
Passività d'esercizio a breve termine (c)	373.446	461.894	-88.448
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-115.367	-160.159	44.792
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	169.220	154.576	14.644
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Passività a medio e lungo termine (e)	169.220	154.576	14.644
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	998.690	963.563	35.127
Patrimonio netto	1.248.563	1.244.366	4.197
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	249.873	280.803	-30.930
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	998.690	963.563	35.127

Il capitale investito di € 998.690 è determinato dal capitale immobilizzato € 1.283.277 meno il capitale circolante netto determinato per attività a breve € 258.079 e passività a breve di € 373.446 meno le passività a lungo termine per TFS di euro 169.220;

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

 Automobile Club d'Italia	RENDICONTO FINANZIARIO	Esercizio	Esercizio
		2022	2021
A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>			
I) Utile (Perdita) dell'esercizio		4.197	19.367
II) Imposte sul reddito		21.800	27.704
III) Interessi passivi/(interessi attivi)		-10.920	-17.044
IV) (Dividendi)		-8.643	-10.020
V) (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti da cessioni		0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze		6.434	20.007
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>			
I) Accantonamento ai Fondi		14.644	4.427
- <i>accant. Fondi Quiescenza e TFR</i>		14.644	4.427
- <i>accant. Fondi Rischi</i>		0	0
II) Ammortamento delle immobilizzazioni		2.297	3.058
- <i>ammortam. Immobilizzazioni immateriali</i>		49	48
- <i>ammortam. Immobilizzazioni materiali</i>		2.248	3.010
III) Svalutazioni / (Rivalutazioni)		0	0
- <i>Svalutazione di partecipazioni</i>		0	0
- <i>(Rivalutazioni di partecipazioni)</i>		0	0

IV) Altre rettifiche per elementi non monetari	0	-2
Totale rettifiche elementi non monetari	16.941	7.483
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	23.375	27.490
3) Variazioni del capitale circolante netto		
I) Decremento / (incremento) delle rimanenze	158	4.449
II) Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	50.944	-37.398
III) Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	0	0
IV) Decremento / (incremento) altri crediti	-4.180	3.718
V) Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	-5.473	-10.002
VI) Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	-9.508	28.152
VII) Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	0	0
VIII) Incremento / (decremento) altri debiti	-51.944	9.831
IX) Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	-21.397	15.617
X) Altre variazioni del capitale circolante netto	5.053	13.136
Totale variazioni del CCN	-36.347	27.503
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	-12.972	54.993
4) Altre rettifiche		
I) Interessi incassati / (pagati)	2.475	30
II) (Imposte sul reddito pagate)	-21.800	-30.002
III) Dividendi incassati	8.643	10.020
IV) Utilizzo dei fondi	0	0
- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	0	0
- utilizzo Fondi Rischi	0	0
V) Altri incassi e (pagamenti)	0	0
Totale Altre rettifiche	-10.682	-19.952
(A) Flusso finanziario dell'attività operativa	-23.654	35.041
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
I) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni	1	0
Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	50	98
Immobilizzazioni immateriali nette Finali	0	50
(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-49	-48
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
II) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	-1.927	-3.406
Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	477.481	477.085
Immobilizzazioni materiali nette Finali	477.160	477.481
(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-2.248	-3.010
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
III) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni	-5.350	-6.916
Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	800.767	793.851
Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	806.117	800.767
(Svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	0	0
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0

(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	-7.276	-10.322
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
I) Mezzi di terzi	0	0
Incremento / (decremento) debiti vs Banche	0	0
Accensione (Rimborso) finanziamenti	0	0
II) Mezzi propri	0	0
C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento	0	0
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	-30.930	24.719
I) Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	280.803	256.084
II) Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	249.873	280.803
Variazione delle disponibilità liquide	-30.930	24.719

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2022	31.12.2021	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	726.301	749.111	-22.810	-3,0%
Costi esterni operativi	612.684	638.683	-25.999	-4,1%
Valore aggiunto	113.617	110.428	3.189	1,0%
Costo del personale	104.886	87.363	17.523	20,1%
EBITDA	8.731	23.065	-14.334	-19,0%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	2.297	3.058	-761	-24,9%
Margine Operativo Netto	6.434	20.007	-13.573	-67,8%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	19.563	27.064	-7.501	-27,7%
EBIT normalizzato	25.997	47.071	-21.074	-44,8%
Risultato dell'area straordinaria	0	0	0	
EBIT integrale	25.997	47.071	-21.074	-44,8%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	25.997	47.071	-21.074	-44,8%
Imposte sul reddito	21.800	27.704	-5.904	-21,3%
Risultato Netto	4.197	19.367	-15.170	-78,3%

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In seguito alla procedura di mobilità che ha interessato una dipendente dell'Ente, trasferita all'Ufficio Territoriale – PRA Vercelli a partire dal 16/01/2023 è stato necessario richiedere maggiori servizi alla società *in house* partecipata dall'Ente.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Sia il budget annuale che il budget pluriennale, a seguito dei fatti precedentemente esposti al punto 5 saranno rimodulati sia per la voce Costi del Personale che per la voce Spese per prestazione di servizi.

L'Ente nel corso del 2023 vedrà una sua partecipazione istituzionale ed economica nel passaggio della manifestazione denominata “1000Miglia” nella città di Vercelli.

Il Direttore dell'Ente dal 01 ottobre 2023 andrà in quiescenza e pertanto si prevede un risparmio economico nella voce Spese per prestazione di servizi.

AUTOMOBILE CLUB VERCELLI
Il Presidente
Eugenio Castelli