



NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2021

INDICE

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	6
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	10
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	17
2.2.1 RIMANENZE.....	17
2.2.2 CREDITI	17
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	22
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE	22
2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI	23
2.3 PATRIMONIO NETTO	23
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	23
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	24
2.6 DEBITI.....	26
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI	30
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	31
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	31
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	31
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE	32
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	32
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	34
3.1.7 IMPOSTE	35
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	36
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE	36
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	36
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	36
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	37
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	37
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	37

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Vercelli fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Vercelli deliberato dal Consiglio Direttivo in data 17 settembre 2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 07/06/2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n 14.609 del 09/03/2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Il D.lgs n 139/2015 che ha attuato la direttiva 2013/34/UE ha apportato alcune modifiche agli articoli del codice civile che disciplinano le modalità di redazione. Per quanto concerne il conto economico, disciplinato dall'art 2425 del Codice Civile, si rileva l'eliminazione della macrovoce "Proventi e Oneri Straordinari". I valori di tale gestione sono attribuiti direttamente ai conti di ricavo/costi ai quali si riferiscono. Nella nota integrativa è data specifica informativa sulla composizione delle singole voci di ricavi e di costo indicando separatamente gli importi di natura straordinaria

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Vercelli non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Vercelli per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 19.367

totale attività = € 1.860.836

totale passività = € 616.470

patrimonio netto = € 1.244.366

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali (software) sono state completamente ammortizzate.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI														
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
.....														
Totale voce														
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:														
.....														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:	0		0		0	0		0		0			0	0
.....														
Totale voce	0		0		0	0		0		0			0	0
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:	146		48		98	0				48				50
.....														
Totale voce	146		48		98	0				48				50
05 Avviamento														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce														
07 Altre														
.....														
Totale voce														
Totale	146		48		98	0		0		48			0	98

L'ammortamento è stato effettuato nella misura del 33%.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2021	ANNO 2020
MOBILI	12	12
MACCHINE ELETTRICHE	20	20
ATTREZZATURE/IMPIANTI	15	15
BENI <516,46	100	100

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI														
01 Terreni e fabbricati:	1.261.743		793.224		468.519	1.673								470.192
.....														
Totale voce	1.261.743		793.224		468.519	1.673				0				470.192
02 Impianti e macchinari:														
.....														
Totale voce														
03 Attrezzature industriali e commerciali:	7.422		5.076		2.345	0	0	0		778			0	1.568
.....													0	
Totale voce	7.422		5.076		2.345	0	0	0		778			0	1.568
04 Altri beni: Mobili d'ufficio	46.938		46.128		809	0	0	0		333			0	476
Attrezzature	8.792		4.231		4.561	1.274		0		1.050			0	4.786
Impianti	44.558		43.707		851			0		392			0	459
Elettroniche	6.071		6.071		0			0		0			0	0
Automezzi	10.474		10.474		0									
Beni <516,46	7.138		7.138		0	457		0		457			0	0
Totale voce	123.971		117.749		6.221	1.731	0	0		2.232			0	5.721
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce														
Totale	1.393.136		916.049		477.085	3.404	0	0		3.010			0	477.481

I movimenti delle immobilizzazioni materiali riguardano:

l'acquisto di beni < 516,46 per n 2 panchine in ghisa per attesa ufficio visite patenti e n 1 termoscanner a colonna;

Il valore degli immobili è stato incrementato di euro 1.673 per porta a vetri satinata locali sala attesa sede.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2021.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE										
01 Partecipazioni in:										
a. IMPRESE COLLEGATE:										
Totale voce										
b. altre imprese:										
SIRIO SERVICE SRL	4500			4500	0					4500
Sara Assicurazioni	11818			11818						11818
Ativa Spa	1524			1524						1524
Totale voce	17842			17842	0					17842
Totale	17842			17842	0					17842

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Società 1								
Società 2								
Società 3								
Totale								

L'Automobile Club non detiene partecipazioni in imprese controllate-collegate

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
SIRIO SERVICE SRL	IVREA	15.000	48.560	5.158	30	4.500
SARA ASSICURAZIONI SPA	ROMA	54.675.000	732.817.351	80.667.507	0,0222	11.818
ATIVA SPA	TORINO	44.931.250	98.611.554	12.559.258	0,0034	1.524
Totale						17.842

Le partecipazioni si riferiscono ai dati di bilancio del 2020.

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
...									
Totale voce									
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce									
c. Depositi cauzionali	0				0	0			0
...									
Totale voce	0				0	0			0
d. verso altri									
Investimenti Polizza vita	380000			200000	0				580000
Istituti di assicurazione per polizze quiescenza	45286			5000	0	0			50286
Dipendenti per contributi Legge 297	7681			336	0	0			8017
Totale voce	432967			205336	0	0			638303
Totale	432967			205336	0	0			638303

L'incremento della Polizza di quiescenza è determinato dal versamento della quota di euro 5.000,00

Le variazioni dei crediti verso dipendenti per contributi L297 per versamento annuale del contributo per euro 336.

I suddetti crediti immobilizzati sono tutti esigibili oltre i 12 mesi.

E' stata stipulata una polizza Vita per euro 200.000.

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
03 Altri titoli	0					0			0
Depositi cauzionali	0				0				0
Titoli Immobilizzati	343042			0		198420			144622
Totale voce	343042			0	0	198420			144622
Totale	343042			0	0	198420			144622

I titoli attualmente in possesso dell'Automobile Club Vercelli sono rappresentati da BTP per euro 144.622,00 con scadenza 01/03/2032 rendimento annuo del 1,65%. Sono stati incassati i BTP per euro 198.420,00 con scadenza 01/03/2021 rendimento annuo del 3,75%.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:	8401	0	4449	3952
Totale voce	8401	0	4449	3952
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Totale voce				
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	8401	0	4449	3952

L'incremento delle rimanenze è riferito a omaggi sociali e pubblicazioni distribuite ai Soci nell'esercizio 2021. Il decremento è determinato dalla distribuzione degli omaggi registrati a magazzino nell'esercizio precedente.

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro 12 mesi;
- oltre 12 mesi.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
II Crediti									
01 verso clienti:	39921			37398		0			77319
.....									
Totale voce	39921			37398		0			77319
02 verso imprese controllate:									
.....									
Totale voce									
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:	26228			4098		0			30326
.....									
Totale voce	26228			4098		0			30326
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce									
05 verso altri:	79783			0		3718			76065
.....									
Totale voce	79783			0		3718			76065
Totale	145932			41496		3718			183710

Trattasi di crediti di gestione corrente. I crediti tributari sono rappresentati da 9.000,00 euro per IVA e euro 21.126 per acconti IRES. La voce crediti verso clienti accoglie anche le fatture da emettere per euro 4.228. L'incremento notevole dei crediti vs/clienti è da attribuire alla fattura per affitto locali ad ACI ancora da incassare alla chiusura del Bilancio.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA		
	Entro 12 mesi	Oltre12 mesi	Totale
ATTIVO CIRCOLANTE			
II Crediti			
01 verso clienti:	77319	0	77319
Totale voce	77319	0	77319
02 verso imprese controllate		0 0	
Totale voce		0	
03 verso imprese collegate		0 0	
Totale voce		0	
04-bis crediti tributari	30326	0	30326
Totale voce	30326	0	30326
04-ter imposte anticipate			
Totale voce		0	
05 verso altri	76065		76065
Totale voce	76065	0	76065
Totale	183710	0	183710

Trattandosi di crediti di gestione corrente dei quali se ne prevede l'incasso entro l'esercizio successivo.

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

	ANZIANITÀ																
Descrizione	Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizi precedenti		Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE																	
II Crediti																	
01 verso clienti:	77319										0		0				77319
Totale voce	77319										0		0				77319
02 verso imprese controllate																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	30326		0	0	0												30326
Totale voce	30326		0	0	0												30326
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri	76065																76065
Totale voce	76065																76065
Totale	183710		0	0	0		0				0		0				183710

I crediti verso clienti sono tutti dell'esercizio 2021. Tra i crediti tributari risulta il credito IVA da dichiarazione 2021 di euro 9.000. I crediti diversi sono della gestione corrente.

2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

Criterio di valutazione

L'Automobile Club Vercelli non possiede attività finanziarie di attivo circolante.

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Depositi bancari e postali:	249782	24719	0	274501
Totale voce	249782	24719	0	274501
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	6302	0	0	6302
Totale voce	6302		0	6302
Totale	256084	24719	0	280803

Le variazioni delle disponibilità liquide non presentano variazioni di rilievo.

2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Ratei attivi:	29431	9569	0	39000
...				
...				
Totale voce	29431	9569		39000
Risconti attivi:	74640	433	0	75073
	0		0	0
Totale voce	74640	433	0	75073
Totale	104071	10002	0	114073

I ratei attivi si riferiscono a interessi attivi maturati su polizze di competenza dell'esercizio.

I risconti attivi sono espressi in tabella per le aliquote ad ACI e per le spese varie.

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
I Riserve:	78128	8132		86262
Totale voce	78128	8132		86262
II Utili (perdite) portati a nuovo	1138741	0	4	1138737
Arrotondamenti Bilancio		0	0	0
III Utile (perdita) dell'esercizio	8132	11235	0	19367
Totale	1225001	19367	4	1244366

L'utile del 2020 è stato così destinato:

- Le riserve sono incrementate di euro 8.132 a seguito del risparmio ottenuto con il contenimento della spesa pubblica.

2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

La tabella 2.5.b riporta i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2018	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2019	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
				0,00			

Non esistono dipendenti con trattamento TFR

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2021	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
150149	0	4427	0	154576	0		154576

La quota è relativa all'accantonamento dell'esercizio.

2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro 12 mesi;
- oltre 12 mesi;

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
.....				
Totale voce	0			
05 debiti verso altri finanziatori:				
.....				
Totale voce	0			
06 acconti:				
.....				
Totale voce	0			0
07 debiti verso fornitori:	135416	28152	0	163568
.....				
Totale voce	135416	28152	0	163568
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
.....				
Totale voce	0			
09 debiti verso imprese controllate:				
.....				
Totale voce	0			
10 debiti verso imprese collegate:				
.....				
Totale voce	0			
11 debiti verso controllanti:				
.....				
Totale voce	0			
12 debiti tributari:	29196	0	1886	27310
.....				
Totale voce	29196	0	1886	27310
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	4492	0	192	4300
.....				
Totale voce	4492	0	192	4300
14 altri debiti:	112022	9831	0	121853
.....				
Totale voce	112022	9831	0	121853
Totale	281126	37983	2078	317031

- I debiti tributari sono rappresentati da IRFEF per euro 1.801, ritenute d'acconto per euro 1.380 e IRAP di dicembre per euro 885 + IRES dell'esercizio di euro 19.500, per scissione dei pagamenti euro 3.744;

- I debiti verso istituti previdenziali di euro 4.300 sono rappresentati dai contributi a carico Ente e da quelli trattenuti ai dipendenti di dicembre oltre a quelli su saldo incentivo.

Sotto la voce "Altri Debiti" sono compresi:

- I debiti verso dipendenti per saldo incentivo spettante per il 2021 di euro 3.611.

- La voce Debiti verso fornitori accoglie anche le fatture da ricevere per euro 65.089 le cui poste più significative riguardano le aliquote di dicembre, le utenze e le prestazioni di servizi.

- Altri Debiti sono derivanti da gestione c/to terzi.

- Il deposito cauzionale per contratti di locazione per 12.373.

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
PASSIVO	Importo	Importo	Totale
D. Debiti			
04 debiti verso banche:			
.....			
Totale voce			
05 debiti verso altri finanziatori:			
.....			
Totale voce			
06 acconti:			
.....			
Totale voce			
07 debiti verso fornitori:	163568		163568
.....			
Totale voce	163568		163568
08 debiti rappresentati da titoli di credito:			
.....			
Totale voce			
09 debiti verso imprese controllate:			
.....			
Totale voce			
10 debiti verso imprese collegate:			
.....			
Totale voce			
11 debiti verso controllanti:			
.....			
Totale voce			
12 debiti tributari:	27310		27310
.....			
Totale voce	27310		27310
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	4300		4300
.....			
Totale voce	4300		4300
14 altri debiti:	121193	660	121853
.....			
Totale voce	121193	660	121853
Totale	316371	660	317031

I debiti non hanno durata residua oltre l'esercizio successivo, in quanto trattasi della gestione corrente.

Il debito oltre 12 mesi è rappresentato dal deposito cauzionale per affitto alloggio 1° piano sede di euro 660.

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
.....								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori:								
.....								
Totale voce								
06 acconti:								
.....								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:	163568							163568
.....								
Totale voce	163568							163568
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
.....								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
.....								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
.....								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
.....								
Totale voce								
12 debiti tributari:	27310							27310
.....								
Totale voce	27310							27310
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	4300							4300
.....								
Totale voce	4300							4300
14 altri debiti:	109480	660		0			11713	121853
.....								
Totale voce	109480	0		0			11713	121853
Totale	304658	660		0			11713	317031

L'unico debito relativo agli esercizi precedenti è riferito ai depositi cauzionali. Gli altri debiti sono derivanti dalla gestione annuale dell'Ufficio Assistenza, della riscossione tasse auto e premi SARA.

2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Ratei passivi:	2554	0	0	2554
...				
...				
Totale voce	2554	0	0	2554
Risconti passivi:				
Quote sociali	126692	0	1227	125465
Affitto		16844		16844
Totale voce	126692	16844	1227	142309
Totale	129246	16844	1227	144863

I Risconti passivi sono riferiti alle quote sociali incassate nell'esercizio di competenza temporale dell'esercizio successivo per 125.465.

I Risconti passivi per affitto locali per contratto al 31/07/2022 per euro 16.844

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

A seguito dell'emanazione del Dlgs 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri straordinari.

I costi e i ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono stati spostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o del ricavo stesso.

La nuova versione del conto economico è strutturata in quattro macrovoci: A "Valore della Produzione"; B "Costo della Produzione"; C "Proventi e Oneri finanziari"; D "Rettifiche di valore di attività finanziaria".

Le differenze fra le macrovoci evidenziano infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, al netto di eventuali costi/ricavi di natura straordinaria, mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari quello della gestione finanziaria.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1.

La suddetta tabella evidenzia la gestione corrente.

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Gestione Caratteristica	20007	17774	2233
Gestione Finanziaria	27064	19611	7453

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	47071	37385	9686

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
331.087	307.379	23.708
11.780	0	11.780

Lo scostamento positivo deriva da maggiori entrate dell’Ufficio Assistenza che si assestano a 49280 euro con un aumento di euro 18427 rispetto al 2020, diminuiscono i ricavi riferiti al servizio di riscossione tasse auto che passano da 20.351 euro del 2020 a euro 19990 nel corrente anno. I proventi dai centri di revisione di euro 5.110 sono pressoché invariati. Le quote sociali hanno registrato un leggero aumento passando da euro 246.642 a euro 251.498. Influenza lo scostamento positivo il corrispettivo per gli obiettivi di associazionismo per euro 13.220 di cui euro 11.780 del 2020.

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
403.953	416.396	-12.443
2.291	0	2.291

Gli affitti a seguito della stipula del nuovo contratto con ACI diminuiscono di euro 12.664, i proventi per il marchio delegazioni hanno avuto un incremento di euro 3.185 e si attestano a euro 37.200. Le provvigioni attive SARA di euro 238.291 hanno subito un decremento di euro 6.155, anche il corrispettivo degli Agenti Capo ha subito un decremento di euro 1739. Il provento per la gestione del Marchio SARA si attesta a 4074. Tra i rimborsi si evidenzia il rimborso delle spese sostenute per la manutenzione della centrale termica dell’impianto presso la sede da parte di ACI. L’importo di euro 2.291, riferito agli esercizi precedenti, è determinato da rimborsi.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
2.869	3.507	-638

I costi, con leggero decremento, sono relativi a cancelleria e materiale di consumo.

B7 - Per servizi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
442.517	427.540	14.977

La gestione conferma lo stesso andamento dell'esercizio precedente, si evidenzia in particolare il decremento per provvigioni passive SARA di euro 3.320 in corrispondenza dei minori ricavi. Le utenze si attestano in euro 16.882, le assicurazioni in euro 5.189. Le spese di manutenzione hanno subito un incremento in quanto, oltre ai contratti di manutenzione ordinaria annuale, si sono resi necessari interventi presso la Delegazione di Santhià e per la sostituzione di un vetro a seguito furto presso la sede. Le spese per la gestione dei servizi incrementano da euro 152.525 a euro 155.951. Le provvigioni per acquisizione soci di euro 24.300 aumentano per effetto degli incentivi erogati ai Delegati.

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
3.105	2.799	306

Sono riferiti a oneri accessori per le Delegazioni per euro 1.664, per euro 1.440 ai noleggi delle apparecchiature informatiche.

B9 - Per il personale

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
87.362	87.071	291

Il costo del personale risulta pressoché invariato. Da evidenziare il fondo miglioramento efficienza Enti al quale è stata attribuita un'indennità a seguito COVID-19 per il Personale.

COSTI DEL PERSONALE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020
	87.362	87.071
STIPENDI	49.387	49.533
TRATTAMENTO ACCESSORIO AREE	1.002	1.002
ONERI SOCIALI	17.134	16.982
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: T.F.S.	4.427	4.427
FONDO ORE STRAORDINARIE	1.006	973
FONDO MIGLIORAMENTO EFFICIENZA ENTI	14.406	14.155

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
3.058	3.443	-385

Le quote, calcolate a norma di legge, riguardano impianti e attrezzature oltre alle quote del 100% degli acquisti < 516,46 acquistati nell'anno per euro 457.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020
	3058	3443
AMMORTAMENTO SOFTWARE	48	48
AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI	333	565
AMMORTAMENTO IMPIANTI	392	392
AMMORTAMENTO ATTREZZATURE	1828	1585
AMMORTAMENTO MACCHINE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	0	26
AMMORTAMENTO BENI DI VALORE INFERIORE A 516,46	457	827

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
4.449	101	4.348

Le variazioni delle rimanenze a fine esercizio 2021 sono relative a omaggi acquistati nel 2020 distribuiti ai soci nel 2021, oltre alle rimanenze delle pubblicazioni, agli omaggi sociali degli anni precedenti rimasti a magazzino. Nel 2021 non sono stati acquistati omaggi per i soci.

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
179.658	181.742	-2.084
6.085		6.085

Le aliquote sociali hanno subito un incremento di euro 2520 per un totale di euro 146.013. Si è registrato un decremento del costo Pro Rata a seguito di minori incassi esenti rispetto agli incassi assoggettati a IVA. E' stato stornato un credito da esercizi precedenti non più esigibile.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
10.020	5.282	4.738

I proventi derivano dai dividendi delle partecipazioni SARA.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
17.044	14.329	2.715

Sono costituiti da interessi da titoli per euro 7.462 e rendimento polizze per euro 9.570.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020
	17044	14.329
ALTRI PROVENTI FINANZIARI		
DA CREDITI ISCRITTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI/POLIZZE	9570	5.561
DA TITOLI ISCRITTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI.	7462	8.738
ALTRI PROVENTI	12	30

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0	93	-93

Gli interessi erano relativi al deposito cauzionale per affitto locali ad ACI.

Non ci sono oneri finanziari considerata la disponibilità liquida in banca.

C17bis. - Utili e perdite su cambi

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
27.703	29.253	-1.550

Le imposte sono rappresentate da IRES stimate per euro 19.500 e IRAP per euro 8.204.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2020
Tempo indeterminato	2			2
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	2			2

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
A	0	0
B	3	0
C	2	2
Totale	5	2

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Pianta organica

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	5.296,50
Collegio dei Revisori dei Conti	4.396,83
Totale	9.693,33

Il compenso destinato alla carica del Presidente dell'Ente è stato ridotto con Delibera del Consiglio Direttivo n 1 del 27/03/2014 a seguito delle disposizioni contenute nel Regolamento di Contenimento della Spesa dell'Ente adottata con Delibera Presidenziale n 4/2013.

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

L'Ente, non detenendo partecipazioni in imprese controllate/collegate, non effettua operazioni con parti correlate.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di 19.367. Sono state rispettate le disposizioni del Regolamento per la razionalizzazione e contenimento della spesa, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo n 9/2019 del 29/10/2019 e successivo aggiornamento con Delibera n 16/2021 del Consiglio Direttivo. L'utile di 19.367 verrà destinato interamente a riserva.

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei

progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

Progetto	Priorità Politica/Missione	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione
TRASPORTACI SICURI - A PASSO SICURO - DUE RUOTE SICURE	RAFFORZAMENTO RUOLO E ATTIVITA' ISTITUZIONALI	ISTRUZIONE AUTOMOBILISTICA E SICUREZZA STRADALE	Federazione		0				0
XI GIORNATA PREMIAZIONE SOCIO TRENTENNALE	SVILUPPO DELL'ATTIVITA' ASSOCIATIVA	PROMOZIONE RIPOSIZIONAMENTO DELLA TESSERA	Locale		0	185			185

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

Missione/ Priorità politica	Progetto	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2021	Target realizzato anno 2021
RAFFORZAMENTO RUOLO E ATTIVITA' ISTITUZIONALI	CORSO DI EDUCAZIONE STRADALE	SETTORE DELLA SICUREZZA E DELL'EDUCAZIONE STRADALE	Locale	NUMERO DI CORSI EROGATI	1	2
SVILUPPO ATTIVITA' ASSOCIATIVE	11^ GIORNATA PREMIAZIONE SOCIO ULTRATRENTENNALE	PROMOZIONE E RIPOSIZIONAMENTO DELLA TESSERA	Locale	NUMERO DI SOCI PREMIATI	30	42

AUTOMOBILE CLUB VERCELLI

Il Presidente

Eugenio Castelli