



NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2025

INDICE

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	6
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	7
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	7
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	7
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	17
2.2.1 RIMANENZE.....	17
2.2.2 CREDITI	17
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	22
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE	22
2.3 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	24
2.4 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	25
2.5 DEBITI.....	27
2.5.1 RATEI E RISCOINTI ATTIVI	31
2.5.2 RATEI E RISCOINTI PASSIVI.....	31
2.6 PATRIMONIO NETTO	32
2.6.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	32
2.7 CONTI D'ORDINE	33
2.7.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE.....	33
2.7.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE	34
2.7.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....	35
2.8 DIRITTI REALI DI GODIMENTO	35
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	36
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	36
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	36
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	36
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	38
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	41
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	42
3.1.6 IMPOSTE.....	42
4. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	44
5. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE	44
6. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	44
6.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	44
6.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	44
6.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	45
6.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	45
6.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	46
6.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	47
7. NOTE CONCLUSIVE	50

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Verbano Cusio Ossola fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- Indicatore tempi medi di pagamento ai sensi art. 41, co. 1, D.L. 66/2014;
- Attestazione rispetto regolamento contenimento spese per consumi intermedi
- Conto consuntivo in termine di cassa, in conformità all'art. 9, co. 1-2 del D.M. 27 marzo 2013;
- Conto economico riclassificato in conformità all. 1) D.M. 27 marzo 2013;
- Rendiconto finanziario (cash flow secondo OIC 10) di cui art. 5, co. 2, del D.M. 27/03/2013 (in nota integrativa);
- Rapporto sui risultati (in nota integrativa);

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Verbano Cusio Ossola deliberato dal Consiglio Direttivo in data 24.09.2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 05.07.2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con nota DSCT 0009872 P-2.70.4.6 del 05.07.2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Verbano Cusio Ossola non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

Il 2025 presenta un continuo e costante incremento della compagine associativa: anche quest'anno l'Ente ha raggiunto gli obiettivi associativi fissati dalla sede centrale beneficiando così di un considerevole riconoscimento economico. Il trend crescente della compagine associativa è legato a diversi fattori: un impegno sempre maggiore e costante nella proposizione del prodotto da parte sia del personale di sede che delle delegazioni, l'attivazione di promozioni commerciali, la maggiore visibilità dell'Ente attraverso la cura costante della comunicazione sui nuovi social e su canali di comunicazione online che catturano l'interesse e l'attenzione di un pubblico sempre più vasto.

Il settore dell'assistenza automobilistica registra un calo nel numero di pratiche di visure, dal momento che i nostri clienti concessionari riescono da quest'anno a gestire

autonomamente l'interrogazione dell'archivio PRA, mentre si riscontra un aumento nel numero di rinnovo patenti, confermando che il nostro ufficio è punto di riferimento sia per gli utenti privati che per gli utenti professionali ossia i concessionari clienti storici dell'ufficio. La tempestività del nostro servizio di espletamento pratiche rende sempre possibile intercettare buona parte della clientela privata che non riesce ad accedere attraverso il sistema di prenotazione delle pratiche auto allo Sportello Telematico del PRA, con grande soddisfazione per entrambe le parti.

Il settore delle tasse automobilistiche è in crescita anche dal momento che in corso d'anno si è stipulata una convenzione per l'attività di assistenza al contribuente in materia di tasse auto con Regione Piemonte per la quale il corrispettivo per l'attività erogata è maggiore rispetto al passato e pagato direttamente dal contribuente.

Le pratiche relative ad assistenza bollo gestite dal nostro ufficio dal 1 aprile u.s. sono 193.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Verbano Cusio Ossola per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

disponibilità liquide al 01.01.2025 =	€ 290.908
risultato economico =	€ 55.834
totale attività =	€ 629.459
totale passività =	€ 479.913
Patrimonio Netto =	€ 149.546
marginale operativo lordo =	€ 91.258
disponibilità liquide al 31.12.2025 =	€ 198.752

Tabella 1.2.1. – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	624.701
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	624.701
4) Costi della produzione	537.325
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	3.882
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	533.443
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	91.258

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
Licenze, software	0	0
Costi pluriennali diversi	15	15

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Immortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
.....														
Totale voce					0									0
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità														
.....														
Totale voce					0									0
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. ...														
.....														
Totale voce					0									0
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili														
.....														
Totale voce					0									0
05 Avviamento														
Totale voce					0									0
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce					0									0
07 Altre														
.....	277.555		277.555											
Totale voce	277.555		277.555		0									0
Totale	277.555	0	277.555	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

I beni immateriali risultano completamente ammortizzati.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
Attrezzature	15	15
Impianti	10	10
Arredamenti da ufficio	10	10
Macchine elettriche ed elettroniche	20	20
Autovetture	25	25
Insegne	15	15
Beni inf. 516.46	100	100

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilanci oal 31.12.2024	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31/12/2025	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalnza / minusvalenza		Utilizzo fondi / storni
01 Terreni e fabbricati:														
.....														
Totale voce					0									0
02 Impianti e macchinari:														
.....	4.676		2.826		1.851					285				1.566
Totale voce	4.676		2.826		1.850					285				1.566
03 Attrezzature industriali e commercia														
.....	19.794		18.251		1.541	2.575								3.531
Totale voce	19.794		18.251		1.543	2.575				585				3.533
04 Altri beni:														
.....	46.261		41.538		4.723	1.597				3.012				3.307
Totale voce	46.261		41.538		4.723	1.597				3.012				3.308
05 Immobilizzazioni in corso ed accont														
.....														
Totale voce					0									0
Totale	70.731	0	62.615	0	8.115	4.172	0	0	0	3.882	0	0	0	8.406

Nel corso dell'anno sono stati acquistati n. 1 distruggi-documenti, n. 1 hard disk e n. 6 sedie per le postazioni di lavoro.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3. a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2025.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3. a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata/collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3. a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3. a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
AciComo servizi srl	Como	51.000	58.937	23	1%	589	560	29
Totale		51.000	58.937	23	1%	589	560	29

I dati del patrimonio netto e dell'utile/perdita d'esercizio esposti sono relativi all'anno 2024, poiché la Società, alla data di redazione della presente nota integrativa, ha dichiarato di non avere ancora chiuso il bilancio e che pertanto non ha la possibilità di trasmetterci il dato consolidato al 31/12/2025.

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
03 Altri titoli	0								
Totale voce	0								
Totale	0								

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo costo medio ponderato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
.....				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
.....				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
.....				
Totale voce				
05 Acconti				
Totale voce				
Totale				

Al 31.12.2025 le rimanenze di magazzino sono pari a zero.

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2. a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2. a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2. a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2. a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
II Crediti									
01 verso clienti:	119.915			26.160					146.075
Totale voce	119.915			26.160					146.075
02 verso imprese controllate:									
Totale voce									
03 verso imprese collegate:									
Totale voce									
04 verso controllanti:									
Totale voce									
05-bis crediti tributari:	8.943					8.809			134
Totale voce	8.943					8.809			134
05-ter imposte anticipate:									
Totale voce									
05-quarter verso altri:	10.564					2.799			7.765
Totale voce	10.564					2.799			7.765
Totale	139.422			26.160		11.608			153.974

Le registrazioni riguardano:

Crediti versati clienti: concessionari, delegati e clienti diversi;

Crediti tributari: credito verso l'erario (IVA)

Verso altri: crediti ufficio a.a (saldo partite di giro).

Tabella 2.2.2. a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
Il Crediti				
01 verso clienti:	146.075			146.075
Totale voce	146.075			146.075
02 verso imprese controllate				
Totale voce				
03 verso imprese collegate				
Totale voce				
04-bis crediti tributari	134			134
Totale voce	134			134
04-ter imposte anticipate				
Totale voce				
05 verso altri	7.765			7.765
Totale voce	7.765			7.765
Totale	153.974			153.974

Tabella 2.2.2. a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	Esercizio 2025		Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizi precedenti		Totale crediti lordi	Totale svalut.ni	Valori in bilancio	
	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni				
ATTIVO CIRCOLANTE																
II Crediti																
01 verso clienti:	146.075												146.075		146.075	
Totale voce	146.075												146.075		146.075	
02 verso imprese controllate																
Totale voce																
03 verso imprese collegate																
Totale voce																
04-bis crediti tributari	134												134		134	
Totale voce	134												134		134	
04-ter imposte anticipate																
Totale voce																
05 verso altri	7.765												7.765		7.765	
Totale voce	7.765												7.765		7.765	
Totale	153.974												153.974		153.974	

2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
III Attività finanziarie									
06 Altri titoli									
Totale									

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Depositi bancari e postali:	290.808		92.384	198.424
Totale voce	290.808		92.384	198.424
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	100	228		328
Totale voce	100	228		100
Totale	290.908	228	92.384	198.752

Le poste riguardano:

Depositi bancari: saldo conto corrente di gestione, saldo conto corrente Se.Pa.Fin per anticipazioni ufficio assistenza automobilistica per gestione pratiche DTT, saldo conti correnti BPS per la gestione del servizio COL.

Denaro e valori in cassa: valori bollati.

2.3 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabella che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.a – Movimenti del fondo per imposte

FONDO PER IMPOSTE			
Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2025
0			0,00

Tabella 2.3.b – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali e ferie non godute

FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI e FERIE NON GODUTE			
Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2025
0	0	1.000	1.000

L'importo di € 1.000 è stato accantonato per rinnovi contrattuali.

Tabella 2.3.c – Movimenti di altri fondi

ALTRI FONDI			
Saldo al 31.12.2023	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2024
0			0

2.4 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

2.5 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.5. a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.5. a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.5. a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.5. a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori:	228.430		19.544	208.886
Totale voce	228.430		19.544	208.886
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	23.998		8.965	15.033
Totale voce	23.998		8.965	15.033
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	10.577		15	10.562
Totale voce	10.577		15	10.562
14 altri debiti:	32.691		3.622	29.069
Totale voce	32.691		3.622	29.069
Totale	295.696		32.146	263.550

Le poste riguardano:

Debiti verso fornitori: fornitori diversi, delegati, Sisal (riversamento tasse auto e pratiche automobilistiche PagoPA PRA e PagoPA MCTC) e Automobile Club d'Italia compreso il piano di rientro debito pregresso;

Debiti tributari: per versamento IVA, IRAP, ritenute d'acconto e trattenute su buste paga;

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale: per contributi previdenziali su buste paga;

Altri debiti: verso personale per trattamento accessorio e ferie non godute, verso Aci Informatica per servizio COL centralizzato e verso ACI per licenze csai da riversare.

Tabella 2.5. a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
PASSIVO						
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
.....						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
.....						
Totale voce						
06 acconti:						
.....						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:	125.323	83.563			ACI ITALIA	208.886
.....						
Totale voce	125.323	83.563	0			208.886
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
.....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
.....						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
.....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
.....						
Totale voce						
12 debiti tributari:	15.033					15.033
.....						
Totale voce	15.033					15.033
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	10.562					10.562
.....						
Totale voce	10.562					10.562
14 altri debiti:	29.069					29.069
.....						
Totale voce	29.069					29.069
Totale	179.987	83.563	0	0	0	263.550

Tabella 2.5. a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizi precedenti	Totale
PASSIVO							
D. Debiti							
04 debiti verso banche:							-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-
05 debiti verso altri finanziatori:							-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-
06 acconti:							-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-
07 debiti verso fornitori:	65.731					143.155	208.886
Totale voce	65.731	-	-	-	-	143.155	208.886
08 debiti rappresentati da titoli di credito:							-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-
09 debiti verso imprese controllate:							-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-
10 debiti verso imprese collegate:							-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-
11 debiti verso controllanti:							-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-
12 debiti tributari:	15.033						15.033
Totale voce	15.033	-	-	-	-	-	15.033
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	10.562						10.562
Totale voce	10.562	-	-	-	-	-	10.562
14 altri debiti:	32.691						32.691
Totale voce	29.069	-	-	-	-	-	29.069
Totale	120.395	-	-	-	-	143.155	263.550

I debiti verso fornitori con anzianità correlata ad esercizi precedenti riguardano principalmente il piano di rientro con ACI concordato nel 2004 e il TFR da riversare all'ACI per il personale trasferito.

2.5.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.5.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Ratei attivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti attivi:	46.568	7.279		53.847
...				
...				
Totale voce	46.568	7.279		53.847
Totale	46.568	7.279		53.847

I risconti attivi riguardano le aliquote sociali.

2.5.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.5.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Ratei passivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti passivi:	89.503	5.380		94.883
...				
...				
Totale voce	89.503	5.380		94.883
Totale	89.503	5.380		94.883

I risconti passivi riguardano le quote sociali.

2.6 PATRIMONIO NETTO

2.6.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.6.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
I Riserve:				
.....				
Totale voce				
II Utili (perdite) portati a nuovo	40.511	53.201		93.712
III Utile (perdita) dell'esercizio	53.199	2.635		55.834
Totale	93.710	55.836		149.546

L'utile di esercizio 2025 di € 55.834 è portato in aumento del patrimonio netto così come previsto dall'art. 9 del regolamento del contenimento della spesa adottato dall'Ente.

2.7 CONTI D'ORDINE

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

2.7.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE

✓ Fidejussioni

La tabella 2.7.1. a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

Tabella 2.7.1. a1 – Fidejussioni a garanzia di terzi

Soggetto debitore (beneficiario)	Valore fidejussione al 31/12/2024	Valore fidejussione al 31/12/2025
	0	0
	0	0
Totale	0	0

✓ Garanzie reali

La tabella 2.7.1. a2 riporta il valore delle garanzie reali prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

Tabella 2.7.1. a2 – Garanzie reali

GARANZIE IPOTECARIE SU IMMOBILI DI PROPRIETA'		
Soggetto beneficiario	Valore ipoteca 31/12/N	Valore ipoteca 31/12/N-1
Totale		

L'Automobile Club VCO non ha prestato garanzie reali.

✓ Lettere di patronage impegnative

La tabella 2.7.1. a3 riporta le lettere di patronage rilasciate con indicazione della società controllata beneficiaria, la percentuale di partecipazione ed il valore in garanzia.

Tabella 2.7.1. a3 – Lettere di patronage impegnative

LETTERE DI PATRONAGE "IMPEGNATIVE"		
Società controllate	% Partecipazione	Valore garanzia
Totale		

L'Automobile Club VCO non ha rilasciato lettere di patronage.

GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

Tabella 2.7.1. a4 – Garanzie prestate indirettamente

.....			
Soggetto garante	Soggetto garantito	Valore al 31/12/N	Valore al 31/12/N-1
Totale			

L'Automobile Club VCO non ha prestato garanzie a favore di terzi.

2.7.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE

La tabella 2.7.2 riporta la descrizione e l'importo degli impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

Tabella 2.7.2 – Impegni assunti dall'Ente

Descrizione	Importo complessivo
Totale	

2.7.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE

La tabella 2.7.3 espone i beni che risultano temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.

Tabella 2.7.3 – Beni di terzi presso l'Ente

Natura dei beni	Titolo di detenzione	Valore	Oneri connessi alla loro custodia
n. 4.096 contrassegni autostrade svizzere e n. 29 austriache	conto vendita	182.643,20	
Totale		182.643,20	

2.8 DIRITTI REALI DI GODIMENTO

L'Automobile Club VCO non vanta diritti di godimento nei confronti di terzi.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Gestione Caratteristica	87.376	82.037	5.339
Gestione Finanziaria	1.945	3.967	-2.022

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	85.431	78.070	7.361

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato e sicuramente collegati in buona misura all'emergenza epidemiologica che ci ha travolto hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
423.583,00	401.403,00	22.180,00

Lo scostamento positivo è dato da un aumento di quote sociali, proventi ufficio assistenza automobilistica, proventi per riscossione tasse automobilistiche, proventi per manifestazioni sportive (Slalom dell'Ossola).

Di seguito si riporta la tabella dei ricavi delle vendite e delle prestazioni ripartiti secondo categorie di attività e secondo aree geografiche:

Attività	Area geografica	Importo
Vendita materiale cartografico	Provincia VCO	88
Servizi per i Soci	Provincia VCO	192.681
Servizi di Assistenza Automobilistica	Provincia VCO	183.395
Proventi per manifestazioni sportive	Provincia VCO	5.580
Servizio di assistenza e riscossione tasse di proprietà (bollo auto)	Provincia VCO	27.399
Ruote nella storia	Provincia VCO	3.456
Sponsorizzazioni per manifestazioni sportive	Provincia VCO	5.410
Aggio PagoPa su pratiche AA	Provincia VCO	5.574
Totale		423.583

A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti

A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti

A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
201.118,00	202.585,00	-1.467,00

Si segnalano i seguenti scostamenti:

- Alla voce "Trasferimenti da parte delle Regioni" è stato imputato il contributo riconosciuto da Regione Piemonte per il 1° Slalom dell'Ossola, evidenziando una diminuzione dal momento che nel 2024 era stato registrato il saldo del contributo di € 28.706,85 riconosciuto per il 2022 da Regione Piemonte a due Associazioni che organizzano sul territorio provinciale gare e manifestazioni.

Un aumento alla voce "Trasferimenti da parte dei comuni e delle province" per il contributo del Comune di Piedimulera alla manifestazione Happy Rally Day organizzata a settembre.

- Alla voce "Contributi ACI" è stata registrata la quota riconosciuta all'AC da parte di ACI Sport relativamente al numero di licenze rilasciate nel corso del 2025 per € 3.165 ed € 5.000 quale contributo per le attività organizzate nel 2025.

- Un aumento in "Provvigioni attive" di circa € 6.000 per maggiori corrispettivi ricevuti da SARA Assicurazioni per l'attività svolta dagli agenti capo sul territorio, trend in costante incremento.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
1.528,00	1.755,00	-227,00

B7 - Per servizi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
227.368,00	205.309,00	22.059,00

L'aumento dei costi rispetto allo scorso anno è da imputare principalmente alle seguenti voci:

- Un aumento per “Provvigioni passive” riconosciute ai delegati per le tessere associative rilasciate in corso d’anno e collegate al piano incentivante. Tale voce è collegata alla voce di ricavo “Quote sociali” ed alla voce di costo “Riversamento aliquote sociali”, entrambe in aumento per l’incremento della compagine associativa.
- Un aumento alla voce “Organizzazione eventi” per il 1° Slalom dell’Ossola in aggiunta alle manifestazioni consuete organizzate dal nostro AC.
- Un aumento alla voce “Pubblicità e attività promozionali” per una diversa imputazione rispetto allo scorso anno del costo relativo agli spot tv per la promozione delle tessere associative.
- Un aumento alla voce “Servizi editoriali” per il contratto sottoscritto per il 2025 per il programma social/tv “Weekend in Viaggio” con 4/6 servizi di informazione con interviste e filmati su vari argomenti.
- Un aumento alla voce forniture di energia elettrica e gas di circa € 1.000 legato principalmente all’incremento dei costi delle materie prime.
- Un aumento alla voce “Servizi di rete connettività” di circa € 500 dovuto all’acquisto di licenze software.
- Una diminuzione alla voce “Servizi informatici professionali ed elaborazione dati” per una minor spesa sostenuta per l’ufficio stampa.
- Un aumento alla voce “Missioni e trasferte” per circa € 5.600 dovuto al maggior numero di missioni effettuate nel periodo di riferimento connesse alle attività istituzionali.
- Una contrazione delle spese alla voce “Manutenzioni ordinarie immobilizzazioni materiali” dal momento che lo scorso anno erano stati sostenuti costi per l’acquisto di un nuovo pacchetto software denominato “Freccia” per una migliore gestione delle pratiche di demolizione per i concessionari nostri clienti, la verifica periodica della messa a terra avvenuta in corso d’anno e l’intervento di sostituzione di 2 lampade a led negli uffici di sede.
- Un aumento alla voce “Spese postali”, conseguenza di un maggior numero di avvisi di rinnovo patente inviati ai nostri clienti.
- Un aumento alla voce “Altre spese per la prestazione di servizi” di € 11.505 legato all’incremento dei servizi richiesti alla Società partecipata dell’Ente ACICOMO Servizi srl che fornisce il supporto alle diverse aree operative dell’Ente per le quali, come sopra riportato, vi è stato un incremento dell’attività (soci, pratiche auto, tasse).
- Una diminuzione alla voce “Spese per servizi responsabile preposto”, legata alla nuova nomina come direttore ad interim dal 01.04.2025 di un dirigente ACI che non percepisce compenso per l’incarico.

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
43.850,00	41.361,00	2.489,00

L’aumento è conseguenza dell’adeguamento del canone mensile all’indice ISTAT e del noleggio di una postazione di lavoro aggiuntiva completa.

B9 - Per il personale

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
150.826,00	145.840,00	4.986,00

La composizione della voce è la seguente:

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
a) Salari e Stipendi	109.739	107.138	2.601
b) Oneri Sociali	28.226	28.476	-250
c) Trattamento di Fine Rapporto	9.614	8.870	744
d) Trattamento di Quiescenza e Simili	0	0	0
e) Altri Costi	3.247	1.356	1.891
Tot. 9) Costi del personale	150.826	145.840	4.986
- di cui parte straordinaria	0	0	0

I costi del personale comprendono il trattamento economico previsto dai contratti collettivi e il trattamento accessorio previsto dall'ultima contrattazione integrativa, i relativi oneri previdenziali nonché la stima dell'accantonamento TFR previsti dalla normativa vigente. La voce *Altri Costi* registra un aumento di circa € 2.000 per accantonamento ferie non godute e per rinnovi contrattuali.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
3.882,00	2.194,00	1.688,00

L'aumento alla voce "Ammortamenti beni di valore inferiore a € 516,46" è dovuto all'acquisto in corso d'anno di n. 1 distruggi-documenti, di n. 1 hard disk e di n. 6 sedie per le postazioni di lavoro. Trattasi interamente di ammortamenti delle immobilizzazioni materiali.

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

B12 - Accantonamenti per rischi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
		0,00

B13 - Altri accantonamenti

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
		0,00

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
109.871,00	125.492,00	-15.621,00

- La voce “iva indetraibile e conguaglio pro-rata” registra un leggero incremento di circa € 400 in relazione all’aumento della quota parte indetraibile delle spese per l’iva sulle prestazioni di riscossione bolli auto;
- La voce “Sopravvenienze passive ordinarie” non registra alcuna imputazione nel 2025.
- La voce “Oneri e spese bancarie” vede un aumento di circa € 500 principalmente legato alle spese di tenuta conto.
- La spesa per “Omaggi e articoli promozionali” registra un incremento per un ordinativo di omaggi superiore all’anno precedente e con maggior valore economico
- La voce “Spese di rappresentanza” evidenzia un decremento di circa € 1.400 dal momento che lo scorso anno si erano acquistate targhe di rappresentanza da omaggiare ad importanti rappresentanti delle istituzioni locali nel corso delle manifestazioni dell’Ente.
- La voce “Rimborsi e concorsi spese diverse” evidenzia un aumento di circa € 8.000 in parte per l’esecuzione della delibera del Presidente del 22.05.2025 di sostegno alle spese per la formazione del direttore e in parte per il rimborso spese agli ufficiali di gara impegnati nel 1° Slalom dell’Ossola.
- La voce “Riversamento aliquote sociali” registra un incremento di circa € 9.000 rispetto all’anno precedente legato all’aumento della produzione di tessere associative, come riportato alla voce “quote sociali”, al netto del premio per il raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla sede centrale come effettuato anche nel 2024.
- Alla voce “Contributi a Enti sportivi” non si registra alcuna imputazione per il 2025.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all’attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
1.945,00	3.967,00	-2.022,00

Gli interessi passivi sono correlati al piano di rientro pregresso verso ACI, in diminuzione rispetto allo scorso anno dal momento che nel 2024 si era ricevuto un calcolo errato di maturazione degli interessi.

C17bis. - Utili e perdite su cambi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
		0,00

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall’Ente.

E18 – Rivalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
		0,00

E19 – Svalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
		0,00

3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all’IRES e all’IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
29.597,00	24.871,00	4.726,00

Le imposte sono date per €. 21.185 dall'IRES stimata e per €. 8.412 dall'IRAP, in diminuzione per il venir meno del versamento della quota corrispondente al compenso del direttore dal 01.04.2025 per l'incarico ad interim assegnato a un dirigente ACI.

4. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse:

- A. *Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:*
si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valore delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.
- B. *Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:*
si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.
- C. *Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:*
alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

Non si rilevano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

5. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 55.834 da destinare ad incremento del patrimonio netto, che si attesta pari a € 149.546.

6. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

6.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

6.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 6.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 6.1.1 – Personale impiegato nell’Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2025
Tempo indeterminato	3			3
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	3			3

Nell’anno non ci sono state variazioni nel personale impiegato.

6.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 6.1.2 espone la pianta organica dell’Ente.

Tabella 6.1.2 – Pianta organica

Classificazione Aree	Posti in organico	Posti ricoperti
Operatori	0	0
Assistenti	0	0
Funzionari	5	3
Totale	5	3

6.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 6.2 riporta i compensi agli organi collegiali dell’Ente erogati nel 2025.

Tabella 6.2 – Compensi Organi Collegiali

Organo	Importo complessivo
Presidente Consiglio Direttivo	6.144
Collegio dei Revisori dei Conti	4.090
Totale	10.234

Il costo complessivo include gli oneri sociali a carico dell'Ente.

L'importo del compenso al Collegio dei Revisori dei Conti comprende l'importo relativo ai due revisori eletti e la quota fino ad agosto 2025 del revisore di nomina ministeriale. La nomina del nuovo revisore ministeriale per il quadriennio 2025-2029 è pervenuta all'ente in data 31.12.2025.

6.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 6.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	213.921	0	213.921
Crediti commerciali dell'attivo circolante	146.075	0	146.075
Crediti finanziari dell'attivo circolante			
Totale crediti	359.996	0	359.996
Debiti commerciali	263.550	0	263.550
Debiti finanziari	0		0
Totale debiti	263.550	0	263.550
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	423.583		423.583
Altri ricavi e proventi	201.118		201.118
Totale ricavi	624.701	0	624.701
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	1.528		1.528
Costi per prestazione di servizi	227.368		227.368
Costi per godimento beni di terzi	43.850		43.850
Oneri diversi di gestione	109.871		109.871
Parziale dei costi	382.617	0	382.617
Dividendi	0		0
Interessi attivi	0		0

L'ente non ha partecipazioni a imprese controllate e/o collegate ai sensi dell'articolo 2359 del Codice Civile e pertanto dichiara di non aver posto in essere, nel corso dell'esercizio 2025, operazioni rilevanti non concluse a normali condizioni di mercato.

6.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 6.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

AUTOMOBILE CLUB VERBANO CUSIO

 RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA' - IMPORTI CONSUNTIVI ARROTONDATI dal 01/01/2025 al 31/12/2025														
Missioni (RGS)	Programmi (RGS)	Cofog	Divisione/Gruppo	Attività AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Mobilità e sicurezza stradale										
			Sviluppo attività associativa	Attività associativa		47.063,00							88.532,00	135.625,00
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	4.5	Consolidamento servizi delegati	Tasse		25.968,00							4.830,00	30.827,00
			Assistenza			44.225,00							42,00	44.267,00
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Attività sportiva		51.934,00							5.706,00	57.643,00
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Turismo e relazioni internazionali										
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E	003 - Servizi ed affari generali per	1.5	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	1.528,00	58.118,00	43.850,00	150.826,00	3.882,00				10.758,00	268.962,00
TOTALI					1.528,00	227.368,00	43.850,00	150.826,00	3.882,00				109.871,00	537.325,00

Tabella 6.4.2 – Piano obiettivi per progetti

AUTOMOBILE CLUB VERBANO CUSIO OSSOLA

 RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI Anno 2025							
Progetti AC	Divisione / Gruppo	Area Strategica	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortam. e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
Graffiti dell'anima	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Concorso alla diffusione della cultura della sicurezza stradale...		153,00			153,00
Happy Rally Day	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Concorso alla diffusione della cultura della sicurezza stradale...	500,00	12.463,00			12.963,00
Slalom Domo365	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Concorso alla diffusione della cultura della sicurezza stradale...		17.400,00			17.400,00
TOTALI			500,00	30.016,00			30.516,00

Happy Rally Day

L'edizione 2025 della consueta manifestazione "Happy Rally Day", organizzata dal nostro Ente e rivolta a persone con disabilità del territorio del VCO, si è svolta per il primo anno nella zona industriale di Piedimulera, riscontrando un buon successo anche per l'ampiezza degli spazi che ha permesso un miglior allestimento della pista e una più estesa area destinata al pranzo inclusivo.

Graffiti dell'anima

Anche nel corso del 2025 è stata organizzata la conferenza “Graffiti dell’anima” in collaborazione con il Lions Club Borromeo, quest’anno con il coinvolgimento delle scuole superiori del comune di Omegna, per sensibilizzarli sul delicato tema della sicurezza stradale. La relatrice, supportata da video, foto di incidenti, racconti, aforismi, musica, canzoni e poesie presenta agli studenti, con coinvolgente umanità e doti comunicative, la drammatica realtà degli incidenti stradali che ogni anno, seppure in misura minore che in passato, causano poco meno di 4.000 vittime, molte in giovane età il cui costo sociale diventa molto alto.

L’educazione alla sicurezza stradale si crea proprio negli anni dell’adolescenza e non può prescindere dall’acquisizione del senso di responsabilità e dal rispetto di quel bene prezioso che è la vita umana.

Tabella 6.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

AUTOMOBILE CLUB VERBANO
CUSIO OSSOLA

 RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI Anno 2025						
Divisione / Gruppo	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2025	Target realizzato anno 2025
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Graffiti dell'anima	Concorso alla diffusione della cultura della sicurezza stradale...	Educazione e sicurezza stradale	numero studenti coinvolti	100,00	200,00
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Happy Rally Day	Concorso alla diffusione della cultura della sicurezza stradale...	Sociale	numero partecipanti	100,00	107,00
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Slalom Domo365	Concorso alla diffusione della cultura della sicurezza stradale...	Attività sportiva	numero partecipanti	30,00	47,00

Tutti i progetti sono stati realizzati raggiungendo e superando il target previsto.

7. NOTE CONCLUSIVE

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico e Situazione Patrimoniale nonché dalla presente Nota Integrativa, Relazione della gestione del Presidente e relativi allegati previsti dalla normativa vigente.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Domodossola, 23.03.2026

Il Direttore
Francesco Munno