

**ESTRATTO DAL VERBALE DEL CONSIGLIO DIRETTIVO DELL'AUTOMOBILE CLUB VARESE**  
**Riunione del 31 marzo 2021**

---

Oggi, venerdì 31 marzo 2021, alle ore 13.00, a seguito della convocazione Prot. n. 523/21 del 23 marzo 2021, si è riunito in video/audio conferenza il Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Varese per trattare il seguente ordine del giorno:

O M I S S I S

Sono presenti i signori:

- |                          |                |
|--------------------------|----------------|
| - Redaelli dr. Giuseppe  | Presidente     |
| - Testa Alberto          | Vicepresidente |
| - Tibiletti Alessandro   | Consigliere    |
| - Stocchetti rag. Enrico | Consigliere    |
| - Ogliari Dr. Giacomo    | Consigliere    |

Partecipano alla riunione il Presidente del Collegio, dr.ssa Daniela Conti ed il Revisore rag. Emanuela Tamborini; assente giustificato il Revisore rag. Dario Colombo.

Esercita le funzioni di segretario del Consiglio Direttivo il Direttore dr. Francesco Munno.

Il Presidente, constatata la presenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

O M I S S I S

**5.1) – Piano incentivante delegazioni 2021**

**Delibera n. 9/2021**

La Direzione Attività Associative di ACI ha elaborato e presentato il Piano per le aliquote per l'anno 2021, che viene di seguito illustrato:

*“È confermato sostanzialmente l'impianto del Piano 2020 nell'originaria formulazione precedente all'emergenza sanitaria, nella prospettiva che, con l'auspicato ritorno a condizioni di normalità, il prossimo esercizio sia caratterizzato da una completa ripresa delle attività della Rete anche sotto il profilo della produzione associativa.*

*Il piano delle aliquote 2021 è dunque articolato in due fasi distinte, secondo le modalità, nei termini e alle condizioni appresso specificati.*

Fase 1

- a) Riconoscimento all'Automobile Club di un'aliquota aggiuntiva di € 1,50, rispetto al piano delle aliquote in vigore al 31 ottobre 2017, per ciascuna tessera ACI Gold, ACI Sistema ed ACI Storico emessa o rinnovata;*
- b) Riconoscimento all'Automobile Club dell'ulteriore aliquota di € 1,50 per le medesime tessere se "fidelizzate", cioè rilasciate con servizio di rinnovo automatico o per le quali sia stata richiesta l'attivazione del servizio stesso.*

Fase 2

- c) Riconoscimento all'Automobile Club, a chiusura dell'esercizio 2021, di un'aliquota unitaria supplementare, variabile da € 0,50 a € 5,00 in rapporto di proporzione diretta con l'incremento della produzione associativa 2021 rispetto al 2020, (escluse le tessere FacileSarà), secondo la seguente tabella:*

FASCE	Incremento % della produzione associativa diretta (escluse Facilesarà) anno 2021 su 2020	Incremento unitario del margine AC
A	Oltre 10,01%	€ 5,00

B	5,01%-10%	€4,00
c	2,51%-5%	€3,00
D	1,51%-2,5%	€2,00
E	0,51%-1,5%	€1,00
F	0%-0,5%	€0,50

Occorre inoltre precisare che:

ai fini della quantificazione dell'incremento associativo conseguito da ciascun AC, sarà presa in considerazione la produzione diretta di tutte le tessere in catalogo, sia aziendali che individuali, con la sola esclusione della formula FacileSarà;

le tessere Club (comprese le Ready2Go) ed i moduli aziendali Driver concorreranno al conseguimento del risultato associativo sino ad un massimo del 5% in più rispetto a quanto prodotto dall'AC nel 2020; in particolare, ove le tessere Club (comprese le Ready2Go) e Driver non risultassero presenti nel portafoglio 2020 dell'Automobile Club, quelle prodotte nel 2021 concorreranno al predetto risultato nel limite massimo dell'1% del portafoglio al netto della produzione FacileSarà;

l'aliquota incrementale, di cui alla sopra riportata tabella, verrà applicata a tutte le formule associative, ad eccezione delle tessere FacileSarà, R2GO e dei moduli aziendali Driver.

#### **Promozione tessere ACI Gold e ACI Sistema con attivazione del servizio di rinnovo automatico.**

Il periodo di lock-down imposto dall'emergenza sanitaria e la crisi economica che ne è scaturita hanno portato ad evidenza la capacità della fidelizzazione di stabilizzare la produzione associativa in periodi di stagnazione dei consumi, assicurando il rinnovo delle tessere anche in condizioni di chiusura al pubblico della Rete di vendita. Ciò ha consentito agli Automobile Club in possesso di un significativo portafoglio di fidelizzati di limitare fortemente la perdita da mancati rinnovi e di ridurre i costi per le iniziative destinate al successivo recupero dei Soci non rinnovanti, concentrando le risorse disponibili su attività di sviluppo a sostegno alla ripresa.

Alla luce di quanto sopra, l'iniziativa promozionale per i neo-fidelizzati ACI Gold e ACI Sistema è prorogata nell'anno 2021, secondo le medesime modalità e negli stessi termini già in essere, come appresso riportati:

#### **Destinatari della promozione**

Nuovi Soci che, all'atto dell'associazione, sottoscrivono il contratto per l'autorizzazione all'addebito diretto in c/c;

Soci già in forza, ma non ancora fidelizzati, che, all'atto del rinnovo, sottoscrivono per la prima volta il contratto di cui sopra.

#### **Offerta tariffaria**

1° anno di fidelizzazione: sconto di €20 sul prezzo pieno della Gold (€79, anziché €99) e di €16 sul prezzo pieno della Sistema (€59, anziché €75);

2° anno di fidelizzazione e successivi: sconto di €12 euro sul prezzo pieno della Gold (€87, anziché €99) e di €10 sul prezzo pieno della Sistema (€65, anziché €75).

#### **Piano delle aliquote**

Gli sconti vengono praticati attraverso un abbassamento in equal misura sia dell'aliquota ACI sia del margine AC, secondo i seguenti piani di riparto, già in vigore dal 2019:

	Fidelizzati 1° anno		
	Prezzo vendita	Aliquota ACI	Aliquota AC
GOLD	79,00	49,00	30,00
SISTEMA	59,00	28,56	30,44

	Fidelizzati 2° anno e successivi		
	Prezzo vendita	Aliquota ACI	Aliquota AC
GOLD	87,00	53,00	34,00
SISTEMA	65,00	31,56	33,44

L'iniziativa di fidelizzazione è da intendersi cumulativa rispetto al piano delle aliquote anno 2021 innanzi descritto. Pertanto, le tessere ACI Gold e ACI Sistema, prodotte nell'ambito della iniziativa di promozione del rinnovo automatico, concorreranno appieno anche ad alimentare il plafond associativo per il riconoscimento all'Automobile Club delle aliquote di cui al predetto piano".

Visto il Piano delle aliquote 2021 di ACI il Consiglio Direttivo delibera il seguente Piano Incentivante 2021 nei riguardi delle Delegazioni, degli ACI Point di Varese, Gallarate e Busto Arsizio e della Delegazione di Sede:

### Delegazioni

Per ogni associazione incrementale (escluse le FacileSarà) rispetto al rispettivo risultato 2020 verrà riconosciuto a ciascuna Delegazione un extra incentivo in base al seguente piano:

Incremento produzione soci	Extra incentivo
2,51%-5%	5,00 €
5,01%-10%	10,00 €
10,01% - 15%	20,00 €
Oltre 15,01%	30,00 €

Ai fini dell'incentivazione le tessere Club concorreranno al conseguimento del risultato associativo sino ad un massimo del 5% in più rispetto a quanto prodotto dalla Delegazione nel 2020; per lo stesso obiettivo i moduli aziendali Driver concorreranno al conseguimento del risultato associativo sino ad un massimo dell'1% in più.

### ACI Point

Per gli ACI Point la cui produzione associativa è imputata direttamente alla Delegazione di sede, ovvero Varese, Gallarate e Busto Arsizio si prevede il seguente piano incentivante:

- Il riconoscimento di un bonus complessivo per i tre ACI Point di €.7.500,00 al raggiungimento del pareggio associativo rispetto al 2020;
- Il riconoscimento di €.30,00 per ciascuna tessera incrementale al raggiungimento di un minimo di 250 ed un massimo di 300 associazioni incrementalmente rispetto al risultato complessivo del 2020.

### Delegazione di sede

Il piano incentivante per la Delegazione di sede verrà esposto al Consiglio Direttivo per l'approvazione all'espletamento delle procedure di accordo integrativo con le rappresentanze sindacali dei dipendenti.

Si stima che il Piano incentivante, così come illustrato, possa consentire all'Ente di raggiungere la fascia B del Piano delle aliquote ACI, che garantirebbe ricavi aggiuntivi per €.50.000,00 circa.

Il Consiglio Direttivo approva il piano incentivante così come sopra specificato e da incarico al Direttore dell'Ente di provvedere alle necessarie comunicazioni e al monitoraggio dello stato di conseguimento dei relativi obiettivi.