



NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2023

INDICE

PREMESSA	pag.03
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	pag.04
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	pag.04
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	pag.05
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE	pag.06
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	pag.06
-2.1.1 immobilizzazioni immateriali	pag.06
-2.1.2 immobilizzazioni materiali	pag.07
-2.1.3 immobilizzazioni finanziarie	pag.11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	pag.18
-2.2.1 rimanenze	pag.18
-2.2.2 crediti	pag.19
-2.2.3 disponibilità liquide	pag.24
-2.2.4 ratei e risconti attivi	pag.25
2.3 PATRIMONIO NETTO	pag.26
-2.3.1 variazioni del patrimonio netto	pag.26
-2.3.2 piano di risanamento pluriennale	pag.27
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI	pag.30
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	pag.30
2.6 DEBITI	pag.31
2.7 RATEI E RISCONTI PASSIVI	pag.37
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	pag.38
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	pag.38
-3.1.1 sintesi dei risultati	pag.38
-3.1.2 valore della produzione	pag.39
-3.1.3 costi della produzione	pag.40
-3.1.4 proventi e oneri finanziari	pag.43
-3.1.5 rettifiche di valore di attività finanziarie	pag.43
-3.1.7 imposte	pag.44
3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO	pag.44
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	pag.44
4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE	pag.44
-4.1.1 analisi del personale per tipologia contrattuale	pag.44
-4.1.2 altri dati sul personale	pag.45
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	pag.46
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	pag.46
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	pag.48
4.5 CONTENIMENTO DELLE SPESE art.02 comma 2bis DL 101/2013 (legge 125/2013)	pag.52
4.6 INFORMAZIONI SUI FATTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA DI BILANCIO	pag.52

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Venezia fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da Aci con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario (all.04);
- relazione del Presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- conto consuntivo in termini di cassa (all.02);
- conto economico riclassificato (all.03);
- rapporto degli obiettivi per attività, per progetti e per indicatori (all.05)

Infine viene allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art.41 del DL 02.04.2014 n.66 convertito nella Legge 23.06.2014 n.89, sottoscritto dal Presidente e dal Direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL 09.10.2002 n.231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati (all.01).

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Venezia deliberato dal Consiglio Direttivo in data 15 settembre 2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del

Turismo, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento prot. N. DSCT 0009867 P-2 70.4.6 del 05/07/2010.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2023 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art.2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo del 13 dicembre 2022.

L'Automobile Club Venezia, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce -II) Utili (perdite) portati a nuovo.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;

- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Venezia **non** è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Venezia per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 53.746

totale attività = € 1.062.085

totale passività = € 2.711.765

patrimonio netto = € -1.649.680

margine operativo lordo= € 159.405

Così calcolato:

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.343.888
2) di cui proventi straordinari	6.864
3 - Valore della produzione netto (1-2)	1.337.024
4) Costi della produzione	1.280.250
5) di cui oneri straordinari	6.807
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	95.824
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.177.619
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	159.405

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2023	ANNO 2022
PUBBLICITA'/SITOWEB	0	20%
ONERI PLURIENNALI	0	0

Non presenti.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2023	ANNO 2022
ARREDAMENTO	15%	15%
MOBILI	12%	12%
IMPIANTI/ATTREZZ.RE PARCHEGGIO	15%	15%
IMPIANTI/ATTREZZ.RE PROMISCUE	15%	15%
AUTOMEZZI/NATANTE	12,5%	12,5%
MACCH.ELETTRONICHE	20%	20%
BENI INF. AD EURO 516,46	100%	100%

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2023 è stata calcolata in base alle percentuali sopraindicate e dove possibile ridotta della metà (beni acquistati nell'anno).

I beni di valore inferiore ad € 516,46 normalmente vengono ammortizzati nell'esercizio, così come previsto dall'art.102, 5° comma, DPR 917/86 (T.U.I.R.).

Dette percentuali sono ritenute congrue con riferimento alle residue possibilità di utilizzo futuro dei singoli cespiti.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2022; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2023.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2022	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2023
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammort.ti	Svalut.ni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammort.ti	Svalut.ni	Plusvalnza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Terreni e fabbricati:														
Totale voce														
02 Impianti e macchinari:														
Totale voce														
03 Attrezzature industriali e commerciali:														
Totale voce														
04 Altri beni:														
AUTOMEZZI/NATANTE	133.215		110.664		22.552	2.133				5.467				19.217
MACCHINE ELETTRONICHE	5.660		5.030		630					140				490
ARREDAMENTO	1.310		1.310		-									-
MOBILI	3.052		2.197		854	1.020				238				1.636
IMPIANTO AUTOMAZIONE PARK	-		-		-	119.524				8.964				110.560
IMPIANTI/ATTREZZ.RE PARK	24.464		22.140		2.324	2.623				827				4.120
IMPIANTI/ATTREZZ.RE PROMISCUO	8.660		8.064		595					188				407
BENI DI VALORE INF.EURO 516,46	5.453		5.453		-									-
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCTI	22.000				22.000									
Totale voce	203.813		154.858		48.955	125.300	-	-		15.824				136.431

Il valore dei cespiti relativi ai fondi di ammortamento coincidono con il Libro Inventari aggiornato al 31.12.2023.

Le acquisizioni dell'esercizio riguardano delle manutenzioni straordinarie effettuate al natante di proprietà dell'Ente, l'acquisto di un mobile porta server, da ubicare presso gli uffici della sede e un nuovo trattorino taglia erba da destinare al parcheggio di Punta Sabbioni. Nell'anno 2022 si era valorizzata la voce "immobilizzazioni in corso ed acconti" per € 22.000 per l'acquisto dell'impianto di automazione da destinare al parcheggio di autovetture e bus presso Punta Sabbioni. L'impianto di automazione è stato consegnato ed interconnesso in data 29/11/2023 pertanto il valore dell'immobilizzazione materiale è stato imputato alla voce "acquisto di impianti" e costituito relativo fondo di ammortamento visto che il processo di ammortamento inizia nel momento in cui tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni materiali. Ciò giustifica l'azzeramento della voce "immobilizzazioni in corso ed acconti" poiché l'importo di € 22.000 è stato correttamente imputato nella voce "acquisto di impianti".

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni nella due società collegate dell'Ente ACI Gestioni srl e ACI Venezia Tourist srl sono iscritte a bilancio ad un valore superiore sia alla quota di capitale sociale posseduta sia alla frazione di patrimonio netto per i motivi esposti sotto la tabella 2.1.3.a2.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2022; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2023.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2022	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2023
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:										
ACI GESTIONI SRL	237.590			237.590						237.590
ACI VENEZIA TOURIST SRL	58.747			58.747						58.747
Totale voce	296.337			296.337						296.337
b. imprese collegate:										
SOC.AUTOSTRADA ALEMAGNA SPA	-		-	-			0			-
Totale voce	-		-	-			0			-
Totale										

Nel corso dell'anno non sono state effettuate immobilizzazioni finanziarie.

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
ACI GESTIONI SRL	VENEZIA MESTRE	15.600	19.471	145	100	19.615	237.590	217.975
ACI VENEZIA TOURIST SRL	VENEZIA MESTRE	10.400	79.526	71.247	100	150.774	58.747	-92.027
Totale		26.000	98.997	71.392		170.389	296.337	125.948

ACI GESTIONI s.r.l è una società avente per oggetto la prestazione di servizi amministrativi, contabili, di logistica, di elaborazione dati e di gestione di parcheggi a favore di AC Venezia e dal 2009 ha per oggetto anche l'attività di consulenza automobilistica.

La quota sottoscritta ha valore nominale di euro 15.600,00 ed è pari al 100 % del capitale sociale.

Ai fini del confronto del costo di acquisizione con la frazione del patrimonio netto, si precisa che i dati di bilancio sopra esposti si riferiscono all'ultimo bilancio da approvare, vale a dire quello al 31/12/2023. La società ACI Gestioni srl chiude il bilancio del 2023 con un utile di esercizio di € 145, che verrà portato a riserva.

ACI VENEZIA TOURIST s.r.l. svolge l'attività di servizi di trasporto turistici lagunari.

La società Aci Venezia Tourist srl chiude il bilancio 2023 con un utile d'esercizio di € 71.247.

Ai fini del confronto del costo di acquisizione con la frazione del patrimonio netto, si precisa che i dati di bilancio sopra esposti si riferiscono all'ultimo bilancio approvato, vale a dire quello al 31/12/2023. Si è realizzato un utile d'esercizio pari ad € 71.247 determinato principalmente ad un incremento dei proventi derivanti dalla biglietteria barche per effetto di una ripresa dei flussi turistici.

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
...									
Totale voce									
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce									
c. verso controllanti									
...									
Totale voce									
d. verso altri									
...	-					-			-
Totale voce	-					-			-
Totale						-			-

L'Ente non ha nessun credito immobilizzato.

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati[illegible]

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Rimanenze di materiale destinato vendita	1.869			1.869
Rimanenze di oggetti promozionali	982	42		1024
Rimanenze materiale cartografico e diverso	114		56	58
Totale voce	2.965	42	56	2.951
05 Acconti				
Acconti a fornitori	27			173
Totale voce	27			173
Totale	2.992	42	56	3.124

La voce acconti a fornitori è movimentata per quelle operazioni effettuate a fine anno ma di competenza economica dell'anno successivo.

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
Il Crediti									
01 verso clienti:	219.121					6.696			212.425
.....									
Totale voce	219.121					6.696			212.425
02 verso imprese controllate:	16.666					16.666			-
.....									
Totale voce	16.666					16.666			-
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
05-bis crediti tributari:	7.428			- 35.103					42.531
.....									
Totale voce	7.428			- 35.103		-			42.531
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce									
05 verso altri:	52.730					378			52.352
.....									
Totale voce	52.730			-		378			52.352
Totale	295.945			- 35.103		23.740			307.308

Le registrazioni riguardano:

Crediti verso clienti: Automobile Club Italia, Aci Informatica Spa, Sara assicurazioni Spa, Regione Veneto, delegazioni e clienti diversi;

Crediti verso imprese controllate: nel corso del 2023 Aci Venezia Tourist srl ha estinto il finanziamento che l'Ente aveva concesso durante il periodo di pandemia Covid.

Crediti tributari: crediti verso l'Erario, l'incremento dei crediti tributari è dovuto al credito d'imposta che si è generato con l'acquisizione e l'interconnessione dell'impianto di automazione presso il parcheggio di punta sabbioni vistocchè è ottemperato tra gli investimenti in beni strumentali ad alto contenuto tecnologico in chiave industria 4.0 (Legge di bilancio 2021 del 30.12.2020 n.178 art.1 commi 1051-1065).

Verso altri: clienti per fatture da emettere.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
Il Crediti				
01 verso clienti:	212.425			212.425
Totale voce	212.425	-	-	212.425
02 verso imprese controllate	-			-
Totale voce	-	-		-
03 verso imprese collegate				
Totale voce				
04-bis crediti tributari	29.331	13.200		42.531
Totale voce	29.331			42.531
04-ter imposte anticipate				
Totale voce				
05 verso altri	40.309		12.043	52.352
Totale voce	40.309		12.043	52.352
Totale	282.065	-	12.043	307.308

La Direzione stima di riscuotere entro l'anno successivo le partite aperte alla data del 31.12.2023 per un totale complessivo di € 212.425; tra i crediti verso clienti sono iscritti anche i crediti nei confronti di Automobile Club Italia e Aci Informatica Spa, per un ammontare pari ad

€ 94.353. Entro l'esercizio successivo sono iscritti crediti verso nostre Delegazioni Indirette ACI (€ 39.379), agenzie Sara Assicurazioni Spa e Sara Assicurazioni Spa (€ 37.806).

Tra la voce "Crediti tributari " sono iscritti crediti per Ires da recuperare relativa ad esercizi precedenti per € 2.273 ed un credito d'imposta per automazione 4.0 per € 39.600.

La principale voce nei "Crediti vs.altri " è " Clienti per fatture da emettere " per complessivi €39.699. L'importo di € 12.042 che l'Ente ha iscritto tra i crediti riscuotibili oltre i 5 anni è rappresentato dai depositi cauzionali.

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

	ANZIANITÀ																
Descrizione	2023		2022		2021		2020		2019		2018		Esercizi precedenti		Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
II Crediti																	
01 verso clienti:																	
vs.Aci Italia/Aci Info	94.353																94.353
vs.delegazioni	39.379																39.379
vs.agenzie sara ass.ni	37.806																37.806
vs.altri	40.887																40.887
Totale voce	212.425				-		-		-		-		-				212.425
02 verso imprese controllate	-																-
.....																	
Totale voce	-		-														-
03 verso imprese collegate																	
.....																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	42.531																42.531
.....																	
Totale voce	42.531		-		-												42.531
04-ter imposte anticipate																	
.....																	
Totale voce																	
05 verso altri																	
clienti per ft.da emettere	39.699																39.699
depositi cauzionali													12.042				12.042
vs.altri	611																611
Totale voce	40.310		-										12.042				52.352
Totale	295.266		-		-		-		-		-		12.042		-		307.308

Analizzando l'anzianità dei crediti si evidenzia che quelli sorti nell'anno saranno incassati o compensati entro il primo trimestre dell'anno successivo mentre acquisiscono storicità i crediti sorti negli anni nei confronti di Automobile Club Italia e Aci Informatica Spa, il cui decremento dipende dalle proposte di compensazione effettuate direttamente dalla Sede Centrale.

2.2.3 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
01 Depositi bancari e postali:	84.509	114.765		199.274
Totale voce	84.509	114.765	-	199.274
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	8.955		6.496	2.459
Totale voce	8.955	-	6.496	2.459
Totale	93.464	114.765	6.496	201.733

Le disponibilità liquide dell'Ente ammontano complessivamente ad € 199.274 e sono rappresentate principalmente dal saldo del conto corrente attualmente in essere presso Intesa San Paolo pari ad € 194.548 alla data del 31.12.2023. Inoltre l'Ente detiene un c/c postale che alla data del 31.12.2023 presenta un saldo pari ad € 123.

2.2.4 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi ed i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
Ratei attivi:				
Totale voce				
Risconti attivi:	108.026	7.801		115.827
Totale voce	108.026	7.801		115.827
Totale	108.026	7.801		115.827

I risconti attivi sono costituiti, per la quasi totalità dalle aliquote sociali verso Aci Italia di competenza dell'anno successivo.

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO				
Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
I Riserve:				
Totale voce				
II Utili (perdite) portati a nuovo	- 1.789.676		- 86.250	- 1.703.426
III Utile (perdita) dell'esercizio	86.254			53.746
Totale	- 1.703.422	-	- 86.250	- 1.649.680

Per effetto dell'arrotondamento da riserva il Deficit Patrimoniale passa da – 1.703.422 del 31.12.2022 a – 1.703.426 del 01.01.2023.

L' esercizio 2023 ha registrato un utile pari ad € 53.746 e sarà portato a decremento del deficit patrimoniale così come previsto dall'art.09 del regolamento per l'adeguamento ai principi di razionalizzazione e contenimento della spesa adottato dall'Ente e approvato dal Consiglio Direttivo nella seduta del 13.12.2022.

In linea con quanto previsto dall'art.03, comma 2 del regolamento sopra riportato i risparmi conseguiti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

Analizzando i risultati dell'esercizio 2023 si evidenzia una ripresa del trend positivo che l'Ente ha avviato negli esercizi precedenti. Nel 2023 la gestione della parte corrente rilevata quale differenza tra valore e costi della produzione evidenzia un risultato positivo pari ad euro 63.638.

La ripresa di un risultato economico positivo contribuisce al miglioramento del disavanzo patrimoniale dell'Ente che alla fine dell'esercizio 2023 è pari ad € -1.649.680, a chiara evidenza che c'è una corretta prassi amministrativo-contabile ormai intrapresa negli anni.

2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 27 giugno 2012, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti con verbale nr.07/2012 del 31 luglio 2012 e predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot.4071/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale entro un termine di circa 20 anni.

La tabella 2.3.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano per il quinquennio 2023/2027 con evidenza della parte incrementata nel corso dell'esercizio in esame e degli interventi previsti per il quadriennio successivo.

In particolare, la prima parte mostra lo stato del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell'esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

Tabella 2.3.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte I

Tabella dimostrativa del riassorbimento del deficit patrimoniale			
Stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale			
	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2023	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2023	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2022	- 1.751.255	- 1.703.426	47.829
+ Utile/perdita dell'esercizio 2023	38.324	53.746	15.422
= Deficit patrimoniale al 31/12/2023	- 1.712.931	- 1.649.680	63.251

Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale residuo
2024	38.324,00	• ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione della organizzazione	-1.611.356,00
		• intervento di miglioramento delle strutture ricettive del parcheggio	
2025	38.324,00	• ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione della organizzazione	-1.573.032,00
		• intervento di miglioramento delle strutture ricettive del parcheggio	
2026	38.324,00	• ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione della organizzazione	-1.534.708,00
		• intervento di miglioramento delle strutture ricettive del parcheggio	
2027	38.324,00	• ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione della organizzazione	-1.496.384,00
		• intervento di miglioramento delle strutture ricettive del parcheggio	

In relazione ai già illustrati fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2023, l'utile di esercizio conseguito dall'Ente ha diminuito il deficit patrimoniale pregresso per € 53.746 invece che per un utile atteso di € 38.324 quale conseguenza diretta di una ottimizzazione dei seguenti interventi di risanamento:

- ⇒ attivazione di processi di razionalizzazione del ciclo produttivo;
- ⇒ ottimizzazione delle spese per l'acquisto di materiali di consumo.

La seconda parte quantifica gli utili annui attesi per il quadriennio successivo e descrive analiticamente le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate.

Tabella 2.3.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte II

VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO

Descrizione	2023	2024	2025	2026	2027
Patrimonio netto a inizio esercizio	- 1.703.426	- 1.649.680	- 1.611.356	- 1.573.032	- 1.534.708
Utile dell'esercizio	53.746	38.324	38.324	38.324	38.324
Patrimonio netto a fine esercizio	- 1.649.680	- 1.611.356	- 1.573.032	- 1.534.708	- 1.496.384

Tabella dimostrativa del riassorbimento del deficit patrimoniale

Budget 2023	
Deficit patrimoniale presunto al 31/12/2022	- 1.751.255
+ Utile assestato previsto per l'esercizio 2023	38.324
= Deficit patrimoniale presunto al 31/12/2023	- 1.712.931

Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale residuo
2024	38.324,00	•ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione	-1.674.607,00
		• interventi migliorativi delle strutture ricettive del park	
		• incremento dei ricavi	
2025	38.324,00	•ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione	-1.636.283,00
		• interventi migliorativi delle strutture ricettive del park	
		• incremento dei ricavi	
2026	38.324,00	•ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione	-1.597.959,00
		• interventi migliorativi delle strutture ricettive del park	
		• incremento dei ricavi	
2027	38.324,00	•ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione	-1.559.635,00
		• interventi migliorativi delle strutture ricettive del park	
		• incremento dei ricavi	

Per quanto precede, l'Ente adegua la proiezione degli utili annui attesi indicati nel piano di risanamento.

2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabella che segue riporta i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4. – Movimenti di altri fondi

Saldo al 31.12.2022	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2023
27.023		81.030	108.053

Nel corso dell'anno è stato incrementato il fondo per la contrattazione integrativa di competenza dell'anno 2023 per la parte non ancora liquidata ed è stato decrementato per la parte liquidata relativa all'anno 2022.

Si è ritenuto prudente ed opportuno costituire un fondo di accantonamento per spese future di € 80.000 considerando la situazione ancora incerta che l'Ente stà affrontando per la gestione del parcheggio di Punta Sabbioni. Tale accantonamento è stato stanziato per la copertura di spese legali ed eventuali spese di smantellamento dell'area attualmente gestita dall'Ente stesso.

2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

La tabella 2.5 riporta rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR), specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.5. – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2022	Utiliz.ni	Quota dell'esercizio	Adeg.ti	Saldo al 31.12.2023	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
21.583		2.243		23.826			23.826

La quota di competenza dell'esercizio imputata al fondo trattamento di fine rapporto risulta pari ad € 2.243; tale ammontare è determinato dalle indennità maturate dal personale dipendente alla fine dell'esercizio sulla base delle vigenti disposizioni legislative e contrattuali.

2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:	17.351	-		17.351
Totale voce	17.351	-	-	17.351
07 debiti verso fornitori:	2.041.916	14.637		2.056.553
Totale voce	2.041.916	14.637	-	2.056.553
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	876	3.714		4.590
Totale voce	876	3.714	-	4.590
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	25.740		2	25.738
Totale voce	25.740	-	2	25.738
14 altri debiti:	250.636	18.157		268.793
Totale voce	250.636	18.157	-	268.793
Totale	2.336.519	36.508	2	2.373.025

Le poste riguardano:

Debiti verso fornitori: delegati, Aci Informatica Spa, Automobile Club Italia, Intesa San Paolo spa, Aci Gestioni srl e fornitori vari.

Altri debiti: principalmente fatture da ricevere

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
.....						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
.....						
Totale voce						
06 acconti:	17.351					17.351
.....						
Totale voce	17.351					17.351
07 debiti verso fornitori:	71.774		1.820.807		Aci italia Intesa San paolo spa	
.....	15.440	101.457	47.075			
Totale voce	87.214	101.457	1.867.882			
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						2.056.553
.....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
.....						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
.....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
.....						
Totale voce						
12 debiti tributari:	4.590					4.590
.....						
Totale voce	4.590					4.590
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	1	25.737				25.738
.....						
Totale voce	1	25.737				25.738
14 altri debiti:	268.793					268.793
.....						
Totale voce	268.793	0				268.793
Totale	377.949	127.194	1.867.882			2.373.025

La Direzione stima di pagare entro l'anno successivo le partite aperte alla data del 31.12.2023 per un totale complessivo di € 377.949. Tra i debiti verso fornitori sono iscritti anche i debiti nei confronti della Sede Centrale, che ad oggi, ammontano ad € 1.820.807. Anche quest'anno, come ormai di consuetudine, l'Ente ha accettato le proposte di compensazione inviata dalla Sede Centrale per complessivi € 98.292. Entro l'anno successivo sono iscritti i principali debiti verso Delegazioni Indirette Aci (€ 17.897) Agenzia delle entrate (€ 3.250) agenzie Sara Assicurazioni (€ 10.117) . Complessivamente i debiti verso fornitori si sono ridotti di € 14.637 per effetto di una gestione attenta a rispettare le regolari scadenze delle fatture, nonostante sia stato acceso un finanziamento per complessivi € 160.000, presso l'istituto Intesa San Paolo s.p.a., a sostegno dell'investimento che ha interessato l'area del parcheggio di punta sabbioni con l'impianto di automazione. Il finanziamento è stato concesso dal nostro istituto cassiere, previa presentazione di un business plan, e vedrà l'Ente impegnato per 96 mesi. A valere sul presente finanziamento è stata rilasciata in data 21/11/2023 (ai sensi del DL n.50/2022 e Legge di convezione n.91/2022, art.16) garanzia della Banca del Mezzogiorno-Medio Credito Centrale S.p.a., sul Fondo di Garanzia per le Piccole Medie Imprese, costituito ai sensi della legge n.662/1996, successive modifiche e integrazioni e relative norme attuative. Nella voce “ Debiti Tributari ” sono iscritti quei debiti che vanno regolarizzati alle naturali scadenze fiscali e pertanto entro l'anno successivo rispetto quello in cui sono sorti. Tra i “ Debiti verso Istituti Previdenziali “ è iscritto un debito pari ad € 25.737 che si riferisce a residui passivi sorti con l'I.N.P.S. per ex dipendenti ed in fase di apposito accordo di rimborso, il rimanente debito è nei confronti dell' I.N.A.I.L. e regolarizzato con la scadenza fiscale di Febbraio 2024. La principale voce negli “ Altri debiti “ è “Fornitori per fatture da ricevere” per € 260.397.

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	2023	2022	2021	2020	2017	2018	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
.....								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori:								
.....								
Totale voce								
06 acconti:	15.810					77	1.541	17.351
.....								
Totale voce	15.810	-	-		0		1.541	17.351
07 debiti verso fornitori:								
vs. A.c.i. - Aci Informatica	16.928						1.820.807	1.837.736
vs. delegazioni Indirette Aci	17.897							17.897
vs. Intesa San Paolo Spa	163.972							163.972
vs. agenzie Sara Assicurazioni	10.117							10.117
vs.altri	26.832							26.832
Totale voce	235.746	-	-	-	0	0	1.820.807	2.056.553
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
.....								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
.....								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
.....								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
.....								
Totale voce								
12 debiti tributari:	4.590							4.590
.....								
Totale voce	4.590	-	-	-			-	4.590
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
erario c/Inps	1						25.737	25.738
vs.altri								-
Totale voce	1	-	-	-			25.737	25.738
14 altri debiti:								
fornitori per fatture da ricevere	260.397							260.397
vs. altri	8.396							8.396
Totale voce	268.793	-	-	-			-	268.793
Totale	524.940	-	-	-	-	-	1.848.085	2.373.025

2.7 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.a – Movimenti dei ratei e risconti passivi

RATEI E RISCONTI PASSIVI

	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
Ratei passivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti passivi:				
...	165.343	41.518		206.861
...				
Totale voce	165.343	41.518	0	206.861

Nella presente voce sono iscritti risconti passivi relativi ai ricavi di competenza dell'esercizio successivo per quote sociali.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del Dlgs 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macro voce e relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e i ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o del ricavo.

Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macro voci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C) e “rettifiche di valore di attività e passività finanziarie” (D); le differenze fra macro voci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinaria mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
Gestione Caratteristica	63.638	96.444	- 32.806
Gestione Finanziaria	- 30		- 30
	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	63.608	96.444	- 32.836

	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
Imposte	9.862	10.190	- 328
Risultato d'esercizio	53.746	86.254	- 32.508

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macro voce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
882.053	879.212	2.841
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

All’interno di questa categoria di ricavi troviamo tra le voci di conto di maggior rilievo quelle relative alle quote sociali movimentate per € 353.012, ai proventi derivanti dal parcheggio di Punta Sabbioni per € 488.114 e ai proventi per riscossione tasse di circolazione movimentata per complessivi € 40.145. All’Ente quest’anno sono stati riconosciuti € 13.353, da Aci sede centrale, quale premio incentivante per aver superato l’obiettivo inizialmente assegnatogli. Anche il sottoconto “proventi posteggi” ha segnato un incremento dovuto principalmente ad un aumento di afflusso di turisti che hanno usufruito del parcheggio gestito dall’Ente per sostare.

Di seguito si riporta la tabella dei ricavi delle vendite e delle prestazioni ripartiti secondo categoria di attività:

Attività	Importo
Soci	353.012
Tasse	40.145
Servizi alla mobilità	488.114
Sportiva	0
Struttura	782
Totale	882.053

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
461.835	437.051	24.784
di cui straordinari	di cui straordinari	
6.864	919	

L'entrata di maggior rilievo è quella relativa alle provvigioni attive riconosciute dalla Sara Assicurazioni Spa sul portafoglio delle Agenzie Capo del territorio per un ammontare complessivo di € 343.968 in aumento rispetto l'anno precedente; la voce "affitti di aziende" è stata movimentata per € 33.072 mentre la voce " proventi e ricavi diversi " ammonta complessivamente ad € 61.091.

L'incremento di € 24.784 rispetto l'anno precedente è imputabile quasi esclusivamente ad un aumento dei corrispettivi riconosciuti da Sara Ass.ni spa.

Come previsto dal DL nr.139/2015 anche per l'esercizio 2023 i proventi straordinari incidono all'interno di questa categoria per € 6.864 contro € 919 dell'anno 2022.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macro-voce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
7.115	7.205	-90
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Si mantiene costantemente controllata la gestione dei costi, ciò permette, dove possibile, il rispetto dei parametri stabiliti per il contenimento della spesa.

B7 - Per servizi

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
617.494	680.802	-63.308
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

La gestione corrente delle spese che compendiano la categoria B7 ha subito un decremento, rispetto l'anno precedente, per complessivi € 63.308. Lo scostamento più significativo riguarda la sostanziale riduzione delle spese per consulenze sostenute nell'anno 2022 per la realizzazione di progetti legati al miglioramento dell'area destinata al parcheggio autovetture e bus di Punta Sabbioni. Il sottoconto "spese per la prestazioni di servizi Aci Gestioni srl" quest'anno è stato valorizzato per l'importo concordato nel contratto di affidamento sottoscritto in data 13.12.2022 tra l'Ente e la società in house.

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
170.857	167.439	3.418
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

I costi che caratterizzano questa voce sono dati dai contratti di fitto passivo che l'Ente ha sottoscritto per gli uffici di Sede dell'A.C. e per le agenzie Sara Assicurazioni Spa della rete.

B9 - Per il personale

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
41.301	42.488	-1.187

I costi che caratterizzano questa voce sono dati dal costo del personale in forza presso la sede dell'Ente che ricopre la posizione di B2.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
15.824	8.304	7.520

All'interno di questa categoria è iscritta solo la quota di ammortamento di competenza dell'anno relativa ai beni di proprietà dell'Ente. L'incremento è dovuto alla quota di ammortamento dell'impianto di automazione interconnesso il 29.11.2023.

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
15	14	1

La differenza tra rimanenze iniziali e rimanenze finali è data dal materiale destinato alla vendita e dagli oggetti promozionali rimasti in giacenza al 31.12.2023.

B12 - Accantonamenti per rischi

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

L'Ente non ha nessun accantonamento per rischi valorizzato nell'anno in corso.

B13 – Altri accantonamenti

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
80.000,00	0,00	80.000,00

Come sopra illustrato l'accantonamento per spese future è stato costituito a copertura delle spese che, eventualmente, dovranno essere sostenute a fronte della situazione precaria che coinvolge il parcheggio di Punta Sabbioni.

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
347.644	313.567	34.077
di cui straordinari	di cui straordinari	
6.807	8.719	

- Il principale sottoconto che compendia questa categoria è "aliquote sociali", da versare ad ACI, valorizzato per € 192.357; ed è il sottoconto che ha generato per lo più l'incremento rispetto dell'anno precedente.

Come previsto dal DL nr.139/2015 anche per l'esercizio 2023 gli oneri straordinari incidono all'interno di questa categoria per € 6.807 contro € 8.719 dell'anno 2022.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macro-voce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
0	0	0

L'unico sottoconto che compendia questa categoria è "interessi attivi su c/c e depositi bancari", questo sottoconto è movimentato esclusivamente dai tassi d'interesse creditori.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
30,00	0,00	30,00

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macro-voce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

E19 – Svalutazioni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

L'Ente non ha valorizzato nessuna svalutazione nell'anno in corso.

3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
9.862	10.190	-328

I sottoconti che compendiano questa voce sono:

- "Irap" per € 5.901 nel 2023 contro € 5.363 del 2022
- "Ires" per € .3.961 nel 2023 contro € 4.827 del 2022

3.2 DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 53.746 ciò comporta una diminuzione del disavanzo patrimoniale del sodalizio, alla data del 31/12/2023 si registra un deficit patrimoniale pari ad euro -1.649.680.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2023
Tempo indeterminato	1			1
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	1			1

Il personale impiegato nell'Ente ha preso servizio a partire dal 1° giugno 2011 ed è tutt'ora in servizio.

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
Area C posiz. Economica C1	0	0
Area B posizione economica B1	0	0
Area B posizione economica B2	1	1
Totale	1	1

La dipendente dell'Ente da ottobre 2016 ricopre la posizione B2. Il maggior onere economico di € 1.171,30 previsto per il passaggio dal B1 al B2 che negli scorsi anni è stato finanziato con la parte variabile del fondo compenso incentivante per l'anno 2023 è stato in parte assorbito dall'incremento stipendiale previsto dal nuovo contratto CCNL per il personale dell'area assistenti (ex area B).

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Pianta organica

Organo	Importo complessivo
Compensi organi dell'Ente	5.457
Collegio dei Revisori dei Conti	3.314
Totale	8.771

In base al Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'AC è stata mantenuta anche per il 2023 una riduzione del 10% dell'importo stabilito al compenso del Presidente dell'Ente.

L'importo a bilancio quale compenso del Collegio dei Revisori dei Conti comprende il 4% dell'aliquota contributiva della Cassa Dottori Commercialisti.

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse nell'anno 2023, come risulta nella tabella che segue.

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	297.663		297.663
Crediti commerciali dell'attivo circolante	212.425		212.425
Crediti finanziari dell'attivo circolante	201.733		201.733
Totale crediti	711.821	0	711.821
Debiti commerciali	2.056.553		2.056.553
Debiti finanziari			0
Totale debiti	2.056.553	0	2.056.553
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	882.053	0	882.053
Altri ricavi e proventi	461.835	13.172	448.663
Totale ricavi	1.343.888	13.172	1.330.716
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	7.115		7.115
Costi per prestazione di servizi	617.494	389.217	228.277
Costi per godimento beni di terzi	170.857		170.857
Oneri diversi di gestione	313.567		313.567
Parziale dei costi	1.109.033	389.217	719.816
Dividendi			0
Interessi attivi	0		0
Totale proventi finanziari	0	0	0

Le operazioni con parti correlate si possono sintetizzare come sopra riportato nei loro aspetti patrimoniali ed economici, precisando che le stesse sono comunque avvenute in base a condizioni di mercato disciplinate da apposite convenzioni scritte. In particolare, esse si riferiscono al contratto di fitto ramo d'azienda con la società Aci Gestioni srl (€ 13.172) e al contratto di prestazione di servizi (servizi di parcheggio € 100.000 e servizi amministrativi per € 289.217 il cui importo è iscritto a bilancio comprensivo della percentuale di iva indetraibile) che l'Ente affida alla Società Aci Gestioni srl per un totale di € 389.217 per l'anno 2023.

4.4 *PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO*

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati. Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

 RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA' - IMPORTI CONSUNTIVI ARROTONDATI dal 01/01/2023 al 31/12/2023														
Missioni (RGS)	Programmi (RGS)	Cof og	Divisione/Gruppo	Attività AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonamenti per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	4.5.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Mobilità e sicurezza stradale	5.295	182.239	105.508		9.791			80.000	97.933	480.766
				Tasse automobilistiche		5.606								5.606
				Assistenza automobilistica						1.984				1.984
				Sviluppo attività associativa	Attività associativa	23.843				-1.969			206.797	228.671
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.11	Attività ricreative, culturali e di culto (Attività ricreative)	Attività sportiva		7.078							9.225	16.303
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7.3	Affari economici (Altri settori)	Turismo e relazioni internazionali										
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLA P.P.A.A.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	16.1	Servizi generali delle P.P.A.A. (Servizi pubblici generali n.a.c.)	Struttura	1.820	398.728	65.349	41.301	6.033				33.689	546.920
TOTALI					7.115	617.494	170.857	41.301	15.824	15		80.000	347.644	1.280.250

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

 RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI Anno 2023							
Progetti AC	Divisione / Gruppo	Area Strategica	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortam. e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
SVILUPPO ATTIVITA' ASSOCIATIVA	Sviluppo attività associativa	SOCI		11.674,00		9.589,00	21.263,00
RAFFORZAMENTO RUOLO E ATTIVITA' ISTITUZIONALI	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	SERVIZI ATTIVITA' ISTITUZIONALI		17.691,00			17.691,00
		TOTALI		29.365,00		9.589,00	38.954,00

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

Missione/ Priorità politica	Progetto	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2023	Target realizzato anno 2023
Rafforzamen to attività istituzionale		sviluppo delle iniziative				si
	Aci storico		nr.01 evento Ruote nella storia	numero eventi da realizzare	nr.01 evento di "ruote nella storia"	Evento di Ruote nella storia programmato ma annullato presso Riviera del Brenta
	Attività in materia di educazione e sicurezza stradale		TrasportACI sicuri, A passo sicuro, Due Ruote sicure, attività rivolte a giovani/adulti	Nr.02 iniziative di comunicazione/promozione e n.3 corsi din materia di educazione alla mobilità sicura e sostenibile per varie tipologie di utenti, in presenza o distanza	nr.03 attività di comunicazione/promozione e nr.02 corsi di cui uno sulla micromobilità elettrica	nr.02 iniziative di comunicazione e nr.03 corsi in materia di educazione e mobilità sicura
	Obiettivi associativi	soci	Produzione associativa 2023 al netto di Sara e ACI Global	Incremento produzione associativa anno 2023 al netto di Sara e ACI Global	3.932	4.156
			Produzione fidelizzata 2022	Incremento contratti Col	657	696
			Completezza informazioni	Incremento delle e-mail acquisite nel 2020 su tot delle tessere individuali	79%	81%
Ottimizzazio ne organizzativa	Aci Storico	Sviluppo di iniziative in materia di ptomozione di ACI Storico	Attività di promozione di ACI Storico	n. di iniziative di promozione del marchio ACI Storico	2	2
		infrastrutture e organizzazione	EBITDA margine (rapporto tra Mol e valore della produzione) POSITIVO	valore in % dell' EBITDA	obiettivo raggiunto al 100% se l'indicatore è >=al 100% del valore risultante dal budget 2022;raggiunto al 75% se compreso tra il 75% e il 99,9%;raggiunto al 50% se compreso tra il 50% e il 74,99%;raggiunto al 25% se compreso tra il 25% e il 49,99%	positivo
Formazione su specifiche attività dell'Ente			partecipazione ad una iniziativa formativa della DRUO su indicazione della Direzione trasparenza anticorruzione e relazioni con il pubblico	partecipazione ad almeno una iniziativa	1	si
			partecipazioni a due sessioni formative per la formazione manageriale dei Direttori di Automobile Club	partecipazione a sessioni di formazione manageriale Direttori organizzate da DRUO	la partecipazione di almeno due sessioni	si

In questa tabella sono indicati gli obiettivi di performance organizzativa dell'Ente nell'anno 2023, tutti assegnati direttamente dalla Federazione. Per ognuno di essi, oltre agli indicatori di misurazione, sono stati indicati i target previsti per l'anno 2023 e i target realizzati. Sullo sviluppo dell'attività associativa si registra un incremento delle tessere ordinarie al netto dei canali Aci Global spa e Sara Assicurazioni Spa rispetto al target assegnato (nr.4.152 tessere rispetto alle nr. 3.932 assegnate) che fa raggiungere all'Ente l'obiettivo associativo al 100%. Anche l'obiettivo dei contratti Col, che a fine anno sono passati a nr. 696 rispetto l'obiettivo assegnato di nr.657, è stato pienamente raggiunto. E' stato realizzato anche l'obiettivo dell'inserimento degli indirizzi mail dei soci nel portale del delegato al fine di fidelizzare la clientela, che raggiunge la percentuale assegnata del 80,90%.

Nel 2023 l'obiettivo di miglioramento dei risultati di bilancio, calcolato con l'indice EBITDA (rapporto tra Mol e valore della produzione) rapportato allo stesso indice calcolato sui dati del Budget 2023, risulta raggiunto a pieno. Raggiunti anche gli obiettivi assegnati per i progetti Aci Storico, educazione stradale nonché quello individuale legato alla partecipazione a corsi di formazione organizzati da DRUO sulle tematiche inerenti la mobilità e la gestione commerciale della rete.

4.5 CONTENIMENTO DELLE SPESE AI SENSI DELL'ART.2 COMMA 2 BIS DL 101/2013 CONVERTITO NELLA LEGGE NR. 125/2013.

Come da disposizioni pervenute dalla Sede Centrale con prot.1574/15 del 17.02.2015 di seguito si sintetizzano le riduzioni di spesa che l'Ente ha adottato con delibera del Consiglio Direttivo del 13 dicembre 2022 ed attuato nell'anno 2023.

REGOLAMENTO SUL CONTENIMENTO DELLA SPESA 2023/2025	VALORE DI RIFERIMENTO	UTILIZZATO	DIFFERENZA
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.908,00	1.819,69	3.088,31
7) Spese per prestazione di servizi	196.022,00	138.215,11	57.806,89
8) Spese per godimento beni di terzi	71.676,00	65.348,93	6.327,07
14) Altri oneri diversi di gestione	7.359,00	7.350,00	9,00
TOTALI	279.965,00	212.733,73	67.231,27

Il contenimento delle spese correnti nel suo totale complessivo ha evidenziato un decremento delle spese oggetto di questa disposizione per complessivi € 67.231.

4.6 INFORMAZIONI SUI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DI BILANCIO

Nel corso degli anni questo sodalizio ha dimostrato che attuando una politica di rigore delle spese e dei controlli di gestione mirati, sulle attività istituzionali e commerciali dell'Ente, è possibile ridurre il disavanzo patrimoniale accumulato negli anni pregressi.

Purtroppo, l'evoluzione, della gestione nell'anno 2024 risentirà di un fatto di rilievo collegato alla possibilità futura di poter, ancora, svolgere l'attività di "Terminal per autobus e autoparcheggio" in località Pinta Sabbioni.

I termini della questione sono ancora aleatori, l'Ente sta ponendo in essere tutte le azioni necessarie per continuare l'attività gestionale presso l'area del parcheggio con il supporto di professionisti specializzati nel settore.

Il Direttore
Dr.ssa Miriam Longo

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Longo" followed by a stylized flourish.