



**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2025**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>5</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	7
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>8</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>9</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	10
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA .....	12
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....</b>	<b>133</b>
<b>6. PROSPETTO AI SENSI DELL'ART.41 C.1 DEL DL66/2014 .....</b>	<b>14</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Venezia per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 12.197

totale attività = € 1.019.406

totale passività = € 2.626.000

patrimonio netto = € -1.606.594

marginale operativo lordo = € 91.974

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali			0,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	135.119	116.628	18.491
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	238.916	297.663	-58.747
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>374.035</b>	<b>414.291</b>	<b>-40.256</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	13.005	2.972	10.033
SPA.C_II - Crediti	487.764	311.036	176.728
SPA.C_III - Attività Finanziarie			
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	37.670	58.006	-20.336
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>538.439</b>	<b>372.014</b>	<b>166.425</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	106.932	106.587	345
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.019.406</b>	<b>892.892</b>	<b>126.514</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-1.606.594</b>	<b>-1.618.789</b>	<b>12.197</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>54.156</b>	<b>56.984</b>	<b>-2.828</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>28.533</b>	<b>26.031</b>	<b>2.502</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>2.345.421</b>	<b>2.232.511</b>	<b>112.910</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>197.890</b>	<b>196.155</b>	<b>1.734</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.019.406</b>	<b>892.892</b>	<b>126.516</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.081.302	935.056	146.246
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	989.676	888.336	101.340
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>91.626</b>	<b>46.720</b>	<b>44.906</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 10.106	- 10.580	474
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	- 58.747		- 58.747
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>22.773</b>	<b>36.140</b>	<b>- 13.367</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	10.576	5.250	5.326
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>12.197</b>	<b>30.890</b>	<b>- 18.693</b>

Il Conto economico presenta nell'anno un valore del MOL, pari ad € 91.974, in linea con l'obiettivo assegnato dalla Sede Centrale e così calcolato:

**Tabella 1.c – Calcolo del margine operativo lordo**

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1) Valore della produzione	1.081.302
2) di cui proventi straordinari	16.735
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>1.064.567</b>
4) Costi della produzione	989.676
5) di cui oneri straordinari	11.125
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	5.958
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>972.593</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>91.974</b>

Analizzando i risultati dell'esercizio 2025 si evidenzia una prosecuzione del trend positivo che l'Ente ha avviato negli esercizi precedenti. Nel 2025 la gestione di parte corrente, rilevata quale differenza tra valore e costi della produzione, evidenzia un risultato positivo di euro 91.626, in netto aumento rispetto all'esercizio 2024 registrava una differenza tra ricavi e costi della produzione pari a euro 46.720.

Il valore della produzione (euro 1.081.032) è incrementato rispetto al periodo precedente (euro 935.056) e la differenza è imputabile principalmente al contratto stipulato con le società in-house.

L'utile dell'esercizio 2025 è pari ad euro 12.197, in diminuzione rispetto al valore registrato nell'esercizio precedente (euro 30.890) e ridotto rispetto al risultato atteso a budget pari ad euro 38.859.

Il criterio di rigore gestionale avviato e consolidato in questi anni ha permesso di garantire un ulteriore decremento del disavanzo patrimoniale di AC Venezia.

Con riguardo all'esposizione debitoria nei confronti dell'Ente federante si rileva che nell'esercizio 2025 l'AC Venezia ha provveduto alla predisposizione di un piano di rientro della propria esposizione debitoria nei confronti della Sede Centrale, in ottemperanza a quanto disposto con Deliberazione Commissariale n. 254 dell'11.09.2025.

Tale piano è stato successivamente oggetto di rielaborazione in conformità alle prescrizioni ricevute dall'Ente federante e di cui alla Deliberazione n. 353 del 05.12.2025 ed è stato, quindi, definitivamente approvato dalla Sede Centrale in data 29.12.2025.

AC Venezia ha formalmente accettato il suddetto piano in data 08.01.2026.

Raffrontato il disavanzo patrimoniale dell'Ente al 31/12/2025, al medesimo dato dell'esercizio precedente si evince un decremento dello stesso, pari all'utile di esercizio di euro 12.197, che equivale a una riduzione dell'esposizione di circa l'1% rispetto all'esercizio precedente. Il disavanzo decresce, infatti, da euro da 1.618.789 a 1.606.594.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

La variazione al budget economico 2025, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 16/12/2025.

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Ciò al fine di verificare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	784.270	-211.840	572.430	476.253	-96.177
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti		0	0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0	0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0	0		0
5) Altri ricavi e proventi	407.000	211.840	618.840	605.049	-13.791
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>1.191.270</b>	<b>0</b>	<b>1.191.270</b>	<b>1.081.302</b>	<b>-109.968</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.300	-5.600	1.700	927	-773
7) Spese per prestazioni di servizi	410.120	77.651	487.771	467.512	-20.259
8) Spese per godimento di beni di terzi	280.000	-52.457	227.543	222.154	-5.389
9) Costi del personale	48.025	0	48.025	47.921	-104
10) Ammortamenti e svalutazioni	34.100	0	34.100	5.958	-28.142
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	100	0	100	29	-71
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0		0
13) Altri accantonamenti	10.000	-10.000	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	325.766	-41.000	284.766	245.175	-39.591
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>1.115.411</b>	<b>-31.406</b>	<b>1.084.005</b>	<b>989.676</b>	<b>-94.329</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>75.859</b>	<b>31.406</b>	<b>107.265</b>	<b>91.626</b>	<b>-15.639</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	500	0	500		500
17) Interessi e altri oneri finanziari:	10.000	35.323	45.323	10.106	35.217
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-9.500</b>	<b>-35.323</b>	<b>-44.823</b>	<b>-10.106</b>	<b>-34.717</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0	58.747	58.747
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-58.747</b>	<b>-58.747</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
20) Proventi Straordinari			0		0
21) Oneri Straordinari		0	0		0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>66.359</b>	<b>-3.917</b>	<b>62.442</b>	<b>22.773</b>	<b>-39.669</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	27.500	-3.917	23.583	10.576	13.007
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>38.859</b>	<b>0</b>	<b>38.859</b>	<b>12.197</b>	<b>26.662</b>

Nonostante il valore della produzione abbia riportato un decremento di euro 109.968 rispetto al preventivato è stato possibile ottenere un risultato finale positivo pari ad euro 12.197, attuando una gestione tesa alla riduzione delle spese correnti dove possibile.

Il totale della voce costi della produzione passa dai preventivati euro 1.084.005 ad euro 989.676 realizzando un decremento degli stessi di euro 94.329.

Tra i ricavi imputati al valore della produzione, assumono particolare rilevanza le seguenti voci:

- “Ricavi delle vendite e delle prestazioni”: all’interno della quale si evidenziano, tra le principali componenti, le entrate derivanti dalle quote sociali, pari a euro 332.903, nonché i proventi relativi ai posteggi, complessivamente pari a euro 101.072.
- “Altri ricavi e proventi”: tra i quali si segnalano i proventi derivanti dal contratto stipulato tra l’Ente e le società in house, per un importo complessivo di euro 160.000, nonché le provvigioni riconosciute da Sara Assicurazioni S.p.A. sul portafoglio delle Agenzie Capo del territorio, pari a complessivi euro 373.039.

Nell'ambito dei costi della produzione, assumono particolare rilievo le seguenti voci:

- “Spese per prestazioni di servizi”: la gestione corrente delle spese riconducibili alla categoria B7 ammonta complessivamente a euro 467.512, evidenziando un decremento pari a euro 20.259 rispetto a quanto previsto in sede di budget. Tra le principali componenti si segnala il sottoconto “spese per prestazioni di servizi società in house”, valorizzato per euro 333.775.
- “Spese per il godimento di beni di terzi”: in tale voce risultano contabilizzati i canoni relativi ai contratti di locazione dei locali occupati dalle agenzie della rete Sara Assicurazioni S.p.A., per un importo pari a euro 103.345, nonché il canone relativo all'immobile attualmente utilizzato dall'Ente, pari a euro 62.727 ed il canone afferente al contratto di affitto di azienda commerciale relativo al parcheggio di Jesolo, pari a euro 56.082.
- “Ammortamenti e svalutazioni”: con riferimento all'esercizio 2025, si è ritenuto opportuno procedere alla sospensione dell'ammortamento relativo all'impianto di automazione del parcheggio, in considerazione del fatto che lo stesso, allo stato attuale, non risulta operativo.
- “Oneri diversi di gestione”: tali oneri ammontano complessivamente a euro 245.175, risultando inferiori di euro 39.591 rispetto alle previsioni di budget. La componente principale è rappresentata dalla voce “aliquote sociali”, da versare ad ACI, per un importo complessivo pari a euro 196.614.
- “Svalutazioni”: tale importo coincide con la prudenziale svalutazione totale della partecipazione dell'Ente nella società ACI Venezia Tourist srl;
- “Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate”: le imposte sono state determinate secondo criteri prudenziali, in quanto la quantificazione definitiva avviene in sede di chiusura del bilancio. Per l'anno 2025, il carico fiscale stimato a carico dell'Ente risulta pari a euro 4.687 per IRES ed euro 5.889 per IRAP.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Nel corso dell'esercizio 2025 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2025	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	35.000,00	0,00	35.000,00	26.482,00	8.518,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	52.000,00	0,00	52.000,00	-2.623,00	54.623,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>87.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>87.000,00</b>	<b>23.859,00</b>	<b>63.141,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>87.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>87.000,00</b>	<b>23.859,00</b>	<b>63.141,00</b>

Nel corso dell'esercizio è stata movimentata la voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti" per un importo pari a euro 26.482, riferita a interventi di natura straordinaria effettuati sul natante di proprietà dell'Ente, i quali, alla data del 31 dicembre 2025, risultano non ancora ultimati e, pertanto, tuttora in corso di esecuzione.

La variazione rilevata nella voce "Altre immobilizzazioni materiali" è, invece, riconducibile alla dismissione, mediante cessione, di un trattorino tagliaerba di proprietà dell'Ente.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

I positivi dati economici sopra evidenziati, insieme ad un'attenta politica di controllo dei costi, consentono di elaborare una valutazione positiva circa la sussistenza in capo ad AC Venezia di elementi di continuità economico finanziaria tali da consentire all'Ente di perseguire il proprio riequilibrio economico-finanziario-patrimoniale.

Si conferma, pertanto, l'impegno teso ad un ulteriore miglioramento gestionale dell'Ente finalizzato anche all'erogazione e al potenziamento dei servizi istituzionali offerti ed all'incremento del già consistente radicamento territoriale ed istituzionale di AC Venezia.

Per la sicurezza stradale nel corso dell'anno sono continuate le iniziative di educazione e sicurezza stradale presso le scuole che attraverso il portale di Edustrada hanno richiesto l'erogazione di corsi in presenza. Si sono realizzate anche altre iniziative di promozione dell'educazione e sicurezza stradale attraverso la redazione di articoli di giornale o post sulla pagina Facebook di notizie condivise con l'Ufficio stampa e comunicazione di ACI.

Nell'anno 2025 l'Ufficio Sportivo ha rilasciato nr. 90 licenze di cui n.17 per il karting e n. 73 per le auto. La forte vocazione sportiva dell'Automobile Club Venezia ha consentito di rafforzare il senso di appartenenza al Club mettendo a disposizione le competenze e relazionandosi con Associazioni sportive e scuderie.

Il contenimento delle spese presenti in bilancio è avvenuto nel rispetto del regolamento ai sensi dell'art.2 commi 2 e 2 bis DL 101/2013 convertito nella Legge nr.125/2013 e successive modificazioni.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### ***4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE***

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	135.119	116.628	18.491
Immobilizzazioni finanziarie	238.916	297.663	-58.747
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>374.035</b>	<b>414.291</b>	<b>-40.256</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	13.005	2.972	10.033
Credito verso clienti	162.087	177.700	-15.613
Crediti verso società controllate	-	0	0
Altri crediti	325.677	133.336	192.341
Disponibilità liquide	37.670	58.006	-20.336
Ratei e risconti attivi	106.932	106.587	345
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>645.371</b>	<b>478.601</b>	<b>166.770</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.019.406</b>	<b>892.892</b>	<b>126.514</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
	<b>- 1.606.594</b>	<b>-1.618.789</b>	<b>12.197</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	54.156	56.984	-2.828
Altri debiti a medio e lungo termine	28.533	26.031	2.502
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>82.689</b>	<b>83.015</b>	<b>-326</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	125.296	0	125.296
Debiti verso fornitori	1.829.304	1.982.631	-153.327
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	30.669	27.080	3.589
Altri debiti a breve	360.152	222.800	137.352
Ratei e risconti passivi	197.890	196.155	1.735
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>2.543.311</b>	<b>2.428.666</b>	<b>114.645</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.019.406</b>	<b>892.892</b>	<b>215.039</b>

### **Indice di solidità**

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) di segno negativo. Tale indice risente della struttura storica dello stato patrimoniale, alla luce della natura pubblica dell'ente, privo di capitale di rischio e che evidenzia patrimonio netto negativo, in decremento in ragione delle gestioni. Alla luce di quanto esposto in precedenza l'indicatore appare non esaustivo.

### **Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli**

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore negativo che risente delle medesime assunzioni di cui sopra. Alla luce di quanto esposto in precedenza l'indicatore appare non esaustivo.

### **Indice di indipendenza da terzi**

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio

netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a zero. Tale indice risente delle medesime assunzioni di cui sopra. Alla luce di quanto esposto in precedenza l'indicatore appare non esaustivo.

### **Indice di liquidità**

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,25 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,18 nell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	135.119	116.628	18.491
Immobilizzazioni finanziarie	238.916	297.663	-58.747
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>374.035</b>	<b>414.291</b>	<b>-40.256</b>
			0
Rimanenze di magazzino	13.005	2.972	10.033
Credito verso clienti	162.087	177.700	-15.613
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	325.677	133.336	192.341
Ratei e risconti attivi	106.932	106.587	345
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>607.701</b>	<b>420.595</b>	<b>187.106</b>
			0
Debiti verso fornitori	1.829.304	1.828.998	306
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	30.669	27.080	3.589
Altri debiti a breve	360.152	222.800	137.352
Ratei e risconti passivi	197.890	196.155	1.735
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>2.418.015</b>	<b>2.275.033</b>	<b>142.982</b>
			0
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-1.810.314</b>	<b>-1.854.438</b>	<b>44.124</b>
			0
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	54.156	56.984	-2.828
Altri debiti a medio e lungo termine	28.533	26.031	2.502
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>82.689</b>	<b>83.015</b>	<b>-326</b>
			0
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-1.518.968</b>	<b>-1.523.162</b>	<b>4.194</b>
			0
Patrimonio netto	-1.606.594	-1.618.789	12.195
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	87.626	95.627	-8.001
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-1.518.968</b>	<b>-1.523.162</b>	<b>4.194</b>

La sopraesposta tabella dà evidenza delle variazioni che hanno interessato il capitale circolante con una rappresentazione dello stesso al 31/12/2025.

Vale la pena porre l'attenzione sul miglioramento del patrimonio netto a seguito del risultato di esercizio conseguito.

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione	1.064.567	917.990	146.577	16,0%
Costi esterni operativi	-924.671	-815.010	-109.661	13,5%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>139.896</b>	<b>102.980</b>	<b>36.916</b>	<b>35,8%</b>
Costo del personale	-47.921	-40.227	-7.694	19,1%
<b>EBITDA</b>	<b>91.975</b>	<b>62.753</b>	<b>29.222</b>	<b>46,6%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-5.958	-24.278	18.320	-75,5%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>86.017</b>	<b>38.475</b>	<b>47.542</b>	<b>123,6%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	-10.106	-10.580	474	-4,5%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>75.911</b>	<b>27.895</b>	<b>48.016</b>	<b>172,1%</b>
Risultato dell'area straordinaria	5.609	8.245	-2.636	-32,0%
<b>EBIT integrale</b>	<b>81.520</b>	<b>36.140</b>	<b>45.380</b>	<b>125,6%</b>
Oneri finanziari	-58.747	0	-58.747	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>22.773</b>	<b>36.140</b>	<b>-13.367</b>	<b>-37,0%</b>
Imposte sul reddito	-10.576	-5.250	-5.326	101,4%
<b>Risultato Netto</b>	<b>12.197</b>	<b>30.890</b>	<b>-18.693</b>	<b>-60,51%</b>

Dalla tabella sopra riportata risulta esserci stato un incremento del valore aggiunto (+35%), determinato dall'incremento del valore della produzione (+16%) e dall'aumento dei costi dell'esercizio esterni operativi (+13,6%).

Il valore aggiunto è stato sufficiente a remunerare il costo del personale, a coprire la gestione di ammortamenti, svalutazione e accantonamenti, producendo un margine operativo netto pari ad euro 86.017.

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato della gestione finanziaria e di quella straordinaria ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo di euro 22.773 nel 2025. Quest'ultimo, rettificato dalle imposte d'esercizio, porta al risultato netto dell'esercizio di un utile di euro 12.197.

## **5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Nel corso degli anni questo sodalizio ha dimostrato che attraverso una politica di rigore nel controllo delle spese e lo svolgimento di attività istituzionali e commerciali incentrate sullo sviluppo del territorio ed il consolidamento delle sinergie istituzionali a livello provinciale e regionale negli ambiti di azioni statutariamente previsti è possibile ridurre il disavanzo patrimoniale che era stato accumulato nelle passate gestioni.

Perseguire tale linea di condotta incrementando la presenza e le attività in ambito di mobilità, turismo e promozione del territorio, come già accaduto in questo e nei precedenti esercizi, consente all'Ente, oltre al perseguimento dei propri scopi istituzionali, di godere di prospettive di continuità e sviluppo idonee al raggiungimento dei propri scopi ed obiettivi anche di bilancio.

Sono in corso di consolidamento relazioni istituzionali e di gestione dello sviluppo del territorio attraverso le quali si auspica l'ulteriore rafforzamento del positivo trend di crescita sin qui registrato nonché l'ulteriore radicamento dell'ente ai fini del migliore perseguimento delle finalità istituzionali.

## 6. PROSPETTO AI SENSI DELL'ART.41 C.1 DEL DL66/2014

L'art. 41 del D.L. 02.04.2014 n.66 dispone che "a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione. (...)"

A tal proposito, nella presente relazione allegata al Bilancio d'esercizio 2025, si dà evidenza che i dati forniti e le relazioni presentate a quest'organo evidenziano che il tempo medio di pagamento è stato di 23,91 giorni ponderati in anticipo rispetto al termine di scadenza.

L'Ente non ha registrato tempi medi nei pagamenti superiori a 30 giorni per cause imputabili all'amministrazione e pertanto non è soggetto alle sanzioni previste dall'art. 41 comma 2 del predetto DL 66/2014.



Via Ca' Marcello 67/D  
30172 MESTRE (VE)  
P. IVA: 00185920279  
C. Fisc.: 00185920279

AUTOMOBILE CLUB VENEZIA

### Indicatore Tempestività dei Pagamenti

INDICATORE DELLA TEMPESTIVITA' DI PAGAMENTO DEI FORNITORI DELLE PP.AA. PER ACQUISTI DI BENI, SERVIZI E FORNITURE DI CARATTERE COMMERCIALE

Pubblicazione ai sensi degli artt. 9 e 10 del DPCM del 22.09.2014 e del decreto legislativo n.ro 33 del 14.03.2013

Periodo dal 01/01/2025 al 31/12/2025

Anno	Calcolo dell'indicatore	ITP
2025	Media dei tempi tra la data di scadenza del debito e quella dell'effettivo pagamento, ponderata in funzione degli importi pagati	-23,91

Il Presidente  
Avv. Giorgio Capuis