



# NOTA INTEGRATIVA

## al bilancio d'esercizio 2020

# INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>6</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	10
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....	17
2.2.1 RIMANENZE.....	17
2.2.2 CREDITI .....	17
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	22
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	22
2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	23
2.3 PATRIMONIO NETTO.....	23
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	23
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	24
2.6 DEBITI.....	26
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	30
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>31</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	31
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	31
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE .....	32
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	32
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	34
3.1.7 IMPOSTE .....	35
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>36</b>
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	36
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE .....	36
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	36
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	37
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....	37
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	38

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Vercelli fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Vercelli deliberato dal Consiglio Direttivo in data 17 settembre 2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 07/06/2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n 14.609 del 09/03/2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Il D.lgs n 139/2015 che ha attuato la direttiva 2013/34/UE ha apportato alcune modifiche agli articoli del codice civile che disciplinano le modalità di redazione. Per quanto concerne il conto economico, disciplinato dall'art 2425 del Codice Civile, si rileva l'eliminazione della macrovoce "Proventi e Oneri Straordinari". I valori di tale gestione sono attribuiti direttamente ai conti di ricavo/costi ai quali si riferiscono. Nella nota integrativa è data specifica informativa sulla composizione delle singole voci di ricavi e di costo indicando separatamente gli importi di natura straordinaria

# 1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

## 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Vercelli non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Vercelli per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 8.132

totale attività = € 1.785.522

totale passività = € 560.521

patrimonio netto = € 1.225.001

## **2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE**

### ***2.1 IMMOBILIZZAZIONI***

#### **2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali (software) sono state completamente ammortizzate.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>														
01 Costi di impianto e di ampliamento: .....														
Totale voce														
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità: .....														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno: .....	2184		2184		0	0		2184		0			2184	0
Totale voce	2184		2184		0	0		2184		0			2184	0
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili: .....						146				48				98
Totale voce						146				48				98
05 Avviamento .....														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti: .....														
Totale voce														
07 Altre .....														
Totale voce														
<b>Totale</b>	<b>2184</b>		<b>2184</b>		<b>0</b>	<b>146</b>		<b>2184</b>		<b>48</b>			<b>2184</b>	<b>98</b>

L'ammortamento è stato effettuato nella misura del 33%.

E' stato stornato un *software* non più utilizzato. L'incremento è dovuto all'acquisto di una licenza office per il Direttore.

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
MOBILI	12	12
MACCHINE ELETTRICHE	20	20
ATTREZZATURE/IMPIANTI	15	15
BENI <516,46	100	100

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2020	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza		Utilizzo fondi / storni
01 Terreni e fabbricati: .....	1.259.343		793.224		466.119	2.400								468.519
Totale voce	1.259.343		793.224		466.119	2.400				0				468.519
02 Impianti e macchinari: .....														
Totale voce														
03 Attrezzature industriali e commerciali: .....	9.439		6.316		3.123	0	0	2.017		778			2.017	2.345
Totale voce	9.439		6.316		3.123	0	0	2.017		778			2.017	2.345
04 Altri beni: Mobili d'ufficio	47.451		46.076		1.375	0	0	513		565			513	809
Attrezzature	6.839		3.424		3.415	1.954		0		808			0	4.561
Impianti	46.631		45.388		1.243			2.073		392			2.073	851
Elettroniche	16.025		15.999		26			9.954		26			9.954	0
Automezzi	10.474		10.474		0									
Beni <516,46	8.161		8.161		0	826		1.849		826			1.849	0
Totale voce	135.581		129.522		6.059	2.780	0	14.389		2.617			14.389	6.221
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti: .....														
Totale voce														
Totale	1.404.363		929.062		475.301	5.180	0	16.406		3.395			16.406	477.085

I movimenti delle immobilizzazioni materiali riguardano:

l'acquisto di beni < 516,46 per sedie operative;

attrezzature: vetri parafiato per protezione scrivanie per Sede per emergenza sanitaria COVID-19; ante per chiusura scaffalatura per Delegazione di Gattinara per normativa privacy.

Il valore degli immobili è stato incrementato di euro 2.400 per aver dotato l'immobile di una bussola per la Delegazione di Santhià.

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2020.

##### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>										
01 Partecipazioni in:										
a. IMPRESE COLLEGATE:										
Totale voce										
b. altre imprese:										
SIRIO SERVICE SRL	3000			3000	1500					4500
Sara Assicurazioni	11818			11818						11818
Ativa Spa	1524			1524						1524
Totale voce	16342			16342	1500					17842
<b>Totale</b>	<b>16342</b>			<b>16342</b>	<b>1500</b>					<b>17842</b>

Sono state acquisite il 10% pari ad euro 1.500 di quote della Società Sirio Service srl.

**Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate**

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Società 1								
Società 2								
Società 3								
<b>Totale</b>								

L'Automobile Club non detiene partecipazioni in imprese controllate-collegate

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

<b>Partecipazioni in imprese non qualificate</b>						
<b>Denominazione</b>	<b>Sede legale</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio netto</b>	<b>Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>% di possesso</b>	<b>Valore in bilancio</b>
SIRIO SERVICE SRL	IVREA	15.000	68.544	1.350	30	4.500
SARA ASSICURAZIONI SPA	ROMA	54.675.000	671.074.630	63.057.111	0,0222	11.818
ATIVA SPA	TORINO	44.931.250	92.471.046	6.821.397	0,0034	1.524
Totale						17.842

Le partecipazioni si riferiscono ai dati di bilancio del 2019.

## **CREDITI**

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
...									
Totale voce									
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce									
c. Depositi cauzionali	0				0	0			0
...									
Totale voce	0				0	0			0
d. verso altri									
Investimenti Polizza vita	380000			0	0				380000
Istituti di assicurazione per polizze quiescenza	37286			8000	0	0			45286
Dipendenti per contributi Legge 297	7406			275	0	0			7681
Totale voce	424692			8275	0	0			432967
Totale	424692			8275	0	0			432967

L'incremento della Polizza di quiescenza è determinato dal versamento della quota di euro 8.000,00

Le variazioni dei crediti verso dipendenti per contributi L297 per versamento annuale del contributo per euro 275.

I suddetti crediti immobilizzati sono tutti esigibili oltre i 12 mesi.

## **ALTRI TITOLI**

### *Critério di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>									
03 Altri titoli	0					0			0
Depositi cauzionali	0				0				0
Titoli Immobilizzati	343042			0					343042
Totale voce	343042			0	0				343042
Totale	343042			0	0	0			343042

I titoli in possesso dell'Automobile Club Vercelli sono rappresentati da BTP per euro 144.622,00 con scadenza 01/03/2032 rendimento annuo del 1,65% e BTP per euro 198.420,00 con scadenza 01/03/2021 rendimento annuo del 3,75%.

## 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

### 2.2.1 RIMANENZE

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 2.2.1** – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: .....	8300	4062	3961	8401
Totale voce	8300	4062	3961	8401
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: .....				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci: .....				
Totale voce				
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	8300	4062	3961	8401

L'incremento delle rimanenze è riferito a omaggi sociali e pubblicazioni distribuite ai Soci nell'esercizio 2020 e l'incremento è relativo a omaggi sociali in giacenza da distribuire nel prossimo esercizio.

### 2.2.2 CREDITI

#### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro 12 mesi;
- oltre 12 mesi.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
II Crediti									
01 verso clienti: .....	64224			0		24303			39921
Totale voce	64224			0		24303			39921
02 verso imprese controllate: .....									
Totale voce									
03 verso imprese collegate: .....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari: .....	34254			0		8026			26228
Totale voce	34254			0		8026			26228
04-ter imposte anticipate: .....									
Totale voce									
05 verso altri: .....	64481			15302		0			79783
Totale voce	64481			15302		0			79783
Totale	162959			15302		32329			145932

Trattasi di crediti di gestione corrente. I crediti tributari sono rappresentati da 5.000,00 euro per IVA e euro 21.228,00 per acconti IRES. La voce crediti verso clienti accoglie anche le fatture da emettere per euro 112,00.

**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA		
	Entro 12 mesi	Oltre12 mesi	Totale
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
II Crediti			
01 verso clienti: .....	33836	6085	39921
Totale voce	33836	6085	39921
02 verso imprese controllate .....		0	
Totale voce		0	
03 verso imprese collegate .....		0	
Totale voce		0	
04-bis crediti tributari .....	26228	0	26228
Totale voce	26228	0	26228
04-ter imposte anticipate .....			
Totale voce		0	
05 verso altri .....	79783		79783
Totale voce	79783	0	79783
Totale	139847	6085	145932

Trattandosi di crediti di gestione corrente dei quali se ne prevede l'incasso entro l'esercizio successivo. Euro 6.085 indicati come esigibili negli esercizi successivi in quanto in attesa di definizione.

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>																	
II Crediti																	
01 verso clienti: .....	33836										0		6085				39921
Totale voce	33836										0		6085				39921
02 verso imprese controllate .....																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate .....																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari .....	26228		0	0	0												26228
Totale voce	26228		0	0	0												26228
04-ter imposte anticipate .....																	
Totale voce																	
05 verso altri .....	79783																79783
Totale voce	79783																79783
<b>Totale</b>	<b>139847</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>				<b>0</b>		<b>6085</b>				<b>145932</b>

I crediti verso clienti sono tutti dell'esercizio 2020 tranne il credito di € 6085 del 2012 riferito al servizio di bonifica tasse auto per conto della Regione Piemonte che è stato parzialmente rimborsato a seguito di contenzioso. Tra i crediti tributari risulta il credito IVA da dichiarazione 2020 di euro 5.000. I crediti diversi sono della gestione corrente.

## 2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

### *Criterio di valutazione*

L'Automobile Club Vercelli non possiede attività finanziarie di attivo circolante.

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4** – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Depositi bancari e postali: .....	250540	0	758	249782
Totale voce	250540	0	758	249782
02 Assegni: .....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa: .....	3250	3052	0	6302
Totale voce	3250		0	6302
Totale	253790	3052	758	256084

Le variazioni delle disponibilità liquide non presentano variazioni di rilievo relativamente all'incremento dei fondi cassa per una migliore gestione degli sportelli.

## 2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.1** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
Ratei attivi:	23869	5562	0	29431
...				
...				
Totale voce	23869	5562		29431
Risconti attivi:	73503	1137	0	74640
	0		0	0
Totale voce	73503	1137	0	74640
Totale	97372	6699	0	104071

I ratei attivi si riferiscono a interessi attivi maturati su titoli e su polizze di competenza dell'esercizio.

I risconti attivi sono espressi in tabella per le aliquote ad ACI e per le spese varie.

## 2.3 PATRIMONIO NETTO

### 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1** – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
I Riserve: .....	65463	12665		78128
Totale voce	65463	12665		78128
II Utili (perdite) portati a nuovo	1129050	9690		1138740
Arrotondamenti Bilancio		1	0	1
III Utile (perdita) dell'esercizio	22355	0	14223	8132
Totale	1216868	22356	14223	1225001

L'utile del 2019 è stato così destinato:

- Le riserve sono incrementate di euro 12.665 a seguito del risparmio ottenuto con il contenimento della spesa pubblica.
- Gli utili portati a nuovo sono di nuovo sono di euro 9.690.

## **2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.5.b riporta i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2018	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2019	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
				0,00			

Non esistono dipendenti con trattamento TFR

**Tabella 2.5.b** – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2020	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
145722	0	4427	0	150149	0		150149

La quota è relativa all'accantonamento dell'esercizio.

## **2.6 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro 12 mesi;
- oltre 12 mesi;

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.



**Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	DURATA RESIDUA		Totale
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
<b>PASSIVO</b>	<b>Importo</b>	<b>Importo</b>	
D. Debiti			
04 debiti verso banche: .....			
Totale voce			
05 debiti verso altri finanziatori: .....			
Totale voce			
06 acconti: .....			
Totale voce			
07 debiti verso fornitori: .....	135416		135416
Totale voce	135416		135416
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....			
Totale voce			
09 debiti verso imprese controllate: .....			
Totale voce			
10 debiti verso imprese collegate: .....			
Totale voce			
11 debiti verso controllanti: .....			
Totale voce			
12 debiti tributari: .....	29196		29196
Totale voce	29196		29196
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	4492		4492
Totale voce	4492		4492
14 altri debiti: .....	99649	12373	112022
Totale voce	99649	12373	112022
Totale	268753	12373	281126

I debiti non hanno durata residua oltre l'esercizio successivo, in quanto trattasi della gestione corrente.

Il debito oltre 12 mesi è rappresentato dal deposito cauzionale a favore di ACI di euro 11.713 e dal deposito sul contratto di affitto alloggio 1° piano sede di euro 660.

**Tabella 2.6.a3** – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
.....								
<b>Totale voce</b>								
05 debiti verso altri finanziatori:								
.....								
<b>Totale voce</b>								
06 acconti:								
.....								
<b>Totale voce</b>								
07 debiti verso fornitori:	135416							135416
.....								
<b>Totale voce</b>	135416							135416
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
.....								
<b>Totale voce</b>								
09 debiti verso imprese controllate:								
.....								
<b>Totale voce</b>								
10 debiti verso imprese collegate:								
.....								
<b>Totale voce</b>								
11 debiti verso controllanti:								
.....								
<b>Totale voce</b>								
12 debiti tributari:	29196							29196
.....								
<b>Totale voce</b>	29196							29196
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	4492							4492
.....								
<b>Totale voce</b>	4492							4492
14 altri debiti:	77297	23012		0			11713	112022
.....								
<b>Totale voce</b>	77297	0		0			11713	112022
<b>Totale</b>	246401	23012		0			11713	281126

L'unico debito relativo agli esercizi precedenti è riferito ai depositi cauzionali versati da ACI per l'affitto locali PRA del 2007. Gli altri debiti sono derivanti dalla gestione annuale dell'Ufficio Assistenza, della riscossione tasse auto e premi SARA.

## 2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.2** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
Ratei passivi:	1108	1446	0	2554
...				
...				
Totale voce	1108	1446	0	2554
Risconti passivi:				
Quote sociali	124373	2319	0	126692
...				
Totale voce	124373	1819	0	126692
Totale	125481	3265	0	129246

I Risconti passivi sono riferiti alle quote sociali incassate nell'esercizio di competenza temporale dell'esercizio successivo.

I ratei passivi sono riferiti alle ritenute fiscali sui ratei attivi degli interessi dei titoli.

### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

##### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

A seguito dell'emanazione del Dlgs 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri straordinari.

I costi e i ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono stati spostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o del ricavo stesso.

La nuova versione del conto economico è strutturata in quattro macrovoci: A "Valore della Produzione"; B "Costo della Produzione"; C "Proventi e Oneri finanziari"; D "Rettifiche di valore di attività finanziaria".

Le differenze fra le macrovoci evidenziano infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, al netto di eventuali costi/ricavi di natura straordinaria, mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari quello della gestione finanziaria.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1.

La suddetta tabella evidenzia la gestione corrente.

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	17774	25870	-8096
Gestione Finanziaria	19611	25642	-6031

	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	37385	51512	-14127

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
307.379	324.982	-17.603
0	0	0

Lo scostamento positivo deriva da maggiori entrate dell’Ufficio Assistenza che si assestano a 30.853 euro con un aumento di euro 5.557 rispetto al 2019, diminuiscono i ricavi riferiti al servizio di riscossione tasse auto che passano da 27.103 euro del 2019 a euro 20.351 nel corrente anno. I proventi dai centri di revisione di euro 5.320 hanno subito un calo rispetto ai 6.160 euro del 2019 a seguito di disdette del servizio da parte dei centri. Le quote sociali hanno registrato un decremento passando da euro 260.192 a euro 246.642.

#### A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
416.396	441.827	-25.431
	0	0

Gli affitti hanno registrato l’aumento ISTAT e si attestano su euro 80.705, i proventi per il marchio delegazioni hanno avuto un decremento di euro 2.263 e si attestano a euro 34.015. Le provvigioni attive SARA di euro 244.446 hanno subito un decremento di euro 8.764, anche il corrispettivo degli Agenti Capo di euro 51.073 ha subito un decremento di euro 3.272. Il provento per la gestione del Marchio SARA è aumentato a euro 4.074 rispetto euro 2.820 del 2019. Tra i rimborsi si evidenzia il rimborso delle spese sostenute per la manutenzione della centrale termica dell’impianto in locazione nella Delegazione di Gattinara.

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

## B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
3.507	3.560	-53

I costi, con leggero incremento, sono relativi a cancelleria e materiale di consumo.

## B7 - Per servizi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
427.540	452.089	-24.549

La gestione conferma lo stesso andamento dell'esercizio precedente, si evidenzia in particolare il decremento per provvigioni passive SARA di euro 9.231 in corrispondenza dei minori ricavi. Le utenze si attestano in euro 9.283, le assicurazioni per euro 5.424. Le spese di manutenzione hanno subito un decremento in quanto, oltre ai contratti di manutenzione ordinaria annuale, si sono resi necessari interventi presso l'alloggio in occasione del cambio di affittuario per euro 1.500. Le spese per la gestione dei servizi si confermano di euro 152.525. Le provvigioni per acquisizione soci di euro 23.725 aumentano per effetto degli incentivi erogati ai Delegati. Il costo per il Personale AC si attesta su euro 26.309 contro euro 28.199 del 2019.

## B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
2.799	5.263	-2.464

Sono riferiti a oneri accessori per gli Uffici Sara per la Delegazione di Varallo, la differenza è riferita ai noleggi delle apparecchiature informatiche.

## B9 - Per il personale

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
87.071	84.717	2.354

Il costo del personale risulta pressoché invariato. Da evidenziare il fondo miglioramento efficienza Enti al quale è stata attribuita un'indennità a seguito COVID-19 per il Personale.

COSTI DEL PERSONALE	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019
	87.071	84.717
STIPENDI	49.533	49.380
TRATTAMENTO ACCESSORIO AREE	1.002	1.002
ONERI SOCIALI	16.982	16.143
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: T.F.S.	4.427	4.427
FONDO ORE STRAORDINARIE	973	973
FONDO MIGLIORAMENTO EFFICIENZA ENTI	14.155	12.393

## B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
3.443	3.270	173

Le quote, calcolate a norma di legge, riguardano impianti e attrezzature oltre alle quote del 100% degli acquisti < 516,46 acquistati nell'anno per euro 826.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019
	3443	3270
AMMORTAMENTO SOFTWARE	48	0
AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI	565	668
AMMORTAMENTO IMPIANTI	392	392
AMMORTAMENTO ATTREZZATURE	1585	1817
AMMORTAMENTO MACCHINE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	26	93
AMMORTAMENTO BENI DI VALORE INFERIORE A 516,46	827	300

## B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
101	945	-844

Le rimanenze a fine esercizio 2020 sono relative a omaggi acquistati nel 2020 da distribuire ai soci nel 2021 per euro 4.062, alle rimanenze delle pubblicazioni, agli omaggi sociali degli anni precedenti rimasti a magazzino.

## B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
181.742	192.985	-11.243

Le aliquote sociali hanno subito un decremento di euro 4.634 per un totale di euro 143.192. Il costo degli omaggi sociali, rettificato nelle rimanenze finali è stato di euro 4.062. Si è registrato un decremento del costo Pro Rata a seguito di minori incassi esenti rispetto agli incassi assoggettati a IVA relativamente al corrispettivo delle delegazioni per le tasse auto.

## 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

### C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
5.282	6.790	-1.508

I proventi derivano dai dividendi delle partecipazioni Sirio Service srl e ATIVA.

### C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
14.329	18.945	-4.616

Sono costituiti da interessi da titoli per euro 8.738 e rendimento polizze per euro 5.560.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019
	14.329	18.945
<b>ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>		
DA CREDITI ISCRITTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI/POLIZZE	5.561	8.920
DA TITOLI ISCRITTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI.	8.738	9.975
ALTRI PROVENTI	30	50

### C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0	93	-93

Gli interessi erano relativi al deposito cauzionale per affitto locali ad ACI.

Non ci sono oneri finanziari considerata la disponibilità liquida in banca.

### C17bis. - Utili e perdite su cambi

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

### 3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

### E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
29.253	29.157	96

Le imposte sono rappresentate da IRES stimate per euro 21.800 e IRAP per euro 7.453.

## 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2020
Tempo indeterminato	2			2
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	2			2

#### 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
A	0	0
B	3	0
C	2	2
Totale	5	2

## **4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 4.2** – Pianta organica

<b>Organo</b>	<b>Importo complessivo</b>
Consiglio Direttivo	5.296,50
Collegio dei Revisori dei Conti	4.396,83
<b>Totale</b>	<b>9.693,33</b>

Il compenso destinato alla carica del Presidente dell'Ente è stato ridotto con Delibera del Consiglio Direttivo n 1 del 27/03/2014 a seguito delle disposizioni contenute nel Regolamento di Contenimento della Spesa dell'Ente adottata con Delibera Presidenziale n 4/2013.

## **4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

L'Ente, non detenendo partecipazioni in imprese controllate/collegate, non effettua operazioni con parti correlate.

**CONTEGGIO PER DISPOSTO DEL D.L. 101/2013 RIGUARDANTE IL REGOLAMENTO PER L'ADEGUAMENTO AI PRINCIPI GENERALI DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO DELLA SPESA (con esclusione delle spese riferite alla produzione di beni e servizi destinati alla vendita)**

<b>SPESE</b>	<b>2010</b>	<b>RISPARMIO 10%</b>	<b>LIMITE COSTO</b>	<b>COSTO EFFETTIVO 2020</b>	<b>RISPARMIO ESERCIZIO</b>
SPESE DI FUNZIONAMENTO	117.404	11.740	105.664	91.935	13.729
CONSULENZE	4.218	422	3.796	0	3.796
EVENTI SPORTIVI	1.492	149	1.343	0	1.343
CORSI DI FORMAZIONE	0	0	470	0	470
SPESE DI RAPPRESENTANZA	1.106	111	995	993	2
SPESE PER AUTOMEZZI	439	44	395	456	-61
MISSIONI E TRASFERTE	1.992	199	1.793	380	1.413
<b>TOTALE</b>	<b>126.651</b>	<b>12.665</b>	<b>114.456</b>	<b>93.764</b>	<b>20.692</b>

L'intervento per la riduzione delle spese di funzionamento oltre a quelli per la riduzione di particolari tipologie, come si evince dalla tabella sovrastante è di euro 20.692.

#### **DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di 8.132. E' stato rispettato il disposto del D.L. 101/2013 riguardante la razionalizzazione e contenimento della spesa, stabilito nel nostro regolamento nella misura del 10% per cui l'utile di 8.132 verrà destinato interamente a riserva ai sensi del Regolamento del Contenimento della Spesa Pubblica.

#### **4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti**

Progetto	Priorità Politica/Missione	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				Totale costi della produzione
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	
TRASPORTACI SICURI - A PASSO SICURO - DUE RUOTE SICURE	RAFFORZAMENTO RUOLO E ATTIVITA' ISTITUZIONALI	ISTRUZIONE AUTOMOBILISTICA E SICUREZZA STRADALE	Federazione		0				0
X GIORNATA PREMIAZIONE SOCIO TRENTENNALE	SVILUPPO DELL'ATTIVITA' ASSOCIATIVA	PROMOZIONE RIPOSIZIONAMENTO DELLA TESSERA	Locale		0	39			39

Alcune delle attività predisposte nel Piano delle Attività 2020 e approvato dalla Federazione non sono state svolte a causa dell'emergenza sanitaria da COVID-19.

**Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori**

Missione/ Priorità politica	Progetto	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2020	Target realizzato anno 2020
RAFFORZAMENTO RUOLO E ATTIVITA' ISTITUZIONALI	CORSO DI EDUCAZIONE STRADALE	SETTORE DELLA SICUREZZA E DELL'EDUCAZIONE STRADALE	Locale	NUMERO DI CORSI EROGATI	1	0
SVILUPPO ATTIVITA' ASSOCIATIVE	10^ GIORNATA PREMIAZIONE SOCIO ULTRATRENTENNALE	PROMOZIONE E RIPOSIZIONAMENTO DELLA TESSERA	Locale	NUMERO DI SOCI PREMIATI	30	35
RAFFORZAMENTO RUOLO E ATTIVITA' ISTITUZIONALI	CONFERENZA "GRAFFITI DELL'ANIMA"	SETTORE DELLA SICUREZZA E DELL'EDUCAZIONE STRADALE	Locale	NUMERO DI STUDENTI PARTECIPANTI	100	0

Alcune delle attività predisposte nel Piano delle Attività 2020 e approvato dalla Federazione non sono state svolte a causa dell'emergenza sanitaria da COVID-19.

AUTOMOBILE CLUB VERCELLI

Il Presidente

Eugenio Castelli