



**Automobile Club Torino**

**RELAZIONE DEL**

**PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2023**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>5</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>8</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	9
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA .....	11
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	11
<b>5. OBIETTIVI PER L'EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE PER IL TRIENNIO 2023-2023..</b>	<b>12</b>
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>13</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Torino per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico: € 671.416

Totale Attività: € 19.698.559

Totale Passività: € 3.188.580

Patrimonio netto: € 16.509.979

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31/12/2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022:

**Tabella 1.a - Stato Patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	3.251.418	3.322.375	-70.957
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	2.384.639	2.398.487	-13.848
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	6.982.899	6.682.363	300.536
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>12.618.956</b>	<b>12.403.225</b>	<b>215.731</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	37.536	67.011	-29.475
SPA.C_II - Crediti	657.016	867.332	-210.316
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	3.769.055	3.235.750	533.305
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>4.463.607</b>	<b>4.170.093</b>	<b>293.514</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>2.615.996</b>	<b>2.564.836</b>	<b>51.160</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>19.698.559</b>	<b>19.138.154</b>	<b>560.405</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>16.509.979</b>	<b>15.838.564</b>	<b>671.415</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>25.160</b>	<b>13.579</b>	<b>11.581</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>306.183</b>	<b>285.354</b>	<b>20.829</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>785.752</b>	<b>922.702</b>	<b>-136.950</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>2.071.485</b>	<b>2.077.955</b>	<b>-6.470</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>19.698.559</b>	<b>19.138.154</b>	<b>560.405</b>

**Tabella 1.b - Conto Economico**

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	4.440.473	4.325.603	114.870
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	3.703.371	3.549.092	154.279
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>737.102</b>	<b>776.511</b>	<b>-39.409</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	124.864	130.591	-5.727
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>861.966</b>	<b>907.102</b>	<b>-45.136</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	190.550	238.291	-47.741
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>671.416</b>	<b>668.811</b>	<b>2.605</b>

Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia un aumento di € 114.870 del valore della produzione, che passa da € 4.325.603 a € 4.440.473. Tale aumento, determinato da maggiori ricavi delle vendite e delle prestazioni per € 219.100, è riconducibile principalmente all'effetto combinato dei seguenti fenomeni:

- aumento della compagine associativa 4,26%, pari a € 103.145,
- incremento provvigioni diverse SARA del 11,30 %, pari ad € 80.238,
- incremento dei ricavi per promozione e comunicazione marchio SARA per € 1.017,
- diminuzione dei trasferimenti da Regioni per € 159.881,
- aumento dei rimborsi spese per € 23.227,
- incremento affitti di immobili di proprietà per € 11.682,
- incremento subaffitti di immobili per € 12.399,
- incremento canone marchio delegazioni per € 1.174.

Il costi della produzione ammontano a € 3.703.371, in aumento rispetto al 2022 (€ 3.549.092)

All'interno dei costi della produzione si sono verificati i seguenti fenomeni:

- in linea gli acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci,
- aumento delle spese per prestazione di servizi (€ 89.530),
- costanti i costi per godimento dei beni di terzi,
- aumento dei costi del personale (€ 13.211),
- diminuzione degli ammortamenti (€ 4.960),
- aumento delle rimanenze (€ 69.346),
- decremento di oneri diversi di gestione (€ 13.627).

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 124.864 a fronte di € 130.591 del 2022.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 190.550 contro € 238.291 del 2022.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha continuato ad adottare tutte le possibili iniziative al fine di ridurre i costi non direttamente riferibili alla produzione di ricavi, in ottemperanza al Regolamento sul contenimento della spesa adottato, ai sensi dell'art. 2 c.2 e 2bis del D.L. 101/2013 convertito con Legge 30/10/2013 n. 125, dal Consiglio Direttivo nella seduta del 20/12/2013 e rinnovato per il triennio 2023-2025 nella seduta del Consiglio Direttivo del 20 dicembre 2022. Tale regolamento, in ottemperanza ai principi di razionalizzazione e contenimento della spesa, incide sui costi della produzione e i risparmi sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Dall'analisi degli scostamenti tra budget economico e conto economico del 2023, riportati nel prospetto che segue, si attesta la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel Budget. Si evidenzia che il risultato d'esercizio passa dalla previsione di utile per € 302.020 a un utile effettivo di € 671.416, con un miglioramento di € 369.396. Tale scostamento positivo rispetto alle stime di budget è dovuto all'effetto congiunto al miglioramento della differenza fra valore e costi della produzione (A - B), unitamente ad un miglioramento dei margini della gestione finanziaria.

In particolare:

#### **Valore della produzione:**

Riduzione del valore della produzione rispetto al previsto per € 10.447, riconducibili all'effetto combinato dei seguenti fenomeni:

- minori vendite materiale diverso,
- maggiori proventi da sponsorizzazioni,
- maggiori iscrizioni manifestazioni sportive,
- maggiori proventi da provvigioni Sara Assicurazioni SPA,
- maggiori rimborsi diversi,
- minori trasferimenti da parte delle Regioni.

#### **Costi della produzione:**

Riduzione dei costi della produzione, rispetto al previsto per € 357.349 attribuibile:

- a minori spese connesse alle quote sociali (provvigioni delegati per raggiungimento obiettivo, spese varie acquisizione soci, ecc),
- a minori costi per servizi diversi,
- riduzioni delle spese per godimento di beni di terzi,
- riduzione costi del personale,
- riduzione degli Ammortamenti e svalutazioni,
- riduzione oneri diversi di gestione,

Il risultato operativo lordo, inteso quale differenza tra valore e costi della produzione, esprime un valore positivo di € 737.102 contro € 390.200 del Budget. Se a tale margine viene applicato il risultato della gestione finanziaria (+ € 124.864), si rileva un utile ante imposte di € 861.966 contro l'utile ante imposte di € 460.085 previsto nel Budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.710.260		3.710.260	3.726.454	16.194
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	740.660		740.660	714.019	-26.641
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>4.450.920</b>	<b>0</b>	<b>4.450.920</b>	<b>4.440.473</b>	<b>-10.447</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.700		8.700	4.069	-4.631
7) Spese per prestazioni di servizi	1.136.503		1.136.503	1.016.482	-120.021
8) Spese per godimento di beni di terzi	590.000		590.000	551.948	-38.052
9) Costi del personale	519.000		519.000	399.936	-119.064
10) Ammortamenti e svalutazioni	110.557		110.557	90.041	-20.516
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	10.200		10.200	29.475	19.275
12) Accantonamenti per rischi	0		0	0	0
13) Altri accantonamenti	0		0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.685.760		1.685.760	1.611.420	-74.340
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>4.060.720</b>	<b>0</b>	<b>4.060.720</b>	<b>3.703.371</b>	<b>-357.349</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>390.200</b>	<b>0</b>	<b>390.200</b>	<b>737.102</b>	<b>346.902</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	11.000		11.000	15.078	4.078
16) Altri proventi finanziari	68.885		68.885	112.965	44.080
17) Interessi e altri oneri finanziari:	10.000		10.000	3.179	-6.821
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>69.885</b>	<b>0</b>	<b>69.885</b>	<b>124.864</b>	<b>54.979</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0	0	0
19) Svalutazioni			0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>460.085</b>	<b>0</b>	<b>460.085</b>	<b>861.966</b>	<b>401.881</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	158.065		158.065	190.550	32.485
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>302.020</b>	<b>0</b>	<b>302.020</b>	<b>671.416</b>	<b>369.396</b>

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Durante l'anno non sono state effettuate variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2023.

Nella tabella 2.2 per ciascun conto, il valore della previsione contenuta nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del Budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** - Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti /  
dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2023	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	8.000		8.000	0	-8.000
Software - <i>dismissioni</i>			0	0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	20.000		20.000	0	-20.000
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>28.000</b>		<b>28.000</b>	<b>0</b>	<b>-28.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	300.000		300.000	0	-300.000
Immobili - <i>dismissioni</i>			0	0	0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	60.000		60.000	5.235	-54.765
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>360.000</b>		<b>360.000</b>	<b>5.235</b>	<b>-354.765</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0	0	0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0	0	0
Titoli - <i>investimenti</i>	1.500.000		1.500.000	301.568	-1.198.432
Titoli - <i>dismissioni</i>			0	-11.000	-11.000
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>1.500.000</b>	<b>0</b>	<b>1.500.000</b>	<b>290.568</b>	<b>-1.209.432</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.888.000</b>	<b>0</b>	<b>1.888.000</b>	<b>295.803</b>	<b>-1.592.197</b>

Relativamente al budget degli investimenti e dismissioni, si evidenzia che nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per € 306.803 e dismissioni per € 11.000.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio 2023 si chiude con un utile al netto delle tasse di € 671.416, risultato assolutamente importante in considerazione anche di un contesto fortemente segnato da pesanti e negativi eventi internazionali, che hanno marcato pesantemente l'economia ed in particolare il settore automotive.

Sotto il profilo associativo si è raggiunto i 53.251 soci. La crescita costante della compagine associativa è la conferma della solidità della rete, forte di quaranta delegazioni e dall'attenta politica associativa tradizionalmente adottata dal Sodalizio.

Il 2023 ha visto l'arricchirsi del programma di eventi, comprendenti l'organizzazione della Cesana Sestriere e della Cesana-Sestriere Experience, la premiazione annuale degli sportivi, e l'edizione 2023 di Ruote nella Storia, con la tappa di partenza del XXV Rallye Monte Carlo Historique. Questa manifestazione vedrà l'alternanza di partenza tra Torino e Milano, divenendo così nell'edizione biennale un appuntamento fisso per il nostro Automobile Club.

La compagine associativa complessiva ha registrato un aumento pari al 1,8 % e risulta a fine anno di 53.251 così suddivisa per tipologia di prodotto:

**Tabella 3.1**

<b>Tipo tessera</b>	<b>Soci al 31/12/2023</b>	<b>Soci al 31/12/2022</b>	<b>Variazione %</b>	<b>Scostamenti</b>
Azienda	4.400	4.011	9,7	389
Aci Sara	10.913	10.924	-0,1	-11
Azienda Concessionari	59	0	-	59
Club	6.578	6.692	-1,7	-114
Sistema	25.648	26.062	-1,6	-414
Gold	5.162	4.259	21,2	903
Storico	491	387	26,9	104
<b>Totale</b>	<b>53.251</b>	<b>52.335</b>	<b>1,8</b>	<b>916</b>

Le tessere ACI Gold sono aumentate rispetto al 2022 di n. 903 unità; mentre le tessere Azienda, hanno invece registrato un incremento di 389 unità rispetto al 2022.

È proseguito il lavoro congiunto tra Automobile Club e SARA Assicurazioni per la promozione delle Tessere/Polizze Garanzia Assistenza FACILE SARA'. L'iniziativa ha prodotto n. 10.913 tessere.

Per quanto riguarda la produzione associativa diretta, intendendo quella di Sede e delegazioni, si è assestata al 31 dicembre 2023 a 42.338 tessere, proseguendo così il trend positivo degli ultimi anni.

Giova ricordare che al 31 dicembre 2023 il numero dei dipendenti di ruolo all'Automobile Club Torino risulta essere n. 8, inquadrati nella area Funzionari, in seguito all'entrata in vigore il 1 novembre 2022 del Contratto Collettivo Nazionale Funzioni Centrali 2019-2021 (nel quale sono stati accorpati gli Enti Pubblici non Economici) e la procedura valutativa comparativa del 15 11 2023, conclusasi con il passaggio di un'unità da Assistente a Funzionario il 1 dicembre 2023.

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.



## 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** - Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	3.251.418	3.322.375	-70.957
Immobilizzazioni materiali nette	2.384.639	2.398.487	-13.848
Immobilizzazioni finanziarie e crediti m/l	6.982.899	6.682.363	300.536
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>12.618.956</b>	<b>12.403.225</b>	<b>215.731</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	37.536	67.011	-29.475
Credito verso clienti	462.512	589.488	-126.976
Crediti verso società controllate	21.717	142.434	-120.717
Altri crediti	172.787	135.410	37.377
Attività finanziarie non immobilizzate	0	0	0
Disponibilità liquide	3.769.055	3.235.750	533.305
Ratei e risconti attivi	2.615.996	2.564.836	51.160
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>7.079.603</b>	<b>6.734.929</b>	<b>344.674</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>19.698.559</b>	<b>19.138.154</b>	<b>560.405</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>16.509.979</b>	<b>15.838.564</b>	<b>671.415</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	331.343	298.933	32.410
Altri debiti a medio e lungo termine	19.237	16.467	2.770
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>350.580</b>	<b>315.400</b>	<b>35.180</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	342.409	352.438	-10.029
Debiti verso società controllate	78.212	122.406	-44.194
Debiti tributari e previdenziali	201.412	232.085	-30.673
Altri debiti a breve	144.482	199.306	-54.824
Ratei e risconti passivi	2.071.485	2.077.955	-6.470
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>2.838.000</b>	<b>2.984.190</b>	<b>-146.190</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>19.698.559</b>	<b>19.138.154</b>	<b>560.405</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,31 in linea con l'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'Automobile Club Torino.

**Tabella 4.1.b - Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	3.251.418	3.322.375	-70.957
Immobilizzazioni materiali nette	2.384.639	2.398.487	-13.848
Immobilizzazioni finanziarie	6.982.899	6.682.363	300.536
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>12.618.956</b>	<b>12.403.225</b>	<b>215.731</b>
Rimanenze di magazzino	37.536	67.011	-29.475
Credito verso clienti	462.512	589.488	-126.976
Crediti verso società controllate	21.717	142.434	-120.717
Altri crediti	172.787	135.410	37.377
Ratei e risconti attivi	2.615.996	2.564.836	51.160
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>3.310.548</b>	<b>3.499.179</b>	<b>-188.631</b>
Debiti verso fornitori	342.409	352.438	-10.029
Debiti verso società controllate	78.212	122.406	-44.194
Debiti tributari e previdenziali	201.412	232.085	-30.673
Altri debiti a breve	144.482	199.306	-54.824
Ratei e risconti passivi	2.071.485	2.077.955	-6.470
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>2.838.000</b>	<b>2.984.190</b>	<b>-146.190</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>472.548</b>	<b>514.989</b>	<b>-42.441</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	331.343	298.933	32.410
Altri debiti a medio e lungo termine	19.237	16.467	2.770
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>350.580</b>	<b>315.400</b>	<b>35.180</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>12.740.924</b>	<b>12.602.814</b>	<b>138.110</b>
Patrimonio netto	16.509.979	15.838.564	671.415
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	3.769.055	3.235.750	533.305
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>12.740.924</b>	<b>12.602.814</b>	<b>138.110</b>

Il Capitale Circolante Netto, ovvero la differenza tra le attività e le passività a breve termine, presenta un valore positivo di € 472.548. Ciò evidenzia come al 31/12/2023 le attività a breve termine siano sufficienti a finanziare le passività a breve.

Nella tabella su esposta, emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva, pari a € 3.379.055.

## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario è stato redatto secondo le specifiche della circolare n° 555147 del 16/06/2020, e in accordo con l'ufficio bilanci di Aci.

Nel 2023 la gestione operativa ha generato liquidità per € 839.077; tale liquidità è stata assorbita dalle attività di investimento per € 305.772; nel complesso il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso del 2023 si è generata una differenza positiva per € 533.305.

## 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3 - Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale**

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2023	31.12.2022	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	4.440.473	4.325.603	114.870	2,7%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	3.213.394	3.067.366	146.028	4,8%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>1.227.079</b>	<b>1.258.237</b>	<b>-31.158</b>	<b>-2,5%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	399.936	386.725	13.211	3,4%
<b>EBITDA</b>	<b>827.143</b>	<b>871.512</b>	<b>-44.369</b>	<b>-5,1%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	90.041	95.001	-4.960	-5,2%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>737.102</b>	<b>776.511</b>	<b>-39.409</b>	<b>-5,1%</b>
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	128.043	132.128	-4.085	-3,1%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>865.145</b>	<b>908.639</b>	<b>-43.494</b>	<b>-4,8%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>865.145</b>	<b>908.639</b>	<b>-43.494</b>	<b>-4,8%</b>
Oneri finanziari	3.179	1.537	1.642	106,8%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>861.966</b>	<b>907.102</b>	<b>-45.136</b>	<b>-5,0%</b>
Imposte sul reddito	190.550	238.291	-47.741	-20,0%
<b>Risultato Netto</b>	<b>671.416</b>	<b>668.811</b>	<b>2.605</b>	<b>0,4%</b>

Dalla tabella sopra riportata 4.3 risulta una lieve riduzione del valore aggiunto nel 2023 ed è determinato dall'aumento del valore della produzione (+ 2,7%) e dall'aumento dei costi esterni operativi (+ 4,8%). Tale valore aggiunto, ridotto dai costi del personale genera un margine operativo lordo di € 827.143 rispetto a quello di € 871.512 del 2022.

Il valore aggiunto è quindi in grado di remunerare il costo del personale e gli ammortamenti determinando un risultato operativo netto positivo pari a € 737.102 rispetto a quello del 2022 pari a € 776.511.

Un beneficio viene apportato dai risultati positivi della gestione finanziaria pari a € 124.864.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo di € 861.966, si è reso necessario determinare imposte sul reddito per € 190.550 che hanno evidenziato il risultato netto dell'esercizio pari a € 671.416.

**Tabella 4.3.1 - Margine Operativo Lordo**

**TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO**

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	4.440.473
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>4.440.473</b>
4) Costi della produzione	3.703.371
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	90.041
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>3.613.330</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>827.143</b>

## **5. OBIETTIVI PER L'EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE PER IL TRIENNIO 2021-2023**

Le recenti modifiche dell'art. 59 dello Statuto dell'ACI, approvate dal Ministero per le Politiche Giovanili e lo Sport con Decreto del 7 agosto 2021, hanno previsto che i criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario ai quali sono informati i budget e i bilanci degli AA.CC., siano fissati, con cadenza triennale, dai Consigli Direttivi di ciascun AC sentiti i rispettivi Collegi dei Revisori dei Conti;

Nella seduta del 8 aprile 2022, il Consiglio Generale di ACI ha approvato linee guida per il triennio 2022/2023 e le relative tempistiche, indicate nella lettera circolare n. 59/21 del 30/04/2022 della DAS dell'ACI.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 59 dello Statuto, il Consiglio Direttivo dell'AC Torino ha determinato, con propria delibera, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, il target di ciascuno dei predetti indicatori.

L'Automobile Club Torino ha raggiunto il target prefissato.

Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % indicatore	Formula	Linee guida ACI al 31.12.2023	Target approvato al	Valori al 31.12.2023	Indicatore al 31.12.2023	Risultato
Indebitamento v/ACI	30%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	<u>Indebit. netto vs ACI</u> Totale Attivo	≤10%	≤ 10%	0 19.698.559	0,0%	OK
Equilibrio finanziario	20%	Solidità finanziaria	100,00%	Flusso di cassa della <u>gestione operativa</u> Totale Attivo	≥2%	≥ 2%	839.077 19.698.559	4,3%	OK
Equilibrio economico	20%	Ebitda margin	100,00%	<u>Margine operativo lordo</u> Valore della produzione	≥12%	≥ 12%	827.143 4.440.473	18,6%	OK
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimoniale	100,00%	<u>Patrimonio netto</u> Totale Attivo	≥15%	≥ 15%	16.509.979 19.698.559	83,8%	OK

## 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente proseguirà nell'azione di presidio e tutela degli interessi degli automobilisti e della collettività in ambito di mobilità.

Il consolidamento e la difesa della compagine associativa è sempre stato l'obiettivo primario dell'Ente, finalità fondamentale per garantire il futuro dell'Associazione.

Le emergenze politiche ed economiche globali continueranno ad essere importanti sfide per l'intero comparto economico, di cui anche le attività dell'Automobile Club Torino fanno parte. Proprio per questo, L'Ente, per quanto possibile, orienterà la sua azione alla difesa delle proprie prerogative e dei servizi resi direttamente, oltre che per il tramite della rete di delegazioni.

Il livello di patrimonializzazione dell'Ente ed i buoni risultati, che sono frutto di una attenta gestione perdurante da decenni, sintetizzati nei capitoli precedenti ed evidenziati dall'analisi per indici, costituiscono una garanzia ulteriore per fronteggiare eventuali situazioni di criticità che potrebbero manifestarsi in futuro.

Il Presidente

Prof. Piergiorgio Re