



Automobile Club Varese

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2025**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI.....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>12</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	12
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	17
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA .....	18
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....</b>	<b>19</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Varese per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	313.749
totale attività:	3.549.941
totale passività:	1.909.541
patrimonio netto:	1.640.400

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazioni</b>
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	3.402	0	3.402
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	181.727	170.299	11.428
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	786.329	367.056	419.273
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>971.458</b>	<b>537.355</b>	<b>434.103</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	383.116	562.387	-179.271
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	1.762.888	1.715.185	47.703
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>2.146.004</b>	<b>2.277.572</b>	<b>-131.568</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>432.479</b>	<b>396.457</b>	<b>36.022</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>3.549.941</b>	<b>3.211.384</b>	<b>338.557</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.640.400</b>	<b>1.326.647</b>	<b>313.753</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>717.573</b>	<b>757.910</b>	<b>-40.337</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>521.657</b>	<b>512.155</b>	<b>9.502</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>670.311</b>	<b>614.672</b>	<b>55.639</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>3.549.941</b>	<b>3.211.384</b>	<b>338.557</b>

Tabella 1.b – Conto economico

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	2.618.600	2.636.535	-17.935
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	2.256.002	2.189.076	66.926
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>362.598</b>	<b>447.459</b>	<b>-84.861</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	37.562	25.206	12.356
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>400.160</b>	<b>472.665</b>	<b>-72.505</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	86.411	127.532	-41.121
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>313.749</b>	<b>345.133</b>	<b>-31.384</b>

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nel corso del 2025, è stata posta in essere una variazione al budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo del 28/10/2025.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
<b>A- VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.990.000	-17.000	1.973.000	1.961.775	11.225
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	672.500	-3.500	669.000	656.825	12.175
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>2.662.500</b>	<b>-20.500</b>	<b>2.642.000</b>	<b>2.618.600</b>	<b>23.400</b>
<b>B- COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	14.500	-8.000	6.500	5.270	1.230
7) Spese per prestazioni di servizi	927.500	-64.000	863.500	802.318	61.182
8) Spese per godimento di beni di terzi	454.000	7.000	461.000	453.610	7.390
9) Costi del personale	352.000	-28.000	324.000	302.619	21.381
10) Ammortamenti e svalutazioni	25.000	-7.000	18.000	9.335	8.665
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	693.500	35.000	728.500	682.850	45.650
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>2.466.500</b>	<b>-65.000</b>	<b>2.401.500</b>	<b>2.256.002</b>	<b>145.497</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)</b>	<b>196.000</b>	<b>44.500</b>	<b>240.500</b>	<b>362.598</b>	<b>-122.097</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	3.500	0	3.500	7.995	-4.495
16) Altri proventi finanziari	5.000	10.000	15.000	29.567	-14.567
17) Interessi e altri oneri finanziari:	500	0	500	0	500
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>8.000</b>	<b>10.000</b>	<b>18.000</b>	<b>37.562</b>	<b>-19.562</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B ± C ± D)</b>	<b>204.000</b>	<b>54.500</b>	<b>258.500</b>	<b>400.160</b>	<b>-141.659</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	95.000	0	95.000	86.411	8.589
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>109.000</b>	<b>54.500</b>	<b>163.500</b>	<b>313.749</b>	<b>-150.248</b>

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

#### VALORE DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Ricavi per quote sociali: - € 13.500. Si sono registrati incassi più bassi rispetto a quanto inizialmente previsto;
- ✓ Concorsi e rimborsi diversi: - € 8.500.

#### COSTI DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Spese per prestazioni di servizi: - € 61.000. Nello specifico:
  - Altre consulenze: - € 28.000. Le previsioni su questa voce di costo sono state sovrastimate;
  - Utenze: - € 7.000.
- ✓ Aliquote sociali e omaggi sociali: - € 30.500.

In conclusione, si registra un deciso miglioramento del risultato di gestione rispetto alle stime di budget. A fronte di ricavi leggermente inferiori rispetto alle previsioni, si sono registrati costi decisamente più bassi rispetto a quanto stanziato.

Infine, il risultato di esercizio esprime un valore positivo di €313.749 contro gli € 163.500 del budget assestato.

## **2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI**

Nel corso dell'esercizio 2025 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione dell'acquisto di un software relativo alla gestione dell'eliminacode degli sportelli dell'Ente, si è reso necessario imputare somme in eccesso rispetto allo stanziamento iniziale. Per questa discrasia rispetto alle previsioni assestate, si chiede espressa ratifica all'assemblea dei Soci dell'Automobile Club Varese.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2025	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>				3.780	3.780
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				<b>3.780</b>	<b>3.780</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	260.000		260.000	8.075	-251.925
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	90.000		90.000	12.310	-77.690
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>350.000</b>		<b>350.000</b>	<b>20.385</b>	<b>-329.615</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>350.000</b>		<b>350.000</b>	<b>24.165</b>	<b>-325.835</b>

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nell'esercizio, sulla base degli indirizzi del Consiglio Direttivo, si è operato per conseguire un consolidamento della posizione dell'Automobile Club.

Il Valore della produzione ha evidenziato un leggerissimo decremento rispetto al 2024 di € 17.935 (-0,68%).

Le principali variazioni interessano:

- Quote Sociali, con un aumento di € 21.260 (2,01%) determinatosi per effetto dell'incremento della compagine associativa;
- Proventi Posteggi, con un modesto incremento di € 5.538 (1,01%) dovuto all'indicizzazione ISTAT del contratto di affitto ramo d'azienda con APCOA per la gestione del parcheggio S. Francesco;
- Proventi ufficio assistenza, che registrano una modesta contrazione di € 911 (-0,35%);

- Proventi per riscossione tasse di circolazione, in aumento di € 6.488 (14,08%) imputabile agli avvisi bonari che Regione Lombardia ha emesso per l'anno 2022 e il conseguente maggior afflusso agli sportelli dell'utenza;
- Proventi per attività sportive e Proventi per pubblicità in aumento € 4.641(24,6%) dovuti allo sviluppo delle attività sportive/storiche direttamente organizzate dall'Automobile Club e alle relative sponsorizzazioni attive;
- Contributi da altri Enti che registrano l'azzeramento nel 2025 rispetto agli € 37.192 del 2024 in ragione del venir meno delle somme ricevute dalla Regione Lombardia nel corso del precedente esercizio;
- Concorsi e rimborsi diversi, con un decremento di € 9.702 (- 22,38%) dovuto a un minor riversamento delle spese sostenute da Automobile Club Varese e rimborsate dalle delegazioni e dal Pra.

Per quanto riguarda i Costi della produzione, essi registrano un incremento rispetto al 2024 pari ad € 66.926 (3,06%).

Le principali variazioni interessano:

- a) Consulenze legali e notarili che ammontano ad € 12.487 nel 2025 mentre non erano presenti nel consuntivo 2024;
- b) Organizzazione eventi, con un decremento di € 18.704 (- 25,67%) dovuto alla mancata realizzazione Varese EcoGreen che ha portato ad un risparmio di costi;
- c) Servizi informatici, con un incremento di € 8.071 determinato dalle richieste di implementazioni dei servizi "on-line";
- d) Spese per la società di servizi, che registrano un incremento di € 52.233 (17,78%) a seguito dell'assunzione di due nuove risorse effettuata nel corso del 2025;
- e) Compenso direttore AC, in diminuzione di € 31.670 (- 50,73%) dato che l'attuale direttore è ad interim presso il nostro Ente;
- f) Costi di gestione PagoPA, con un incremento pari a € 9.656 (68,44%) per maggiori registrazioni a tale titolo;
- g) Fitti passivi e oneri accessori, con un incremento pari a € 11.555 (2,85%) dovuto alle rivalutazioni ISTAT intervenute;
- h) Costi del personale, con un decremento di € 11.337 (- 3,61%) imputabile ai minori costi per le dimissioni di un dipendente;

- i) Oneri di gestione diversi, con un incremento pari a € 25.461 (3,87%) tutto imputabile alle aliquote sociali che aumentano di € 32.745 (5,68%) per via dell'incremento della vendita di tessere ACI;

Come già evidenziato, il risultato operativo lordo è positivo, pari ad € 371.933 a fronte di un risultato conseguito nel 2024 di € 454.715.

Nello svolgimento e nella programmazione delle attività, l'Automobile Club Varese ha seguito le indicazioni fornite dall'Automobile Club d'Italia.

In campo associativo l'Ente ha adottato nel corso dell'anno una serie di iniziative di promozione sia sulla scorta di quanto proposto dalla Federazione a livello nazionale, promuovendo quindi l'offerta dei prodotti messi a disposizione da ACI, sia su iniziativa locale.

Come già anticipato, si è registrato nell'anno un aumento della compagine sociale, passata da un totale di 21967 soci a 22,755 (3,6%) e i relativi ricavi sono passati da € 1.058.264 a € 1.079.524.

L'attenzione dell'Ente ha interessato in particolare la promozione per l'attivazione del servizio di rinnovo automatico delle associazioni ACI Gold ed ACI Sistema, con l'applicazione di tariffe particolarmente favorevoli.

Il riconoscimento da parte di Regione Lombardia di uno sconto sulla tassa automobilistica del 15% a fronte di domiciliazione bancaria diretta a proprio favore del pagamento impedisce l'inserimento di tale prestazione nel contratto di rinnovo automatico dell'associazione: nonostante ciò, nell'anno in provincia sono stati sottoscritti 565 nuovi contratti.

La promozione del servizio ha trovato supporto nella piattaforma "Portale del Delegato" messa a disposizione da ACI, che ha agevolato gli operatori nella gestione del rapporto con i Soci.

Il supporto tecnico-commerciale, operativo, di pratica produttiva e di politica delle vendite per la gestione commerciale della rete di vendita oltre che nell'ambito della formazione del personale addetto alla vendita è garantito, da diversi anni a questa parte, da ACI nell'ambito del rapporto di Federazione, tramite un account della Direzione Sviluppo Commerciale Rete.

La stessa Direzione ha inoltre aggiornato lo studio "Analisi Potenzialità di Sviluppo delle Reti della Federazione" riferito alla provincia di Varese: l'iniziativa, deliberata dal Consiglio Generale dell'Automobile Club d'Italia a favore di tutta la Federazione, mette a disposizione uno strumento di valutazione delle possibilità di sviluppo delle attività sul territorio.

L'attività di Assistenza Automobilistica complessiva ha subito un aumento di attività, passando da n. 9.321 pratiche nel 2024 a n. 9.482 nel 2025; tale incremento è dovuto al maggior numero di pratiche automobilistiche e patenti fatte dall'Ufficio di Assistenza Automobilistica.

Si conferma l'apprezzamento per il servizio di prenotazione online delle visite di rinnovo patenti, e delle pratiche di assistenza automobilistica.

Per quanto riguarda il Servizio Tasse Automobilistiche, nell'anno, la sede di Varese ha eseguito n. 21.099 operazioni di esazione, in diminuzione rispetto all'anno precedente (n. 33.682) dovuta alla ormai nota politica di sconto della Regione Lombardia legato alla domiciliazione del tributo.

Gli interventi di bonifica per eliminare errori presenti nell'archivio tasse si sono quasi azzerati per via del mutamento organizzativo da parte di Regione Lombardia che ne ha internalizzato la gestione; invece, le richieste di esenzioni e rimborsi sono state 569 rispetto a 561 dell'anno precedente.

Dopo gli interventi di ristrutturazione e di rimozione dei disservizi verificatisi nel corso degli ultimi esercizi, il Servizio Posteggi offerto dall'impianto S. Francesco non presenta attualmente criticità rilevanti.

Nel corso del 2025 è proseguita l'erogazione dei corsi di educazione alla sicurezza stradale da parte delle formatrici di AC Varese a istituti scolastici di ogni grado, consultori familiari e altri enti pubblici; nell'anno si sono erogati 39 corsi.

L'attività di educazione e sensibilizzazione alla sicurezza stradale ha visto l'Automobile Club protagonista anche con iniziative di sensibilizzazione come il "Villaggio della Sicurezza" organizzato in collaborazione con l'associazione AIME presso i Giardini Estensi a Varese e come "Sport Senza Barriere 2025" organizzata da A.S.D. Sport Senza Barriere presso il Parco Carà di Dumenza (VA).

Per quanto riguarda l'attività sportiva nel 2025 è proseguita l'organizzazione diretta da parte dell'Automobile Club per i propri eventi.

In giugno si è tenuto il 3° “Slalom Luino-Montegrino”, competizione di abilità di guida che si svolge su un percorso appositamente attrezzato tra Luino e Montegrino “. Considerato il rilevante successo dell’edizione 2025 lo Slalom, in programma per il 2 agosto 2026, è stato inserito nel Campionato Nazionale rappresentando un importante riconoscimento del valore sportivo e organizzativo della manifestazione.

A ottobre è stato realizzato il raduno “Ruote nella Storia Varese” con partenza da Villa Recalcati, visita guidata al Museo Agusta di Samarate e alla riseria Fortina di Cavagliano e aperitivo finale presso il museo “Maga” di Gallarate che ha visto la partecipazione di 50 equipaggi confermando il crescente interesse e il successo dell’iniziativa.

L’Automobile Club ha inoltre assicurato il proprio supporto alla realizzazione del tradizionale evento sportivo Rally Internazionale dei Laghi, manifestazione agonistica svolta da anni in provincia sotto l’egida ACI/ACI Sport e giunta alla sua trentatreesima edizione, così come la gara di regolarità sport e la regolarità a media per auto storiche svoltosi con l’organizzazione dell’Automobile Club Varese dal 1979 al 1989.

L’Ufficio Sportivo ha proseguito nell’anno nell’emissione di licenze per automobilismo, karting ed ufficiali di gara. Il numero di licenze emesse in totale è di n 625 di cui auto n. 488 e karting n. 137.

Si sono tenuti inoltre n.2 corsi di prima licenza organizzati dall’AC Varese presso i locali della Sede.

Alla data del 31 dicembre 2025 la consistenza del personale dell’Ente risultava essere pari a n.5 unità, in diminuzione rispetto all’anno precedente di una unità causa dimissioni di un dipendente.

ACIComo Servizi S.r.l. ha proseguito nella gestione dell’Ufficio Amministrazione e Contabilità, dell’Ufficio Soci e Tasse e dell’Ufficio Sportivo ed Educazione Stradale e nell’organizzazione degli eventi, ha inoltre fornito supporto alle attività dell’ufficio Assistenza Automobilistica.

Confermando la necessità per l’Automobile Club Varese di perseguire l’economicità della gestione mantenendo sotto stretto controllo i costi, il Consiglio Direttivo ribadisce l’auspicio che vengano individuati servizi nelle aree strategiche della Federazione, venga avviata un’attività di razionalizzazione degli spazi e delle spese per fitti passivi, così da consentire un incremento delle

entrate che possa compensare in prospettiva le erosioni registrate negli ultimi anni nei settori storicamente presidiati.

Con questi presupposti e sulla base di questi risultati, il bilancio dell'esercizio 2025 unitamente alla presente relazione illustrativa ed agli allegati di legge viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2025 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo n.24 del 24 maggio 2024 - aggiornamento.

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

##### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	3.402	0	3.402
Immobilizzazioni materiali nette	181.727	170.299	11.428
Immobilizzazioni finanziarie	786.329	367.056	419.273
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>971.458</b>	<b>537.355</b>	<b>434.103</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	225.995	408.722	-182.727
Crediti vs società controllate e collegate	0	0	0
Altri crediti	157.121	153.665	3.456
Disponibilità liquide	1.762.888	1.715.185	47.703
Ratei e risconti attivi	432.479	396.457	36.022
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>2.578.483</b>	<b>2.674.029</b>	<b>-95.546</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.549.941</b>	<b>3.211.384</b>	<b>338.557</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.640.400</b>	<b>1.326.647</b>	<b>313.753</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	717.573	757.910	-40.337
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>717.573</b>	<b>757.910</b>	<b>-40.337</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	206.364	196.090	10.274
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	41.590	75.229	-33.639
Altri debiti a breve	273.703	240.836	32.867
Ratei e risconti passivi	670.311	614.672	55.639
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.191.968</b>	<b>1.126.827</b>	<b>65.141</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>3.549.941</b>	<b>3.211.384</b>	<b>338.557</b>

L'analisi di bilancio per indici presenta la finalità di rielaborare i dati di cui si compone il bilancio, in informazioni attraverso una rielaborazione degli stessi dati, allo scopo di ottenere i relativi indicatori: in sintonia con le normative vigenti e gli indirizzi di ACI Italia.

L'analisi di bilancio, tramite gli indici di seguito evidenziati, consegue l'obiettivo di formulare un giudizio sulla salute economico/patrimoniale/finanziaria dell'Ente.

In tal caso, l'analisi per indici, applicata allo stato patrimoniale riclassificato, secondo il grado di smobilizzo delle voci dello stesso, evidenzia:

### **Indice di solidità**

<b>Indice di solidità</b>	anno	2025	2024
	capitale proprio	1.640.400	1.326.647
	immobilizzazioni	971.458	537.355
	quoziente	1,69	2,47

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,69 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 2,47 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

#### **Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli**

<b>Indice di copertura imm.ni</b>	anno	2025	2024
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	2.357.973	2.084.557
	immobilizzazioni	971.458	537.355
	quoziente	2,43	3,88

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 2,43 nell'esercizio in esame in diminuzione rispetto al valore di 3,88 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

#### **Indice di indipendenza da terzi**

<b>Indice di indipendenza da terzi</b>	anno	2025	2024
	Patrimonio netto	1.640.400	1.326.647
	Passività non correnti	717.573	757.910
	Passività correnti	1.191.968	1.126.827
quoziente	0,86	0,70	

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,86 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 0,70. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

#### **Indice di liquidità**

<b>Indice di liquidità</b>	anno	2025	2024
	Attività a breve - rimanenze	2.578.483	2.674.029
	Passività a breve	1.191.968	1.126.827
	<b>quoziente</b>	<b>2,16</b>	<b>2,37</b>

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 2,16 nell'esercizio in esame mentre era pari a 2,37 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

<b>STATO PATRIMONIALE- IMPIEGHI</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	3.402	0	3.402
Immobilizzazioni materiali nette	181.727	170.299	11.428
Immobilizzazioni finanziarie	786.329	367.056	419.273
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>971.458</b>	<b>537.355</b>	<b>434.103</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	225.995	408.722	-182.727
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	157.121	153.665	3.456
Ratei e risconti attivi	432.479	396.457	36.022
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>815.595</b>	<b>958.844</b>	<b>-143.249</b>
<b>STATO PATRIMONIALE- IMPIEGHI</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	206.364	196.090	10.274
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	41.590	75.229	-33.639
Altri debiti a breve	273.703	240.836	32.867
Ratei e risconti passivi	670.311	614.672	55.639
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>1.191.968</b>	<b>1.126.827</b>	<b>65.141</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-376.374</b>	<b>-167.983</b>	<b>-208.390</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	717.573	757.910	-40.337
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>717.573</b>	<b>757.910</b>	<b>-40.337</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-122.489</b>	<b>-388.538</b>	<b>266.050</b>
<b>STATO PATRIMONIALE- FONTI</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>1.640.400</b>	<b>1.326.647</b>	<b>313.753</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	1.762.888	1.715.185	47.703
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>1.762.888</b>	<b>1.715.185</b>	<b>47.703</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-122.489</b>	<b>-388.538</b>	<b>266.050</b>

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2.a** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	2.618.600	2.636.485	-17.885	-0,7%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.944.048	-1.867.814	-76.234	4,1%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>674.552</b>	<b>768.671</b>	<b>-94.119</b>	<b>-12,2%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-302.619	-313.956	11.337	-3,6%
<b>EBITDA</b>	<b>371.933</b>	<b>454.715</b>	<b>-82.782</b>	<b>-18,2%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-9.335	-7.306	-2.029	27,8%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>362.598</b>	<b>447.409</b>	<b>-84.811</b>	<b>-19,0%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	37.562	25.206	12.356	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>400.160</b>	<b>472.615</b>	<b>-72.455</b>	<b>-15,3%</b>
Proventi straordinari	0	50	-50	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>400.160</b>	<b>472.665</b>	<b>-72.505</b>	<b>-15,3%</b>
Oneri finanziari	0	0	0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>400.160</b>	<b>472.665</b>	<b>-72.505</b>	<b>-15,3%</b>
Imposte sul reddito	-86.411	-127.532	41.121	-32,2%
<b>Risultato Netto</b>	<b>313.749</b>	<b>345.133</b>	<b>-31.384</b>	<b>-9,1%</b>

**Tabella 4.2.b** – MOL


### TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	2.618.600
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>2.618.600</b>
4) Costi della produzione	2.256.002
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	9.335
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>2.246.667</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>371.933</b>

## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Nella tabella che segue è riportato il rendiconto finanziario dell'Ente che evidenzia un lieve miglioramento delle disponibilità liquide dell'Ente. A fronte di un risultato decisamente positivo nel flusso finanziario della gestione operativa, si registra una forte contrazione della liquidità a seguito dell'investimento per l'acquisto di una nuova polizza SARA con finalità di investimento a medio lungo termine.

Tabella 4.3 – Rendiconto finanziario

 RENDICONTO FINANZIARIO	Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
<b>A. FLUSSI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA</b>		
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>		
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze	362.598	447.459
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>		
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	385.548	484.974
<i>3) Variazioni del capitale circolante netto</i>		
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	688.234	304.966
<i>4) Altre rettifiche</i>		
<b>A) Flusso finanziario dell'attività operativa</b>	<b>491.141</b>	<b>161.807</b>
<b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
I) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	-3.780	0
II) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	-20.385	-101.593
III) Immobilizzazioni finanziarie	-419.273	20.270
IV) Attività finanziarie non immobilizzate	0	0
<b>B) Flussi finanziari dell'attività di investimento</b>	<b>-443.438</b>	<b>-81.323</b>
<b>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
I) Mezzi di terzi	0	0
II) Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
<b>C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. INCREMENTO / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)</b>	<b>47.703</b>	<b>80.484</b>
I) Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	1.715.185	1.634.701
II) Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	1.762.888	1.715.185
<b>Variazione delle disponibilità liquide</b>	<b>47.703</b>	<b>80.484</b>

## **5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Il consolidamento e la difesa della compagine associativa è sempre stato l'obiettivo primario dell'Ente, finalità fondamentale per garantire il futuro dell'Associazione.

Grazie anche al contributo di ACI sul versante delle aliquote associative, alle politiche di convenzionamento, fidelizzazione e affiliazione di nuovi partner e di incremento della presenza e della visibilità sul territorio con manifestazioni, studi, corsi di educazione stradale e attività in collaborazione con le istituzioni del territorio si mira allo sviluppo della compagine associativa sempre più sostenuto.

La presenza sul mercato di riferimento di competitors particolarmente agguerriti e la regolamentazione provinciale e regionale rendono indispensabili interventi adeguati a livello nazionale che prevedano la creazione di nuovi prodotti e la modifica di quelli esistenti, con adeguamenti che consentano di far fronte alle nuove aspettative degli automobilisti.

F.TO Giuseppe Redaelli