

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2020

# INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	8 10
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	10
6. PROSPETTO AI SENSI DELL'ART.41 C.1 DEL DL66/2014	11
7. PROSPETTO AI SENSI DELL'ART.41 C.1 DEL DL66/2014	14

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Venezia per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € -103.677

totale attività = € 841.918

totale passività = € 2.673.214

patrimonio netto = € -1.831.296

margine operativo lordo = € - 92.302

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2019:

Tabella 1.b – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali			0,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	32.333,00	35.726,00	-3.393,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	297.663,00	297.663,00	0,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	329.996,00	333.389,00	-3.393,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	2.983,00	4.124,00	-1.141,00
SPA.C_II - Crediti	330.150,00	239.285,00	90.865,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0,00
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	82.100,00	253.494,00	-171.394,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	415.233,00	496.903,00	-81.670,00
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	96.689,00	105.515,00	-8.826,00
Totale SPA - ATTIVO	841.918,00	935.807,00	-93.889,00
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-1.831.296,00	-1.727.621,00	-103.675,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	27.488,00	27.480,00	8,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	15.923,00	14.177,00	1.746,00
SPP.D - DEBITI	2.477.395,00	2.458.112,00	19.283,00
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	152.408,00	,	-11.251,00
Totale SPP - PASSIVO	841.918,00	935.807,00	-93.889,00
SPCO - CONTI D'ORDINE			0,00

Tabella 1.c - Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	945.412,00	1.196.130,00	- 250.718,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.044.644,00	1.141.056,00	- 96.412,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	- 99.232,00	55.074,00	- 154.306,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	6,00	21,00	- 15,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B $\pm$ C $\pm$ D $\pm$ E)	- 99.226,00	55.095,00	- 154.321,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	4.451,00	16.774,00	- 12.323,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	- 103.677,00	38.321,00	- 141.998,00

Il Conto economico presenta nell'anno un valore del MOL, pari ad € -92.302, così calcolato:

Tabella 1.a - Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	945.412
2) di cui proventi straordinari	6.428
3 - Valore della produzione netto (1-2)	938.984
4) Costi della produzione	1.044.644
5) di cui oneri straordinari	830
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	12.528
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.031.286
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	-92.302

Analizzando i risultati dell'esercizio 2020 si evidenzia una interruzione del trend positivo che l'Ente ha avviato negli esercizi precedenti generata dallo scostamento di valore della produzione generato dalla pandemia in atto per € 250.718,00. Nel 2020 la gestione della parte corrente rilevata quale differenza tra valore e costi della produzione evidenzia un risultato negativo pari ad euro 92.302, in decremento rispetto all'anno 2019, 2018, 2017. La perdita dell'esercizio 2020 è pari ad euro 103.677.

Evidente l'impatto dell'imprevedibile momento congiunturale mondiale sul risultato in commento che, purtroppo, interrompe un trend di risultati d'esercizio positivi avviato e consolidato da oltre un lustro come di seguito specificato: 2019 utile di euro 38.321; 2018 utile di euro 37.427; 2017, utile di euro 7.689; del 2016, utile di euro 92.481; 2015 utile di euro 107.551; 2014, utile di euro 153.584; 2013 ed euro 85.866.

Il miglioramento gestionale avviato e consolidato in questi anni ha permesso di garantire un decremento del disavanzo patrimoniale di AC Venezia dal 2012 al 2020 di complessivi di € 455.252,00 pari a circa 7 volte l'obiettivo assegnato nel triennio 2013/2015 e nel triennio 2016/2018.

Per vero si ritiene che il contingentamento delle perdite, generato dalle azioni gestionali intraprese, anche in costanza di pandemia, offra chiara evidenza delle prassi di corretta amministrazione intraprese.

Pur a fronte del complesso scenario fronteggiato l'esposizione debitoria nei confronti dell'Ente federante anche per l'esercizio 2020 registra un importante decremento per complessivi € 82.107, dovuta principalmente ad un'operazione di compensazione avvenuta nell'anno 2020 per l'importo di € 62.229,05.

L'esposizione nei confronti di ACI diminuisce, infatti, da euro 2.191.348 al 31/12/2019 agli attuali euro 2.109.241 al 31/12/2020.

Analizzando ora il disavanzo patrimoniale dell'Ente al 31/12/2020 raffrontato al medesimo dato dell'esercizio precedente si evince un incremento dello stesso pari alla perdita di esercizio di euro 103.677.

### 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

#### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nella tabella sottoesposta, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 –** Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.021.500,00	0,00	1.021.500,00	506.647,00	-514.853,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	434.100,00		434.100,00	438.765,00	4.665,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )	1.455.600,00	0,00	1.455.600,00	945.412,00	-510.188,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.300,00	0,00	7.300,00	5.202,00	-2.098,00
7) Spese per prestazioni di servizi	709.746,00	0,00	709.746,00	554.602,00	-155.144,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	200.000,00	0,00	200.000,00	160.244,00	-39.756,00
9) Costi del personale	42.800,00	0,00	42.800,00	37.656,00	-5.144,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	18.100,00	0,00	18.100,00	12.528,00	-5.572,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	1.000,00	0,00	1.000,00	998,00	-2,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	-10.000,00
14) Oneri diversi di gestione	399.166,00	0,00	399.166,00	273.414,00	-125.752,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )	1.388.112,00	0,00	1.388.112,00	1.044.644,00	-343.468,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	67.488,00	0,00	67.488,00	-99.232,00	-166.720,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni			0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari	2.000,00	0,00	2.000,00	6,00	-1.994,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	-200,00	0,00	-200,00	0,00	200,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	1.800,00	0,00	1.800,00	6,00	-1.794,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari			0,00		0,00
21) Oneri Straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	69.288,00	0,00	69.288,00	-99.226,00	-168.514,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	31.000,00	0,00	31.000,00	4.451,00	-26.549,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	38.288,00	0,00	38.288,00	-103.677,00	-141.965,00

Nonostante il valore della produzione abbia riportato un decremento di euro 510.188 rispetto al preventivato si è ottenuto un risultato finale negativo pari ad euro 103.677, sul quale ha inciso in maniera determinante la riduzione delle entrate derivanti da attività turistiche ed associative generata prevalentemente dalla pandemia del COVID19.

Una gestione molto rigorosa ed oculata di costi della produzione - passati dai preventivati euro 1.388.112 ad euro 1.044.644, realizzando un decremento degli stessi di euro 343.468 - ha permesso di contrastare validamente gli elementi endogeni.

Le spese correnti sono state caratterizzate da una ottimizzazione e razionalizzazione della gestione che ha determinato spesa per prestazione di servizi di euro 554.602 contro un preventivato di euro 709.746 così come le spese per godimento di beni di terzi che sono state nel complesso di euro 160.244 rispetto ai preventivati euro 200.000.

Le imposte preventivate sono sempre valorizzate con criteri di prudenza poiché solo in fase di chiusura bilancio la determinazione è pienamente attendibile.

#### 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Non sono state effettuate variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2020.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazi oni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alie nazioni al 31.12.2020	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - investimenti			0,00		0,00
Software - dismissioni			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - investimenti			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - dismissioni			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
lmmobili - <i>investimenti</i>	70.000,00	0,00	70.000,00	1.900,00	-68.100,00
lmmobili <i>- dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - investimenti	16.000,00	0,00	16.000,00	6.257,00	-9.743,00
Altre Immobilizzazioni materiali - dismissioni			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	86.000,00	0,00	86.000,00	8.157,00	-77.843,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - investimenti			0,00		0,00
Partecipazioni <i>- dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - investimenti			0,00		0,00
Titoli - dismissioni			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	86.000,00	0,00	86.000,00	8.157,00	-77.843,00

Durante l'esercizio sono stati eseguiti dei lavori di straordinaria manutenzione sul natante di proprietà dell'Ente, acquistati dei sistemi di videosorveglianza per il Parcheggio di Punta Sabbioni e dei pannelli in policarbonato per adeguare gli sportelli di sede alle nuove norme previste dpi-Covid 19.

#### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Si conferma la valutazione circa la sussistenza in capo ad AC Venezia di elementi di continuità economico finanziaria tali da consentire all'Ente di perseguire il proprio riequilibrio economico patrimoniale. Nel periodo 2012-2020 l'Ente ha infatti ridotto il proprio disavanzo patrimoniale di euro 455.252 superando di 5 (cinque) volte l'obiettivo triennale patrimoniale per il triennio 2013-2015 e pari euro 67.516 e nonché di 2 (due volte) l'obiettivo patrimoniale del triennio 2016-2018 e pari ad euro 57.106.

Il temporaneo congelamento del trend positivo non avrebbe avuto luogo in condizioni ordinarie e, per vero, il risultato corrente non inficia il mantenimento degli obbiettivi triennali assegnati, in ragione dei dati che precedono.

Si conferma, pertanto, l'impegno teso ad un ulteriore miglioramento gestionale dell'Ente finalizzato anche all'erogazione e al potenziamento dei servizi istituzionali offerti ed all'incremento del già consistente radicamento territoriale ed istituzionale di AC Venezia.

Tutti i servizi a favore dei soci sono stati confermati.

Si sono promosse convenzioni locali e provinciali con esercizi commerciali per offrire motivi in più di adesione ad Aci.

Il servizio delle tasse automobilistiche è consistito anche per il 2020 nella riscossione, nell'assistenza all'utente e nella bonifica degli archivi regionali.

Nel 2020 le attività del settore assicurativo hanno registrato proventi derivanti dalla vendita di prodotti dalle agenzie capo della provincia in linea con l'anno precedente.

Per la sicurezza stradale nel corso dell'anno sono continuati gli interventi di formazione del progetto "A passo sicuro" presso le scuole secondarie di secondo grado coinvolgendo nell'anno circa 200 ragazzi delle scuole superiori.

Nel settore sportivo l'ufficio ha rilasciato nr. 112 licenze tra automobilismo e karting. La forte vocazione sportiva dell'Automobile Club Venezia ha consentito di rafforzare il senso di appartenenza al Club mettendo a disposizione le competenze e relazionandosi con Associazioni sportive e scuderie.

Durante la pandemia sono state realizzate campagne di raccolta fondi che hanno permesso - con la partecipazione dei campioni del territorio - la raccolta di somme destinate alla realizzazione di dispositivi di filtraggio dell'aria donati ai sanitari coinvolti nella prima ondata del febbraio 2020.

L'Ente in data 26 novembre 2019 ha adottato il regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa per il triennio 2020-2022, nell'esercizio 2020 il contenimento delle spese presenti in bilancio è avvenuto nel rispetto del

regolamento ai sensi dell'art.2 commi 2 e 2 bis DL 101/2013 convertito nella Legge nr.125/2013.

# 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

#### FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi estratte da bilancio e nota integrativa, cui si rimanda, riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

#### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	32.333	35.726	-3.393
Immobilizzazioni finanziarie	297.663	297.663	0
Totale Attività Fisse	329.996	333.389	-3.393
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	2.983	4.124	-1.141
Credito verso clienti	250.242	206.336	43.906
Crediti verso società controllate	50.000		50.000
Altri crediti	29.908	32.949	-3.041
Disponibilità liquide	82.100	253.494	-171.394
Ratei e risconti attivi	96.689	105.515	-8.826
Totale Attività Correnti	511.922	602.418	-90.496
TOTALE ATTIVO	841.918	935.807	-93.889
PATRIMONIO NETTO	-1.831.296	-1.727.621	-103.675
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	15.923	14.177	1.746
Altri debiti a medio e lungo termine	27.488	27.480	8
Totale Passività Non Correnti	43.411	41.657	1.754
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			0
Debiti verso fornitori	2.429.284	2.408.459	20.825
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	28.100	29.484	-1.384
Altri debiti a breve	20.011	20.169	-158
Ratei e risconti passivi	152.408	163.659	-11.251
Totale Passività Correnti	2.629.803	2.621.771	8.032
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	841.918	935.807	-93.889

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	32.333	35.726	-3.393
Immobilizzazioni finanziarie	297.663	297.663	0
Capitale immobilizzato (a)	329.996	333.389	-3.393
Rimanenze di magazzino	2.983	4.124	-1.141
Credito verso clienti	250.242	206.336	43.906
Crediti verso società controllate	50.000		50.000
Altri crediti	29.908	32.949	-3.041
Ratei e risconti attivi	96.689	105.515	-8.826
Attività d'esercizio a breve termine (b)	429.822	348.924	80.898
Debiti verso fornitori	2.429.284	2.408.459	20.825
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	28.100	29.484	-1.384
Altri debiti a breve	20.011	20.169	-158
Ratei e risconti passivi			0
Passività d'esercizio a breve termine (c)	2.477.395	2.458.112	19.283
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-2.047.573	-2.109.188	61.615
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	43.411	41.657	1.754
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Passività a medio e lungo termine (e)	43.411	41.657	1.754
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-1.760.988	-1.817.456	56.468
Patrimonio netto	-1.831.296	-1.727.621	-103.675
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	-1.031.290	-1.727.021	-103.675
Posizione finanz. netta a breve termine	-70.308	89.835	-160.143
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-1.760.988	-1.817.456	56.468

#### 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 - Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2020	31.12.2019	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	938.984	1.192.082	-253.098	-21,2%
Costi esterni operativi	-993.630	-1.056.034	62.404	-5,9%
Valore aggiunto	-54.646	136.048	-190.694	-140,2%
Costo del personale	-37.656	-40.288	2.632	-6,5%
EBITDA	-92.302	95.760	-188.062	-196,4%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-12.528	-35.445	22.917	-64,7%
Margine Operativo Netto	-104.830	60.315	-165.145	-273,8%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	6	21	-15	-71,4%
EBIT normalizzato	-104.824	60.336	-165.160	-273,7%
Risultato dell'area straordinaria	5.598	-5.241	10.839	-206,8%
EBIT integrale	-99.226	55.095	-154.321	-280,1%
Oneri finanziari			0	
Risultato Lordo prima delle imposte	-99.226	55.095	-154.321	-280,1%
Imposte sul reddito	-4.451	-16.774	12.323	-73,5%
Risultato Netto	-103.677	38.321	-141.998	-370,5%

Dalla tabella sopra riportata risulta che il decremento del valore aggiunto è determinato dal decremento del valore della produzione; i costi esterni si sono decrementati del 5,9%, mentre il valore della produzione si è decrementato del 21,2%.

#### 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso degli anni questo sodalizio ha dimostrato che attraverso una politica di rigore delle spese e la realizzazione di controlli di gestione mirati sulle attività istituzionali e commerciali dell'Ente è possibile ridurre il disavanzo patrimoniale che era stato accumulato nelle pregresse gestioni. L'evoluzione, quindi, della gestione sarà positiva ove il sistema paese fronteggi lo choc endogeno generato dalla pandemia.

#### 6. PROSPETTO AI SENSI DELL'ART.41 C.1 DEL DL66/2014

In conformità all'art.41 c.1 del DL 66/2014 ed in ottemperanza alla circolare Daf ACI n.935 del 29/01/2015, si riporta la tabella attestante l'importo di pagamenti relativi alle transazioni commerciali la cui verifica al 31/12/2020 tecno/amministrativa è risultata regolare.

#### Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

Secondo quanto previsto dal DPCM 22 settembre 2014 ed in particolare l'art.09, l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è calcolato come somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento ( accertata la regolarità documentale e contributiva ) e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Tale indicatore è stato determinato escludendo le fatture per le quali il rilascio del DURC è risultato tardivo, nonché quelle interessate dall'attivazione dell'intervento sostitutivo della stazione appaltante in caso di DURC irregolare ai sensi dell'art.4 del DPR 5 ottobre 2010 n.20



Via Ca' Marcello n. 67/D 30173 VENEZIA (VE) P. IVA: 00185920279 C. Fisc.: 00185920279

#### **AUTOMOBILE CLUB VENEZIA**

## Indicatore dei tempi medi di pagamento

INDICATORE DELLA TEMPESTIVITA' DI PAGAMENTO DEI FORNITORI DELLE PP.AA. PER ACQUISTI DI BENI, SERVIZI E FORNITURE DI CARATTERE
COMMERCIALE

Pubblicazione ai sensi degli artt. 9 e 10 del DPCM del 22.09.2014 e del decreto legislativo n.ro 33 del 14.03.2013

Periodo dal 01/01/2020 al 31/12/2020 escluse fatture contestate

Anno	n.ro pagamenti 2020 per forniture di beni e servizi	Calcolo dell'indicatore	Indicatore annuale della tempestività dei pagamenti AUTOMOBILE CLUB VENEZIA
2020	214	Media dei tempi tra la data di scadenza del debito e	-15,79

II Presidente

Avv. Giorgio Capuis

Il Presidente Aw. Giorgio Capuis