



# NOTA INTEGRATIVA

## **al bilancio d'esercizio 2023**

# INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO .....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	6
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>7</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	7
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	7
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	9
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....	17
2.2.1 RIMANENZE.....	17
2.2.2 CREDITI .....	18
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	22
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	23
2.3 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	24
2.4 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	25
2.5 DEBITI.....	27
2.5.1 RATEI E RISCOSSI ATTIVI .....	31
2.5.2 RATEI E RISCOSSI PASSIVI.....	31
2.6 PATRIMONIO NETTO .....	32
2.6.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	32
2.7 CONTI D'ORDINE .....	33
2.7.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE.....	33
2.7.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE .....	35
2.7.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....	35
2.8 DIRITTI REALI DI GODIMENTO .....	35
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>36</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	36
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	36
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	37
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	39
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	41
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	42
3.1.6 IMPOSTE .....	42
<b>4. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....</b>	<b>44</b>
<b>5. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE .....</b>	<b>44</b>
<b>6. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>44</b>
6.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	44
6.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE .....	45
6.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	45
6.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	46
6.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....	47
6.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	48
<b>7. NOTE CONCLUSIVE .....</b>	<b>52</b>

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Verbano Cusio Ossola fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- Indicatore tempi medi di pagamento ai sensi art. 41, co. 1, D.L. 66/2014;
- Attestazione rispetto regolamento contenimento spese per consumi intermedi
- Conto consuntivo in termine di cassa, in conformità all'art. 9, co. 1-2 del D.M. 27 marzo 2013;
- Conto economico riclassificato in conformità all. 1) D.M. 27 marzo 2013;
- Rendiconto finanziario (cash flow secondo OIC 10) di cui art. 5, co. 2, del D.M. 27/03/2013 (in nota integrativa);
- Rapporto sui risultati (in nota integrativa);

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Verbano Cusio Ossola deliberato dal Consiglio Direttivo in data 24.09.2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 05.07.2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con nota DSCT 0009872 P-2.70.4.6 del 05.07.2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Verbano Cusio Ossola non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi

dell'art. 25 del D.lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

Il settore dell'assistenza automobilistica registra un aumento nel numero di pratiche sia di immatricolazioni sia di passaggi di proprietà tra privati, confermando ancora una volta che il nostro ufficio è punto di riferimento per gli utenti privati oltre a consolidare nel tempo i rapporti con i concessionari clienti storici.

La tempestività del nostro servizio di espletamento pratiche rende sempre possibile intercettare buona parte della clientela privata che non riesce ad accedere attraverso il sistema di prenotazione delle pratiche auto allo Sportello Telematico del PRA, con grande soddisfazione per entrambe le parti.

Per quanto riguarda l'attività associativa il 2023 presenta risultati in ulteriore miglioramento rispetto all'anno precedente, anche quest'anno l'Ente ha raggiunto gli obiettivi associativi fissati dalla sede centrale ricevendo un considerevole riconoscimento economico. Il trend crescente della compagine associativa è legato a diversi fattori: un impegno sempre maggiore e costante nella proposizione del prodotto da parte sia del personale di sede che delle delegazioni, l'attivazione di promozioni commerciali, la maggiore visibilità dell'Ente attraverso la cura costante della comunicazione sui nuovi social che catturano l'interesse e l'attenzione di un pubblico sempre più vasto.

## 1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Verbano Cusio Ossola per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

disponibilità liquide al 01.01.2023 =	€ 242.175
risultato economico =	€ 18.532
totale attività =	€ 541.146
totale passività =	€ 500.638
Patrimonio Netto =	€ 40.508
marginale operativo lordo =	€ 95.080
disponibilità liquide al 31.12.2023 =	€ 212.784

**Tabella 1.2.1.** – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	573.882
2) di cui proventi straordinari	15.583
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>558.299</b>
4) Costi della produzione	524.310
5) di cui oneri straordinari	59.235
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	1.856
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>463.219</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>95.080</b>

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2023	ANNO 2022
Licenze, software	0	0
Costi pluriennali diversi	15	15

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2022; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2023.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2021	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2022
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge / ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge / ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
.....														
Totale voce														
02 Costi di sviluppo:														
.....														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegn.														
.....														
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:														
.....														
Totale voce														
05 Avviamento														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce														
07 Altre	277.555		277.555											
.....														
Totale voce	277.555		277.555											
<b>Totale</b>	<b>277.555</b>		<b>277.555</b>											

I beni immateriali risultano completamente ammortizzati.



## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2023	ANNO 2022
Attrezzature	15	15
Impianti	10	10
Arredamenti da ufficio	10	10
Macchine elettriche ed elettroniche	20	20
Autovetture	25	25
Insegne	15	15
Beni inf. 516.46	100	100

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2022; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2023.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2022	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2023
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI														
01 Terreni e fabbricati:														
.....														
Totale voce					0									0
02 Impianti e macchinari:														
.....	4.676		2.256		2.420					285				2.135
Totale voce	4.676		2.256		2.420					285				2.135
03 Attrezzature industriali e commerciali:														
.....	18.491		17.615		875	1.303				245				1.933
Totale voce	18.491		17.615		875	1.303				245				1.933
04 Altri beni:														
.....	46.136		38.694		7.442	125				1.326				6.241
Totale voce	46.136		38.694		7.442	125				1.326				6.241
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce					0									0
Totale	69.303	0	58.565	0	10.737	1.428	0	0	0	1.856	0	0	0	10.309

Per quanto attiene le immobilizzazioni materiali, in corso d'anno si è proceduto alla sostituzione del terminale per la rilevazione delle timbrature e all'acquisto di uno striscione AC VCO.

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### ***PARTECIPAZIONI***

##### ***Criterio di valutazione***

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### ***Analisi dei movimenti***

La tabella 2.1.3. a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2022; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2023.

##### ***Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate***

La tabella 2.1.3. a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata/collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### ***Informativa sulle partecipazioni non qualificate***

La tabella 2.1.3. a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3. a1** – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2022	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2023
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:										
...										
Totale voce										
c. altre imprese:	560			560						560
...										
Totale voce	560			560						560
Totale	560			560						560

Non si evidenziano movimenti per quanto riguarda le immobilizzazioni finanziarie; resta confermata la partecipazione dell'1% nella società AciComo servizi S.r.l.

**Tabella 2.1.3. a2** – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Società 1								
Società 2								
Società 3								
Totale								

**Tabella 2.1.3. a3** – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

<b>Denominazione</b>	<b>Sede legale</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio netto</b>	<b>Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>% di possesso</b>	<b>Frazione del patrimonio netto</b>	<b>Valore in bilancio</b>	<b>Differenza</b>
AciComo servizi srl	Como	51.000	58.696	250	1%	586	560	26
Totale		51.000	58.696	250	1%	586	560	26

I dati del patrimonio netto e dell'utile/perdita d'esercizio esposti sono relativi all'anno 2022, poiché la Società, alla data di redazione della presente nota integrativa, ha dichiarato di non avere ancora chiuso il bilancio e che pertanto non ha la possibilità di trasmetterci il dato consolidato al 31/12/2023.

## **CREDITI**

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
...									
Totale voce									
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce									
c. verso controllanti									
...									
Totale voce									
d. verso altri	83.943			12.850					96.793
...									
Totale voce	83.943			12.850					96.793
<b>Totale</b>	<b>83.943</b>			<b>12.850</b>					<b>96.793</b>

Questo credito immobilizzato contiene l'accantonamento del TFR degli attuali dipendenti (nel corso del 2016 è stata stipulata con SARA Assicurazioni una polizza assicurativa), un credito relativo alla contribuzione aggiuntiva di quiescenza del personale per € 1.998, ed € 625 per depositi cauzionali sulle utenze telefonia, fornitura energia elettrica e fornitura di gas metano. La movimentazione dell'anno pari ad € 12.850 è relativa alla quota annua di accantonamento TFR per i dipendenti.

## **ALTRI TITOLI**

### *Criterio di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.c** – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
03 Altri titoli	0								
Totale voce	0								
Totale	0								



## 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

### 2.2.1 RIMANENZE

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo costo medio ponderato.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 2.2.1** – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
.....				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
.....				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
.....				
Totale voce				
05 Acconti				
Totale voce				
<b>Totale</b>				

Al 31.12.2023 le rimanenze di magazzino sono pari a zero.

## 2.2.2 CREDITI

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2. a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2. a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2. a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.2.2. a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
II Crediti									
01 verso clienti:	178.132					15.251			162.881
.....									
Totale voce	178.132					15.251			162.881
02 verso imprese controllate:									
.....									
Totale voce									
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
04 verso controllanti:									
.....									
Totale voce									
05-bis crediti tributari:	4.810					1.120			3.690
.....									
Totale voce	4.810					1.120			3.690
05-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce									
05-quarter verso altri:	2.091			9.898					11.989
.....									
Totale voce	2.091			9.898					11.989
<b>Totale</b>	<b>185.033</b>			<b>9.898</b>		<b>16.371</b>			<b>178.560</b>

Le registrazioni riguardano:

Crediti versi clienti: concessionari, delegati e clienti diversi;

Crediti tributari: credito verso l'erario (IRES, IVA, imposta sostitutiva TFR).

Verso altri: crediti ufficio a.a (saldo partite di giro e reintegro del 29.12 accreditato a inizio 2024).

**Tabella 2.2.2. a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
Il Crediti				
01 verso clienti: .....	162.881			162.881
Totale voce	162.881			162.881
02 verso imprese controllate .....				
Totale voce				
03 verso imprese collegate .....				
Totale voce				
04-bis crediti tributari .....	3.690			3.690
Totale voce	3.690			3.690
04-ter imposte anticipate .....				
Totale voce				
05 verso altri .....	11.989			11.989
Totale voce	11.989			11.989
Totale	178.560			178.560

**Tabella 2.2.2. a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizi precedenti		Totale crediti lordi	Totale svalut.ni	Valori in bilancio
	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni			
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>															
II Crediti															
01 verso clienti: .....	161.377		1.504										162.881		162.881
<b>Totale voce</b>	<b>161.377</b>		<b>1.504</b>										<b>162.881</b>		<b>162.881</b>
02 verso imprese controllate .....															
<b>Totale voce</b>															
03 verso imprese collegate .....															
<b>Totale voce</b>															
04-bis crediti tributari .....	3.690												3.690		3.690
<b>Totale voce</b>	<b>3.690</b>												<b>3.690</b>		<b>3.690</b>
04-ter imposte anticipate .....															
<b>Totale voce</b>															
05 verso altri .....	11.989												11.989		11.989
<b>Totale voce</b>	<b>11.989</b>												<b>11.989</b>		<b>11.989</b>
<b>Totale</b>	<b>177.056</b>		<b>1.504</b>										<b>178.560</b>		<b>178.560</b>

## 2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

### *Criterio di valutazione*

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
III Attività finanziarie									
06 Altri titoli									
Totale									

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide**

Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
01 Depositi bancari e postali: .....	241.999		29.467	212.532
Totale voce	241.999		29.467	212.532
02 Assegni: .....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa: .....	176	76		252
Totale voce	176	76		252
<b>Totale</b>	<b>242.175</b>	<b>65.013</b>	<b>24</b>	<b>212.784</b>

Le poste riguardano:

Depositi bancari: saldo conto corrente di gestione, saldo conto corrente postale per anticipazioni ufficio assistenza automobilistica per gestione pratiche DTT, saldo conti correnti BPS per la gestione del servizio COL.

Denaro e valori in cassa: valori bollati.

## 2.3 FONDI PER RISCHI ED ONERI

### Analisi dei movimenti

La tabella che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.a** – Movimenti del fondo per imposte

FONDO PER IMPOSTE			
Saldo al 31.12.2022	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2023
0			0,00

**Tabella 2.3.b** – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali e ferie non godute

FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI e FERIE NON GODUTE			
Saldo al 31.12.2022	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2023
0		2.600	2.600

Si è accantonato l'importo di € 2.600 come fondo rinnovi contrattuali data la scadenza del CCNL 2019-2021.

**Tabella 2.3.c** – Movimenti di altri fondi

ALTRI FONDI			
Saldo al 31.12.2022	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2023
0			0



## **2.4 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

Saldo al 31.12.2022	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguaamenti	Saldo al 31.12.2023	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
94.993		7.846		102.839			102.839

La quota di competenza dell'esercizio imputata al fondo trattamento di fine rapporto risulta pari a €. 7.846 di cui €. 470 finanziato dal fondo trattamento accessorio in applicazione dell'art. 6 c. 4 CCNL 18 febbraio 2009, che prevede che il 6,91% del valore dell'indennità di ente corrisposta venga prelevato dalla Contrattazione Collettiva Integrativa per confluire nel fondo trattamento di fine rapporto: l'ammontare complessivo è determinato dalle indennità maturate dal personale dipendente alla fine dell'esercizio sulla base delle vigenti disposizioni legislative e contrattuali.

**Tabella 2.5.b** – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.2022	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguaamenti	Saldo al 31.12.2023	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni

## **2.5 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.5. a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.5. a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.5. a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.5. a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche: .....				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori: .....				
Totale voce				
06 acconti: .....				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori: .....	318.346		44.415	273.931
Totale voce	318.346		44.415	273.931
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate: .....				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate: .....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti: .....				
Totale voce				
12 debiti tributari: .....	27.066		16.382	10.684
Totale voce	27.066		16.382	10.684
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	38	7.546		7.584
Totale voce	38	7.546		7.584
14 altri debiti: .....	12.755	5.210		17.965
Totale voce	12.755	5.210		17.965
<b>Totale</b>	<b>358.205</b>	<b>12.756</b>	<b>60.797</b>	<b>310.164</b>

Le poste riguardano:

Debiti verso fornitori: fornitori diversi, delegati, Sisal (riversamento tasse auto e pratiche automobilistiche PagoPA PRA e PagoPA MCTC) e Automobile Club d'Italia compreso il piano di rientro debito pregresso;

Debiti tributari: per versamento IVA, IRAP, ritenute d'acconto e trattenute su buste paga;

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale: per contributi previdenziali su buste paga;

Altri debiti: verso personale per trattamento accessorio e ferie non godute, verso Aci Informatica per servizio COL centralizzato e verso ACI per licenze csai e vendita biglietti GPF1 2023 da riversare.

**Tabella 2.5. a2** – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	Totale
D. Debiti						
04 debiti verso banche: .....						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori: .....						
Totale voce						
06 acconti: .....						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori: .....	133.088	114.560	26.283		ACI ITALIA	273.931
Totale voce	133.088	114.560	26.283			273.931
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate: .....						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate: .....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti: .....						
Totale voce						
12 debiti tributari: .....	10.684					10.684
Totale voce	10.684					10.684
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	7.584					7.584
Totale voce	7.584					7.584
14 altri debiti: .....	17.965					17.965
Totale voce	17.965					17.965
Totale	169.321	114.560	26.283	0	0	310.164

I debiti verso fornitori sono interamente estinguibili entro l'esercizio successivo, ad eccezione del debito verso A.C.I. per cui il piano ad oggi concordato prevede l'estinzione nel 2029.

**Tabella 2.5. a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizi precedenti	Totale
<b>PASSIVO</b>							
D. Debiti							
04 debiti verso banche:							-
<b>Totale voce</b>	-	-	-	-	-	-	-
05 debiti verso altri finanziatori:	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale voce</b>	-	-	-	-	-	-	-
06 acconti:	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale voce</b>	-	-	-	-	-	-	-
07 debiti verso fornitori:	73.196	300		19.252		181.183	273.931
<b>Totale voce</b>	<b>73.196</b>	<b>300</b>	-	<b>19.252</b>	-	<b>181.183</b>	<b>273.931</b>
08 debiti rappresentati da titoli di credito:	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale voce</b>	-	-	-	-	-	-	-
09 debiti verso imprese controllate:	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale voce</b>	-	-	-	-	-	-	-
10 debiti verso imprese collegate:	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale voce</b>	-	-	-	-	-	-	-
11 debiti verso controllanti:	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale voce</b>	-	-	-	-	-	-	-
12 debiti tributari:	10.684	-	-	-	-	-	10.684
<b>Totale voce</b>	<b>10.684</b>	-	-	-	-	-	<b>10.684</b>
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	7.584	-	-	-	-	-	7.584
<b>Totale voce</b>	<b>7.584</b>	-	-	-	-	-	<b>7.584</b>
14 altri debiti:	17.965	-	-	-	-	-	17.965
<b>Totale voce</b>	<b>17.965</b>	-	-	-	-	-	<b>17.965</b>
<b>Totale</b>	<b>109.429</b>	<b>300</b>	-	<b>19.252</b>	-	<b>181.183</b>	<b>310.164</b>

I debiti verso fornitori con anzianità correlata ad esercizi precedenti riguardano principalmente il piano di rientro con ACI concordato nel 2004 e il TFR da riversare all'ACI per il personale trasferito.

## 2.5.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.5.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.5.1** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	<b>Saldo al 31.12.2022</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2023</b>
Ratei attivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti attivi:	30.657	11.483		42.140
...				
...				
Totale voce	30.657	11.483		42.140
<b>Totale</b>	<b>30.657</b>	<b>11.483</b>		<b>42.140</b>

I risconti attivi riguardano le aliquote sociali.

## 2.5.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.5.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.5.2** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2022</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2023</b>
Ratei passivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti passivi:	77.931	7.104		85.035
...				
...				
Totale voce	77.931	7.104		85.035
<b>Totale</b>	<b>77.931</b>	<b>7.104</b>		<b>85.035</b>

I risconti passivi riguardano le quote sociali.

## 2.6 PATRIMONIO NETTO

### 2.6.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.6.1** – Movimenti del patrimonio netto

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2022</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2023</b>
I Riserve:				
.....				
Totale voce				
II Utili (perdite) portati a nuovo	-49.916	71.892		21.976
III Utile (perdita) dell'esercizio	71.892		53.360	18.532
Totale	21.976	71.892	53.360	40.508

L'utile di esercizio 2023 di € 18.532 è portato in aumento del patrimonio netto così come previsto dall'art. 9 del regolamento del contenimento della spesa adottato dall'Ente.



## **2.7 CONTI D'ORDINE**

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

### **2.7.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE**

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

#### **GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE**

##### **✓ Fidejussioni**

La tabella 2.7.1. a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

**Tabella 2.7.1. a1 – Fidejussioni a garanzia di terzi**

<b>Soggetto debitore (beneficiario)</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2022</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2023</b>
	0	0
	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

##### **✓ Garanzie reali**

La tabella 2.7.1. a2 riporta il valore delle garanzie reali prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

**Tabella 2.7.1. a2 – Garanzie reali**

<b>GARANZIE IPOTECARIE SU IMMOBILI DI PROPRIETA'</b>		
<b>Soggetto beneficiario</b>	<b>Valore ipoteca 31/12/N</b>	<b>Valore ipoteca 31/12/N-1</b>
<b>Totale</b>		

L'Automobile Club VCO non ha prestato garanzie reali.

✓ Lettere di patronage impegnative

La tabella 2.7.1. a3 riporta le lettere di patronage rilasciate con indicazione della società controllata beneficiaria, la percentuale di partecipazione ed il valore in garanzia.

**Tabella 2.7.1. a3 – Lettere di patronage impegnative**

<b>LETTERE DI PATRONAGE "IMPEGNATIVE"</b>		
<b>Società controllate</b>	<b>% Partecipazione</b>	<b>Valore garanzia</b>
<b>Totale</b>		

L'Automobile Club VCO non ha rilasciato lettere di patronage.

## ***GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE***

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

**Tabella 2.7.1. a4 – Garanzie prestate indirettamente**

*****			
<b>Soggetto garante</b>	<b>Soggetto garantito</b>	<b>Valore al 31/12/N</b>	<b>Valore al 31/12/N-1</b>
<b>Totale</b>			

L'Automobile Club VCO non ha prestato garanzie a favore di terzi.

## 2.7.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE

La tabella 2.7.2 riporta la descrizione e l'importo degli impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

**Tabella 2.7.2** – Impegni assunti dall'Ente

Descrizione	Importo complessivo
Totale	

## 2.7.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE

La tabella 2.7.3 espone i beni che risultano temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.

**Tabella 2.7.3** – Beni di terzi presso l'Ente

Natura dei beni	Titolo di detenzione	Valore	Oneri connessi alla loro custodia
n. 2.987 contrassegni autostrade svizzere e n. 91 austriache	conto vendita	132.474,50	
Totale		132.474,50	

## 2.8 DIRITTI REALI DI GODIMENTO

L'Automobile Club VCO non vanta diritti di godimento nei confronti di terzi.

### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

##### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	49.572	98.249	-48.677
Gestione Finanziaria	2.323	1.065	1.258

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	47.249	97.184	-49.935

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato e sicuramente collegati in buona misura all’emergenza epidemiologica che ci ha travolto hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
359.299,00	394.226,00	-34.927,00

Lo scostamento negativo è dovuto a una diminuzione nel totale dei sottoconti collegati all’organizzazione di manifestazioni, per la manifestazione “*Karting in Piazza*” che nel 2023 non è stata organizzata.

Di seguito si riporta la tabella dei ricavi delle vendite e delle prestazioni ripartiti secondo categorie di attività e secondo aree geografiche:

Attività	Area geografica	Importo
Vendita materiale cartografico	Provincia VCO	118
Servizi per i Soci	Provincia VCO	166.058
Servizi di Assistenza Automobilistica	Provincia VCO	157.529
Servizio di assistenza e riscossione tasse di proprietà (bollo auto)	Provincia VCO	21.868
Ruote nella storia	Provincia VCO	3.237
Contributi per organizzazione manifestazioni	Provincia VCO	10.489
<b>Totale</b>		<b>359.299</b>

#### A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti

#### A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti

#### **A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti

#### **A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
214.583,00	155.955,00	58.628,00

Tale voce comprende rimborsi e ricavi diversi e canone marchio Delegazioni, il cui trend è in linea con l'esercizio precedente.

Si segnalano invece i seguenti scostamenti positivi:

- Alla voce "Trasferimenti da parte delle Regioni" è stato registrato il contributo di € 28.706,85 riconosciuto da Regione Piemonte a due Associazioni che organizzano sul territorio provinciale gare e manifestazioni. Il nostro Automobile Club in questo caso ha fatto da tramite, pertanto il contributo si evidenzia sia in entrata a questa voce, sia in uscita alla voce "Contributi a Enti sportivi" in B14 oneri diversi di gestione, dal momento che l'importo è stato suddiviso tra le due associazioni.
- Alla voce "Contributi ACI" è stata registrata la quota riconosciuta all'AC da parte di ACI Sport relativamente al numero di licenze rilasciate nel corso del 2023 per € 3.505.
- Un aumento in "Provvigioni attive" di circa € 10.000 per maggiori corrispettivi ricevuti da SARA Assicurazioni per l'attività svolta dagli agenti capo sul territorio.
- "Risarcimento danni da istituti di assicurazione" per 1.860 € per la liquidazione di due sinistri (terminale timbrature e porta a vetro locali retro sportelli);
- "Insussistenze del passivo ordinarie" per € 2.143, di cui € 1.745 conseguenti alla cancellazione di un debito previdenziale risalente al 2021 e derivante da un doppio impegno degli oneri sociali sul compenso incentivante, e per il residuo alla rettifica di alcune squadrature di anni precedenti;
- "provvigioni contrassegni svizzera" per € 7.234 contro 4.820 del 2022.
- "Insussistenze del passivo straordinarie" per € 15.583 conseguenti alla cancellazione di un debito vs AC Novara per un contenzioso risalente al 1998. Tali insussistenze sono state considerate di natura ed entità eccezionale ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 13, del codice civile e pertanto escluse dal MOL.

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
2.260,00	1.467,00	793,00

L’aumento di costo è dovuto principalmente all’acquisto di materiale destinato alla vendita ai licenziati sportivi (quaderno Note).

#### B7 - Per servizi

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
172.724,00	198.857,00	-26.133,00

La diminuzione dei costi rispetto allo scorso anno è da imputare principalmente alle seguenti voci:

- “Organizzazione eventi”: diminuzione in linea con la riduzione rilevata nel valore della produzione;
- “Fornitura gas” e “Fornitura energia elettrica”: i costi sono tornati in linea con il 2021, dopo i forti rincari riscontrati nel 2022;

Si evidenzia, contestualmente, un aumento alla voce “Altre spese per la prestazione di servizi” dal momento che sono stati richiesti più servizi alla Società partecipata dell’Ente.

#### B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
41.129,00	37.566,00	3.563,00

L’aumento è conseguenza dell’adeguamento del canone mensile all’indice ISTAT.

**B9 - Per il personale**

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
143.521,00	132.831,00	10.690,00

La composizione della voce è la seguente:

	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
a) Salari e Stipendi	97.716	93.485	4.231
b) Oneri Sociali	28.336	24.003	4.333
c) Trattamento di Fine Rapporto	8.160	14.243	-6.083
d) Trattamento di Quiescenza e Simili	0	0	0
e) Altri Costi	9.309	1.100	8.209
<b>Tot. 9) Costi del personale</b>	<b>143.521</b>	<b>132.831</b>	<b>10.690</b>
- di cui parte straordinaria	0	0	0

I costi del personale comprendono il trattamento economico previsto dai contratti collettivi e il trattamento accessorio previsto dall'ultima contrattazione integrativa, i relativi oneri previdenziali nonché la stima dell'accantonamento TFR previsti dalla normativa vigente.

Alla voce "altri costi" sono iscritti la polizza sanitaria per i dipendenti nonché, nel 2023, l'accantonamento per rinnovi contrattuali e per ferie non godute.

**B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
1.856,00	1.682,00	174,00

Trattasi interamente di ammortamenti delle immobilizzazioni materiali.

**B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

**B12 - Accantonamenti per rischi**

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
		0,00



### B13 - Altri accantonamenti

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
		0,00

### B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
162.820,00	79.529,00	83.291,00

Lo scostamento positivo è collegato alla registrazione delle seguenti voci di costo:

- Alla voce “Contributi a Enti sportivi” è legata l’entrata in “Trasferimenti da parte delle Regioni” come spiegato precedentemente;
- “Insussistenze dell’attivo ordinarie” per € 2.025 per insussistenze e rettifiche di alcune squadrature di anni precedenti.
- “Insussistenze dell’attivo straordinarie” per € 59.235 di cui € 37.000 relative ad un credito dell’ufficio assistenza risalente al 1998, e € 22.235 ad un credito verso la società Aci Service Srl di Novara per contributi inps, indebitamente versati per il personale all’epoca in essere, e non più recuperati. Tali insussistenze sono state considerate di natura ed entità eccezionale ai sensi dell’art. 2427, comma 1, numero 13, del codice civile e pertanto escluse dal MOL.

Si evidenzia che il costo per aliquote sociali verso ACI è pari a € 61.168,40 ed è esposto in bilancio al netto del contributo riconosciuto da ACI per € 13.428,50 per il raggiungimento degli obiettivi associativi.

## 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all’attività Ente.

### C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

**C16 - Altri proventi finanziari**

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

**C17 - Interessi e altri oneri finanziari**

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
2.323,00	1.065,00	1.258,00

Gli interessi passivi sono correlati al piano di rientro pregresso verso ACI che per il 2023 sono ammontati a € 2.323.

**C17bis. - Utili e perdite su cambi**

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
		0,00

**3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall’Ente.

**E18 – Rivalutazioni**

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
		0,00

**E19 – Svalutazioni**

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
		0,00

**3.1.6 IMPOSTE**

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all’IRES e all’IRAP.

## **E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio**

<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
28.717,00	25.292,00	3.425,00

Le imposte sono date per €. 16.000 dall'Ires stimata, per €. 10.052 dall'Irap comprensiva della quota d'indennità di direzione ad interim, e per €. 2.666 per Ires e Irap anni precedenti.

## **4. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse:

**A. *Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:***

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valore delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

**B. *Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:***

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

**C. *Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:***

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

Non si rilevano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

## **5. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 18.532,64 da destinare ad incremento del patrimonio netto, che si attesta pari a € 40.508.

## **6. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **6.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE**

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

### 6.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 6.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 6.1.1** – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2023
Tempo indeterminato	3			3
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	3			3

Nell'anno non ci sono state variazioni nel personale impiegato.

### 6.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 6.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 6.1.2** – Pianta organica

Con delibera del Consiglio Direttivo n. 11/2020 del 28.09.2020 la pianta organica è stata modificata per consentire una progressione di carriera da B2 a B3 secondo lo schema seguente:

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
area B posizione economica B1	1	0
area B posizione economica B2	0	0
area B posizione economica B3	2	2
area C posizione economica C2	1	1
Totale	4	3

In applicazione del CCNL Funzioni Centrali per il triennio 2019-2021, la classificazione del personale a partire dal mese di novembre 2022 subisce una modifica come di seguito dettagliato:

AREA A  $\Rightarrow$  OPERATORI

AREA B  $\Rightarrow$  ASSISTENTI

AREA C  $\Rightarrow$  FUNZIONARI

Vista la Delibera del Consiglio Direttivo n. 8 del 26/10/2022 con la quale, previa una procedura comparativa, si autorizzava a procedere alla selezione per due risorse da destinare nell'Area dei Funzionari tra le risorse provenienti dall'Area degli Assistenti in possesso dei requisiti necessari, con decorrenza dal 01/01/2023;

Visto lo svolgimento della procedura valutativa e l'esito della stessa, la pianta organica del personale dipendente al 31.12.2023 è la seguente:

<b>Classificazione Aree</b>	<b>Posti in organico</b>	<b>Posti ricoperti</b>
Operatori	0	0
Assistenti	0	0
Funzionari	5	3
Totale	5	3

## **6.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

La tabella 6.2 riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 6.2** – Compensi Organi Collegiali

<b>Organo</b>	<b>Importo complessivo</b>
Presidente Consiglio Direttivo	5.297
Collegio dei Revisori dei Conti	4.518
Totale	9.446

Il costo complessivo include gli oneri sociali a carico dell'Ente.

### 6.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

**Tabella 6.3** – Operazioni con parti correlate

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	96.793	0	96.793
Crediti commerciali dell'attivo circolante	341.441	0	341.441
Crediti finanziari dell'attivo circolante			0
<b>Totale crediti</b>	<b>418.044</b>	<b>0</b>	<b>418.044</b>
Debiti commerciali	310.164	0	310.164
Debiti finanziari	0		0
<b>Totale debiti</b>	<b>310.164</b>	<b>0</b>	<b>310.164</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	359.299		359.299
Altri ricavi e proventi	214.583		214.583
<b>Totale ricavi</b>	<b>562.787</b>	<b>0</b>	<b>562.787</b>
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	2.260		2.260
Costi per prestazione di servizi	172.724		172.724
Costi per godimento beni di terzi	41.129		41.129
Oneri diversi di gestione	162.820		162.820
<b>Parziale dei costi</b>	<b>378.933</b>	<b>0</b>	<b>378.933</b>
Dividendi	0		0
Interessi attivi	0		0
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

L'ente non ha partecipazioni a imprese controllate e/o collegate ai sensi dell'articolo 2359 del Codice Civile e pertanto dichiara di non aver posto in essere, nel corso dell'esercizio 2022, operazioni rilevanti non concluse a normali condizioni di mercato.

#### **6.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**


Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.



Tabella 6.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

**AUTOMOBILE CLUB VERBANO  
CUSIO OSSOLA**

<div>  <b>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA' - IMPORTI CONSUNTIVI ARROTONDATI</b>  <b>dal 01/01/2023 al 31/12/2023</b> </div>														
A. C. Verbano Cusio Ossola														
Missioni (RGS)	Programmi (RGS)	Cofog	Divisione/Gruppo	Attività AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Mobilità e sicurezza stradale										
			Sviluppo attività associativa	Attività associativa		13.866,00							66.499,00	80.365,00
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	4.5	Consolidamento servizi delegati	Tasse automobilistiche									1.032,00	1.032,00
				Assistenza automobilistica		82.908,00							158,00	83.066,00
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Attività sportiva		19.019,00							28.812,00	47.831,00
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Turismo e relazioni internazionali	650,00									650,00
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLA PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	1.5	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	1.610,00	56.931,00	41.129,00	143.520,00	1.856,00				7.084,00	252.130,00
TOTALI					2.260,00	172.724,00	41.129,00	143.520,00	1.856,00				103.585,00	465.074,00

**Tabella 6.4.2 – Piano obiettivi per progetti**

AUTOMOBILE CLUB VERBANO CUSIO OSSOLA

<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;">  <div> <b>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI</b>  Anno 2023 </div> </div>							
Progetti AC	Divisione / Gruppo	Area Strategica	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortam. e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
Corso Navigatori	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Concorso alla diffusione della cultura della sicurezza e dell'educazione stradale					
Graffiti dell'anima	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Concorso alla diffusione della cultura della sicurezza e dell'educazione stradale					
Pillole di sicurezza	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Concorso alla diffusione della cultura della sicurezza e dell'educazione stradale					
<b>TOTALI</b>							

### **Corso navigatori**

Nel 2023 non si è riuscito a organizzare il corso navigatori.

### **Pillole di sicurezza**

Nel corso del 2023 non si è riusciti a programmare l'intervento nella trasmissione televisiva denominata "Pillole di sicurezza" che aveva l'intento di divulgare informazioni e sensibilizzare sul tema della sicurezza stradale, in perfetta linea con la mission istituzionale.

### **Graffiti dell'anima**

Nell'anno 2023 si è organizzata, in collaborazione con il Lions Club, la conferenza "Graffiti dell'anima", rivolta ai giovani delle scuole secondarie per sensibilizzarli sul delicato tema della sicurezza stradale. La relatrice, supportata da video, foto di incidenti, racconti, aforismi, musica, canzoni e poesie presenta agli studenti, con coinvolgente umanità e doti comunicative, la drammatica realtà degli incidenti stradali che ogni anno, seppure in misura minore che in passato, causano poco meno di 4.000 vittime, molte in giovane età il cui costo sociale diventa molto alto.

L'educazione alla sicurezza stradale si crea proprio negli anni dell'adolescenza e non può prescindere dall'acquisizione del senso di responsabilità e dal rispetto di quel bene prezioso che è la vita umana.

Per l'edizione 2023 tutte le spese per la realizzazione della conferenza sono state sostenute dal Lions Club.

**Tabella 6.4.3 – Piano obiettivi per indicatori**

AUTOMOBILE CLUB VERBANO  
CUSIO OSSOLA

<div>  <div> <b>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI</b>  <b>Anno 2023</b> </div> </div>						
Divisione / Gruppo	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2023	Target realizzato anno 2023
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Corso Navigatori	Concorso alla diffusione della cultura della sicurezza e dell'educazione stradale	Sicurezza stradale in ambito sportivo	realizzazione corso	1,00	
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Graffiti dell'anima	Concorso alla diffusione della cultura della sicurezza e dell'educazione stradale	Sicurezza ed educazione stradale	n. di studenti partecipanti	100,00	100,00
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Pillole di sicurezza	Concorso alla diffusione della cultura della sicurezza e dell'educazione stradale	trasmissione televisiva su sicurezza ed educazione stradale	n. di trasmissioni	12,00	

Solo il progetto “Graffiti dell’anima” è stato svolto ed è stato raggiunto l’obiettivo che ci si era posto di almeno n. 100 studenti partecipanti.

## 7. NOTE CONCLUSIVE

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico e Situazione Patrimoniale nonché dalla presente Nota Integrativa, Relazione della gestione del Presidente e relativi allegati previsti dalla normativa vigente.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Domodossola, 15.03.2024

Il Direttore

Sabrina Toajari

