



**Automobile Club Trapani**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
SULLA GESTIONE  
Bilancio d'esercizio 2022**

# INDICE

<b><u>1. DATI DI SINTESI</u></b>	<b>3</b>
<b><u>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET</u></b>	<b>6</b>
<u>2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO</u>	6
<u>2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI</u>	7
<b><u>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE</u></b>	<b>8</b>
<b><u>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA</u></b>	<b>9</b>
<u>4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE</u>	10
<u>4.2 SITUAZIONE ECONOMICA</u>	12
<b><u>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE</u></b>	<b>14</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Trapani per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

<b>Risultato Economico</b>	€	934.782
<b>Totale attività</b>	€	612.585
<b>Totale passività</b>	€	2.105.249
<b>Patrimonio netto</b>	-€	1.492.664

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	21.897	1.957	19.940
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>21.897</b>	<b>1.957</b>	<b>19.940</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C II - Crediti	432.279	516.203	-83.924
SPA.C III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	140.426	139.751	675
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>572.705</b>	<b>655.954</b>	<b>-83.249</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>17.983</b>	<b>25.044</b>	<b>-7.061</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>612.585</b>	<b>682.955</b>	<b>-70.370</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-1.492.664</b>	<b>-2.427.446</b>	<b>934.782</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>2.052.765</b>	<b>3.056.040</b>	<b>-1.003.275</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>52.484</b>	<b>54.361</b>	<b>-1.877</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>612.585</b>	<b>682.955</b>	<b>-70.370</b>

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2021 si segnalano:

**- Immobilizzazioni materiali**

Si registrano variazioni per la quota di ammortamento di esercizio e ripristino degli impianti carburanti di proprietà dell'Ente con le relative spese in aumento del valore degli stessi; non si procede all'ammortamento degli stessi in quanto il valore dei 3 impianti è superiore al valore a bilancio degli stessi.

**- Crediti:**

Tale voce, si riduce rispetto al 2021, è costituita essenzialmente da:

**a) I “crediti verso clienti”** subiscono complessivamente un incremento rispetto all’esercizio precedente a causa della tardiva fatturazione delle sponsorizzazioni, dette fatture sono state quasi tutte incassate a gennaio.

**b) I “crediti tributari”** sono esclusivamente dati dal credito iva risultante dalla dichiarazione IVA 2022;

**c) I “crediti verso altri”** nel complesso subiscono decremento di € 101.000 di crediti riscossi.

I crediti pari ad € 432.279 si riferiscono per il 34%, circa € 146.000, as importi da incassare da Aci Italia con estratto conto ricevuto via pec e riconciliato.

- **Disponibilità liquide:**

si registra un incremento complessivo delle disponibilità liquide per maggiori crediti riscossi nel 2022.

- **I risconti attivi e passivi:** sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all’Automobile Club;

- **Debiti,** nel complesso si riducono rispetto al 2021 del 33% grazie alle capacità dell’Ente di pagare nei termini i debiti correnti e la riduzione di quelli pregressi;

➤ **I debiti tributari:**

hanno subito una riduzione per effetto dell’adesione alla procedura di rottamazione ter che ha consentito di stralciare dai debiti tributari ex esercizio 2021 per un importo pari a €. 101.000; il residuo verrà estinto nelle rate della rottamazione dovute nel 2023.

➤ **I debiti previdenziali** relativi agli esercizi precedenti vedono un dimezzamento in quanto l’Ente ha aderito a nuova rottamazione che vedrà finalmente l’Ente estinguere il debito erariale; un cammino iniziato con lungimiranza nel 2018 con un deficit iniziale di € 3.030.000 circa e che dopo 5 anni si è riusciti a dimezzare portandolo ad € 1.500.000.

➤ **Il Patrimonio netto:** La variazione del patrimonio netto è data dal risultato positivo di esercizio 2022 pari a €. 934.782

**Tabella 1.b – Conto economico**

CONTO ECONOMICO	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.283.783	487.871	795.912
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	316.753	344.968	-28.215
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>967.030</b>	<b>142.903</b>	<b>824.127</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	6	122	-116
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE			0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>967.036</b>	<b>143.025</b>	<b>824.011</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	32.254	6.507	25.747
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>934.782</b>	<b>136.518</b>	<b>798.264</b>

Il Conto economico relativo all'esercizio 2022 presenta un **utile di 934.782 euro**.

Si precisa che, sia nel valore che nei costi della produzione della tabella 1.b, i dati sono stati inseriti al lordo dei proventi e degli oneri straordinari in osservanza ai nuovi principi contabili ed i nuovi schemi di budget/bilancio introdotti con il D.Lgs 139/2015 (c.d. Decreto Bilanci).

Tra le modifiche apportate dalla citata normativa infatti, è prevista, tra l'altro, l'eliminazione della macrovoce "E. Proventi e Oneri Straordinari" (i valori di tale gestione vengono attribuiti direttamente ai conti ricavo e/o costo ai quali si riferiscono secondo la rispettiva natura).

Per quanto detto, il valore del MOL (Margine Operativo Lordo) utile per la verifica del raggiungimento dei parametri economici, così come definiti dalla delibera del 29/10/2015 del Consiglio Generale ACI, ottenuto depurando la gestione caratteristica dalle partite straordinarie, viene visualizzato nella successiva tabella 4.3.

**Valore della produzione:** rispetto all'esercizio precedente, nel complesso, lo scostamento in tale voce evidenzia un decremento dovuto alla esternalizzazione dell'attività di sportello.

**Costi della produzione:** rispetto all'esercizio precedente, si registra un decremento dovuto alla esternalizzazione dell'attività di sportello.

**Proventi ed oneri finanziari:** la gestione finanziaria mostra un risultato di entità trascurabile (6).

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nella tabella 2.1 che segue, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico per ciascun conto, viene posto a raffronto con quello rappresentato a

consuntivo nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	211.000		211.000	232.532	21.532
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	247.000		247.000	1.051.251	804.251
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>458.000</b>	<b>0</b>	<b>458.000</b>	<b>1.283.783</b>	<b>825.783</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.000		1.000	539	-461
7) Spese per prestazioni di servizi	276.500		276.500	221.233	-55.267
8) Spese per godimento di beni di terzi	31.500		31.500	18.459	-13.041
9) Costi del personale	0		0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.000		1.000	500	-500
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0		0
12) Accantonamenti per rischi	0		0		0
13) Altri accantonamenti	0		0		0
14) Oneri diversi di gestione	99.000		99.000	76.022	-22.978
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>409.000</b>	<b>0</b>	<b>409.000</b>	<b>316.753</b>	<b>-92.247</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>49.000</b>	<b>0</b>	<b>49.000</b>	<b>967.030</b>	<b>918.030</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0		0	0	0
16) Altri proventi finanziari	100		100	6	-94
17) Interessi e altri oneri finanziari:	500		500	0	-500
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0		0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-400</b>	<b>0</b>	<b>-400</b>	<b>6</b>	<b>406</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0		0		0
19) Svalutazioni	0		0		0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
20) Proventi Straordinari	0		0	0	0
21) Oneri Straordinari	0		0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>48.600</b>	<b>0</b>	<b>48.600</b>	<b>967.036</b>	<b>918.436</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	2.400		2.400	32.254	29.854
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>46.200</b>	<b>0</b>	<b>46.200</b>	<b>934.782</b>	<b>888.582</b>

Il presidente attesta il rispetto del vincolo autorizzato sancito nel budget e la regolarità della gestione, la differenza dei maggiori costi per imposte di esercizio di € 29.854 richiede l'approvazione da parte dell'Assemblea per le modifiche occorse in sede di consuntivo nei valori esposti in tabella come evidenziato in dettaglio dalla relazione gestionale redatta dal Direttore. Su tale aspetto si richiede all'assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2022, lo sfioramento del budget dei conti in questione originato dalle differenze degli importi valorizzati rispetto alle previsioni e la relativa variazione occorsa in sede di consuntivo, nonché l'asseverazione da parte dei Revisori.

Inoltre, si evidenzia che il risultato d'esercizio passa dalla previsione assestata di utile per 46.200 euro ad un utile accertato di 934.782 euro, al netto dei proventi straordinari di € 786.036 si sottolinea che l'Ente avrebbe chiuso comunque con un maggior utile di esercizio pari ad € 148.746 in linea con gli ultimi esercizi che vedono un consolidamento delle capacità dell'Ente di produrre reddito. Da 2023 si porterà maggiore attenzione al territorio volto alle delegazioni ed acquisizioni di maggiori soci; la strada intrapresa per il risanamento non ha permesso di fare di più in questi anni sul fronte associazionismo anche e soprattutto a causa della pandemia che ha rallentato i settori cardini su cui poggiano gli Automobile Club.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Premesso che sono state effettuate variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2022, nella tabella 2.2 che segue, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, per ciascun conto, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alie enazioni al 31.12.2022	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>			0		0
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	0		0		0
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	3.000		3.000	20.440	17.440
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>	<b>20.440</b>	<b>17.440</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>	0		0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>	<b>20.440</b>	<b>17.440</b>

Nel corso del 2022 sono stati effettuati acquisti per rimettere in attività i distributori carburanti; dello sfioramento occorso si chiede asseverazione da parte dell'assemblea.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

In una situazione di mercato contrassegnata dal protrarsi della fase recessiva dell'economia, con effetti depressivi sul settore della mobilità e sul suo indotto, l'Ente ha sviluppato un insieme articolato di azioni volte a rafforzare le capacità di offerta della rete delle delegazioni ed a stimolare l'**associazionismo**.

A tal proposito, grazie all'insieme degli interventi posti in essere per contrastare la difficile congiuntura la compagine associativa complessiva dell'Ente ha fatto registrare un incremento in tutti gli aggregati ed ha raggiunto tutti gli obiettivi di performance organizzativa prefissati nel settore della raccolta associativa per l'anno 2022.

Tra le più rilevanti **attività istituzionali** portate avanti con successo dall'Ente nel 2022, meritano una particolare menzione quelle legate all'educazione e sicurezza stradale.

Difatti, anche nell'anno 2022 l'Automobile Club ha organizzato, in collaborazione con gli istituti scolastici locali, corsi di educazione stradale riservati ai bambini delle scuole primarie.

Per quanto riguarda l'**attività sportiva automobilistica**, presieduta da ACI nella sua veste di Federazione Sportiva dell'Automobilismo Italiano, notevoli apprezzamenti sono pervenuti all'Ente dall'organizzazione del principale evento del 2022, ossia la 64<sup>a</sup> edizione della MONTE ERICE svoltasi a settembre 2022 con più di 300 iscritti ed integralmente coperta dai ricavi senza gravare sulle casse dell'Ente.

Tale evento è stato fortemente voluto dall'Organo di indirizzo, grazie all'ottimo lavoro delle strutture dell'Ente, le spese per la realizzazione di tale evento sono state quasi totalmente coperte - oltre che dalla partecipazione economica dell'Ente - dagli introiti pubblicitari e dalle quote di iscrizione dei concorrenti. Nel dettaglio, la 64<sup>a</sup> MONTE ERICE continua a conferire ampia visibilità e prestigio all'Automobile Club Trapani- ed un ottimo ritorno d'immagine nei confronti della collettività e delle Istituzioni, difatti la gara automobilistica - valevole il Campionato Italiano di velocità in montagna - ha ricevuto gli elogi da parte degli Organi Federali preposti alla valutazione l'apparato organizzativo, dei Commissari nazionali ed internazionali, dei media locali e nazionali e dei piloti e Team partecipanti. La MONTE ERICE, difatti, è stata giudicata unanimemente come una delle migliori a livello nazionale, sia sotto il profilo tecnico-organizzativo, sia sotto il piano della coreografia e dell'ospitalità.

Per quanto detto in merito alle attività sportive, si ribadisce l'importanza strategica per l'Ente continuare ad investire prioritariamente anche in futuro nell'organizzazione delle manifestazioni in argomento per promuovere nei confronti della collettività, dei praticanti, degli appassionati e delle Istituzioni pubbliche e private locali l'automobilismo sportivo e collezionistico, nonché per salvaguardare il prestigio e la tradizione sportiva e culturale dell'Automobile Club Trapani.

Quanto all'introito provvigionale legato al rapporto di Agente Generale con la **Sara Assicurazioni**, le entrate provenienti dall'attività assicurativa sono in lieve assestamento rispetto all'esercizio 2021.

In considerazione della rilevanza di tali introiti rispetto alle altre entrate di bilancio, l'Ente continuerà a approfondire il massimo impegno nel processo di riorganizzazione della rete agenzie anche per il 2023 e a porre le basi per il rafforzamento della rete e sub agenziale

ai fini dello sviluppo della produzione assicurativa. A tal proposito, si auspica che la SARA Assicurazioni incrementi e perfezioni la presenza della Compagnia sul nostro territorio mediante il reclutamento di nuovi Agenti.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha continuato a porre in essere tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi non direttamente riferibili alla produzione di ricavi in ottemperanza al Regolamento sul contenimento della spesa adottato dal Consiglio Direttivo, ai sensi dell'art. 2 comma 2 bis del DL 101/2013.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### ***4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE***

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	21.897	1.957	19.940
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>21.897</b>	<b>1.957</b>	<b>19.940</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	258.653	217.416	41.237
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	173.626	298.787	-125.161
Attività finanziarie	0	0	0
Disponibilità liquide	140.426	139.751	675
Ratei e risconti attivi	17.983	25.044	-7.061
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>590.688</b>	<b>680.998</b>	<b>-90.310</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>612.585</b>	<b>682.955</b>	<b>-70.370</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-1.492.664</b>	<b>-2.427.446</b>	<b>934.782</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vs banche	2.000	8.022	-6.022
Debiti verso fornitori	1.244.964	1.307.800	-62.836
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	797.388	1.729.050	-931.662
Altri debiti a breve	8.413	11.168	-2.755
Ratei e risconti passivi	52.484	54.361	-1.877
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>2.105.249</b>	<b>3.110.401</b>	<b>-1.005.152</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>612.585</b>	<b>682.955</b>	<b>-70.370</b>

Gli indici non sono comparabili, evidenziando l'Ente un deficit patrimoniale di tale entità seppur in calo.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	21.897	1.957	19.940
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>21.897</b>	<b>1.957</b>	<b>19.940</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	258.653	217.416	41.237
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	173.626	298.787	-125.161
Attività finanziarie	0	0	0
Ratei e risconti attivi	17.983	25.044	-7.061
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>450.262</b>	<b>541.247</b>	<b>-90.985</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	1.244.964	1.307.800	-62.836
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	797.388	1.729.050	-931.662
Altri debiti a breve	8.413	11.168	-2.755
Ratei e risconti passivi	52.484	54.361	-1.877
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>2.103.249</b>	<b>3.102.379</b>	<b>-999.130</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-1.652.987</b>	<b>-2.561.132</b>	<b>908.145</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-1.631.090</b>	<b>-2.559.175</b>	<b>928.085</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2021</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>-1.492.664</b>	<b>-2.427.446</b>	<b>934.782</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>2.000</b>	<b>8.022</b>	<b>-6.022</b>
- disponibilità liquide	140.426	139.751	675
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>140.426</b>	<b>139.751</b>	<b>675</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-1.631.090</b>	<b>-2.559.175</b>	<b>928.085</b>

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale

prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Automobile Club Trapani evidenzia una solida capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente.

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	497.747	487.871	9.876	2,0%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-316.253	-344.468	28.215	-8,2%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>181.494</b>	<b>143.403</b>	<b>38.091</b>	<b>26,6%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
<b>EBITDA</b>	<b>181.494</b>	<b>143.403</b>	<b>38.091</b>	<b>26,6%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-500	-500	0	0,0%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>180.994</b>	<b>142.903</b>	<b>38.091</b>	<b>26,7%</b>
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	6	138	-132	-95,7%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>181.000</b>	<b>143.041</b>	<b>37.959</b>	<b>26,5%</b>
Proventi straordinari	<b>786.036</b>	<b>0</b>	786.036	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>967.036</b>	<b>143.041</b>	<b>823.995</b>	<b>576,1%</b>
Oneri finanziari	0	-16	16	-100,0%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>967.036</b>	<b>143.025</b>	<b>824.011</b>	<b>576,1%</b>
Imposte sul reddito	-32.254	-6.507	-25.747	395,7%
<b>Risultato Netto</b>	<b>934.782</b>	<b>136.518</b>	<b>798.264</b>	<b>584,7%</b>

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2021 e 2022 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo

capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella 4.3 mostra che di questi indicatori siano tutti positivi generando un **Risultato netto** relativo all'esercizio 2022.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

Tabella 4.3.1

<b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO Anno 2022</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IM PORTO</b>
1) Valore della produzione	1.283.783
2) di cui proventi straordinari	786.036
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>497.747</b>
4) Costi della produzione	316.753
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12,	500
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>316.253</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>181.494</b>

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Trapani per il triennio 2020/2022", e di cui si richiede asseverazione ai revisori, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

## **5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

La emergenza pandemica che ha colpito il modo intero, e l'Italia in primo luogo, ha impresso, a partire dai primi mesi del 2020, una forte decelerazione dell'economia, ponendo pesanti ipoteche nelle possibilità e sui tempi di ripresa e di rilancio del sistema Paese.

Alla data di redazione del presente bilancio, è in atto un processo di graduale riavvio della produzione di beni e servizi e di riapertura delle attività commerciali. Sussistono incertezza sulla adeguatezza e sulla efficacia degli strumenti finanziari e delle misure di sostegno adottate, o che saranno adottate, per fronteggiare la crisi economica e sociale; sulle concrete possibilità di ripresa dei consumi e della spesa delle famiglie, in specie di quelle non destinate al soddisfacimento di bisogni primari; sulle effettive possibilità di recupero e di rilancio dell'industria, in particolare dell'industria automobilistica, settore di riferimento prioritario per lo sviluppo dei servizi dell'ACI e degli Automobile Club federati.

Consapevole dell'ampiezza e della complessità dei problemi da affrontare, almeno in una prospettiva di breve-medio termine, l'Automobile Club Trapani intende svolgere un ruolo attivo di accompagnamento e sostegno al superamento della fase emergenziale, mediante l'adozione, da un lato, di comportamenti, al proprio interno, ispirati al massimo rigore nelle misure di tutela della salute e, dall'altro, di iniziative volte a stimolare il senso di responsabilità e di autodisciplina dei soci e dei cittadini verso il rispetto dei provvedimenti di sicurezza sanitaria.

Quale Ente pubblico investito di responsabilità istituzionali nel campo della mobilità, comparto profondamente toccato dalle misure, dapprima di compressione della libertà di circolazione e poi di distanziamento sociale, l'AC TP si ripromette inoltre, di sviluppare azioni di sensibilizzazione della collettività sull'uso appropriato del sistema dei trasporti, per evitare il sovraffollamento dei mezzi pubblici, la congestione del traffico veicolare, l'inquinamento e le condizioni di insicurezza negli spostamenti. Parallelamente sarà svolta una azione di stimolo per il ricorso, laddove possibile, alle modalità di lavoro flessibile, strumento utile a contenere e a ridistribuire la domanda di trasporto sistematico, in vista di una mobilità più sicura, sostenibile e inclusiva.

L'attuale riapertura degli sportelli al pubblico, dovrebbe consentire l'avvio di un percorso di recupero del portafoglio soci e degli utenti dei servizi, compatibilmente con l'auspicata attenuazione della crisi e la normalizzazione del mercato.

L'Ente monitorerà l'evoluzione dello scenario per intraprendere ogni iniziativa utile a contrastare la difficile congiuntura, anche mediante politiche di promozione e di incentivazione dell'associazionismo e di sostegno alla Rete delle delegazioni per l'efficientamento dei servizi e di recupero della clientela.

A conclusione della presente Relazione, la Presidenza intende assicurare anche per il futuro il massimo impegno affinché l'Automobile Club Trapani continui a procedere verso rinnovati indirizzi di sviluppo dei servizi, conducendo una rigorosa politica di contenimento dei costi di gestione, nell'intento di potere offrire agli utenti strutture sempre più efficienti e risposte adeguate ai crescenti bisogni di assistenza collegati all'uso dell'automobile.

In considerazione dell'enorme numero di utenti che si rivolgono quotidianamente agli sportelli dell'AC e delle Delegazioni ACI indirette del territorio di pertinenza, determinante sarà continuare ad offrire elevati standard di qualità nell'erogazione dei servizi di assistenza automobilistica e legati all'attività di riscossione della tassa automobilistica garantendo la massima professionalità e risposte pronte e concrete continuando garante.

Tuttavia, occorre considerare che per un Ente di così ridotte dimensioni, stante il contesto tipicamente privatistico nel quale esso quotidianamente si muove nell'erogazione dei servizi al cittadino (in un regime di concorrenza con le strutture private che risultano svincolate da oneri e pesi propri degli Enti Pubblici), le attuali imprevedibili quanto ingovernabili dinamiche economico/giuridiche esterne all'AC potrebbero avere un impatto idiosincratico sulla sua gestione e sull'efficacia/efficienza della sua azione, rischiando di arrecare grave pregiudizio alla qualità ed alla quantità dei servizi erogati al cittadino, agli equilibri economico/finanziari futuri e mettendo a repentaglio lo svolgimento delle stesse attività funzionali.

E' necessario puntualizzare che, affinché l'Ente continui a proseguire il suo cammino di crescita, particolare attenzione dovrà essere ineluttabilmente rivolta all'ampliamento della rete delle Delegazioni ed al processo di riorganizzazione ed espansione territoriale delle Agenzie SARA.

Nonostante il protrarsi della congiuntura economica recessiva, nel corso del 2023 si prevede una sostanziale tenuta delle entrate per i settori cardini dell'Ente, risorse economiche che alimentano e finanziano fondamentali servizi istituzionali.

Va infine segnalato che, salvo mutamenti dovuti all'andamento del mercato automobilistico, all'evoluzione dei rapporti tra l'AC e la Sara Assicurazioni ed all'impatto economico conseguente alla campagna associativa 2022, sarà determinante l'adozione da parte di

ACI di concrete iniziative a favore del recupero/miglioramento della redditività dei Sodalizi tese a produrre nuovi ricavi.

Ad ogni buon conto, nel corso del 2023 si continuerà a perseguire una politica di riduzione ed efficientamento della spesa secondo i principi dello *spending review* (legge n. 135/2012) e del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" adottato dall'Ente anche per il triennio 2023 / 2025.

E' giusto porgere, nello stilare la Relazione Annuale dell'Attività Gestionale dell'Automobile Club Trapani, un ringraziamento ai Titolari delle Delegazioni ed ai suoi Collaboratori, per il rapporto collaborativo e di reciproco rispetto oramai instaurato negli anni, che ha favorito ancora di più il raggiungimento degli obiettivi e degli intenti comuni. Questa presenza delle Delegazioni sul territorio della provincia trapanese, dotati di esperienza e professionalità, contribuisce alla mission dell'ACI, quale sinonimo di qualità di servizi ai cittadini nella difesa del diritto alla mobilità. Un vivissimo apprezzamento poi va confermato alla Direttrice Dott.ssa Ricciardi Carmela che, pur in una situazione generale di forte difficoltà, ha saputo in ogni momento far fronte, con determinazione ed efficacia, a tutti gli impegni del Sodalizio, contribuendo in maniera significativa alla stesura degli obiettivi prefissati ed a mostrare in tutti gli ambienti ed in ogni circostanza un'ottima immagine dell'Ente, pur con le notevoli difficoltà ambientali che ha dovuto affrontare.

Sulla base dei dati e delle considerazioni formulati nella presente Relazione, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2022 e la ratifica dello sfioramento del budget come specificato nella presente relazione e rispetto alle previsioni.

Trapani, 20/03/2023

IL PRESIDENTE

- Giovanni Pellegrino -

