



RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2025

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	9
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	13
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	13
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	14
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	14

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Vercelli per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 26.583

totale attività = € 1.763.148

totale passività = € 465.845

patrimonio netto = € 1.297.303

marginale operativo lordo = € 68.873

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	511.455	517.165	-5.710
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	799.951	824.831	-24.880
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	1.311.406	1.341.996	-30.590
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	12.787	1.659	11.128
SPA.C_II - Crediti	156.973	133.284	23.689
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	178.400	184.741	-6.341
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	348.160	319.684	28.476
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	103.582	88.432	15.150
Totale SPA - ATTIVO	1.763.148	1.750.112	13.036
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	1.297.303	1.270.720	26.583
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	38.047	0	38.047
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0	95.785	-95.785
SPP.D - DEBITI	284.301	252.422	31.879
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	143.497	131.185	12.312
Totale SPP - PASSIVO	1.763.148	1.750.112	13.036
SPCO - CONTI D'ORDINE			0

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	761.551	762.509	-958
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	736.933	741.544	-4.611
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	24.618	20.965	3.653
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	11.486	14.240	-2.754
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	10.324	7.173	3.151
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	46.428	42.378	4.050
Imposte sul reddito dell'esercizio	19.845	20.506	-661
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	26.583	21.872	4.711

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	761.551
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	761.551
4) Costi della produzione	736.933
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	44.255
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	692.678
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	68.873

Lo **stato patrimoniale** evidenzia questi risultati:

- una variazione delle immobilizzazioni materiali dovute a quote di ammortamento ed acquisizioni di immobilizzazioni nel corso dell'anno.
- le immobilizzazioni finanziarie diminuiscono per l'incasso del credito derivante dalla contribuzione Legge 297 dalla liquidazione della polizza della dipendente dimissionaria.
- i crediti verso clienti sono aumentati rispetto all'esercizio precedente per gestione partite di giro e riguardo ai crediti tributari è stato utilizzato il credito IVA in compensazione tributi;
- i debiti sono aumentati per gestione partite di giro;
- i risconti attivi e passivi sono dovuti principalmente alle quote sociali per la loro competenza temporanea; da evidenziare il risconto attivo per la fattura di affitto ad ACI per sei mensilità;
- il patrimonio netto rileva un aumento di € 26.583 che corrisponde all'utile di esercizio;

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2025, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nelle sedute del 22/09/2025 e del 15/12/2025.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	350.200	0	350.200	360.632	10.432
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	388.700	26.847	415.547	400.909	-14.638
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	738.900	26.847	765.747	761.541	-4.206
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.500	0	2.500	2.391	-109
7) Spese per prestazioni di servizi	476.860	5.000	481.860	473.903	-7.957
8) Spese per godimento di beni di terzi	3.400	300	3.700	3.452	-248
9) Costi del personale	49.000	-18.200	30.800	29.967	-833
10) Ammortamenti e svalutazioni	7.445	0	7.445	6.208	-1.237
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	300	-5.400	-5.100	-11.128	-6.028
12) Accantonamenti per rischi		0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	9.500	28.547	38.047	38.047	0
14) Oneri diversi di gestione	185.445	16.600	202.045	194.093	-7.952
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	734.450	26.847	761.297	736.933	-24.364
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	4.450	0	4.450	24.608	20.158
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	8.000	0	8.000	7.995	-5
16) Altri proventi finanziari	10.450	0	10.450	3.491	-6.959
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	18.450	0	18.450	11.486	-6.964
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	10.324		10.324	10.324	0
19) Svalutazioni			0		
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	10.324	0	10.324	10.324	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari	0	0	0	0	0
21) Oneri Straordinari	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	33.224	0	33.224	46.418	13.194
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	20.200	0	20.200	19.845	-355
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	13.024	0	13.024	26.573	13.549

Lo scostamento positivo di “ricavi e proventi del valore della produzione” è da attribuire a maggiori incassi dell’Ufficio Assistenza, al raggiungimento degli obiettivi di associazionismo e all’aumento degli incassi per quote sociali. Gli interessi maturati per le polizze sono stati inseriti nelle rivalutazioni. Si attesta che è stato rispettato il vincolo autorizzato sancito nel budget.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	-5.000,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	5.000,00	0,00	5.000,00	498,00	-4.502,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	10.474,00	10.474,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.000,00	0,00	10.000,00	-9.976,00	972,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	10.000,00	0,00	10.000,00	-9.976,00	972,00

Le acquisizioni sono riferite a costi di beni < 516,46, trattasi di un distruggidocumenti e di un condizionatore portatile.

La dismissione è riferita alla vendita dell'auto che ha prodotto una plusvalenza di euro 1000.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.

L'Ente nell'esercizio appena trascorso ha perseguito obiettivi di redditività, solidità e liquidità, presidiando l'equilibrio economico - patrimoniale e operando per una continua e sistematica ricerca di efficienti condizioni di operatività.

La gestione patrimoniale ha conseguito come risultato una più elevata capitalizzazione dell'Ente con un patrimonio netto che è passato da euro 1.270.720 nell'esercizio finanziario 2024 a euro 1.297.303 nel 2025.

L'Automobile Club Vercelli nel corso del 2025 ha perseguito gli obiettivi di Federazione cui ha affiancato le attività tipiche della gestione caratteristica dell'Ente.

Per quanto riguarda la produzione associativa totale, l'AC ha registrato un incremento del 2,5% passando dalle 4.915 tessere del 2024 alle 5.036 del 2025. La produzione diretta, depurata dalle tessere FacileSarà, segna invece un incremento del 3,1% passando dalle 3.625 tessere del 2024 alle 3736 del 2025.

Questo risultato è comprensivo della produzione delle delegazioni, a cui vengono riconosciuti incentivi economici, stabiliti da un piano incentivante che viene assegnato loro ad inizio anno.

Per quanto riguarda il servizio delle pratiche automobilistiche, nel corso del 2025 l'AC VC ha svolto complessivamente 1551 pratiche, dato in riduzione rispetto alle 2.101 del 2024 (-26,18%). Le

radiazioni sono diminuite da 1.846 nel 2024 a 1348 nel 2025 (-37%). L'esazione bollo è cresciuta da 8.707 nel 2024 a 9.180 nel 2025 (+5%). Le pratiche per il rinnovo delle patenti sono aumentate rispetto al 2024 e sono passate da 925 a 1025 (+9,8%).

Le entrate per le provvigioni derivanti dall'attività assicurativa SARA realizzate attraverso l'attività dei nostri delegati sub-agenti hanno subito un decremento del 5,9% rispetto al 2024 mentre quelle degli Agenti Capo hanno registrato un aumento del 5,6%.

I servizi di riscossione della tassa automobilistica e di assistenza fiscale sono stati erogati in modo corretto e puntuale.

Nel settore turistico è proseguita la vendita di contrassegni per le autostrade svizzere e austriache con 101 contrassegni venduti nell'anno 2025 contro i 121 dell'anno precedente.

Nel settore sportivo, non molto attivo nel territorio vercellese, sono state rilasciate n. 25 licenze sportive, contro le 30 del 2024.

Nel campo dell'Educazione e Sicurezza Stradale, l'AC è riuscito ad attivare 5 corsi in aula a bambini della primaria sia a Vercelli, che in provincia, presentando i diversi format realizzati dalla Direzione Educazione Stradale di ACI.

Nel mese di maggio è stata realizzata la manifestazione Ruote nella Storia, con una soddisfacente partecipazione di equipaggi. La giornata si è svolta a Crescentino (VC) con visita alla città e pranzo sociale.

La gestione complessiva delle spese effettuate nel corso del 2025 ha rispettato quanto previsto dal Regolamento sul contenimento della spesa adottato con delibera 11/2022 del 15/12/2022 del Consiglio Direttivo.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	511.455	517.165	-5.710
Immobilizzazioni finanziarie	799.951	824.831	-24.880
Totale Attività Fisse	1.311.406	1.341.996	-30.590
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	12.787	1.659	11.128
Credito verso clienti	63.918	55.305	8.613
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	93.055	77.979	15.076
Disponibilità liquide	178.400	184.741	-6.341
Ratei e risconti attivi	103.582	88.432	15.150
Totale Attività Correnti	451.742	408.116	43.626
TOTALE ATTIVO	1.763.148	1.750.112	13.036
PATRIMONIO NETTO	1.297.303	1.270.720	26.583
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	38.047	95.785	-57.738
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Totale Passività Non Correnti	38.047	95.785	-57.738
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			0
Debiti verso fornitori	166.409	143.833	22.576
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	28.094	24.013	4.081
Altri debiti a breve	89.798	84.576	5.222
Ratei e risconti passivi	143.497	131.185	12.312
Totale Passività Correnti	427.798	383.607	44.191
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.763.148	1.750.112	13.036

Lo Stato Patrimoniale riclassificato presenta questa situazione

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,98 nell'esercizio in esame; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'Ente.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,06; è quindi da considerarsi ottimale in quanto indica un grado di solidità soddisfacente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,94. Tale indice è giudicato più che positivo.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) di 1,06; un valore ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente considerati gli investimenti immobilizzati.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti


STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	511.455	517.165	-5.710
Immobilizzazioni finanziarie	799.951	824.831	-24.880
Capitale immobilizzato (a)	1.311.406	1.341.996	-30.590
Rimanenze di magazzino	12.787	1.659	11.128
Credito verso clienti	63.918	55.305	8.613
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	93.055	77.979	15.076
Ratei e risconti attivi	103.582	88.432	15.150
Attività d'esercizio a breve termine (b)	273.342	223.375	49.967
Debiti verso fornitori	166.409	143.833	22.576
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	28.094	24.013	4.081
Altri debiti a breve	89.798	84.576	5.222
Ratei e risconti passivi	143.497	131.185	12.312
Passività d'esercizio a breve termine (c)	427.798	383.607	44.191
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-154.456	-160.232	5.776
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	38.047	95.785	-57.738
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Passività a medio e lungo termine (e)	38.047	95.785	-57.738
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	1.118.903	1.085.979	32.924
Patrimonio netto	1.297.303	1.270.720	26.583
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	178.400	184.741	-6.341
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	1.118.903	1.085.979	32.924

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

 RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	26.583	21.872
II)	Imposte sul reddito	19.845	20.506
III)	Interessi passivi/(Interessi attivi)	-3.491	-4.034
IV)	(Dividendi)	-7.995	-10.206
V)	(Plusvalenze)/Minusvalenze da cessioni	-1.000	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze		33.942	28.138
2) Rettifiche per elementi non monetari			
I)	Accantonamento ai Fondi:	38.0470	2.019
	- <i>accant. Fondi Quiescenza e TFR</i>	0	2.019
	- <i>accant. Fondi Rischi</i>	38.047	0
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	6.208	4.545
	- <i>ammortam. Immobilizzazioni immateriali</i>	0	0
	- <i>ammortam. Immobilizzazioni materiali</i>	6.208	4.545
III)	Svalutazioni/ (Rivalutazioni):	-10.324	-7.173
	- <i>Svalutazione di immobilizzazioni immateriali</i>	0	0
	- <i>(Rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali)</i>	0	0
	- <i>Svalutazione di immobilizzazioni materiali</i>	0	0
	- <i>(Rivalutazioni di immobilizzazioni materiali)</i>	0	0
	- <i>Svalutazione di partecipazioni</i>	0	0
	- <i>(Rivalutazioni di partecipazioni)</i>	-10.324	-7.173
	- <i>Svalutazione di attività finanziarie non</i>	0	0
	- <i>(Rivalutazioni di attività finanziarie non)</i>	0	0
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	0	-1
Totale rettifiche elementi non monetari		33.931	-610
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		67.873	27.528
3) Variazioni del capitale circolante netto			
I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	-11.128	2.019
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	-8.613	-1.937
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	0	0
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	-13.701	10.949
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	-15.150	41.424
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	22.576	-28.629
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	0	0
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	5.222	15.266
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	12.312	-2.835
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	2.706	4.416

Totale variazioni del CCN	-5.776	40.673
----------------------------------	--------	--------

3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	62.097	68.201
---	--------	--------

4) Altre rettifiche

I) Interessi incassati / (pagati)	3.491	3.397
II) (Imposte sul reddito pagate)	-19.845	-21.506
III) Dividendi incassati	7.995	10.206
IV) Utilizzo dei fondi	-95.785	49
- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	-95.785	49
- utilizzo Fondi Rischi	0	0
V) Altri incassi/(pagamenti)	0	0

Totale altre rettifiche	-104.144	-7.854
--------------------------------	----------	--------

(A) Flusso finanziario dell'attività operativa	-42.047	60.347
---	---------	--------

B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO

I) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette Finali	0	0
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	0	0
Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazioni)	0	0
Plusvalenze / (Minusvalenze)	0	0
II) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	502	-9.906
Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	517.165	511.804
Immobilizzazioni materiali nette Finali	511.455	517.165
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-6.208	-4.545
Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazioni materiali)	0	0
Plusvalenze / (Minusvalenze)	1.000	0
III) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni finanziarie	35.204	-40.167
Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	824.831	777.491
Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	799.951	824.831
(Svalutazioni) / Rivalutazioni di partecipazioni	10.324	7.173
Plusvalenze / (Minusvalenze)	0	0
IV) Attività finanziarie non immobilizzate	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate nette Iniziali	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate nette Finali	0	0
(Svalutazioni) / Rivalutazioni delle Attività finanziarie non immobilizzate	0	0
Plusvalenze / (Minusvalenze)	0	0

(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	35.706	-50.073
--	--------	---------

C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO

I) Mezzi di terzi	0	0
Incremento / (decremento) debiti vs Banche	0	0
Accensione (Rimborso) finanziamenti	0	0
II) Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0

(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento	0	0
---	---	---

D. INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)		-6.341	10.274
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	184.741	174.467
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	178.400	184.741
Variazione delle disponibilità liquide		-6.341	10.274

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	761.551	762.509	-958	-0,1%
Costi esterni operativi	662.711	688.738	-26.027	-3,8%
Valore aggiunto	98.840	73.771	25.069	3,7%
Costo del personale	29.967	48.261	-18.294	-37,9%
EBITDA	68.873	25.510	43.363	41,6%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	44.255	4.545	39.710	873,7%
Margine Operativo Netto	24.618	20.965	3.653	17,4%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	21.810	21.413	397	1,9%
EBIT normalizzato	46.428	42.378	4.050	9,6%
Risultato dell'area straordinaria	0	0	0	
EBIT integrale	46.428	42.378	4.050	9,6%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	46.428	42.378	4.050	9,6%
Imposte sul reddito	19.845	20.506	-661	-3,2%
Risultato Netto	26.583	21.872	4.711	21,5%

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In seguito alla chiusura dell'esercizio non si sono registrati fatti di rilievo da segnalare.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I principali obiettivi che l'Ente si propone di perseguire nel 2026 sono:

- il consolidamento dell'attività associativa attraverso una maggiore sinergia con le delegazioni e il consolidamento della qualità dei servizi offerti;
- il consolidamento dei servizi di pratiche automobilistiche, in particolare il servizio rinnovo patenti.
- realizzare due/tre eventi celebrativi per la ricorrenza del centenario dell'Ente.

L'intenzione è poi quella di proseguire nell'attività di gestione dell'Ente in un quadro di sostenibilità economico-finanziaria e di rafforzare l'immagine dell'AC Vercelli a livello provinciale, regionale e nazionale all'interno della federazione ACI.

In ultimo si procederà a operazioni di rafforzamento del ruolo sportivo dell'Automobile Club per valorizzare la promozione di gare automobilistiche sia organizzate direttamente dall'Ente che patrocinate.

Vercelli, 16/03/2026

AUTOMOBILE CLUB VERCELLI
Il Presidente
Eugenio Castelli