



# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2025**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET</b>	<b>8</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	8
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	9
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE</b>	<b>10</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA</b>	<b>11</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	12
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA	14
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	15
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE</b>	<b>16</b>
<b>8. PROSPETTO AI SENSI DELL'ART. 41 C.1 DEL DL 66/2014</b>	<b>17</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Verbano Cusio Ossola per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

disponibilità liquide al 01.01.2025 =	€ 290.908
risultato economico =	€ 55.834
totale attività =	€ 629.459
totale passività =	€ 479.913
Patrimonio Netto =	€ 149.546
marginale operativo lordo =	€ 91.258
disponibilità liquide al 31.12.2025 =	€ 198.752

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali			
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	8.405	8.115	290
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	214.481	105.199	109.282
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>222.886</b>	<b>113.314</b>	<b>109.572</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C I - Rimanenze			
SPA.C II - Crediti	153.974	139.422	14.552
SPA.C III - Attività Finanziarie			
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	198.752	290.908	-92.156
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>352.726</b>	<b>430.330</b>	<b>-77.604</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>53.847</b>	<b>46.568</b>	<b>7.279</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>629.459</b>	<b>590.212</b>	<b>39.247</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>149.546</b>	<b>93.710</b>	<b>55.836</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>1.000</b>		<b>1.000</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>120.480</b>	<b>111.303</b>	<b>9.177</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>263.550</b>	<b>295.696</b>	<b>-32.146</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>94.883</b>	<b>89.503</b>	<b>5.380</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>629.459</b>	<b>590.212</b>	<b>39.247</b>

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	624.701	603.988	20.713
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	537.325	521.951	15.374
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>87.376</b>	<b>82.037</b>	<b>5.339</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.945	-3.967	2.022
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>85.431</b>	<b>78.070</b>	<b>7.361</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	29.597	24.871	4.726
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>55.834</b>	<b>53.199</b>	<b>2.635</b>

Il conto economico presenta nell'anno un valore del MOL pari a €. 91.258, valore che rispetta l'obiettivo assegnato dalla sede centrale e così calcolato:

**Tabella 1c** – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	624.701
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>624.701</b>
4) Costi della produzione	537.325
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	3.882
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>533.443</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>91.258</b>

Il miglioramento dei risultati è legato in primo luogo all'attività associativa. Il 2025 presenta un continuo e costante incremento della compagine associativa: anche quest'anno l'Ente ha raggiunto gli obiettivi associativi fissati dalla sede centrale beneficiando così di un considerevole riconoscimento economico. Il trend crescente della compagine associativa è legato a diversi fattori: un impegno sempre maggiore e costante nella proposizione del prodotto da parte sia del personale di sede che delle delegazioni, l'attivazione di promozioni commerciali, la maggiore visibilità dell'Ente attraverso la cura costante della comunicazione sui nuovi social e su canali di comunicazione online che catturano l'interesse e l'attenzione di un pubblico sempre più vasto e la sinergia con gli ACI Point SARA Assicurazioni.

Anche il settore dell'assistenza automobilistica registra un aumento nel numero di pratiche di rinnovo patenti e passaggi di proprietà, confermando ancora una volta che il nostro ufficio è punto di riferimento sia per gli utenti privati che per gli utenti professionali ossia i concessionari clienti storici dell'ufficio.

La tempestività del nostro servizio di espletamento pratiche rende sempre possibile intercettare buona parte della clientela privata che non riesce ad accedere attraverso il sistema di prenotazione delle pratiche auto allo Sportello Telematico del PRA, con grande soddisfazione per entrambe le parti.

Il conto economico più dettagliatamente evidenzia gli scostamenti nelle varie voci delle quali, nel seguito si riportano le variazioni più significative:

### **Valore della Produzione**

- Un aumento delle entrate alla voce "Quote sociali" di € 15.432 legato all'incremento del numero di soci di quasi il 3,74% passati da 5662 a 5874 come più avanti riportato.
- Un aumento rispetto allo scorso anno alla voce "Proventi per ufficio assistenza automobilistica" per € 12.846
- Alla voce "Sponsorizzazioni per manifestazioni sportive" si evidenzia una diminuzione rispetto allo scorso anno dovuta essenzialmente a una diversa imputazione di contributi da parte della Regione.

- Il sottoconto “Aggio pagopa su pratiche aa” registra un aumento in relazione alle pratiche lavorate del corso dell’ anno.
- Alla voce “Trasferimenti da parte delle Regioni” si evidenzia una diminuzione dal momento che nel 2024 era stato registrato il saldo del contributo di € 28.706,85 riconosciuto per il 2022 da Regione Piemonte a due Associazioni che organizzano sul territorio provinciale gare e manifestazioni. Nel 2025 l’importo riguarda invece il contributo riconosciuto da Regione Piemonte alla nostra prima edizione dello Slalom dell’Ossola.
- Alla voce “Trasferimenti da parte dei comuni e delle province” è registrato il contributo riconosciuto dal Comune di Piedimulera per la manifestazione “Happy Rally Day” tenutasi nel mese di settembre .
- Alla voce “Contributi ACI” è stata registrata la quota riconosciuta all’AC da parte di ACI Sport relativamente al numero di licenze rilasciate nel corso del 2025 e al contributo per le attività dell’Ente svoltesi nel corso dell’anno.
- La voce “Rimborsi e concorsi diversi” rimane pressoché invariata
- Il sottoconto “Canone marchio delegazioni” evidenzia un aumento rispetto allo scorso anno dal momento che i contratti scaduti di due delegazioni sono stati prorogati al 31.12.2025 e sono state emesse le relative fatture riferite alle mensilità restanti.
- Un aumento in “Provvigioni attive” di circa € 6.000 per maggiori corrispettivi ricevuti da SARA Assicurazioni per l’attività svolta dagli agenti capo sul territorio, il cui trend è in costante incremento.
- Alla voce “Sopravvenienze dell’attivo” è stata registrata la nota credito per gli interessi sul piano di rientro verso ACI dell’anno 2024 calcolati in modo errato e gli interessi maturati sulla polizza TFR aperta con SARA Assicurazioni nel 2020.
- Un aumento in “Provvigioni contrassegni Svizzera”.

### **Costi della Produzione**

- Una leggera diminuzione per “Acquisto materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci”.
- Un aumento per “Provvigioni passive” riconosciute ai delegati per le tessere associative rilasciate in corso d’anno e collegate al piano incentivante. Tale voce è collegata alla voce di ricavo “Quote sociali” ed alla voce di costo “Riversamento aliquote sociali”, entrambe in aumento per l’incremento della compagine associativa.
- Un aumento alla voce “Organizzazione eventi” per il 1° Slalom dell’Ossola in aggiunta alle manifestazioni consuete organizzate dal nostro AC.
- Un aumento alla voce “Pubblicità e attività promozionali” per una diversa imputazione rispetto allo scorso anno del costo relativo agli spot tv per la promozione delle tessere associative.
- Un aumento alla voce “Servizi editoriali” per il contratto sottoscritto per il 2025 per il programma social/tv ”Weekend in Viaggio” con 4/6 servizi di informazione con interviste e filmati su vari argomenti.
- Un aumento alla voce forniture di energia elettrica e gas di circa € 1.000 legato principalmente all’incremento dei costi delle materie prime.
- Un aumento alla voce “Servizi di rete connettività” di circa € 500 dovuto all’acquisto di licenze software.
- Una diminuzione alla voce “Servizi informatici professionali ed elaborazione dati” per una minor spesa sostenuta per l’ufficio stampa.
- Un aumento alla voce “Missioni e trasferte” per circa € 5.600 dovuto al maggior numero di missioni effettuate nel periodo di riferimento connesse alle attività istituzionali.

- Una contrazione delle spese alla voce “Manutenzioni ordinarie immobilizzazioni materiali” dal momento che lo scorso anno erano stati sostenuti costi per l’acquisto di un nuovo pacchetto software denominato “Freccia” per una migliore gestione delle pratiche di demolizione per i concessionari nostri clienti, la verifica periodica della messa a terra avvenuta in corso d’anno e l’intervento di sostituzione di 2 lampade a led negli uffici di sede.
- Un aumento alla voce “Spese postali”, conseguenza di un maggior numero di avvisi di rinnovo patente inviati ai nostri clienti.
- Un aumento alla voce “Altre spese per la prestazione di servizi” di € 11.505 legato all’incremento dei servizi richiesti alla Società partecipata dell’Ente ACICOMO Servizi srl che fornisce il supporto alle diverse aree operative dell’Ente per le quali, come sopra riportato, vi è stato un incremento dell’attività (soci, pratiche auto, tasse).
- Una diminuzione alla voce “Spese per servizi responsabile preposto”, legata alla nuova nomina come direttore ad interim dal 01.04.2025 di un dirigente ACI che non percepisce compenso per l’incarico.

La voce “Costi del personale” è stata suddivisa in diversi sottoconti per una più semplice lettura; alla voce Altri Costi registra un aumento di circa € 2.000 per accantonamento ferie non godute e per rinnovi contrattuali.

- Nel corso del 2024 è stata richiesta e versata una sola quota della polizza sanitaria dei dipendenti pertanto nel 2025 la voce registra un aumento di € 550.
- Un aumento alla voce “Ammortamenti beni di valore inferiore a € 516,46” per l’acquisto in corso d’anno di n. 1 distruggi-documenti, n. 1 hard disk e n. 6 sedie per le postazioni di lavoro.
- La voce “iva indetraibile e conguaglio pro-rata” registra un leggero incremento di circa € 400 in relazione all’aumento della quota parte indetraibile delle spese per l’iva sulle prestazioni di riscossione bolli auto;
- La voce “Sopravvenienze passive ordinarie” non registra alcuna imputazione nel 2025.
- La voce “Oneri e spese bancarie” vede un aumento di circa € 500 principalmente legato alle spese di tenuta conto.
- La spesa per “Omaggi e articoli promozionali” registra un incremento per un ordinativo di omaggi superiore all’anno precedente e con maggior valore economico
- La voce “Spese di rappresentanza” evidenzia un decremento di circa € 1.400 dal momento che lo scorso anno si erano acquistate targhe di rappresentanza da omaggiare ad importanti rappresentanti delle istituzioni locali nel corso delle manifestazioni dell’Ente.
- La voce “Rimborsi e concorsi spese diverse” evidenzia un aumento di circa € 8.000 in parte per l’esecuzione della delibera del Presidente del 22.05.2025 di sostegno alle spese per la formazione del direttore e in parte per il rimborso spese agli ufficiali di gara impegnati nel 1° Slalom dell’Ossola.
- La voce “Riversamento aliquote sociali” registra un incremento di circa € 9.000 rispetto all’anno precedente legato all’aumento della produzione di tessere associative, come riportato alla voce “quote sociali”, al netto del premio per il raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla sede centrale come effettuato anche nel 2024.
- Alla voce “Contributi a Enti sportivi” non si registra alcuna imputazione per il 2025.
- Gli interessi passivi sono correlati al piano di rientro pregresso verso ACI, in diminuzione rispetto allo scorso anno dal momento che nel 2024 si era ricevuto un

calcolo errato di maturazione degli interessi, stornato successivamente da nota credito.

- Una diminuzione dell'imposta IRAP dovuta al venir meno del versamento della quota corrispondente al compenso del direttore dal 01.04.2025 per l'incarico ad interim assegnato a un dirigente ACI.

Alla luce dell'andamento sopra esposto, l'AC ha raggiunto gli obiettivi economici e patrimoniali approvati per il triennio 2024-2026, come esposto nella seguente tabella.

**Tabella 1d** – Parametri di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale

Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % indicatore	Formula	Grandezze dell'indicatore	Valore di riferimento ACI	Target approvato dall'AC	Valori al 31/12/2024	Valori al 31.12.2025	Indicatore al 31.12.2025
Indebitamento v/ACI	30%	Livello indebitamento v/ACI	100%	Indebit. netto vs ACI Totale Attivo	(debiti scaduti vs ACI +rate P.R. in scadenza) - crediti scaduti vs ACI	≤10%	≤ 30%		93.866	14,9%
					voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale				629.459	
Equilibrio finanziario	20%	Solidità finanziaria	100%	Flusso di cassa della gestione operativa Totale Attivo	voce A del Rendiconto Finanziario	≥2%	≥ 3%	85.970	21.298	9,0%
					voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale				590.212	629.459
Equilibrio economico	20%	Ebitda margin	100%	Margine operativo lordo Valore della produzione	voce A-B del Conto Economico al netto di B.10, B.12, B.13, ricavi e costi eccezionali	≥12%	≥ 13%	84.231	91.258	14,3% (media)
					voce A del Conto Economico				603.988	
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimoniale	100%	Patrimonio netto Totale Attivo	Voce A) del Passivo Patrimoniale	≥15%	≥ 8%		149.546	23,8%
				voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale					629.459	

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2025, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 2 deliberate dal Consiglio Direttivo dell'Ente rispettivamente nella seduta del 24.09.2025 e 05.12.2025.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	429.000	27.500	456.500	423.583	-32.917
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	181.500	14.650	196.150	201.118	4.968
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>610.500</b>	<b>42.150</b>	<b>652.650</b>	<b>624.701</b>	<b>-27.949</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.300	-450	1.850	1.528	-322
7) Spese per prestazioni di servizi	235.700	11.450	247.150	227.368	-19.782
8) Spese per godimento di beni di terzi	44.000	2.100	46.100	43.850	-2.250
9) Costi del personale	148.100	6.749	154.849	150.826	-4.023
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.250	0	2.250	3.882	1.632
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	140.000	16.300	156.300	109.871	-46.429
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>572.350</b>	<b>36.149</b>	<b>608.499</b>	<b>537.325</b>	<b>-71.174</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>38.150</b>	<b>6.001</b>	<b>44.151</b>	<b>87.376</b>	<b>43.225</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.400	0	2.400	1.945	-455
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-2.400</b>	<b>0</b>	<b>-2.400</b>	<b>-1.945</b>	<b>455</b>
<b>D -RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'E PASSIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>	<b>35.750</b>	<b>6.001</b>	<b>41.751</b>	<b>85.431</b>	<b>43.680</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	27.000	0	27.000	29.597	2.597
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>8.750</b>	<b>6.001</b>	<b>14.751</b>	<b>55.834</b>	<b>41.083</b>

L'esercizio 2025 chiude con uno scostamento positivo di € 41.083.

Nel valore della produzione, la previsione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi rileva uno scostamento negativo in quote sociali e proventi ufficio assistenza automobilistica, che pur essendo importi superiori al 2024, sono più bassi rispetto alle previsioni definitive.

Per quanto attiene ai costi della produzione si è adoperata una particolare attenzione nel contenimento degli stessi, come si evince anche nella relazione di attestazione di rispetto del regolamento sul contenimento della spesa. Il conto economico al 31.12.2025 evidenzia un contenimento dei costi della produzione rispetto al budget assestato.

Per quanto attiene alla gestione finanziaria e tributaria, si osserva infine uno scostamento positivo di € 455 alla voce "Oneri finanziari" per effetto della registrazione degli interessi passivi sul piano di rientro verso ACI, per i quali si era previsto un importo superiore.


Complessivamente, l'AC ha pertanto realizzato un utile d'esercizio di € 55.834.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

La variazione al budget degli investimenti 2025, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 05.12.2025.

Nella tabella seguente vengono sintetizzati i movimenti del budget degli investimenti.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

 Budget Investimenti/Disinvestimenti A. C. Verbano Cusio Ossola	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alieazioni al 31.12.25	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	2.000,00	3.000,00	5.000,00	4.172,00	-828,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>2.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>4.172,00</b>	<b>-828,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>4.172,00</b>	<b>-828,00</b>

Nel corso dell'anno sono stati acquistati n. 1 distruggi-documenti, n. 1 hard disk e n. 6 sedie per le postazioni di lavoro.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel corso del 2025 l'Automobile Club Verbano Cusio Ossola ha perseguito gli obiettivi di Federazione a suo tempo inviati come obiettivi al Direttore dell'Ente.

Si è avuta particolare attenzione nella promozione della tessera associativa e nell'attività di recupero dei soci non rinnovanti, cercando di promuovere i servizi aggiuntivi che la tessera offre oltre al soccorso stradale.

Nel corso dell'anno si è lavorato costantemente sulla rete di delegazioni e Acipoint Sara, formando e motivando i delegati stimolandoli alla produzione associativa con videoconferenze e contatti diretti. Il 2025 si è chiuso con un aumento nel numero di associazioni pari a 5.874 contro le 5.662 dell'anno precedente, risultato possibile grazie appunto alla sinergia con le delegazioni, e all'aumento nel numero di licenze sportive che prevedono una tessera ACI in corso di validità.

Per quanto riguarda il servizio delle pratiche automobilistiche, anche il 2025 ha visto una grande affluenza di clientela privata. Il numero di pratiche del 2024 è di 6.161 contro n. 5.855 del 2025, dato influenzato dal servizio visure pra non più richiesto dai concessionari dal momento che sono diventati autonomi in questa consultazione; il numero di rinnovi patente per il 2025 è in aumento ed è stato di n. 1.838 contro n. 1.529 del 2024.

**Per quanto riguarda il servizio delle tasse automobilistiche**, il 2025 ha evidenziato un aumento nel numero di riscossione che sono state 11.467 contro le 11.367 dell'anno precedente. L'Ente si conferma quindi uno dei pochi punti di riferimento altamente qualificati verso i quali si rivolge l'utenza per ottenere informazioni e risolvere problematiche concernenti le tasse auto.

Nel 2025 si è stipulata una convenzione per l'attività di assistenza al contribuente in materia di tasse auto con Regione Piemonte per la quale il corrispettivo per l'attività erogata è maggiore rispetto al passato e verrà pagato direttamente dal contribuente.

Le pratiche relative ad assistenza bollo gestite dal nostro ufficio dal 1 aprile u.s. sono 193.

**Il settore sportivo**, sempre in crescita, ha raggiunto nel 2025 n. 967 licenze rilasciate e un premio riconosciuto di € 3.165 da parte della sede centrale.

**Nel settore turistico** è proseguita la vendita di contrassegni per le autostrade svizzere presso gli operatori già esistenti in provincia con 4.588 contrassegni venduti nell'anno 2025, in aumento rispetto all'anno precedente che aveva visto una vendita di n. 4.002 contrassegni.

**L'attività assicurativa** svolta dalle agenzie sul territorio mostra un costante aumento segno di una penetrazione sempre maggiore della compagnia sulla provincia grazie a prodotti di estremo interesse per la clientela e offerti con particolari vantaggi ai nostri soci ACI; anche nel 2025 è stato riconosciuto all'Ente il corrispettivo per la promozione e comunicazione del marchio S.A.R.A. come da accordo sottoscritto.

Per quanto riguarda la realizzazione delle attività deliberate dal Consiglio Direttivo per il 2025 si evidenzia quanto segue:

Nell'anno 2025 è stata organizzata, in collaborazione con il Lions Club, la conferenza "Graffiti dell'anima", rivolta ai giovani delle scuole superiori di Omegna, per sensibilizzarli sul delicato tema della sicurezza stradale, una delle principali missioni di ACI. La relatrice, supportata da video, foto di incidenti, racconti, aforismi, musica, canzoni e poesie presenta agli studenti, con coinvolgente umanità e doti comunicative, la drammatica realtà degli incidenti stradali che ogni anno, seppure in misura minore che in passato, causano poco meno di 4.000 vittime, molte in giovane età il cui costo sociale diventa molto alto per l'intera comunità oltre che per le famiglie

Inoltre l'AC VCO è stato l'interlocutore delle Istituzioni scolastiche con il progetto EDUSTRADA erogando gratuitamente corsi sulla sicurezza stradale alle scuole che ne fanno richiesta ottenendo un giudizio altamente positivo.

**Sul piano dell'organizzazione degli uffici/gestione del personale** non si registrano sostanziali modifiche. E' costante l'impegno per avere sportelli polifunzionali aperti al pubblico per tutti i servizi tutti i giorni della settimana per l'intera giornata. Il personale viene coinvolto in riunioni interne per la condivisione dei risultati, degli obiettivi, delle eventuali criticità e per la raccolta di suggerimenti utili al miglioramento dell'intera organizzazione. A tal proposito si è cercato di affiancare una risorsa all'attuale che gestisce tutta l'attività contabile e di segreteria amministrativa affinché vi sia un backup in caso di necessità.

Si è mantenuto aggiornato e reso sempre più fruibile il sito internet dell'Automobile Club Verbano Cusio Ossola [www.vco.aci.it](http://www.vco.aci.it), soprattutto nella sezione amministrazione trasparente e le pagine social dell'Ente (Facebook e Instagram).

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

## 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	8.405	8.115	290
Immobilizzazioni finanziarie	214.481	105.199	109.282
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>222.886</b>	<b>113.314</b>	<b>109.572</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino			
Credito verso clienti	146.075	119.915	26.160
Crediti verso società controllate			
Altri crediti	7.899	19.507	-11.608
Disponibilità liquide	198.752	290.908	-92.156
Ratei e risconti attivi	53.847	46.568	7.279
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>406.573</b>	<b>476.898</b>	<b>-70.325</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>629.459</b>	<b>590.212</b>	<b>39.247</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>149.546</b>	<b>93.710</b>	<b>55.836</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Altri fondi per rischi ed oneri	1.000		1.000
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	120.480	111.303	9.177
Altri debiti a medio e lungo termine	83.563	112.203	-28.640
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>205.043</b>	<b>223.506</b>	<b>-18.463</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche			
Debiti verso fornitori	125.323	116.227	9.096
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali	25.595	34.575	-8.980
Altri debiti a breve	29.069	32.691	-3.622
Ratei e risconti passivi	94.883	89.503	5.380
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>274.870</b>	<b>272.996</b>	<b>1.874</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>629.459</b>	<b>590.212</b>	<b>39.247</b>

Rispetto allo stato patrimoniale, sono state operate le seguenti riclassificazioni:

- Gli altri debiti a medio/lungo termine sono costituiti dalla quota-parte con scadenza oltre 12 mesi dei debiti verso il fornitore ACI oggetto di piano di rientro, come esposto nella tabella 2.6. a2 – analisi della durata residua dei debiti della nota integrativa. Si precisa che l'AC ha puntualmente saldato ad ACI la rata annua, come previsto dal piano di rientro;

- I debiti verso altri fornitori e gli altri debiti, di conseguenza, accolgono la quota-parte con scadenza entro 12 mesi, come esposto nella tabella 2.6. a2 – analisi della durata residua dei debiti della nota integrativa.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni (Quoziente di solidità o di struttura) pari a 0.67 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0.83 nel 2024. La condizione ideale di una solida struttura sarebbe avere un rapporto PN/AF >1, ma è doveroso osservare che il rapporto è nettamente migliorato rispetto agli esercizi precedenti grazie al ripianamento integrale del deficit patrimoniale realizzato nel 2022. Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a

medio/lungo termine, l'Ac presenta un grado di solidità leggermente più alto; infatti l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore pari a 1,59 nell'esercizio in esame, contro 2,80 rilevato nell'esercizio precedente. La variazione è dovuta all'incremento al denominatore delle immobilizzazioni finanziarie in relazione agli investimenti descritti in nota integrativa.

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a 0,31 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,19. Tale rapporto dovrebbe essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solidità, un valore di Patrimonio Netto almeno pari a quanto richiesto agli altri finanziatori. Nel caso dell'Ente tale rapporto è ancora insufficiente, ma si stima un progressivo miglioramento nei prossimi esercizi, per effetto combinato dell'incremento del patrimonio netto grazie agli utili d'esercizio, e del decremento dei debiti v/terzi in relazione all'estinzione del piano di rientro verso ACI.

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,48 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,75 nell'esercizio precedente. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solvibilità, un valore delle attività a breve al netto delle rimanenze almeno pari a quanto necessario per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine. Nel caso dell'Ente tale rapporto è superiore a 1 e ciò vuol dire che per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine può anche fare a meno di ricorrere all'immediato smobilizzo delle attività fisse.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	8.405	8.115	290
Immobilizzazioni finanziarie	214.481	105.199	109.282
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>222.886</b>	<b>113.314</b>	<b>109.572</b>
Rimanenze di magazzino			
Credito verso clienti	146.075	119.915	26.160
Crediti verso società controllate			
Altri crediti	7.899	19.507	-11.608
Ratei e risconti attivi	53.847	46.568	7.279
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>207.821</b>	<b>185.990</b>	<b>21.831</b>
Debiti verso fornitori	125.323	116.227	9.096
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali	25.595	34.575	-8.980
Altri debiti a breve	29.069	32.691	-3.622
Ratei e risconti passivi	94.883	89.503	5.380
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>274.870</b>	<b>272.996</b>	<b>1.874</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-67.049</b>	<b>-87.006</b>	<b>19.957</b>
Altri fondi per rischi ed oneri	1.000		1.000
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	120.480	111.303	9.177
Altri debiti a medio e lungo termine	83.563	112.203	-28.640
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>205.043</b>	<b>223.506</b>	<b>-18.463</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-49.206</b>	<b>-197.198</b>	<b>147.992</b>
Patrimonio netto	149.546	93.710	55.836
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			
Posizione finanz. netta a breve termine	198.752	290.908	-92.156
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-49.206</b>	<b>-197.198</b>	<b>147.992</b>

La posizione finanziaria netta a breve termine è positiva ed è determinata dalla somma algebrica delle disponibilità liquide. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € -67.049.

Ciò evidenzia che l'Ente finanzia con le passività correnti anche parte delle Attività Fisse immobilizzate, esponendosi così ad un rischio di natura finanziaria, in quanto la potenziale esigibilità a breve delle passività correnti potrebbe, nell'immediato, non essere soddisfatta a causa della più lenta liquidabilità delle Attività Fisse. Obiettivo dell'Ente è perseguire una strategia atta ad azzerare tale rischio riportando, in breve tempo, il Capitale Circolante netto ad un valore positivo.

## **4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il rendiconto finanziario (allegato n. 6), pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;

- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

**Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario sintetico**

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, ...	87.376	82.037
2) Rettifiche per elementi non monetari	14.061	10.661
3) Variazioni del capitale circolante netto	(51.079)	12.433
4) Altre rettifiche	(29.060)	(19.161)
<b>(A) Cash flow operativo</b>	<b>21.298</b>	<b>85.970</b>
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	0	0
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	(4.172)	0
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	(109.282)	(7.846)
<b>(B) Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investimento</b>	<b>(113.454)</b>	<b>(7.846)</b>
Mezzi di terzi	0	0
Mezzi propri	0	0
<b>(C) Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività di finanziamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(A+B+C) Cash flow ottenuto (impiegato)</b>	<b>(92.156)</b>	<b>78.124</b>

Dal rendiconto finanziario emerge che, nel 2025, la gestione reddituale ha generato liquidità per €. 21.298, in netto miglioramento rispetto all'anno precedente grazie ai maggiori incassi di crediti e ai minori pagamenti di imposte sul reddito. L'attività di investimento ha assorbito liquidità per €. 113.454 per il versamento annuale alla polizza a copertura del TFR e l'investimento a basso profilo di rischio, idoneo a garantire una remunerazione coerente con i tassi prevalenti di mercato, per un importo totale pari a € 100.000,00 mediante sottoscrizione di strumenti finanziari/assicurativi a premio unico. Conseguentemente, nel corso dell'esercizio l'Ente ha diminuito di € 92.156 le proprie disponibilità liquide.

### **4.3 SITUAZIONE ECONOMICA**

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	624.701	603.988	20.713	3,4%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-382.617	-373.917	8.700	2,3%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>242.084</b>	<b>230.071</b>	<b>12.013</b>	<b>5,2%</b>
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-150.826	-145.840	4.986	3,4%
<b>EBITDA</b>	<b>91.258</b>	<b>84.231</b>	<b>7.027</b>	<b>8,3%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-3.882	-2.194	1.688	76,9%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>87.376</b>	<b>82.037</b>	<b>5.339</b>	<b>6,5%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>87.376</b>	<b>82.037</b>	<b>5.339</b>	<b>6,5%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>87.376</b>	<b>82.037</b>	<b>5.339</b>	<b>6,5%</b>
Oneri finanziari	-1.945	-3.967	-2.022	-51,0%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>85.431</b>	<b>78.070</b>	<b>7.361</b>	<b>9,4%</b>
Imposte sul reddito	-29.597	-24.871	4.726	19,0%
<b>Risultato Netto</b>	<b>55.834</b>	<b>53.199</b>	<b>2.635</b>	<b>5,0%</b>

Dalla tabella sopra riportata, risulta un valore aggiunto positivo di € 242.084, con un incremento pari a €. 12.013 (+5,2%). Il valore aggiunto è stato sufficiente a remunerare sia il costo del personale, in aumento di € 4.986, che la gestione degli ammortamenti e svalutazioni, in aumento di € 1.688. Il margine operativo netto è pertanto anch'esso positivo per €. 87.376, con una variazione netta positiva di €. 5.339 rispetto a quello ottenuto nel 2024 (€. 82.037).

Quest'ultimo risultato, rettificato dagli oneri bancari, pari a € 1.945, e dalle imposte d'esercizio, pari a €. 29.597, porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di €. 55.8347 contro un utile di €. 53.199 registrato nel 2024.

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In questo paragrafo si intende dare una stima, seppur provvisoria, degli effetti economici/patrimoniali nel 2026.

### Situazione economica:

Il lavoro dell'ufficio assistenza automobilistica è per il nostro Ente di grande importanza per contribuire a garantire un buon andamento economico.

Nel corso del 2025 è stato registrato un aumento nel numero di associazioni che si ritiene possa ulteriormente crescere, seppur con un tasso di incremento meno consistente, a seguito della crescente visibilità che l'Ente ha avuto nel corso degli ultimi anni e che continuerà a mantenere grazie ai rapporti instaurati con le Autorità del territorio e alle svariate manifestazioni organizzate e che si intendono organizzare anche per il 2026 che interessano i vari ambiti istituzionali dell'Ente. Continua inoltre il lavoro di recupero dei soci non rinnovanti che l'Ente sta portando avanti già da tempo anche con la collaborazione delle sue delegazioni.

### Situazione finanziaria:

I crediti iscritti in bilancio sono interamente esigibili entro l'esercizio e sono vantati verso le proprie Delegazioni, verso i concessionari e verso ACI. I debiti verso i fornitori saranno puntualmente onorati tenuto anche conto che parte di essi sono verso AcI Italia con cui si intrattengono continui rapporti che danno luogo a continui crediti. Periodicamente le parti procedono ad una regolarizzazione contabile delle suddette partite.

### Situazione Patrimoniale:

Visto l'utile di esercizio al 31.12.2025 di € 55.834, il patrimonio netto risulta pari a € 149.546.

## 8. PROSPETTO AI SENSI DELL'ART. 41 C.1 DEL DL 66/2014

In conformità all'art. 41 c.1 del DL 66/2014 e in ottemperanza alla circolare DAF ACI n. 935 del 29/01/2015, si evidenzia che al 31/12/2025 i pagamenti relativi alle transazioni commerciali, la cui verifica tecnico/amministrativa è risultata regolare, sono stati effettuati entro i termini pattuiti con i fornitori o in anticipo rispetto al limite massimo di 30 gg ricevimento fattura.

### Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

Secondo quanto previsto dal DPCM 22 settembre 2014 ed in particolare l'art. 9, l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento (accertata la regolarità documentale e contributiva) e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Tale indicatore è stato determinato escludendo le fatture per le quali il rilascio del documento Unico di Regolarità Contributiva (DURC) è risultato tardivo, nonché quelle interessate dall'attivazione dell'intervento sostitutivo della stazione appaltante in caso di DURC irregolare ai sensi dell'art. 4 del DPR 5 ottobre 2010 n. 207.



Regione Nosere 4  
28845 DOMODOSSOLA (VB)  
P. IVA: 00216680033  
C. Fisc.: 00216680033

AUTOMOBILE CLUB VERBANO CUSIO OSSOLA

## Indicatore dei tempi medi di pagamento

INDICATORE DELLA TEMPESTIVITA' DI PAGAMENTO DEI FORNITORI DELLE PP.AA. PER ACQUISTI DI BENI, SERVIZI E FORNITURE DI CARATTERE COMMERCIALE

Pubblicazione ai sensi degli artt. 9 e 10 del DPCM del 22.09.2014 e del decreto legislativo n.ro 33 del 14.03.2013

Periodo dal 01/01/2025 al 31/12/2025 escluse fatture contestate

Anno	n.ro pagamenti 2025 per forniture di beni e servizi	Calcolo dell'indicatore	Indicatore annuale della tempestività dei pagamenti Automobile Club Verbano Cusio Ossola
2025	200	Media dei tempi tra la data di scadenza del debito e quella dell'effettivo pagamento, ponderata in funzione degli importi pagati	-23,52

Alla luce di quanto sopra il Presidente propone all'Assemblea di approvare il bilancio con le risultanze sopra esposte.

Domodossola, 23.03.2026

Il Presidente  
Prof. Giuseppe Zagami