



Automobile Club Varese

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2024

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI.....	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	12
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	12
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	16
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	16

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Varese per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	345.133
totale attività:	3.211.384
totale passività:	1.884.737
patrimonio netto:	1.326.647

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA- ATTIVO			
SPA.B- IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	170.299	76.012	94.287
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	367.056	387.326	-20.270
Totale SPA.B- IMMOBILIZZAZIONI	537.355	463.338	74.017
SPA.C- ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	562.387	364.533	197.854
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	1.715.185	1.634.701	0
Totale SPA.C- ATTIVO CIRCOLANTE	2.277.572	1.999.234	197.854
SPA.D- RATEI ERISCONTI ATTIVI	396.457	385.319	11.138
Totale SPA- ATTIVO	3.211.384	2.847.891	283.009
SPP- PASSIVO			
SPP.A- PATRIMONIO NETTO	1.326.647	981.517	345.130
SPP.B- FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C- TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	757.910	727.712	30.198
SPP.D- DEBITI	512.155	532.415	-20.260
SPP.E- RATEI ERISCONTI PASSIVI	614.672	606.247	8.425
Totale SPP- PASSIVO	3.211.384	2.847.891	363.493

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A- VALORE DELLA PRODUZIONE	2.636.535	2.470.240	166.295
B- COSTI DELLA PRODUZIONE	2.189.076	2.048.884	140.192
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)	447.459	421.356	26.103
C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI	25.206	21.350	3.856
D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B± C± D)	472.665	442.706	29.959
Imposte sul reddito dell'esercizio	127.532	107.830	19.702
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	345.133	334.876	10.257

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso del 2024, è stata posta in essere una variazione al budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo del 22/10/2024.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione a bilancio delle maggiori imposte sul reddito d'esercizio dovute alla maggiore attività dell'Automobile Club, si è reso necessario uno "sforamento" delle previsioni di budget (per € 38.532 sulla voce 20). Per questa "variazione" si chiede specifica ratifica all'Assemblea dei soci dell'AC Varese.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdgassestato finale	Conto economico	Scostamenti
A- VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.850.000	70.000	1.920.000	1.921.758	-1.758
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	672.000	0	672.000	714.777	-42.777
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.522.000	70.000	2.592.000	2.636.535	-44.535
B- COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	12.000	0	12.000	8.378	3.622
7) Spese per prestazioni di servizi	870.000	0	870.000	759.273	110.727
8) Spese per godimento di beni di terzi	466.000	0	466.000	442.774	23.226
9) Costi del personale	385.000	-50.000	335.000	313.956	21.044
10) Ammortamenti e svalutazioni	36.500	0	36.500	7.306	29.194
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	637.000	70.000	707.000	657.389	49.611
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.406.500	20.000	2.426.500	2.189.076	237.423
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)	115.500	50.000	165.500	447.459	-281.958
C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	3.500	0	3.500	10.206	-6.706
16) Altri proventi finanziari	1.000	0	1.000	15.000	-14.000
17) Interessi e altri oneri finanziari:	1.000	0	1.000	0	1.000
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	3.500	0	3.500	25.206	-21.706
D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B± C± D)	119.000	50.000	169.000	472.665	-303.664
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	89.000	0	89.000	127.532	-38.532
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	30.000	50.000	80.000	345.133	-265.132

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

VALORE DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Proventi Ufficio Assistenza Automobilistica: + € 18.000. Si sono registrati molti incassi in più rispetto a quanto inizialmente previsto.
- ✓ Proventi per manifestazioni sportive: - € 14.000.
- ✓ Contributi da altri Enti: + € 33.000.
- ✓ Provvigioni attive da SARA Assicurazioni: + € 7.500.

COSTI DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Spese per prestazioni di servizi: - € 111.000. Nello specifico:
 - Consulenze legali e notarili: - € 7.000. Le previsioni su questa voce di costo sono state leggermente sovrastimate in sede di predisposizione del budget 2024;
 - Utenze: - € 13.000.
 - Costi gestione contratto di servizio con società collegata ACI COMO Servizi: - € 75.000;
 - Altri costi: - € 15.000. Si sono registrati risparmi su quasi tutte le voci di costo all'interno della categoria B7 del conto economico.
- ✓ Omaggi sociali: - € 25.000.

In conclusione, si registra un deciso miglioramento del risultato di gestione rispetto alle stime di budget. A fronte di ricavi più alti rispetto alle previsioni, si sono registrati costi minori rispetto a quanto stanziato.

Infine, il risultato di esercizio esprime un valore positivo di € 345.133 contro gli € 80.000 del budget assestato.

2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2024 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di

attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	150.000		150.000	90.968	-59.032
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	50.000		50.000	10.626	-39.374
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	200.000		200.000	101.594	-98.406
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	200.000		200.000	101.594	-98.406

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nell'esercizio, sulla base degli indirizzi del Consiglio Direttivo, si è operato nel senso di un marcato sviluppo delle attività di erogazione di servizi all'utenza, nonché dello sviluppo della visibilità e della posizione dell'Automobile Club nei settori istituzionali.

Il **Valore della produzione** ha evidenziato un incremento rispetto al 2023 di €166.295 (6,7%).

Le principali variazioni interessano:

Quote Sociali, con un aumento di €. 76.414 (7,8%) determinatosi per effetto dell'incremento della compagine associativa diretta (ovvero al netto delle assistenze Sara);

Proventi Posteggi, con un incremento di €.22.587 (4,3%) dovuto alla rivalutazione ISTAT del canone;

Proventi ufficio assistenza, con un incremento di €14.175 (5,8%) imputabile all' aumento dell'attività di consulenza automobilistica della delegazione di sede;

Concorsi e rimborsi diversi, con un decremento di €10.654 (32,6%) dovuto alla regolazione dei debiti della DT ACI di Varese per spese condominiali e manutenzioni;

Provvigioni attive, con un incremento di €. 12.787 (2,6%) da attribuire all'aumento del volume di attività di intermediazione assicurativa delle Agenzie Sara.

Per quanto riguarda i **Costi della produzione**, essi registrano un incremento rispetto al 2023 pari ad €. 140.192 (6,8%).

Le principali variazioni interessano:

Organizzazione eventi, con un incremento di €9.490 (15%) dovuto alle spese per le celebrazioni del centenario dell'autostrada A8;

Manutenzioni ordinarie con un incremento di €.11.607 (99,2%);

Altre spese per la prestazione di servizi con una riduzione di €.51.231 (-14,9%) dovuta alle dimissioni di due risorse della società di servizi;

Salari e stipendi: personale di ACI (personale comandato Direttore) con un incremento di €.50.255 (413%) dovuto al trasferimento della sede vicariale all'AC Milano;

Contributi economici per iniziative ex art.4 Statuto ACI per un importo di €.24.035, a titolo di contributo a sostegno del Rally dei Laghi e dell'iniziativa di sicurezza stradale "Responsabilmente in strada";

Fitti passivi e oneri accessori con una diminuzione di €.17.766 (-4,2%) dovuta al trasferimento dell'agenzia Sara di Varese presso i locali di proprietà dell'Ente;

Aliquote sociali con un incremento di €.62.419 (12,1%) dovuto all'aumento dell'attività associativa dell'Ente.

Nell'esercizio non è stato inoltre necessario prevedere accantonamenti per situazioni di sofferenza.

Come già evidenziato, il risultato operativo lordo è positivo, pari ad €.472.666 a fronte di un risultato conseguito nel 2023 di €.442.704.

Nello svolgimento e nella programmazione delle attività, l'Automobile Club Varese ha seguito le indicazioni fornite dall'Automobile Club d'Italia.

In campo associativo l'Ente ha adottato nel corso dell'anno una serie di iniziative di promozione sia sulla scorta di quanto proposto dalla Federazione a livello nazionale, promuovendo quindi l'offerta dei prodotti messi a disposizione da ACI, sia su iniziativa locale, il che ha portato ad un aumento della compagine sociale diretta, passata da un totale di 15.022 soci a 15.909 (5,6%) e i relativi ricavi sono passati da €.981.849,79 a €.1.058.263.

L'attenzione dell'Ente ha interessato in particolare la promozione per l'attivazione del servizio di rinnovo automatico delle associazioni ACI Gold ed ACI Sistema, con l'applicazione di tariffe particolarmente favorevoli.

Il riconoscimento da parte di Regione Lombardia di uno sconto sulla tassa automobilistica del 15% a fronte di domiciliazione bancaria diretta a proprio favore del pagamento ostacola l'inserimento di tale prestazione nel contratto di rinnovo automatico dell'associazione: nonostante ciò, nell'anno sono stati sottoscritti 448 contratti incrementali (+ 16,6%).

La promozione del servizio ha trovato supporto nella piattaforma "Portale del Delegato" messa a disposizione da ACI, che ha agevolato gli operatori nella gestione del rapporto con i Soci.

Il supporto tecnico-commerciale, operativo, di pratica produttiva e di politica delle vendite per la gestione commerciale della rete di vendita oltre che nell'ambito della formazione del personale addetto alla vendita è garantito, da diversi anni a questa parte, da ACI nell'ambito del rapporto di Federazione, tramite un account della Direzione Sviluppo Commerciale Rete.

La stessa Direzione ha inoltre aggiornato lo studio "Analisi Potenzialità di Sviluppo delle Reti della Federazione" riferito alla provincia di Varese: l'iniziativa, deliberata dal Consiglio Generale dell'Automobile Club d'Italia a favore di tutta la Federazione, mette a disposizione uno strumento di valutazione delle possibilità di sviluppo delle attività sul territorio.

L'attività di Assistenza Automobilistica complessiva ha subito un aumento di attività, passando da n. 8.613 pratiche nel 2023 a n.9.101 nel 2024; tale incremento riflette l'intensificazione dell'attività di promozione e l'introduzione di nuovi servizi offerti, come da ultimo l'attività di revisione per i mezzi pesanti.

Si conferma l'apprezzamento per il servizio di prenotazione online delle visite di rinnovo patenti, e delle pratiche di assistenza automobilistica. Da segnalare come l'attività di assistenza automobilistica

sia in incremento nonostante l'entrata a regime dell'attività degli uffici della DT Varese, rientrata nei locali di viale Milano 25 nella seconda metà del 2023.

Per quanto riguarda il Servizio Tasse Automobilistiche, nell'anno, la sede di Varese ha eseguito n. 20.555 operazioni di esazione, in aumento rispetto al 2023 (n. 19.904) e in controtendenza rispetto agli ultimi anni caratterizzati da persistenti riduzioni causate dalla politica di sconto della Regione Lombardia legato alla domiciliazione del tributo.

Gli interventi di bonifica per eliminare errori presenti nell'archivio tasse si sono quasi azzerati (n. 11) per via del mutamento organizzativo da parte di Regione Lombardia che ne ha internalizzato la gestione; anche le richieste di esenzioni e rimborsi continuano a diminuire in maniera sensibile, rispettivamente 296 e 197 rispetto a 378 e 305 dell'anno precedente, ciò a causa del nuovo paradigma di istanza entrato in vigore con la firma della nuova convenzione con la Regione.

Il Servizio Posteggi offerto dall'impianto S. Francesco continua a rappresentare un asset strategico per l'Automobile Club, a servizio dei Soci e della cittadinanza di Varese.

Nel corso del 2024 è proseguita l'erogazione di corsi di educazione alla sicurezza stradale da parte delle formatrici di AC Varese a istituti scolastici di ogni ordine e grado, consultori familiari e altri enti pubblici; l'attività si è assestata ad un livello importante con l'erogazione di n. 26 corsi.

L'attività di educazione e sensibilizzazione alla sicurezza stradale ha visto la partecipazione dell'Automobile Club alla seconda edizione del "Villaggio della Sicurezza" organizzato in collaborazione con l'associazione AIME presso i Giardini Estensi a Varese. Il 25 luglio ha avuto luogo la Festa dell'automobilista in occasione della ricorrenza di San Cristoforo, protettore degli automobilisti, in collaborazione con la Prefettura di Varese e numerosi enti e organizzazioni. La giornata ha visto una parata delle automobili dei Soci conclusasi con la benedizione dei mezzi da parte del Prevosto di Varese; l'esposizione nel centro di Varese dei mezzi di tutti gli operatori di sicurezza stradale e un concerto di Antonella Ruggero, che ha registrato oltre 3.000 presenze ai Giardini Estensi e ha permesso non solo di diffondere messaggi di educazione alla sicurezza stradale, ma anche attestazioni di stima e di sostegno alle forze dell'ordine e a tutti gli operatori di sicurezza e soccorso.

Per quanto riguarda l'attività di motorismo d'epoca, a novembre 2024 è stato realizzato il terzo raduno "Ruote nella Storia Varese" con partenza ai Giardini Estensi, visita guidata a Viggiù e i suoi splendidi musei e Besano, con esposizione finale in via Del Cairo al centro di Varese.

Anche quest'anno si è disputato, con il sostegno dell'Automobile Club, il tradizionale evento sportivo Rally Internazionale dei Laghi, manifestazione agonistica svolta da anni in provincia sotto l'egida ACI/ACI Sport e giunta alla sua trentaduesima edizione, così come la rievocazione storica del rally di Varese, svoltosi tra il 1979 e il 1989.

L'AC Varese ha organizzato direttamente il secondo slalom Luino-Montegrino, evento che riporta in auge un classico del motor sport provinciale, richiamando un crescente numero di appassionati e curiosi; è da segnalare anche l'entusiastica adesione del territorio e delle istituzioni, che incoraggia a dare ulteriore sviluppo alla manifestazione in futuro.

L'Ufficio Sportivo ha proseguito nell'anno nell'emissione di licenze per automobilismo, karting ed ufficiali di gara.

Si sono tenuti, inoltre, n.1 corsi per nuovi commissari di percorso e n.2 corso di prima licenza organizzati dall'AC Varese presso i locali della Sede.

Alla data del 31 dicembre 2024 la consistenza del personale dell'Ente risultava essere pari a n.6 unità, una in meno rispetto all'anno precedente.

Acicomo Servizi S.r.l. ha proseguito nella gestione del servizio contabilità ed amministrazione, nonché dell'ufficio Soci e nella funzione di supporto agli uffici Tasse automobilistiche e Assistenza automobilistica e all'attività di educazione stradale, con gli incontri presso le scuole.

Il Consiglio Direttivo, preso atto delle economie già conseguite, conferma la opportunità di continuare con l'attenta gestione delle risorse e la ricerca delle forme migliori per mettere a reddito il patrimonio dell'Ente.

Con questi presupposti e sulla base di questi risultati, il bilancio dell'esercizio 2024 unitamente alla presente relazione illustrativa ed agli allegati di legge verrà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea che verrà convocata entro il mese di aprile 2025.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2024 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della

spesa” di cui all’art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo nella seduta del 24 maggio 2024.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell’andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell’esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2024	2023	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	170.299	76.012	94.287
Immobilizzazioni finanziarie	367.056	387.326	-20.270
Totale Attività Fisse	537.355	463.338	74.017
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	408.722	221.128	187.594
Crediti vs società controllate e collegate	0	0	0
Altri crediti	153.665	143.405	10.260
Disponibilità liquide	1.715.185	1.634.701	80.484
Ratei e risconti attivi	396.457	385.319	11.138
Totale Attività Correnti	2.674.029	2.384.553	289.476
TOTALE ATTIVO	3.211.384	2.847.891	363.493
PATRIMONIO NETTO	1.326.647	981.517	345.130
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	757.910	727.712	30.198
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	757.910	727.712	30.198
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	196.090	185.344	10.746
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	75.229	82.393	-7.164
Altri debiti a breve	240.836	264.678	-23.842
Ratei e risconti passivi	614.672	606.247	8.425
Totale Passività Correnti	1.126.827	1.138.662	-11.835
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	3.211.384	2.847.891	363.493

L'analisi di bilancio per indici presenta la finalità di rielaborare i dati di cui si compone il bilancio, in informazioni attraverso una rielaborazione degli stessi dati, allo scopo di ottenere i relativi indicatori: in sintonia con le normative vigenti e gli indirizzi di ACI Italia.

L'analisi di bilancio, tramite gli indici di seguito evidenziati, consegue l'obiettivo di formulare un giudizio sulla salute economico/patrimoniale/finanziaria dell'Ente.

In tal caso, l'analisi per indici, applicata allo stato patrimoniale riclassificato, secondo il grado di smobilizzo delle voci dello stesso, evidenzia:

Indice di solidità

Indice di solidità	anno	2024	2023
	capitale proprio	1.326.647	981.517
	immobilizzazioni	537.355	463.338
	quoziente	2,47	2,12

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 2,47 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 2,12 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

Indice di copertura imm.ni	anno	2024	2023
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	2.084.557	1.709.229
	immobilizzazioni	537.355	463.338
	quoziente	3,88	3,69

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 3,88 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 3,69 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi

Indice di indipendenza da terzi	anno	2024	2023
	Patrimonio netto	1.326.647	981.517 /
	Passività non correnti	757.910	727.712 +
	Passività correnti	1.126.827	1.138.662 =
	quoziente	0,70	0,53

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,70 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 0,53. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di liquidità

Indice di liquidità	anno	2024	2023
	Attività a breve - rimanenze	2.674.029	2.384.553 /
	Passività a breve	1.126.827	1.138.662
	quoziente	2,37	2,09

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 2,37 nell'esercizio in esame mentre era pari a 2,09 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	170.299	76.012	94.287
Immobilizzazioni finanziarie	367.056	387.326	-20.270
Capitale immobilizzato (a)	537.355	463.338	74.017
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	408.722	221.128	187.594
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	153.665	143.405	10.260
Ratei e risconti attivi	396.457	385.319	11.138
Attività d'esercizio a breve termine (b)	958.844	749.852	208.992
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Debiti verso fornitori	196.090	185.344	10.746
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	75.229	82.393	-7.164
Altri debiti a breve	240.836	264.678	-23.842
Ratei e risconti passivi	614.672	606.247	8.425
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.126.827	1.138.662	-11.835
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-167.984	-388.810	220.827
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	757.910	727.712	30.198
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	757.910	727.712	30.198
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-388.539	-653.184	264.646
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2024	2023	Variazione
Patrimonio netto	1.326.647	981.517	345.130
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	1.715.185	1.634.701	80.484
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	1.715.185	1.634.701	80.484
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-388.539	-653.184	264.646

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	2.636.485	2.468.191	168.294	6,8%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.867.814	-1.737.264	-130.550	7,5%
Valore aggiunto	768.671	730.927	37.744	5,2%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-313.956	-305.433	-8.523	2,8%
EBITDA	454.715	425.494	29.221	6,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-7.306	-6.187	-1.119	18,1%
Margine Operativo Netto	447.409	419.307	28.102	6,7%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	25.206	21.350	3.856	
EBIT normalizzato	472.615	440.657	31.958	7,3%
Proventi straordinari	50	2.049	-1.999	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	472.665	442.706	29.959	6,8%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	472.665	442.706	29.959	6,8%
Imposte sul reddito	-127.532	-107.830	-19.702	18,3%
Risultato Netto	345.133	334.876	10.257	3,1%

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il consolidamento e la difesa della compagine associativa è sempre stato l'obiettivo primario dell'Ente, finalità fondamentale per garantire il futuro dell'Associazione.

Grazie anche al contributo di ACI sul versante delle aliquote associative, alle politiche di convenzionamento, fidelizzazione e affiliazione di nuovi partner e di incremento della presenza e della visibilità sul territorio con manifestazioni, studi, corsi di educazione stradale e attività in collaborazione con le istituzioni del territorio si mira allo sviluppo della compagine associativa sempre più sostenuto.

La presenza sul mercato di riferimento di competitors particolarmente agguerriti e la regolamentazione provinciale e regionale rendono indispensabili interventi adeguati a livello nazionale che prevedano la creazione di nuovi prodotti e la modifica di quelli esistenti, con adeguamenti che consentano di far fronte alle nuove aspettative degli automobilisti.

F.TO Giuseppe Redaelli