



NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2025

INDICE

<u>PREMESSA</u>	<u>3</u>
<u>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO</u>	<u>4</u>
<u>1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE</u>	<u>4</u>
<u>1.2 RISULTATI DI BILANCIO</u>	<u>5</u>
<u>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE</u>	<u>6</u>
<u>2.1 IMMOBILIZZAZIONI</u>	<u>6</u>
<u>2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>	<u>6</u>
<u>2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>	<u>8</u>
<u>2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>	<u>10</u>
<u>2.2 ATTIVO CIRCOLANTE</u>	<u>17</u>
<u>2.2.1 RIMANENZE</u>	<u>17</u>
<u>2.2.2 CREDITI</u>	<u>17</u>
<u>2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE</u>	<u>22</u>
<u>2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE</u>	<u>22</u>
<u>2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI</u>	<u>23</u>
<u>2.3 PATRIMONIO NETTO</u>	<u>23</u>
<u>2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO</u>	<u>23</u>
<u>2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA</u>	<u>24</u>
<u>2.6 DEBITI</u>	<u>26</u>
<u>2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI</u>	<u>30</u>
<u>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO</u>	<u>31</u>
<u>3.1. ESAME DELLA GESTIONE</u>	
<u>3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI</u>	<u>31</u>
<u>3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE</u>	<u>32</u>
<u>3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE</u>	<u>32</u>
<u>3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI</u>	<u>34</u>
<u>3.1.7 IMPOSTE</u>	<u>35</u>
<u>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE</u>	<u>36</u>
<u>4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE</u>	<u>36</u>
<u>4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE</u>	
<u>4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE</u>	<u>36</u>
<u>4.2 PIANO OBIETTIVI PER PROGETTI</u>	<u>38</u>
<u>4.3 PIANO OBIETTIVI PER INDICATORI</u>	<u>38</u>
<u>4.4 PIANO OBIETTIVI PER ATTIVITÀ</u>	<u>39</u>

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Vercelli fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Vercelli deliberato dal Consiglio Direttivo in data 17 settembre 2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 07/06/2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n 14.609 del 09/03/2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Il D.lgs n 139/2015 che ha attuato la direttiva 2013/34/UE ha apportato alcune modifiche agli articoli del codice civile che disciplinano le modalità di redazione. Per quanto concerne il conto economico, disciplinato dall'art 2425 del Codice Civile, si rileva l'eliminazione della macrovoce "Proventi e Oneri Straordinari". I valori di tale gestione sono attribuiti direttamente ai conti di ricavo/costi ai quali si riferiscono. Nella nota integrativa è data specifica informativa sulla composizione delle singole voci di ricavi e di costo indicando separatamente gli importi di natura straordinaria

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Vercelli non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Vercelli per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 26.583

totale attività = € 1.763.148

totale passività = € 465.845

patrimonio netto = € 1.297.303

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali (software) sono state completamente ammortizzate.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
Totale voce														
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:	0		0		0	0		0		0			0	0
Totale voce	0		0		0	0		0		0			0	0
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:	0		0		0	0				0				0
Totale voce	0		0		0	0				0				0
05 Avviamento														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
Totale voce														
07 Altre														
Totale voce														
Totale	0		0		0	0		0		0			0	0

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
MOBILI	12	12
MACCHINE ELETTRICHE	20	20
ATTREZZATURE/IMPIANTI	15	15
BENI <516,46	100	100

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2025	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza		Utilizzo fondi / storni
01 Terreni e fabbricati:	1.279.388		793.224		486.164	0								486.164
Totale voce	1.279.388		793.224		486.164	0				0				486.164
02 Impianti e macchinari:														
Totale voce														
03 Attrezzature industriali e commerciali:	9.439		9.257		182	0	0	0		182				0
Totale voce	9.439		9.257		182	0	0	0		182				0
04 Altri beni: Mobili d'ufficio	47.192		46.800		392	0	0	0		50			0	342
Attrezzature	8.498		6.800		1.697	0		0		662			0	1.036
Impianti	68.384		39.655		28.729	0		0		4.816			0	23.914
Elettroniche	6.071		6.071		0			0		0			0	0
Automezzi	10.474		10.474		0			10.474					10.474	0
Beni <516,46	7.546		7.546		0	498		0		498			0	0
Totale voce	148.165		117.346		30.818	498	0	10.474		6.026			10.474	25.292
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
Totale voce														
Totale	1.436.992		919.827		517.164	498	0	10.474		6.208			10.474	511.456

I movimenti delle immobilizzazioni materiali riguardano in particolare investimenti per:

- acquisizioni di beni inferiori a 516,46 per l'acquisto di un distruggidocumenti e un condizionatore portatile;
- dismissione dell'automezzo completamente ammortizzato con un ricavo di euro 1.000.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2025.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE										
01 Partecipazioni in:										
a. IMPRESE COLLEGATE:										
Totale voce										
b. altre imprese:										
SIRIO SERVICE SRL	4500			4500	0					4500
Sara Assicurazioni	11818			11818						11818
Ativa Spa	1524			1524						1524
Totale voce	17842			17842	0					17842
Totale	17842			17842	0					17842

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Società 1								
Società 2								
Società 3								
Totale								

L'Automobile Club non detiene partecipazioni in imprese controllate-collegate

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
SIRIO SERVICE SRL	IVREA	15.000	59.960	2.925	30	4.500
SARA ASSICURAZIONI SPA	ROMA	54.675.000	841.828.569	63.212.265	0,0222	11.818
ATIVA SPA	TORINO	44.931.250	219.218.996	8.748.315	0,0034	1.524
Totale						17.842

Le partecipazioni si riferiscono ai dati di bilancio del 2024.

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
03 Altri titoli	0					0			0
Depositi cauzionali	0				0				0
Titoli Immobilizzati	144622			0		0			144622
Totale voce	144622			0	0	0			144622
Totale	144622			0	0	0			144622

I titoli attualmente in possesso dell'Automobile Club Vercelli sono rappresentati da BTP per euro 144.622,00 con scadenza 01/03/2032 rendimento annuo del 1,65%.

Non esiste a bilancio un fondo svalutazione titoli.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:	1659	11128	0	12787
Totale voce	1659	11128	0	12787
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Totale voce				
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	1659	11128	0	12787

La differenza delle rimanenze è riferito a pubblicazioni distribuite ai Soci nell'esercizio 2024.

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro 12 mesi;
- oltre 12 mesi.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
II Crediti									
01 verso clienti:	55305			8613		0			63918
.....									
Totale voce	55305			8613		0			63918
02 verso imprese controllate:									
.....									
Totale voce									
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari/previdenziali:	29895			1375		0			31270
.....									
Totale voce	29895			1375		0			31270
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce									
05 verso altri:	48084			13701		0			61785
.....									
Totale voce	48084			13701		0			61785
Totale	133284			23689		0			156973

Trattasi di crediti di gestione corrente. I crediti tributari sono rappresentati da 13.777 euro per IVA e euro 5.215 per acconti IRES. La voce crediti verso clienti accoglie anche le fatture da emettere per euro 10.450.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA		
	Entro 12 mesi	Oltre12 mesi	Totale
ATTIVO CIRCOLANTE			
II Crediti			
01 verso clienti:	63918	0	63918
Totale voce	63918	0	63918
02 verso imprese controllate		0	
Totale voce		0	
03 verso imprese collegate		0	
Totale voce		0	
04-bis crediti tributari	31270	0	31270
Totale voce	31270	0	31270
04-ter imposte anticipate			
Totale voce		0	
05 verso altri	61785		61785
Totale voce	61785	0	61785
Totale	156973	0	156973

Trattandosi di crediti di gestione corrente dei quali se ne prevede l'incasso entro l'esercizio successivo.

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2025		Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE																	
II Crediti																	
01 verso clienti:	63918										0		0				63918
.....																	
Totale voce	63918										0		0				63918
02 verso imprese controllate																	
.....																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
.....																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	24340		6930	0	0												31270
.....																	
Totale voce	24340		6930	0	0												31270
04-ter imposte anticipate																	
.....																	
Totale voce																	
05 verso altri	61785																61785
.....																	
Totale voce	61785																61785
Totale	150043		6930	0	0		0				0		0				156973

I crediti verso clienti sono tutti dell'esercizio 2024. I crediti tributari sono riferiti all'IVA da dichiarazione.

2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

Criterio di valutazione

L'Automobile Club Vercelli non possiede attività finanziarie di attivo circolante.

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Depositi bancari e postali:				
c/c ordinario	113.506,00		7.869,00	105.637,00
altri c/c	19.485,00	1.528,00		21.013,00
Totale voce	132.991,00	1.528,00	6.341,00	126.650,00
02 Sottoscrizioni Depositi TIME	50.000,00			50.000,00
.....				
Totale voce	50.000,00			50.000,00
03 Denaro e valori in cassa:	1.750,00			1.750,00
.....				
Totale voce	1.750,00			1.750,00
Totale	184.741,00	1.528,00	6.341,00	178.400,00

2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Ratei attivi:	8091	0	8091	0
...				
...				
Totale voce	8091	0	8091	0
Risconti attivi:	80341	23241	0	103582
	0		0	0
Totale voce	80341	23241	0	103582
Totale	88432	23241	8091	103582

I risconti attivi sono espressi in tabella per le aliquote ad ACI per euro 100.782 e per le spese varie per euro 2.800.

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	3Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
I Riserve:	86262	0		86262
Totale voce	86262	0		86262
II Utili (perdite) portati a nuovo	1162586	21872	0	1184458
Arrotondamenti Bilancio		0	0	0
III Utile (perdita) dell'esercizio	0	26583	0	26583
Totale	1248848	48455	0	1297303

L'utile del 2024 è stato destinato ad incremento utili portati a nuovo.

2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

La tabella 2.5.b riporta i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2018	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguaenti	Saldo al 31.12.2019	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
				0,00			

Non esistono dipendenti con trattamento TFR

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguaenti	Saldo al 31.12.2025	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
95785	95785	0	0	0	0	0	0

Il fondo è stato azzerato a seguito delle dimissioni della dipendente che è stata liquidata.

2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro 12 mesi;
- oltre 12 mesi;

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce	0			
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce	0			
06 acconti:				
Totale voce	0			0
07 debiti verso fornitori:	143833	22576	0	166409
Totale voce	143833	22576	0	166409
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce	0			
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce	0			
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce	0			
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce	0			
12 debiti tributari:	22549	4070	0	26619
Totale voce	22549	4070	0	26619
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	1464	11	0	1475
Totale voce	1464	11	0	1475
14 altri debiti:	84576	5222	0	89798
Totale voce	84576	5222	0	89798
Totale	252422	31879	0	284301

- I debiti tributari sono rappresentati da IRFEF per euro 1.574, ritenute d'acconto per euro 1.652 e per scissione dei pagamenti euro 6.997, per IRES stimato su utile per euro 15.200 e IRAP per euro 721;

- I debiti verso istituti previdenziali di euro 1.475 sono rappresentati dai contributi a carico Ente e da quelli trattenuti di dicembre oltre a quelli su saldo incentivo.

Sotto la voce "Altri Debiti" sono compresi:

- I debiti verso dipendenti per saldo incentivo spettante per il 2024 di euro 7.862

- La voce Debiti verso fornitori accoglie anche le fatture da ricevere per euro 82.061 le cui poste più significative riguardano le aliquote di dicembre, le utenze e le prestazioni di servizi.

- Altri Debiti sono derivanti da gestione c/to terzi.

- Il deposito cauzionale per contratti di locazione per 660.

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA		Totale
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
PASSIVO	Importo	Importo	
D. Debiti			
04 debiti verso banche:			
Totale voce			
05 debiti verso altri finanziatori:			
Totale voce			
06 acconti:			
Totale voce			
07 debiti verso fornitori:	166409		166409
Totale voce	166409		166409
08 debiti rappresentati da titoli di credito:			
Totale voce			
09 debiti verso imprese controllate:			
Totale voce			
10 debiti verso imprese collegate:			
Totale voce			
11 debiti verso controllanti:			
Totale voce			
12 debiti tributari:	26619		26619
Totale voce	26619		26619
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	1475		1475
Totale voce	1475		1475
14 altri debiti:	89138	660	89798
Totale voce	89138	660	89798
Totale	283641	660	284301

I debiti non hanno durata residua oltre l'esercizio successivo, in quanto trattasi della gestione corrente.

Il debito oltre 12 mesi è rappresentato dal deposito cauzionale per affitto alloggio 1° piano sede di euro 660.

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITA							Totale
	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:	166409							166409
Totale voce	166409							166409
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	26619							26619
Totale voce	26619							26619
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	1475							1475
Totale voce	1475							1475
14 altri debiti:	89138	0	660	0			0	89798
Totale voce	89138	0	660	0			0	89798
Totale	283641	0	660	0			0	284301

L'unico debito relativo agli esercizi precedenti è riferito ai depositi cauzionali. Gli altri debiti sono derivanti dalla gestione annuale dell'Ufficio Assistenza, della riscossione tasse auto e premi SARA oltre ai debiti verso fornitori.

2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
Ratei passivi:	0	0	0	0
...				
...				
Totale voce	0	0	0	0
Risconti passivi:	143497	0	12312	131185
		0		0
Totale voce	143497	0	12312	131185
Totale	143497	0	12312	131185

I Risconti passivi sono riferiti alle quote sociali incassate nell'esercizio di competenza temporale dell'esercizio successivo per 137.996.

I Risconti passivi per affitto locali per contratto al 31/07/2025 per euro 5.500.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

A seguito dell'emanazione del Dlgs 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri straordinari.

I costi e i ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono stati spostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o del ricavo stesso.

La nuova versione del conto economico è strutturata in quattro macrovoci: A "Valore della Produzione"; B "Costo della Produzione"; C "Proventi e Oneri finanziari"; D "Rettifiche di valore di attività finanziaria".

Le differenze fra le macrovoci evidenziano infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, al netto di eventuali costi/ricavi di natura straordinaria, mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari quello della gestione finanziaria.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1.

La suddetta tabella evidenzia la gestione corrente.

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Gestione Caratteristica	24618	20965	3653
Gestione Finanziaria	11486	14240	-2754
Rettifica di valore attività finanziarie	10324	7173	3151

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	46428	42378	4050

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
360.632	362.047	-1.415

Lo scostamento deriva da un lieve calo di tutti i ricavi. I proventi dai centri di revisione risultano invariati di euro 6.720.

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
400.919	400.462	457

I proventi per il marchio delegazioni si assestano per euro 31.833. Le provvigioni attive SARA di euro 230.343 e di euro 50.860 per i corrispettivi degli Agenti Capo. Il provento per la gestione del Marchio SARA si attesta a 3.370. L’affitto de locali rileva un’entrata di 52.346. Si evidenzia la sopravvenienza attiva per il riscatto polizza dipendenti.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
2.391	2.378	13

I costi restano pressoché invariati.

B7 - Per servizi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
473.903	495.695	-21.792

La gestione rileva un andamento positivo. Le utenze si attestano in euro 15.949, le assicurazioni in euro 3.893 in leggera diminuzione. Le spese di manutenzione sono di euro 8.070, oltre ai contratti di manutenzione ordinaria annuale, la spesa più rilevante è riferita a lavori presso il condominio della Delegazione di Borgosesia. Le spese per la gestione dei servizi ammontano a euro 188.503. Le provvigioni per acquisizione soci di euro 27.456 comprendono sia le provvigioni che i premi erogati ai Delegati. Non sono state effettuate spese per eventi sportivi.

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
3.452	3.147	305

Sono riferiti a oneri accessori per i locali delle Delegazioni per euro 1.256, per euro 2.195 ai noleggi delle apparecchiature informatiche.

B9 - Per il personale

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
29.967	48.261	-18.294

COSTI DEL PERSONALE	ESERCIZIO 2025	ESERCIZIO 2024
	29.967	43.261
STIPENDI	16.443	26.647
TRATTAMENTO ACCESSORIO AREE	1.022	1.753
ONERI SOCIALI	6.965	9.377
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: T.F.S.	1.266	2.068
FONDO ORE STRAORDINARIE	297	600
FONDO MIGLIORAMENTO EFFICIENZA ENTI	3973	7.816

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
6.208	4.545	1.663

Le quote, calcolate a norma di legge, riguardano impianti e attrezzature.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	ESERCIZIO 2025	ESERCIZIO 2024
	6.208	4.545
AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI	50	165
AMMORTAMENTO IMPIANTI	4.816	2.706
AMMORTAMENTO ATTREZZATURE	844	1674
BENI INFERIORI A 516,46	498	

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
12.787	1.659	-11.128

Le rimanenze a fine esercizio 2025 sono relative agli omaggi sociali e alle pubblicazioni.

B13 – Fondi per Rischi e Oneri

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
38.047	0	38.047

Si è provveduto all'accantonamento di una quota per il fondo dei Sub Agenti SARA.

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
194.093	185.499	8.594

Le aliquote sociali per euro 150.620 hanno subito un leggero incremento in conseguenza dei maggiori incassi. Gli omaggi sociali si attestano in euro 15.064 che, come evidenziato nelle rimanenze finali saranno distribuiti nel 2026.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
7.995	10.206	-2.211

I proventi derivano dai dividendi delle partecipazioni SARA.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
3.500	4.034	-534

Sono costituiti da interessi da titoli per euro 2.475, interessi da depositi bancari per euro 1.026.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	ESERCIZIO 2025	ESERCIZIO 2024
	3.501	4.034
ALTRI POVENTI FINANZIARI		
DA CREDITI ISCRITTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI/POLIZZE	0	637
DA TITOLI ISCRITTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI.	2.475	2475
DEPOSITI BANCARI	1.026	922

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0	0	0

Non ci sono oneri finanziari considerata la disponibilità liquida in banca.

C17bis. - Utili e perdite su cambi

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

D1 – Rettifiche di valore di attività finanziarie Rivalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
10.323	7.173	3.150

Trattasi di investimenti in polizze a vita.

3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
19.845	20.506	-661

Le imposte sono rappresentate da IRES stimate per euro 15.200 e IRAP per euro 4.665.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2025
Tempo indeterminato	1		1	0
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	1		1	0

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

In applicazione del CCNL Funzioni Centrali per il triennio 2019 – 2021, la classificazione del personale a partire dal mese di novembre 2022 subisce una modifica come di seguito dettagliato:

AREA A \implies OPERATORI

AREA B \implies ASSISTENTI

AREA C \implies FUNZIONARI

Risulta pertanto che al 31/12/2025 la pianta organica del personale dipendente è la seguente:

Classificazione Aree	Posti in organico	Posti ricoperti
Operatori	0	0
Assistenti (differenziale stipendiale 1)	3	0
Funzionari (differenziale stipendiale 3)	2	0

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Pianta organica

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	5.296,50
Collegio dei Revisori dei Conti	4.396,83
Totale	9.693,33

Il compenso destinato alla carica del Presidente dell'Ente è stato ridotto con Delibera del Consiglio Direttivo n 1 del 27/03/2014 a seguito delle disposizioni contenute nel Regolamento di Contenimento della Spesa dell'Ente adottata con Delibera Presidenziale n 4/2013.

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

L'Ente, non detenendo partecipazioni in imprese controllate/collegate, non effettua operazioni con parti correlate.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di 26.583. Sono state rispettate le disposizioni del Regolamento per la razionalizzazione e contenimento della spesa,

approvato con Delibera del Consiglio Direttivo n 11/2022 del 15/12/2022. L'utile di 26.583 verrà sommato agli utili degli esercizi precedenti.

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.


Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

Progetto	Priorità Politica/Missione	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione
TRASPORTACI SICURI - A PASSO SICURO - DUE RUOTE SICURE	RAFFORZAMENTO RUOLO E ATTIVITA' ISTITUZIONALI	ISTRUZIONE AUTOMOBILISTICA E SICUREZZA STRADALE	Federazione		0				0

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

Missione/ Priorità politica	Progetto	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2025	Target realizzato anno 2025
RAFFORZAMENTO RUOLO E ATTIVITA' ISTITUZIONALI	CORSO DI EDUCAZIONE E SICUREZZA STRADALE	SETTORE DELLA SICUREZZA E DELL'EDUCAZIONE STRADALE	Federazione	NUMERO DI CORSI EROGATI	5	5

Tabella 4.4.4 – Piano obiettivi per attività

 RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA' - IMPORTI CONSUNTIVI ARROTONDATI dal 01/01/2025 al 31/12/2025														
Automobile Club Vercelli														
Missioni (RGS)	Programmi (RGS)	Cofog	Divisione/Gruppo	Attività AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Mobilità e sicurezza stradale	63,00	166.527,00	75,00					38.047,00		204.712,00
			Sviluppo attività associativa	Attività associativa		47.977,00				-11.128,00		165.685,00		202.534,00
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	4.5	Consolidamento servizi delegati	Tasse automobilistiche		55.198,00							9.052,00	64.250,00
			Assistenza automobilistica			85.501,00								85.501,00
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Attività sportiva		1.907,00								1.907,00
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Turismo e relazioni internazionali										
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLA PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	1.5	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	2.328,00	116.792,00	3.377,00	29.967,00	6.208,00				19.356,00	178.028,00
TOTALI					2.391,00	473.902,00	3.452,00	29.967,00	6.208,00	-11.128,00		38.047,00	194.093,00	736.932,00

AUTOMOBILE CLUB VERCELLI

Il Presidente

Eugenio Castelli