



Automobile Club Treviso

Relazione del Presidente al

Bilancio di esercizio

2025

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	6
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	6
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	8
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA	11
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	11
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA	14
4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	14
5. PROSPETTO AI SENSI DELL'ART. 41 C.1 DEL DL 66/2014.....	15
6. EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE, FINANZIARIO AI SENSI ART.59 DELLO STATUTO...18	

1.DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Treviso per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	130.977
totale attività:	1.693.609
totale passività:	842.559
patrimonio netto:	851.050

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.25 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	3.878	5.236	-1.358
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	661.833	671.487	-9.654
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	106.419	100.572	5.847
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	772.130	777.295	-5.165
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	15.202	15.009	193
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	250.869	399.407	-148.538
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	425.565	191.655	233.910
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	691.636	606.072	85.565
SPA.D - RATEI E RISCOINTI ATTIVI	229.843	198.173	31.670
Totale SPA - ATTIVO	1.693.609	1.581.539	112.070
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	851.050	720.073	130.977
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	1.500	0	1.500
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	44.181	125.568	-81.387
SPP.D - DEBITI	352.654	374.143	-21.489
SPP.E - RATEI E RISCOINTI PASSIVI	444.224	361.755	82.469
Totale SPP - PASSIVO	1.693.609	1.581.539	112.070

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.167.714	1.205.907	-38.193
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.026.913	1.171.657	-144.744
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	140.801	34.250	106.551
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	7.679	6.051	1.628
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	148.480	40.301	108.179
Imposte sul reddito dell'esercizio	17.503	3.069	14.434
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	130.977	37.232	93.745

In primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un decremento (- 3,17%) a - € 38.193 del valore della produzione che passa da € 1.205.907 a € 1.167.714 ed è il risultato della somma algebrica tra i ricavi delle vendite e prestazioni e gli altri ricavi e proventi.

Per ciò che concerne la macro-voce "Ricavi delle vendite e delle prestazioni", il dato 2025 si attesta in complessivi € 797.304, rispetto ad € 723.782 del 2024 (+10,20%).

Tra le poste della gestione caratteristica, i proventi derivanti dalle quote associative evidenziano uno scostamento pari a +12,6% rispetto al 2024. I proventi per riscossione tasse automobilistiche si attestano in € 225.042 con un incremento del 10,2% rispetto al 2024. In contrazione, invece, il dato relativo all'attività di assistenza automobilistica pari a € 69.324 rispetto a € 72.913 del 2024 (- 4,9%).

In sintesi:

RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	2025	2024	Variazioni	% variaz.
VENDITA MATERIALE DIVERSO	255	1.096	-841	-76,7%
QUOTE SOCIALI	502.488	446.383	56.105	12,6%
PROVENTI SERVIZI TURISTICI	621	334	287	85,9%
PROVENTI RISCOSSIONE TASSE AUTOMOBILISTICHE	225.042	204.159	20.883	10,2%
RIBASSI E ABBUONI PASSIVI	-426	-1.103	677	-61,4%
PROVENTI UFFICIO ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA	69.324	72.913	-3.589	-4,9%
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	797.304	723.782	73.522	10,2%

Per quanto attiene alla macro-voce “Altri ricavi e proventi” (pag. 6), il dato 2025 si attesta in complessivi € 370.410,00 rispetto ad € 482.125,00 del 2024 (- 23.2%). Di seguito, si specificano le voci principali.

L'ammontare complessivo per l'utilizzo del marchio Acì Tv, da parte dei delegati, subisce una lieve flessione, passando da € 34.908,00 del 2024 a € 34.443,00 del 2025.

Per quanto concerne i *proventi derivanti da SARA Assicurazioni*, gli introiti del 2025 complessivamente ammontano a € 223.353 rispetto a € 220.069 del 2024, evidenziando un incremento pari all'1,5%.

Nella voce “concorsi e rimborsi diversi”, pari a € 8.185,00 rispetto ad € 15.483 del 2024 (-47,1%), trovano collocazione i contributi corrisposti dal comune di Treviso per la manifestazione di educazione stradale “Insieme per la sicurezza” per complessivi € 2.500,00.

I *proventi diversi* evidenziano un ricavo complessivo pari a € 4.675,00 rispetto ad € 4.063,00 del 2024 (+15,1%). In tale voce trova collocazione il contributo pari a € 3.015,00 che la Giunta Sportiva di Acì Sport ha ritenuto di corrispondere all'AC Treviso, per l'acquisizione, relativa alle licenze sportive, realizzata nel corso dell'esercizio in argomento.

Anche nel corso del 2025 l'Ente ha potuto beneficiare del contributo economico da parte dell'Istituto di credito di riferimento – Centromarca Banca - che, nell'ottica di reciproche sinergie, ha ritenuto di corrispondere complessivamente una somma pari a € 8.500,00 per le varie iniziative messe in campo dall'Ente.

I canoni richiesti ai Centri di Revisione per il servizio “*Invita Revisione*”, in collaborazione con ACI Informatica, hanno prodotto complessivamente un introito di € 11.700,00 con un decremento del 13,6% rispetto all'esercizio precedente.

Sempre nel corso del 2025 è stata organizzata la 8^a edizione della “*Marca Classica*”, manifestazione automobilistica di auto storiche Acì Sport. Gli introiti complessivi, tra quote di iscrizione dei partecipanti e contributi da soggetti pubblici e privati, ammontano a € 45.695,00.

La realizzazione dell'evento *Ruote nella Storia*, format di successo in collaborazione con il Club Acì Storico, nell'interesse degli appassionati di auto d'epoca, ha visto il coinvolgimento della città di Oderzo e i suoi interessanti monumenti, ha comportato in termini economici un introito pari a € 1.389,00.

È continuata l'attività di collaborazione con la Polizia Municipale di Treviso per l'organizzazione di corsi propedeutici al conseguimento della patente di servizio dei neoassunti in qualità di agenti da parte dei vari Comuni del territorio provinciale. I proventi per tale attività hanno comportato un introito lordo complessivo di € 5.980.

In sintesi:

ALTRI RICAVI E PROVENTI	2025	2024	Variazioni	% variaz.
CONCORSI E RIMBORSI DIVERSI	8.185	15.483	-7.298	-47,1%
CANONE MARCHIO DELEGAZIONI	34.443	34.908	-465	-1,3%
PROVVIGIONI ATTIVE E CONTRIBUTI DA SARA	223.353	220.069	3.284	1,5%
SOPRAVVENIENZE DELL'ATTIVO	0	10.896	-10.896	-100,0%
INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	22	0	22	
PROVENTI DIVERSI	4.675	4.063	612	15,1%
RECUPERI VARI DAL PERSONALE	472	638	-166	-26,0%
CONTRIBUTO SPONSORIZZAZIONE DA BANCA	8.500	8.500	0	0,0%
PROVENTI SERVIZIO INVITA REVISIONE	11.700	13.546	-1.846	-13,6%
PROVENTI GARA "LA MARCA CLASSICA"	45.695	37.153	8.542	23,0%
RIMBORSO SPESE C/IVA PRATICHE AA	19.054	23.753	-4.699	-19,8%
PROVENTI CORSI PATENTI SPECIALI	5.980	10.384	-4.404	-42,4%
PROVENTI INERENTI EVENTO RUOTE NELLA STORIA	1.389	1.795	-406	-22,6%
PROVENTI INERENTI GARA "VITTORIO VENETO CANSIC"	0	100.937	-100.937	-100,0%
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	6.942	0	6.942	
ALTRI RICAVI E PROVENTI	370.410	482.125	-111.715	-23,2%

I costi della produzione ammontano a € 1.026.913,00 rispetto a € 1.171.657,00 del 2024, con un decremento di € 144.744,00 pari al 12,4%.

Tale scostamento si può sintetizzare come la somma algebrica tra alcuni incrementi sparsi tra le varie voci di costo.

In sintesi:

COSTI DELLA PRODUZIONE	2025	2024	Variazioni	% variaz.
ACQUISTI MATERIE PRIME, DI CONSUMO E MERCI	6.685	7.399	-714	-9,6%
SPESE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI	486.773	643.426	-156.653	-24,3%
SPESE PER GODIMENTO BENI DI TERZI	45.630	46.788	-1.158	-2,5%
COSTI DEL PERSONALE	102.105	151.511	-49.406	-32,6%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	22.708	20.830	1.878	9,0%
VARIAZIONI MATERIE PRIME, DI CONSUMO E MERCI	-193	669	-862	-128,8%
ACCANTONAMENTO FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	1.500	1.500	0	0,0%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	361.705	299.534	62.171	20,8%
COSTI DELLA PRODUZIONE	1.026.913	1.171.657	-144.744	-12,4%

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 7.679,00 che si riferisce a:

- Interessi attivi su c/c bancario per € 11.058,00
- sommati algebricamente a:
- Interessi su mutuo ipotecario acquisto Sede € 3.379,00

Le imposte ammontano a € 17.503,00 e si riferiscono alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; nello specifico IRES ed IRAP.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente, nel corso dell'anno, ha deliberato 1 (uno) provvedimento di rimodulazione al budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo del 15 luglio 2025. Tale provvedimento di

rimodulazione è stato approvato dal Commissario straordinario di ACI Italia con deliberazione n. 242 del 20 agosto 2025.

Nella seguente tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzatorio definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget assestato	Conto economico	Scostamenti
A- VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	751.500	0	751.500	797.304	45.804
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	419.850	190.000	609.850	370.410	-239.440
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.171.350	190.000	1.361.350	1.167.714	-193.636
B- COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	9.000	0	9.000	6.685	-2.315
7) Spese per prestazioni di servizi	526.650	190.000	716.650	486.773	-229.877
8) Spese per godimento di beni di terzi	50.500	0	50.500	45.630	-4.870
9) Costi del personale	121.750	0	121.750	102.105	-19.645
10) Ammortamenti e svalutazioni	32.150	0	32.150	22.708	-9.442
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	-1.000	0	-1.000	-193	807
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	1.500	0	1.500	1.500	0
14) Oneri diversi di gestione	357.550	0	357.550	361.705	4.155
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.098.100	190.000	1.288.100	1.026.913	-261.187
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	73.250	0	73.250	140.801	67.551
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	9.200	0	9.200	11.058	1.858
17) Interessi e altri oneri finanziari:	6.000	0	6.000	3.379	-2.621
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	3.200	0	3.200	7.679	4.479
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	76.450	0	76.450	148.480	72.030
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	32.000	0	32.000	17.503	-14.497
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	44.450	0	44.450	130.977	86.527

In riferimento al provvedimento di rimodulazione, si specifica quanto segue.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE.

Il valore della produzione si incrementa di € 190.000 per permettere la corretta imputazione dei ricavi relativi all'organizzazione della gara automobilistica denominata "Vittorio Veneto – Consiglio che però, non è stata più organizzata nel corso dell'esercizio 2025.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE.

Parimenti, il totale complessivo dei costi della produzione aumenta di € 190.000 nelle "Spese per prestazioni di servizi" per le stesse motivazioni viste in riferimento al Valore della produzione.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Il seguente prospetto evidenzia gli scostamenti delle immobilizzazioni/dismissioni rispetto al budget degli investimenti rimodulato.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	2.500		2.500		-2.500
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	1.000		1.000		-1.000
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.500		3.500		-3.500
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	2.500		2.500		-2.500
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	24.000		24.000	11.193	-12.807
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	26.500		26.500	11.193	-15.307
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	30.000		30.000	11.193	-18.807

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Si sottopone all'attenzione del CD e dei Soci, il bilancio dell'esercizio 2025 che si è concluso con un utile pari a € 130.977,00; il ROL (di reddito operativo lordo, nello specifico, il risultato della gestione aziendale al lordo delle imposte di competenza) è pari a € 148.480,00 (+ 268% rispetto al 2024) mentre il MOL (margine operativo lordo: il reddito di un'azienda basato sulla sua gestione operativa) si attesta in € 165.009 (+192% rispetto al 2024) così come riportato nella seguente tabella esplicativa.

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.167.714
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	1.167.714
4) Costi della produzione	1.026.913
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	24.208
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.002.705
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	165.009

Le entrate derivanti dalle quote sociali (al netto della parte di competenza di ACI) ammontano a € 204.806,54. È opportuno rilevare che nel corso dell'esercizio ha trovato applicazione "Il Piano aliquote 2025", che prevede una rimodulazione al rialzo delle stesse aliquote spettanti agli Automobile Clubs (e conseguente riduzione di quelle a favore della Federazione ACI) in rapporto a determinati step incrementali. Tale piano incentivante ha comportato il riconoscimento nei confronti di Aci Treviso, per il 2025, di una premio/incentivo pari a € 37.685,95 comprensivi del conguaglio per i nuovi contratti di autorizzazione all'addebito in c/c gestiti a livello locale.

L'attività associativa di Sede, delle Delegazioni, ACI Point e agenzie Sara, ha evidenziato una produzione complessiva (comprese le tessere Aci-Sara), nell'anno di riferimento pari a 9.403 soci in portafoglio (n.8.892 nel 2024).

È da specificare, in aggiunta, e per completezza di informazione, che la produzione diretta (Automobile Club + Delegazioni) dell'attività associativa al netto di tessere Aci-Sara, evidenzia un risultato pari a 6.899 tessere, rispetto al dato 2024 chiuso con 6.157 associazioni, con un incremento pari all'12,05%.

Nella tabella seguente il dato relativo all'andamento dei singoli prodotti associativi per il 2025.

tipologia		2024	2025	□□	□ %	% su totale '24
Tessere soci	ACI-SARA	2.735	2.504	-231	-8,4%	(3.096)
	Nuova CLUB	544	592	48	8,8%	32,93%
Tessere soci "Ordinari"	AZIENDA	767	782	15	2,0%	(6.307) 67,07%
	SISTEMA	2.414	2.368	-46	-1,9%	
	GOLD	2.187	2.740	553	25,3%	
	STORICO /	245	417	172	70,2%	
totali		8.892	9.403	511	5,7%	100,00%

In merito all'attività di riscossione delle tasse automobilistiche, il numero di esazioni è stato pari a n.2.463.446 esazioni contro n.2.196.166 del 2024, con un incremento di n. 267.280 esazioni rispetto all'esercizio precedente.

Il notevole volume delle riscossioni che caratterizza l'attività delle tasse automobilistiche, fa riferimento in particolare, all'attività complessiva inerente alla delegazione di Conegliano. Tale andamento è conseguente al business del noleggio a lungo termine: il volume di contratti di noleggio a l.t. è direttamente proporzionale al numero di tasse automobilistiche relativo ad ogni targa contrattualizzata.

L'attività presso la Sede ha prodotto n.13.8000 esazioni contro n.14.540 del 2024, con una flessione del 5,1%.

L'iniziativa/servizio Bollo Sicuro ai soci presenta un dato positivo (n.476 nuovi contratti nell'esercizio). Specifica attenzione è riservata a tale opportunità, dal momento che la fidelizzazione assicura una adesione associativa a medio-lungo termine (oltre 7 anni) nel Club, quindi, la fidelizzazione costituisce una leva economica di stabilizzazione delle entrate, in relazione a tale segmento di attività.

Per ciò che concerne l'attività di SARA Assicurazioni è opportuno specificare il continuo miglioramento della gestione del portafoglio provinciale. L'Agenzia di Conegliano ha realizzato un +13,82% su 2,8 mln di fatturato, mentre l'Agenzia di Treviso ha chiuso con +6,28% e 3,1 mln di fatturato. Le provvigioni del settore Sara Vita si attestano in € 6.158,00 rispetto a € 5.340,00 del 2024. L'AC Treviso in qualità di Agente Generale continua a gestire un residuo portafoglio in termini di polizze che di remunerazione pari a € 1.448,00 per il 2025. Il dato inerente al corrispettivo per attività connesse alla promozione del marchio Sara si è stabilizzato in € 7.121,00. L'esercizio 2025 chiude con un ricavo complessivo inerente alle competenze Sara, pari a € 223.352,00 (+1,5% rispetto al 2024).

L'attività relativa all'assistenza automobilistica ha evidenziato un ricavo complessivo (tra diritti e concorso spese inerenti) pari a € 88.378,00 con n.440 rinnovi patente e n.687 trasferimenti di proprietà, oltre ad altre tipologie di pratiche evase.

Da evidenziare, inoltre, l'attività di collaborazione con le Polizie locali, per l'organizzazione di corsi propedeutici al conseguimento della patente di servizio degli agenti neoassunti, da parte dei vari Comandi del territorio provinciale. Avviata dalla Direzione nel 2020, tale attività si è consolidata negli anni ed è continuata proficuamente anche nel corso del 2025 con n.2 corsi organizzati con numerosi agenti partecipanti.

I costi della produzione ammontano complessivamente a € 1.026.913,00 rispetto ai € 1.171.657,00 del 2024, con un decremento di € 144.744,00 pari al 12,4%.

La maggior parte degli stessi costi è appostato nell'ambito delle spese per prestazioni di servizi che per l'anno in trattazione, complessivamente, ammontano a € 486.773,00 rispetto a € 643.426,00 del 2024, evidenziando un decremento del -24,3%,

È opportuno specificare che l'Ente ha osservato e monitorato i limiti di spesa dei costi intermedi impliciti all'attuazione del Regolamento sul contenimento e razionalizzazione della spesa approvato con delibera del 16.12.2022 da parte del Consiglio Direttivo, ai sensi e per gli effetti di quanto stabilito dall'art.2, comma 2 bis, del D.L. 101/2013 convertito in Legge n.125/2013.

Il valore dei buoni pasto, riconosciuti al personale, è stato confermato al di sotto del limite stabilito all'art.6, co.2, del Regolamento.

Gli oneri diversi di gestione rilevano complessivamente un incremento di € 62.171,00 (+20,08%), passando da complessivi € 299.534 del 2024 a € 361.705,00 del 2025; si specifica che nell'ambito di tale macro-voce sono ricomprese le aliquote relative alle tessere associative di competenza ACI Italia per € 297.683,00, gli omaggi sociali per € 12.998,00, l'IVA indetraibile pro-rata per € 32.225,00 i costi per tributi locali nonché conguagli/rimborsi di varia natura.

La gestione finanziaria rileva un margine positivo di € 7.679,00 a fronte di € 6.051 del 2024. Tale macroarea raggruppa tutti i proventi finanziari a qualsiasi titolo percepiti e corrisposti, per un totale di € 11.058,00 cui si sommano algebricamente gli interessi ed altri oneri finanziari, pari a € 3.379,00. Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 17.503,00 contro € 3.069,00 del 2024.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una più approfondita analisi dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2025	2024	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	3.878	5.236	-1.358
Immobilizzazioni materiali nette	661.833	671.487	-9.654
Immobilizzazioni finanziarie	106.419	100.572	5.847
Totale Attività Fisse	772.130	777.295	-5.165
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	15.202	15.009	193
Credito verso clienti	215.055	305.826	-90.771
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	35.814	93.581	-57.767
Disponibilità liquide	425.565	191.655	233.910
Ratei e risconti attivi	229.843	198.173	31.670
Totale Attività Correnti	921.479	804.244	117.235
TOTALE ATTIVO	1.693.609	1.581.539	112.070
PATRIMONIO NETTO	851.050	720.073	130.977
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	45.681	125.568	-79.887
Altri debiti a medio e lungo termine	122.159	143.835	-21.676
Totale Passività Non Correnti	167.840	269.403	-101.563
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	21.322	20.859	463
Debiti verso fornitori	172.421	155.621	16.800
Debiti verso società controllate	0	14.750	-14.750
Debiti tributari e previdenziali	19.487	13.045	6.442
Altri debiti a breve	17.265	26.033	-8.768
Ratei e risconti passivi	444.224	361.755	82.469
Totale Passività Correnti	674.719	592.063	82.656
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.693.609	1.581.539	112.070

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 1,10 nel 2025 in raffronto al 2024 dove si evidenziava un grado copertura pari allo 0,93; tale indicatore, seppur costante, mette in evidenza un livello di capitalizzazione dell'ente non proprio ottimale, se si considera che il valore dovrebbe essere superiore, o almeno vicino a 1.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,32, superiore rispetto a quanto rilevato nel 2024, ossia 1,27; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto comunque ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del Bilancio dell'Ente; l'indice relativo al 2025 (Patrimonio netto/passività fisse + passività correnti) è pari a 1,01 rispetto allo 0,84 del 2024, positivo considerando che tale indice non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili nel breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,34 nell'esercizio in esame mentre era pari allo 1,33 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solvibilità più che soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	3.878	5.236	-1.358
Immobilizzazioni materiali nette	661.833	671.487	-9.654
Immobilizzazioni finanziarie	106.419	100.572	5.847
Capitale immobilizzato (a)	772.130	777.295	-5.165
Rimanenze di magazzino	15.202	15.009	193
Credito verso clienti	215.055	305.826	-90.771
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	35.814	93.581	-57.767
Ratei e risconti attivi	229.843	198.173	31.670
Attività d'esercizio a breve termine (b)	495.914	612.589	-116.675
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Debiti verso fornitori	172.421	155.621	16.800
Debiti verso società controllate	0	14.750	-14.750
Debiti tributari e previdenziali	19.487	13.045	6.442
Altri debiti a breve	17.265	26.033	-8.768
Ratei e risconti passivi	444.224	361.755	82.469
Passività d'esercizio a breve termine (c)	653.397	571.204	82.193
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-157.483	41.385	-198.868
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	45.681	125.568	-79.887
Altri debiti a medio e lungo termine	122.159	143.835	-21.676
Passività a medio e lungo termine (e)	167.840	269.403	-101.563
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	446.807	549.277	-102.470
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2025	2024	Variazione
Patrimonio netto	851.050	720.073	130.977
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	21.322	20.859	463
- disponibilità liquide	425.565	191.655	233.910
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	425.565	191.655	233.910
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	446.807	549.277	-102.470

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 157.483 rispetto a + € 41.385 del 2024. Ciò evidenzia come nell'esercizio in esame le attività a breve termine siano state insufficienti a finanziare integralmente le passività a breve.

Nella tabella su esposta emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva, pari a € 425.565, migliorativa per € 233.910 rispetto all'esercizio precedente.

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.167.714	1.205.907	-38.193	-3,2%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-902.100	-999.316	97.216	-9,7%
Valore aggiunto	265.614	206.591	59.023	28,6%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-102.105	-151.511	49.406	-32,6%
EBITDA	163.509	55.080	108.429	196,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-22.708	-20.830	-1.878	9,0%
Margine Operativo Netto	140.801	34.250	106.551	311,1%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	11.058	9.862	1.196	12,1%
EBIT normalizzato	151.859	44.112	107.747	244,3%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	151.859	44.112	107.747	244,3%
Oneri finanziari	-3.379	-3.811	432	-11,3%
Risultato Lordo prima delle imposte	148.480	40.301	108.179	268,4%
Imposte sul reddito	-17.503	-3.069	-14.434	470,3%
Risultato Netto	130.977	37.232	93.745	251,8%

Dalla tabella sopra riportata risulta un valore aggiunto pari a € 265.614, evidenziando un incremento rispetto al 2024, pari a € 59.023.

Il margine operativo lordo (Ebitda), in costanza di spesa del personale, risulta positivo, con un incremento di € 108.429, pari al 196,9% rispetto a quello dello scorso esercizio.

Il valore aggiunto, comunque, oltre a garantire la remunerazione del costo del personale e la copertura degli ammortamenti, ha generato un margine operativo netto positivo per € 140.801.


Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dalle risultanze della gestione finanziaria ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo per € 148.480, si è reso necessario accantonare imposte sul reddito per € 17.503 che hanno comportato come risultato netto dell'esercizio, un utile di € 130.977.

4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA

Nella tabella che segue è riportato il rendiconto finanziario dell'Ente che evidenzia un incremento delle disponibilità liquide dell'Ente. Il forte incremento è frutto sia di un ottimo risultato di esercizio che di un'attenta analisi dei flussi di capitale circolante netto che hanno portato l'Ente ad incrementare la liquidità disponibile a fine esercizio.

Tabella 4.3 – Rendiconto finanziario

 RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
A. FLUSSI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>			
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze		140.801	34.250
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>			
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		166.651	67.166
<i>3) Variazioni del capitale circolante netto</i>			
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		348.016	5.892
<i>4) Altre rettifiche</i>			
A) Flusso finanziario dell'attività operativa		272.666	6.567
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
I) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali		1	-1.894
II) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali		-11.697	-13.908
III) Immobilizzazioni finanziarie		-5.847	73.122
IV) Attività finanziarie non immobilizzate		0	0
B) Flussi finanziari dell'attività di investimento		-17.543	57.320
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
I) Mezzi di terzi		-21.213	-20.760
II) Incremento / (decremento) mezzi propri		0	0
C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento		-21.213	-20.760
D. INCREMENTO / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)			
		233.910	43.127
I) Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		191.655	148.528
II) Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio		425.565	191.655
Variazione delle disponibilità liquide		233.910	43.127

5. PROSPETTO AI SENSI DELL'ART. 41 C.1 DEL DL 66/2014

In conformità all'art. 41 c.1 del DL 66/2014 e in ottemperanza alla circolare DAF ACI n. 935 del 29/01/2015, si evidenzia che al 31/12/2024 l'importo di pagamenti relativi alle transazioni commerciali, la cui verifica tecno / amministrativa è risultata regolare, effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs. 231/2002 è pari a € 601,00 contro i € 253.899,00 inerenti ai pagamenti effettuati entro i termini; in alcuni casi anche lievemente prima della scadenza dei termini.

Totale pagamenti per transazioni commerciali	€ 254.500
Importo pagamenti effettuati entro i termini di scadenza	€ 253.899
Importo pagamenti effettuati oltre il termine previsto dal D.L.66/2014	€ 601
<i>di cui</i>	
➤ Entro i 30 gg dalla data di scadenza	€ 601
➤ Tra 31 gg e 60 gg dalla data di scadenza	0

➤ Tra 61 gg e 90 gg dalla data di scadenza	0
➤ Oltre i 90 gg dalla data di scadenza	0

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

Secondo quanto previsto dal DPCM 22 settembre 2014 ed in particolare l'art. 9, l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento (accertata la regolarità documentale e contributiva) e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Tale indicatore è stato determinato escludendo le fatture per le quali il rilascio del documento Unico di Regolarità Contributiva (DURC) è risultato tardivo, nonché quelle interessate dall'attivazione dell'intervento sostitutivo della stazione appaltante in caso di DURC irregolare ai sensi dell'art. 4 del DPR 5 ottobre 2010 n. 207.

Anno	Calcolo dell'indicatore	Indicatore annuale della tempestività dei pagamenti Automobile Club Treviso
2025	Media dei tempi tra la data di scadenza del debito e quella dell'effettivo pagamento, ponderata in funzione degli importi pagati	-9,76

Il Presidente
f.to Stefano Torcellan