



NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Indice

PREMESSA	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	4
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE	6
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	9
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	13
2.2.1 RIMANENZE	13
CRITERIO DI VALUTAZIONE.....	13
LE RIMANENZE, OSSIA LE GIACENZE DI MAGAZZINO, SONO ISCRITTE AL COSTO DI ACQUISTO O DI PRODUZIONE O, SE MINORE, AL VALORE DI REALIZZAZIONE DESUMIBILE DALL'ANDAMENTO DEL MERCATO	13
2.2.2 CREDITI	14
2.2.3 DISPONIBILITA' LIQUIDE	17
2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	17
2.4.1 PATRIMONIO NETTO	18
2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE.....	19
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	21
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	22
2.7 DEBITI.....	23
2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI	26
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	27
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	27
3.1.1 VALORE DELLA PRODUZIONE	28
3.1.2 COSTI DELLA PRODUZIONE	29
3.1.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI	31
3.1.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	31
3.1.5 IMPOSTE	32
3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE.....	33
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	34
4.1 INFORMAZIONI RELATIVE E SOVVENZIONI, SUSSIDI, VANTAGGI E CONTRIBUTI EX ART. 125- BIS LEGGE 124/2017	34
4.2 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	34
4.3 INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	34
4.4 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	35
4.5 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	35
4.6 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	37

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Venezia fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con chiarezza e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Venezia, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività (all.01);
- rapporto degli obiettivi per progetti (all.01);
- rapporto degli obiettivi per indicatori (all.01);
- conto consuntivo in termini di cassa (all.02);
- conto economico riclassificato (all.03);
- relazione attestazione tempi medi di pagamento (all.04).

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal Presidente e dal Direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. Qualora il termine fosse superato, nelle relazioni sono

indicate le misure adottate o previste per consentire l'effettuazione dei pagamenti nei tempi dovuti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Venezia deliberato dal Consiglio Direttivo in data 15/09/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 14/06/2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento DSCT 0008942 P-2.704.6.

L'Automobile Club Venezia, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al Codice Civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2024 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa per il triennio 2023/2025" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato dall'Ente con delibera del Consiglio Direttivo del 13 dicembre 2022.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai principi generali di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro. Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Venezia non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Venezia per l'esercizio 2025 presenta un utile d'esercizio pari ad € 12.197.

Più dettagliatamente:

risultato economico:	12.197
totale attività:	1.019.406
totale passività:	2.626.000
patrimonio netto:	-1.606.594

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
Altri oneri pluriennali	5.55	5,55
Acquisto software	20	20
Costi di impianto e di ampliamento	20	20

Non presenti.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
mobili strumentali per ufficio	12	12
macchine elettriche ed elettroniche	20	20
arredamenti	15	15
impianti e attrezzature	15	15
immobili	3	3
beni inferiori ad euro 516,46	100	100
automezzi/natante	12,5	12,5

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
01 Terreni e fabbricati:								
Totale voce								
02 Impianti e macchinari:								
impianto automazione park	119.524	26.893	92.631					92.631
arredamenti	23.848	23.011	836			473		363
macchine elettriche ed elettroniche	8.660	8.440	220			188		32
Totale voce	152.032	58.344	93.687			661		93.026
03 Attrezzature industriali e commerc								
attrezzature	3.239	914	2.325		2.033	92		200
Totale voce	3.239	914	2.325		2.033	92		200
04 Altri beni:								
automezzi/natante	132.951	114.022	18.929			4.766		14.163
macchine elettroniche	5.660	5.310	350			140		210
mobili	4.072	2.734	1.338			299		1.038
Totale voce	142.683	122.066	20.616			5.205		15.411
05 Immobilizzazioni in corso ed accont				26.482				26.482
Totale voce				26.482				26.482
Totale	297.954	181.324	116.628	26.482	2.033	5.958		135.119

Il valore dei cespiti relativi ai fondi di ammortamento coincide con il Libro Inventari aggiornato al 31.12.2025. Le acquisizioni dell'esercizio riguardano manutenzioni straordinari effettuate al natante di proprietà dell'Ente mentre l'alienazione è relativa alla vendita di un trattorino tagliaerba di proprietà dell'Ente avvenuta il 14.03.2025.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Si evidenzia che, atteso il differimento dell'approvazione del bilancio delle società controllate ricorrendone i presupposti di legge, a data successiva a quella di redazione del presente bilancio, vengono riportati nel presente i dati relativi all'ultimo bilancio d'esercizio dalle stesse approvato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo; le precedenti rivalutazioni e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

In essa è stata riportata la prudenziale svalutazione totale della partecipazione in Aci Venezia Tourist, società interessata da un'operazione di riorganizzazione iniziata in corso di esercizio e destinata a concludersi nel 2026.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società controllate dall'Ente; la stessa consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata/collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo	Rivalutazioni		Versamenti	Svalutazione	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
01 Partecipazioni in:						
a. imprese controllate:						
Aci Gestioni S.r.l.	237.590		237.590			237.590
Aci Venezia Tourist S.r.l.	58.747		58.747		58.747	-
Totale voce	296.337		296.337		58.747	237.590
b. imprese collegate:						
Totale voce						
c. altre imprese:						
Totale voce						
Totale	296.337		296.337		58.747	237.590

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate - Situazione al 31 dicembre 2024								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Aci Gestioni S.r.l.	Venezia Mestre	15.600	4.017	4.725	100,00%	19.617	237.590	-217.973
Aci Venezia Tourist S.r.l.	Venezia Mestre	10.400	140.373	5.318	100,00%	150.773	58.747	92.026
Totale							296.337	-125.947

Per quanto esposto la tabella che segue riporta i dati relativi all'ultimo bilancio d'esercizio approvato dalle controllate al momento della redazione del presente documenti.

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce:

- il valore nominale;
- i precedenti ripristini e svalutazioni;
- gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce;
- i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio;
- il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2025
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
02 Crediti					
a. verso imprese controllate:					
Totale voce					
b. verso imprese collegate:					
Totale voce					
c. verso controllanti					
Totale voce					
d. verso altri					
Totale voce					
Totale					

L'Ente non ha nessun credito immobilizzato.

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2025
	Valore nominale	Svalutazioni	Acquisizioni	Alienazioni	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
03 Altri titoli	1.326					1.326
Totale voce	1.326					1.326
Totale	1.326					1.326

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Rimanenze di materiale destinato alla vendita				
Rimanenze di oggetti promozionali	2.890	29		2.919
Rimanenze materiale cartografico e diverso	58		58	-
Totale voce	2.948	29	58	2.919
05 Acconti				
acconti a fornitori	24	11.655	1.593	10.086
Totale voce	24	11.655	1.593	10.086
Totale	2.972	11.684	1.651	13.005

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e le svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

entro l'esercizio successivo;

oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;

oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione, ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2025";
- esercizio "2024";
- esercizio "2023";
- esercizio "2022";
- esercizio "2021";
- esercizio "2020";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio			Valore al 31.12.2025
	Valore nominale	Incrementi/decr ementi/svalutazi oni	Valore al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE							
II Crediti							
crediti verso clienti	212.425	-34.725	177.700	1.556.402	1.572.015		162.087
Totale voce	212.425	-34.725	177.700	1.556.402	1.572.015		162.087
02 verso imprese controllate:							
Totale voce							
03 verso imprese collegate:							
Totale voce							
04-bis crediti tributari:	42.531	-3.221	39.310	16.423	5.141		50.592
Totale voce	42.531	-3.221	39.310	16.423	5.141		50.592
04-ter imposte anticipate:							
Totale voce							
05 verso altri:	52.352	41.674	94.026	356.228	175.169		275.085
Totale voce	52.352	41.674	94.026	356.228	175.169		275.085
Totale	307.308	3.728	311.036	1.929.053	1.752.325		487.764

I crediti tributari sono composti per la quasi totalità dal credito d'imposta che si è generato con l'acquisizione e l'interconnessione dell'impianto di automazione presso il parcheggio ottemperato tra gli investimenti in beni strumentali ad alto contenuto tecnologico in chiave industria 4.0.

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
II Crediti				
01 verso clienti:	162.087			162.087
Totale voce	162.087			162.087
02 verso imprese controllate:				
Totale voce				
03 verso imprese collegate:				
Totale voce				
04-bis crediti tributari:	50.592			50.592
Totale voce	50.592			50.592
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:	258.042	17.043		275.085
Totale voce	258.042	17.043		275.085
Totale	470.721	17.043		487.764

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ												Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio		
	Esercizio 2025		Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020					Esercizi precedenti	
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE																	
II Crediti																	
01 verso clienti:	162.087														162.087		162.087
Totale voce	162.087														162.087		162.087
02 verso imprese controllate																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	50.592														50.592		50.592
Totale voce	50.592														50.592		50.592
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri	263.042												12.043		275.085		275.085
Totale voce	263.042												12.043		275.085		275.085
Totale	475.721														487.764		487.764

2.2.3 DISPONIBILITA' LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.3a – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Depositi bancari e postali:	55.478	3.680.391	3.699.679	36.190
Totale voce	55.478	3.680.391	3.699.679	36.190
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	2.528	856.966	858.014	1.480
Totale voce	2.528	856.966	858.014	1.480
Totale	58.006	4.537.357	4.557.693	37.670

Le disponibilità liquide dell'Ente ammontano a complessivi € 37.670 e sono rappresentate principalmente dal saldo del conto corrente bancario attualmente in essere presso Intesa San Paolo pari ad € 31.540,38 alla data del 31.12.2025.

2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

Tabella 2.3 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Risconti attivi:	106.587	106.932	106.587	106.932
Totale voce	106.587	106.932	106.587	106.932
Totale	106.587	106.932	106.587	106.932

I Risconti Attivi valorizzati riguardano le aliquote sociali verso ACI di competenza dell'esercizio 2026.

2.4.1 PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
I Riserve:	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0
II Utili (perdite) portati a nuovo	-1.649.679		30.890	-1.618.791
III Utile (perdita) dell'esercizio	30.890	12.197	30.890	12.197
Totale	-1.618.789	12.197	61.780	-1.606.594

Per effetto dell'arrotondamento da riserva il deficit patrimoniale passa da – 1.618.789 del 31.12.2024 a -1.618.791 del 01.01.2025. Con riferimento al "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Venezia triennio 2023/2025", approvato dal Consiglio Direttivo nella seduta del 13.12.2022, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013 n. 125, per effetto

del disposto di cui all'articolo 2 comma 2 bis, l'Automobile Club Venezia, in quanto Ente avente natura associativa non gravante sulla finanza pubblica, non è assoggettato all'obbligo di riversamento all'erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

In linea con quanto previsto dall'articolo 9 del Regolamento sopra richiamato, "I risparmi conseguiti in applicazione delle disposizioni del presente "Regolamento" e quelli realizzati negli esercizi precedenti, per effetto dell'azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese già posta in essere dall'Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio".

In linea con quanto previsto dall'art.03, comma 2 del regolamento sopra riportato i risparmi conseguiti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio. Il disavanzo patrimoniale dell'Ente a fine esercizio 2025 è pari ad euro -1.606.594, con un decremento pari all'utile d'esercizio di € 12.197, a chiara evidenza che è stata adottata una corretta prassi amministrativo-contabile, ormai intrapresa da anni.

2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 27 giugno 2012, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti con verbale nr. 07/2012 del 31 luglio 2012 e predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot. 4071/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale entro un termine di circa 20 anni.

La tabella 2.4.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano per il quinquennio 2025/2029 con evidenza della parte incrementata nel corso dell'esercizio in esame e degli interventi previsti per il quadriennio successivo.

In particolare, la prima parte mostra lo stato del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell'esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

Tabella 2.4.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte I

Stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale			
	PIANO DI RISANAMENTO BUDGET ASSESTATO anno 2025	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2025	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2025	-1.618.791	-1.618.791	0
+ Utile dell'esercizio 2025	38.859	12.197	-26.662
= Deficit patrimoniale al 31/12/2025	-1.579.932	-1.606.594	-26.662

Tabella 2.4.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte II

Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit Patrimoniale residuo
2026	16.212,00	accrescere la compagine associativa, con una promozione costante e campagne mirate	-1.590.382
		ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione della spesa e della organizzazione	
		intervento di miglioramento delle strutture ricettive del parcheggio	
2027	23.479,00	proseguire nella partnership con gli Agenti SARA per la distribuzione dei coupon, fondamentale per la crescita dei ricavi da attività assicurativa	-1.566.903
		accrescere la compagine associativa, con una promozione costante e campagne mirate	
		ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione della spesa e della organizzazione	
2028	25.319,00	intervento di miglioramento delle strutture ricettive del parcheggio	-1.541.584
		proseguire nella partnership con gli Agenti SARA per la distribuzione dei coupon, fondamentale per la crescita dei ricavi da attività assicurativa	
		accrescere la compagine associativa, con una promozione costante e campagne mirate	
2029	27.219,00	ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione della spesa e della organizzazione	-1.514.365
		intervento di miglioramento delle strutture ricettive del parcheggio	
		proseguire nella partnership con gli Agenti SARA per la distribuzione dei coupon, fondamentale per la crescita dei ricavi da attività assicurativa	

2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabella che segue riporta i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5 – Movimenti di altri fondi

MOVIMENTI ALTRI FONDI				
Descrizione Fondo	Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2025
Altri fondi	55.798	5.700	2.600	52.698
Fondo contrattazione integrativa	1.186	1.390	1.661	1.458
Totale	56.984	7.090	4.261	54.156

Nel corso dell'esercizio è stato utilizzato il fondo di accantonamento per spese future a copertura dei costi collegati allo smantellamento del parcheggio di Punta Sabbioni, fondo prudenzialmente stanziato nell'anno 2023.

2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.6.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto.

FONDO TFR						
Saldo al 31.12.2024	Quota dell'esercizio	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2025	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
26.031	2.502		28.533			28.533
26.031	2.502		28.533			28.533

2.7 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione, ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2025";
- esercizio "2024";
- esercizio "2023";
- esercizio "2022";
- esercizio "2021";
- esercizio "2020";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:		125.296		125.296
Totale voce		125.296		125.296
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:	17.351			17.351
Totale voce	17.351			17.351
07 debiti verso fornitori:	1.965.280	1.216.069	1.369.395	1.811.953
Totale voce	1.965.280	1.216.069	1.369.395	1.811.953
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	1.343	56.954	53.385	4.912
Totale voce	1.343	56.954	53.385	4.912
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	25.737	20		25.757
Totale voce	25.737	20		25.757
14 altri debiti:	222.800	1.421.288	1.283.936	360.152
Totale voce	222.800	1.421.288	1.283.936	360.152
Totale	2.232.511	2.819.626	2.706.715	2.345.421

Si precisa che, tra i debiti verso i fornitori, la somma di € 1.762.070 è iscritta a favore di ACI ed Aci Informatica Spa, perlopiù riconducibili a debiti con vetustà pluridecennale. Nel mese di ottobre 2025, l'Ente ha provveduto alla predisposizione di un piano di rientro dell'esposizione debitoria nei confronti della Sede Centrale, in ottemperanza a quanto disposto con Deliberazione Commissariale n. 254 dell'11.09.2025. Tale piano è stato successivamente oggetto di rielaborazione in conformità alle prescrizioni di cui alla Deliberazione n. 353 del 05.12.2025 ed è stato, quindi, definitivamente approvato dalla Sede Centrale in data 29.12.2025. L'Ente ha formalmente preso atto e accettato il suddetto piano in data 08.01.2026.

Nell'anno 2023 l'Ente ha stipulato un contratto di finanziamento finalizzato all'acquisto dell'impianto di automazione del parcheggio. La relativa esposizione debitoria, fino all'esercizio 2024, risultava imputata alla voce "debiti verso fornitori"; a decorrere dal

presente esercizio, si è ritenuto opportuno procedere alla riclassificazione della medesima nella categoria “debiti verso banche”, in ragione della natura finanziaria del rapporto sottostante.

La voce 14-altri debiti comprende tra gli altri il debito “fornitori per fatture da ricevere” per € 348.034.

Ai sensi del punto 42 dell’OIC 19, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell’AC perché gli effetti dell’utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
PASSIVO						
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	17.824	107.472				125.296
Totale voce	17.824	107.472				125.296
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:	17.351					17.351
Totale voce	17.351					17.351
07 debiti verso fornitori:	116.383	343.000	1.352.570		Automobile Club Italia	1.811.953
Totale voce	116.383	343.000	1.352.570			1.811.953
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	4.912					4.912
Totale voce	4.912					4.912
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	20	25.737				25.757
Totale voce	20	25.737				25.757
14 altri debiti:	360.152					360.152
Totale voce	360.152					360.152
Totale	516.642	476.209	1.352.570			2.345.421

Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:	125.296							125.296
Totale voce	125.296							125.296
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:			15.810				1.541	17.351
Totale voce			15.810				1.541	17.351
07 debiti verso fornitori:	66.059						1.745.894	1.811.953
Totale voce	66.059						1.745.894	1.811.953
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	4.912							4.912
Totale voce	4.912							4.912
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	20						25.737	25.757
Totale voce	20						25.737	25.757
14 altri debiti:	360.152							360.152
Totale voce	360.152							360.152
Totale	556.441		15.810				1.773.172	2.345.421

2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.8 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Risconti passivi	196.155	197.890	196.155	197.890
Totale voce	196.155	197.890	196.155	197.890
Totale	196.155	197.890	196.155	197.890

Si tratta dei risconti passivi sulle quote sociali incassate nel 2025 ma di competenza 2026.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del D.Lgs 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macro voce E) relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macro voci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macro voci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinaria mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1:

Tabella 3.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	91.626	46.720	44.906
Gestione Finanziaria	-10.106	-10.580	474

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	22.773	36.140	-13.367

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Imposte sul reddito	10.576	5.250	5.326

3.1.1 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
476.253	481.090	-4.837
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Rispetto l'anno precedente non si evidenziano particolari scostamenti, infatti la compagine associativa è rimasta pressoché invariata come il servizio di riscossione delle tasse automobilistiche.

A5 - Altri ricavi e proventi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
605.049	453.966	151.083
di cui straordinari	di cui straordinari	
16.735	17.066	

L'incremento della categoria "Altri ricavi e proventi" è principalmente dato dalla stipula di un contratto con la società ACI Venezia Tourist srl che è diventata in house dal 1° luglio 2025. Da evidenziare la tendenza positiva delle provvigioni SARA che passano da € 356.487 ad € 373.039.

3.1.2 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macro-voce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

B6 –Acquisti per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
927	210	717
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B7 –Spese per prestazioni di servizi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
467.512	311.205	156.307
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Il principale scostamento rispetto al passato esercizio è riconducibile alla stipula del nuovo contratto tra l'Ente e le società in-house.

B8 – Spese per godimento di beni di terzi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
222.154	209.720	12.434
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

L'incremento è dovuto alla sottoscrizione di un nuovo contratto di affitto di ramo d'azienda commerciale per la gestione di un parcheggio a Jesolo Lido.

B9 – Costi per il personale

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
47.921	40.227	7.694
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

L'incremento è dovuto per il passaggio, con decorrenza 01/12/2024, dell'unica ricorso dell'Ente da Area Assistenti ad Area Funzionari.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
5.958	24.278	-18.320
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Nell'esercizio 2025 non si è ritenuto opportuno procedere all'imputazione della quota di ammortamento relativa all'impianto di automazione del parcheggio, in considerazione del fatto che lo stesso, allo stato attuale, non risulta né in uso né operativo.

B11 – Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
29	2	27
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B13 – Altri accantonamenti

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0	0	0
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
245.175	302.694	-57.519
di cui straordinari	di cui straordinari	
11.125	8.821	

Si riducono per effetto di minori “imposte e tasse deducibili” riconducibili alla gestione del parcheggio restituito al Comune di Cavallino Treporti il 27 marzo 2024.

3.1.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C16 – Altri proventi finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0	370	-370

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
10.106	10.950	-844

La voce riguarda principalmente gli interessi passivi che l'Ente paga per il finanziamento concesso dalla Banca Intesa San Paolo SpA per l'acquisto dell'impianto di automazione del parcheggio avvenuto nel 2023.

3.1.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive (rivalutazioni) e negative (svalutazioni) associate rispettivamente alle operazioni di rivalutazione e svalutazione legate sia alle partecipazioni che ai titoli detenuti dall'Ente.

D19 – Svalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
58.747	0	58.747

Come descritto nel paragrafo 2.1.3 relativo alle “partecipazioni” lo scostamento è relativo alla svalutazione totale della partecipazione in Aci Venezia Tourist srl, società interessata da un'operazione di riorganizzazione iniziata in corso di esercizio e destinata a concludersi nel 2026.

3.1.5 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito.

20 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
10.576	5.250	5.326

Trattasi delle seguenti voci:

- IRES € 4.686,67
- IRAP € 5.889,38

3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 12.197 che si propone di destinare alla riduzione del patrimonio netto.

In linea con quanto previsto dall'articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Venezia", adottato in data 13 dicembre 2022, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1 INFORMAZIONI RELATIVE E SOVVENZIONI, SUSSIDI, VANTAGGI E CONTRIBUTI EX ART. 125-BIS LEGGE 124/2017

Non ci sono state somme ricevute come contributi da parte delle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria.

4.2 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Proseguono positivamente i contatti con le amministrazioni e le realtà produttive dei comuni turistici del litorale veneto orientale, volti ad avviare nuovi progetti di promozione turistica e gestione logistica integrata del territorio, nei quali AC Venezia è individuato quale stakeholder primario.

Tali progetti, avviati nel 2025, sembrano destinati a giungere a compiuta formalizzazione entro il primo semestre del 2026.

4.3 INFORMAZIONI SUL PERSONALE

ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.3.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tempo indeterminato	1			1
Totale	1	0	0	1

ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone il fabbisogno di personale dell'Ente nel triennio 2024-2026.

Tabella 4.3.2 – Pianta organica

PIANO TRIENNALE DI FABBISOGNO DEL PERSONALE 2024-2026 AUTOMOBILE CLUB VENEZIA			
Area d'inquadramento e posizioni economiche	Fabbisogno 2024	Fabbisogno 2025	Fabbisogno 2026
AREA Funzionari	0	1	1
AREA Assistenti	1	0	0
TOTALE	1	1	1

L'unica risorsa dell'Ente attualmente è inquadrata nell'area Funzionari.

4.4 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.3 riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.4 – Compensi organi dell'Ente

Organo	Importo complessivo
Collegio dei Revisori dei Conti	3.774
Totale	3.774

4.5 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parti correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate che si riferiscono:

- al contratto di fitto ramo d'azienda con la società Aci Gestioni Srl (€ 13.172) per lo spazio da destinare all'agenzia di pratiche automobilistiche presso la Delegazione di sede;
- al contratto di affidamento di servizi a supporto delle attività istituzionali dell'Ente con ACI Gestioni srl per un importo di € 200.000;

- all'accordo per il parcheggio bus e auto su pacchetti turistici con la società Aci Venezia Tourist Srl (€ 50.000), e di € 160.000 per il servizio di navigazione lagunare e servizi annessi;
- al contratto di servizio per l'affidamento del servizio a supporto della gestione del taxi istituzionale dell'Ente per € 20.000 con la società Aci Venezia Tourist srl.

Tabella 4.5 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	238.916	0	238.916
Crediti commerciali dell'attivo circolante	420.129	0	420.129
Crediti finanziari dell'attivo circolante	37.670	0	37.670
Totale crediti	696.715	0	696.715
Debiti commerciali	2.297.401		2.297.401
Debiti finanziari		0	0
Totale debiti	2.297.401	0	2.297.401
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	476.253	50.000	426.253
Altri ricavi e proventi	605.049	173.172	431.877
Totale ricavi	1.081.302	223.172	858.130
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	210	0	210
Costi per prestazione di servizi	467.512	320.000	147.512
Costi per godimento beni di terzi	222.154	0	222.154
Oneri diversi di gestione	245.175	0	245.175
Parziale dei costi	935.051	320.000	615.051
Dividendi	0	0	0
Interessi attivi	0	0	0
Totale proventi finanziari	0	0	0

4.6 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.6.1 – Rapporto obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

AUTOMOBILE CLUB VENEZIA ESERCIZIO 2025														
RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ														
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisito prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione	
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	708	59.750	161.925	0	565	0	0	0	-5.735	217.213	
			Tasse Automobilistiche	0	7.762	0	0	0	0	0	0	0	0	7.762
			Assistenza Automobilistica	0	382	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	70.237	0	0	0	0	29	0	0	204.332	274.598
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Attività ricreative, culturali e di culto	Attività sportiva	0	2.359	0	0	0	0	0	0	860	3.219	
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Affari economici	Turismo e Relazioni internazionali	0	154.574	0	0	0	0	0	0	0	154.574	
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Servizi generali delle PP.AA.	Struttura	219	172.448	60.229	47.921	5.393	0	0	0	45.718	331.928	
Totali				927	467.512	222.154	47.921	5.958	29	0	0	245.175	989.676	

Tabella 4.6.2 – Rapporto obiettivi per progetti

AUTOMOBILE CLUB VENEZIA ESERCIZIO 2025										
RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI										
Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione					Totale costi della produzione
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.8 spese godimento beni di terzi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	
Sviluppo attività associativa	Sviluppo attività associativa	Soci	nazionale			13.718			6.886	20.604
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi attività istituzionali	locale	0		2.359			860	3.219
TOTALI				0	0	16.077	0	0	7.746	23.823

Tabella 4.6.3 – Rapporto obiettivi per indicatori

AUTOMOBILE CLUB venezia ESERCIZIO 2025					
RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI					
Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Indicatore di misurazione	Target anno 2025
Sviluppo attività associativa	Sviluppo attività associativa	soci	nazionali	numero Soci da data Base ACI	9.770
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	servizi e attività istituzionali	locali	eventi sportivi automobilistici ed eventi istituzionali	3.219

NOTE CONCLUSIVE

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 così come viene presentato, composto da Conto Economico, Stato Patrimoniale, Rendiconto Finanziario nonché dalla presente Nota integrativa.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore

(Dr.ssa Miriam Longo)
