



Automobile Club Varese

NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2025

INDICE

PREMESSA	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE	1
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	1
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	4
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	10
2.2.2 CREDITI	10
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE	14
2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI	15
2.4 PATRIMONIO NETTO	15
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	15
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI	16
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	17
2.7 DEBITI	19
2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI	23
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	24
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	24
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	24
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE	24
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE	25
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI	27
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	28
3.1.7 IMPOSTE	28
3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE	29
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	30
4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	30
4.2 INFORMAZIONI SUL PERSONALE	30
4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	30
4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	31
4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	31
4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	32
4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	32

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Varese fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è costituito dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;

ed è corredato dai seguenti documenti:

- relazione del presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio viene inoltre accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini

previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, nelle relazioni sono indicate le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità a quelli inviati dall'Ufficio Amministrazione e Bilancio di ACI Italia con la circolare n. 555147 del 16/06/2020. L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2025 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo n.20 del 24 maggio 2024 (aggiornamento).

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;

- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Varese non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Varese per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	313.749
totale attività:	3.549.941
totale passività:	1.909.541
patrimonio netto:	1.640.400

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e si riferiscono a costi aventi comprovata utilità pluriennale, esposti nell'attivo di bilancio al netto dei relativi ammortamenti.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
Software	33,33	33,33

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce:

- il costo;
- le precedenti rivalutazioni;
- ammortamenti e svalutazioni;
- le acquisizioni;
- gli spostamenti da una ad altra voce;
- le alienazioni;
- le rivalutazioni;
- gli ammortamenti;
- le svalutazioni effettuati nell'esercizio;
- il totale delle rivalutazioni;
- il valore in bilancio.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31/12/2024	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31/12/2025
	Costo di acquisto	Amm.ti		Acquisizioni	Alienazioni	Amm.ti	storno fondo	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI								
01 Costi di impianto e di ampliamento:								
Totale voce								
02 Costi di sviluppo:								
Totale voce								
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:								
Licenze software	816	816		3.780		378		3.402
Totale voce	816	816		3.780		378		3.402
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:								
Totale voce								
05 Avviamento								
Totale voce								
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
Totale voce								
07 Altre immobilizzazioni:								
Totale voce								
Totale	816	816		3.780		378		3.402

Nel corso del 2025 è stato acquistato un nuovo software eliminacode per gli sportelli.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
Immobili	3%	3%
Macchine elettroniche	20%	20%
Mobili	12%	12%
Impianti	20%	20%
Autoveicoli	25%	25%

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2025 è stata calcolata in ragione del 50% delle aliquote ritenendo detta riduzione pari al presunto deperimento del bene acquisito nel corso del primo esercizio.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31/12/2024	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31/12/2025
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI								
01 Terreni e fabbricati:								
Terreni	9.403		9.403					9.403
Fabbricati	611.154	521.550	89.604	8.075		2.971		94.708
Parcheggio San Francesco	126.429	70.169	56.260					56.260
Totale voce	746.986	591.719	155.267	8.075		2.971		160.371
02 Impianti e macchinari:								
impianto stradale AGIP Gallarate								
impianti	7.050	4.759	2.291			1.057		1.234
Totale voce	7.050	4.759	2.291			1.057		1.234
03 Attrezzature industriali e commerciali:	8.512		8.512		-8.512			
Totale voce	8.512		8.512		-8.512			
04 Altri beni:								
Mobili d'ufficio	133.689	133.438	251	1.273	8.512	1.405		8.631
Macchine elettriche ed elettroniche	125.022	121.044	3.978	10.544		3.031		11.491
Attrezzature								
Beni under 516,46	19.993	19.993		493		493		
Automezzi	8.199	8.199						
Spese ampliamento								
Totale voce	286.903	282.674	4.229	12.310	8.512	4.929		20.122
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
Totale voce								
Totale	1.049.451	879.152	170.299	20.385		8.957		181.727

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2025.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31/12/2024	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31/12/2025
	Costo	Rivalutazioni		Versamenti	Cessioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
01 Partecipazioni in:						
a. imprese controllate:						
Totale voce						
b. imprese collegate:						
ACI Como servizi srl	1.680		1.680			1.680
Sara Assicurazioni	7.540		7.540			7.540
Totale voce	9.220		9.220			9.220
c. altre imprese:						
Totale voce						
Totale	9.220		9.220			9.220

L'Automobile Club Varese non è titolare di partecipazioni qualificate.

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate - Situazione al 31 dicembre 2024						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale (*)	Patrimonio netto (*)	Utile (perdita) di esercizio (*)	% di possesso	Valore in bilancio
Acicomo Servizi Srl	Como	51.000	58.937,00	23	3%	1.680
Sara Assicurazioni	Roma	76.000.000	169.509.219	18.132.703	0%	7.540
Totale						9.220

(*) Valori in migliaia di euro

(**) Dati 2025 non ancora disponibili

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio		Valore in bilancio
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
02 Crediti					
a. verso imprese controllate:					
entro 12 mesi					
oltre 12 mesi					
Totale voce					
b. verso imprese collegate:					
Totale voce					
c. verso controllanti					
Totale voce					
d. verso altri					
entro 12 mesi:					
Assicurazioni Generali - polizza quiescenza					
Depositi cauzionali					
oltre 12 mesi:	111.521	-86.426			25.095
Assicurazioni Generali - polizza quiescenza	98.723	-86.426			12.297
Depositi cauzionali	12.798				12.798
Totale voce	111.521	-86.426			25.095
Totale	111.521	-86.426			25.095

Il personale dell'Automobile Club Varese assunto fino al 1987 è inserito nella polizza quiescenza stipulata con Assicurazioni Generali.

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio			Valore in bilancio
	Valore nominale	Svalutazioni	Acquisizioni	Alienazioni	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
03 Altri titoli	332.741		419.273			752.014
Totale voce	332.741		419.273			752.014
totale	332.741		419.273			752.014

Si tratta della polizza assicurativa SARA a fini di investimento sottoscritta nel corso del 2020. Nel corso del 2025 sono stati capitalizzati gli interessi prodotti dalla polizza ed è stata acquistata una nuova polizza dello stesso tipo della precedente.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2025;
- esercizio 2024;
- esercizio 2023;
- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio			Valore al 31.12.2025
	Valore nominale	Svalutazioni	Valore al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE							
II Crediti							
crediti verso clienti	462.261		462.261	2.649.897	2.844.564		267.594
fondo svalutazione crediti	-53.539		-53.539		11.940		-41.599
Totale voce	408.722		408.722	2.649.897	2.856.504		225.995
02 verso imprese controllate:							
Totale voce							
03 verso imprese collegate:							
Totale voce							
04-bis crediti tributari:	43.403		43.403	283.916	266.402		60.917
Totale voce	43.403		43.403	283.916	266.402		60.917
04-ter imposte anticipate:							
Totale voce							
05 verso altri:	110.262		110.262	8.215.621	8.229.679		96.204
Totale voce	110.262		110.262	8.215.621	8.229.679		96.204
Totale	562.387		562.387	11.149.434	11.352.585		383.116

Le variazioni riguardano:

Crediti verso clienti: concessionari, delegati e clienti diversi.

Crediti tributari: credito con l'erario per IVA, IRES e IRAP.

Verso altri: Dipendenti, contribuzione aggiuntiva e crediti diversi verso le delegazioni.

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
II Crediti				
01 verso clienti:	267.594			267.594
fondo svalutazione crediti:	-41.599			-41.599
Totale voce	225.995			225.995
02 verso imprese controllate:				
Totale voce				
03 verso imprese collegate:				
Totale voce				
04-bis crediti tributari:	60.917			60.917
Totale voce	60.917			60.917
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:	89.833	6.371		96.204
Totale voce	89.833	6.371		96.204
totale	376.745	6.371		383.116

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2025		Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE																	
II Crediti																	
01 verso clienti:	258.683	-6.271							911				8.000	-35.328	267.594	-41.599	225.995
Totale voce	258.683	-6.271							911				8.000	-35.328	267.594	-41.599	225.995
02 verso imprese controllate																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	60.917														60.917		60.917
Totale voce	60.917														60.917		60.917
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri	86.833												9.371		96.204		96.204
Totale voce	86.833												9.371		96.204		96.204
Totale	406.433	-6.271							911				17.371	-35.328	424.715	-41.599	383.116

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Depositi bancari e postali:	1.691.084	8.533.293	8.490.675	1.733.702
Totale voce	1.691.084	8.533.293	8.490.675	1.733.702
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	24.101	2.721.865	2.716.780	29.186
Totale voce	24.101	2.721.865	2.716.780	29.186
Totale	1.715.185	11.255.158	11.207.455	1.762.888

Le poste riguardano:

Depositi bancari: saldo conto corrente di gestione, tasse, anticipazione PRA;

Denaro e valori in cassa: cassiere economo, Agente Delegato, sportelli e valori bollati.

2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Ratei attivi:				
Totale voce				
Risconti attivi:	396.457	432.479	396.457	432.479
Totale voce	396.457	432.479	396.457	432.479
Totale	396.457	432.479	396.457	432.479

I risconti attivi riguardano aliquote sociali, spese telefoniche, assicurazioni, fitti passivi e spese condominiali. Si registra un sostanziale mantenimento rispetto al precedente esercizio.

2.4 PATRIMONIO NETTO

2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
I Riserve:	11.345			11.345
Totale voce	11.345			11.345
II Utili (perdite) portati a nuovo	970.169	345.137		1.315.306
III Utile (perdita) dell'esercizio	345.133	313.749	345.133	313.749
Totale	1.326.647	658.886	345.133	1.640.400

Con riferimento al “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell’Automobile Club Varese”, adottato in data 24 maggio 2024 (aggiornamento), ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125, risulta che, per effetto del disposto di cui all’articolo 2, comma 2 bis, l’Automobile Club Varese – in quanto ente avente natura associativa, non gravante sulla finanza pubblica – non è assoggettato all’obbligo di riversamento all’erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

In linea con quanto previsto dall’articolo 9 del Regolamento sopra richiamato, i risparmi conseguiti per effetto dell’azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese posta in essere dall’Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

Non ci sono movimenti inerenti questa voce dello Stato Patrimoniale.

2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.6.b – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO TFS						
Saldo al 31.12.2024	Quota dell'esercizio	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2025	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
757.910	13.589	53.926	717.573		215.872	501.701
757.910	13.589	53.926	717.573		215.872	501.701

Una parte del TFR è stato erogato al dipendente cessato dal servizio nel corso del 2025.

2.7 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2025;
- esercizio 2024;
- esercizio 2023;
- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:	877	468.381	468.220	1.038
Totale voce	877	468.381	468.220	1.038
07 debiti verso fornitori:	196.090	2.627.779	2.617.505	206.364
Totale voce	196.090	2.627.779	2.617.505	206.364
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	33.761	1.299.211	1.316.307	16.665
Totale voce	33.761	1.299.211	1.316.307	16.665
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	41.468	54.024	70.567	24.925
Totale voce	41.468	54.024	70.567	24.925
14 altri debiti:	239.959	7.178.361	7.145.655	272.665
Totale voce	239.959	7.178.361	7.145.655	272.665
Totale	512.155	11.627.755	11.618.253	521.657

Le poste riguardano:

Debiti verso fornitori: concessionari, delegati, Automobile Club d'Italia.

Debiti tributari: ritenute d'acconto e ritenute IRPEF unitamente ai debiti per IVA e IRAP che verranno versati nel 2026.

Debiti verso istituti di previdenza: contributi previdenziali.

Altri debiti: debiti verso Sisal per riscossione tasse automobilistiche, anticipazioni per pratiche di assistenza automobilistica, dipendenti per conto stipendi.

Ai sensi del punto 42 dell'OIC 19, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
PASSIVO						
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:	1.038					1.038
Totale voce	1.038					1.038
07 debiti verso fornitori:	206.364					206.364
Totale voce	206.364					206.364
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	16.665					16.665
Totale voce	16.665					16.665
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	24.925					24.925
Totale voce	24.925					24.925
14 altri debiti:	272.665					272.665
Totale voce	272.665					272.665
Totale	521.657					521.657

Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:	1.038							1.038
Totale voce	1.038							1.038
07 debiti verso fornitori:	204.462	1.902						206.364
Totale voce	204.462		1.902					206.364
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	16.665							16.665
Totale voce	16.665							16.665
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	24.925							24.925
Totale voce	24.925							24.925
14 altri debiti:	272.665							272.665
Totale voce	272.665							272.665
Totale	519.755		1.902					521.657

2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.8 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:	614.672	670.311	614.672	670.311
Totale voce	614.672	670.311	614.672	670.311
Totale	614.672	670.311	614.672	670.311

I risconti passivi riguardano quote sociali, proventi posteggi, affitti di immobili.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse tra i quali il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l’effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell’esercizio in esame raffrontati con quelli dell’esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	362.598	447.409	-84.811
Gestione Finanziaria	37.562	25.206	12.356

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	400.160	472.665	-72.505

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Imposte sul reddito	86.411	127.532	-41.121

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Lo scostamento rilevato tra i due esercizi è stato determinato, tra gli altri, da:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
1.961.775	1.921.758	40.017
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Le variazioni più importanti riguardano:

- Proventi posteggi, con un aumento di € 5.538 (1,01%) in ragione delle rivalutazioni ISTAT;
- Quote sociali con un aumento di € 21.260 (2,01%) in ragione dei migliori risultati ottenuti nel corso del 2025 rispetto al precedente esercizio.

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
656.825	714.777	-57.952
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	50	

Questa voce del conto economico diminuisce rispetto al 2024 soprattutto per il venir meno dei contributi che la regione Lombardia aveva erogato a favore dell'Ente nel corso del 2024 per supportare l'organizzazione di eventi sportivi (- € 37.000).

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
5.270	8.378	-3.108
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B7 - Per servizi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
802.318	759.273	43.045
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

L'aumento registrato riguarda principalmente le seguenti voci:

- Provvigioni passive verso i delegati che aumentano di € 6.894 (4,70%) in ragione dei buoni risultati associativi raggiunti;
- Consulenze legali e notarili presenti quest'anno per € 12.487 mentre erano del tutto assenti nel 2024;
- Organizzazione eventi, con una riduzione di € 18.704 (-25,67%) in ragione dei minori eventi organizzati dall'Ente nel corso del 2025;
- Servizi informatici, in aumento di € 8.071 rispetto al precedente esercizio;
- Compensi personale comandato che si riducono di € 31.670 (si tratta del compenso del direttore dell'Ente non più previsto dato che AC Varese ha un direttore ad interim);
- Compensi società collegata ACI COMO SERVIZI, in aumento di € 52.233 (17,78%) in ragione dei maggiori servizi richiesti dall'Ente allo stessa società collegata.

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
453.610	442.774	10.836
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Si registra un aumento a seguito della rivalutazione ISTAT dei canoni delle locazioni passive.

B9 - Per il personale

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
302.619	313.956	-11.337
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
9.335	7.306	2.029
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
682.850	657.389	25.461
,	di cui straordinari	
0	0	

Nello specifico la variazione più importante riguarda l'aumento delle "Aliquote sociali verso ACI" (+ € 32.745 pari al 5,68%).

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
7.995	10.206	-2.211

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
29.567	15.000	14.567

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall’Ente: la posta risulta a 0.

3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all’IRES e all’IRAP.

20 – Imposte sul reddito dell’esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
86.411	127.532	-41.121

In ragione del risultato più basso dell’esercizio 2025 rispetto al precedente, anche le imposte sul reddito si riducono.

3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 313.749 che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto.

In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Varese", adottato in data 24 maggio 2024 (aggiornamento), ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio. Si propone, quindi, di destinare la totalità del risultato di esercizio ad utili portati a nuovo.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti di tale entità.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:

Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti di tale entità.

4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.2.1 – Personale impiegato nell’Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2025
Tempo indeterminato	6		1	5
Totale	6		1	5

4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell’Ente.

Tabella 4.2.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
AREA A	2	1
AREA B	5	1
AREA C	4	3
Totale	11	5

4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

Con D.M. 30 maggio 1980, pubblicato in G.U. 17 giugno 1980, l’Automobile Club Varese è stato classificato come appartenente alla 2^a categoria.

La tabella 4.3 riporta il compenso spettante al Presidente dell’Ente (ridotto del 10% rispetto all’importo definito dall’Assemblea dell’ACI nella seduta del 21 ottobre 2005) e i compensi complessivi del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai Consiglieri non viene liquidato alcun gettone di presenza per la partecipazione alle riunioni del Consiglio Direttivo dell’Ente.

Tabella 4.3 – Compensi organi

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	6.615
Collegio dei Revisori dei Conti	5.867
totale	12.482

4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 4.4 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	25.095	0	25.095
Crediti commerciali dell'attivo circolante	225.995	98.049	127.946
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
Totale crediti	251.090	98.049	153.041
Debiti commerciali	206.364	9.111	197.253
Debiti finanziari	0	0	0
Totale debiti	206.364	9.111	197.253
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.961.775	0	1.961.775
Altri ricavi e proventi	656.825	598.192	58.633
Totale ricavi	2.618.600	598.192	2.020.408
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	5.270	0	5.270
Costi per prestazione di servizi	802.318	530.397	271.921
Costi per godimento beni di terzi	453.610	0	453.610
Oneri diversi di gestione	682.850	609.669	73.181
Parziale dei costi	1.944.048	1.140.066	803.982
Dividendi	7.995	7.995	0
Interessi attivi	29.567	29.567	0
Totale proventi finanziari	37.562	37.562	0

4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.5.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam.p per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	1.549	0	0	9	0	0	0	51	1.609
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	129.751	0	75.655	1.226	0	0	0	638.305	844.937
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	0	0	75.655	453	0	0	0	2.481	78.589
			Assistenza Automobilistica	0	23.948	0	75.655	595	0	0	0	3.266	103.464
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	54.167	0	0	323	0	0	0	1.776	56.266
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	28.820	0	0	172	0	0	0	945	29.937
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	5.270	564.083	453.610	75.654	6.557	0	0	0	36.026	1.141.200
Totali				5.270	802.318	453.610	302.619	9.335	0	0	0	682.850	2.256.002

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI

Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione					Totale costi della produzione
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.8 spese godimento beni di terzi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	
Ruote nella Storia	Realizzare iniziative in materia di promozione di ACI Storico	Organizzazione e realizzazione degli eventi di promozione di ACI Storico	nazionale		2.000	6.000				8.000
Corsi edustrada 2025	Corsi in materia di educazione stradale	formazione sui principali temi di educazione stradale per gli studenti di ogni ordine e grado, tramite i format presenti sul portale del Ministero dell'Istruzione "edustrada.it"	nazionale						1.000	1.000
Incentivazione delegazioni AC Varese	supportare, incentivare e rafforzare la Rete degli Automobile Club e delle Delegazioni AC	Sviluppo e qualificazione della compagine associativa – potenziamento della rete	locale			30.000				30.000
Villaggio della Sicurezza	rafforzare le iniziative della Federazione in materia di mobilità, educazione e sicurezza stradale	Attività informativa di educazione e sicurezza stradale prevista dall'art. 230 del codice della strada	locale						1.000	1.000
3° Slalom Luino-Montegrino	realizzazioni manifestazioni sportive- ACI federazione motoristica	Organizzazione e gestione operativa di eventi	locale		5.000	15.000			5.000	25.000
TOTALI				0	2.000	51.000	0	0	7.000	65.000

Tabella 4.5.2 – Piano obiettivi per progetti

Tabella 4.5. – Piano obiettivi per indicatori

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI					
Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Indicatore di misurazione	Target anno 2025
Realizzare iniziative in materia di promozione di ACI Storico	Ruote nella Storia	Organizzazione e realizzazione degli eventi di promozione di ACI Storico	nazionale	n. eventi	1
Corsi in materia di educazione stradale	Corsi edustrada 2025	formazione sui principali temi di educazione stradale per gli studenti di ogni ordine e grado, tramite i format presenti sul portale del Ministero dell'Istruzione "edustrada.it"	nazionale	n.corsi	39
supportare, incentivare e rafforzare la Rete degli Automobile Club e delle Delegazioni AC	Incentivazione delegazioni AC Varese	Sviluppo e qualificazione della compagine associativa – potenziamento della rete	locale	n. Delegazioni AC premiate	8
rafforzare le iniziative della Federazione in materia di mobilità, educazione e sicurezza stradale	Villaggio della Sicurezza	Attività info-formativa di educazione e sicurezza stradale prevista dall'art. 230 del codice della strada	locale	n. eventi	1
realizzazioni manifestazioni sportive- ACI federazione motoristica	3° Slalom Luino-Montegrino	Organizzazione e gestione operativa di eventi	locale	n. eventi	1

1) Manifestazioni sportive/turistiche

Il progetto nazionale mira alla diffusione della cultura dell'automobilismo storico tramite la realizzazione di un evento di auto d'epoca.

2) Corsi e sensibilizzazione sulla sicurezza stradale

La Federazione pone come obiettivo l'erogazione di corsi sull'educazione stradale presso gli istituti scolastici provinciali; il progetto locale riguarda la realizzazione di iniziative di sensibilizzazione sulla tematica in questione.

3) Incentivazioni Delegazioni ACVarese

Il progetto locale mira allo sviluppo ed alla qualificazione della compagine associativa.

4) Villaggio della Sicurezza

Il progetto mira alla sensibilizzazione della sicurezza stradale

5) Manifestazioni sportive

Il progetto locale mira alla diffusione della cultura dell'automobilismo sportivo.

F.TO Giuseppe Redaelli