



**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2021**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>5</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>9</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	9
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA .....	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	12
<b>5. OBIETTIVI PER L'EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE PER IL TRIENNIO 2021-2023.</b>	<b>13</b>
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>15</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Torino per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico = € 1.113.155

Totale Attività = € 18.764.613

Totale Passività = € 3.332.472

Patrimonio netto = € 15.432.141

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31/12/2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020:

**Tabella 1.a - Stato Patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	3.393.795	3.464.275	-70.480
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	2.419.281	2.159.831	259.450
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	6.210.416	5.925.400	285.016
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>12.023.492</b>	<b>11.549.506</b>	<b>473.986</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	27.140	27.775	-635
SPA.C_II - Crediti	679.673	736.604	-56.931
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	3.453.651	2.686.114	767.537
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>4.160.464</b>	<b>3.450.493</b>	<b>709.971</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>18.764.613</b>	<b>17.598.944</b>	<b>1.165.669</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>15.432.141</b>	<b>14.315.829</b>	<b>1.116.312</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>28.577</b>	<b>0</b>	<b>28.577</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>252.659</b>	<b>479.405</b>	<b>-226.746</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>932.522</b>	<b>660.268</b>	<b>272.254</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>2.118.714</b>	<b>2.143.442</b>	<b>-24.728</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>18.764.613</b>	<b>17.598.944</b>	<b>1.165.669</b>

**Tabella 1.b - Conto Economico**

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	4.118.557	3.694.530	424.027
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	3.549.474	3.085.690	463.784
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>569.083</b>	<b>608.840</b>	<b>-39.757</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	705.696	89.917	615.779
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>1.274.779</b>	<b>698.757</b>	<b>576.022</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	161.624	155.736	5.888
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.113.155</b>	<b>543.021</b>	<b>570.134</b>

Si precisa che, rispetto all'esercizio precedente, si evidenzia un aumento di € 424.027 del valore della produzione, che passa da € 3.694.530 a € 4.118.557. Tale aumento, determinato da maggiori ricavi delle vendite e delle prestazioni per € 270.587 e da maggiori altri ricavi e proventi per € 153.440, è riconducibile principalmente all'effetto combinato dei seguenti fenomeni:

- aumento della compagine associativa (incremento del 0,7% circa del numero dei soci considerato l'apporto della compagine associativa di Automobile Club Ivrea) con la registrazione di un incremento dei ricavi del 7%, pari a € 163.353
- incremento complessivo provvigioni diverse SARA e ricavi per promozione e comunicazione marchio SARA per € 16.735,
- aumento dei proventi per riscossione tasse di circolazione per € 1.735,
- aumento proventi manifestazioni sportive (€ 88.541),
- aumento dei contributi ACI (€ 125),
- aumento dei trasferimenti da Comuni (€ 36.000)
- aumento dei rimborsi spese per € 14.530,
- incremento affitti di immobili di proprietà (€ 10.114),
- incremento subaffitti di immobili per € 6.549,
- incremento canone marchio delegazioni per € 71.897.

Il costi della produzione ammontano a € 3.549.474, con un incremento di € 463.784 pari al 15% circa rispetto al 2020. Tale incremento è riconducibile ai seguenti fenomeni:

- aumento acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (€ 942),
- aumento delle spese per prestazione di servizi (€ 328.384),
- aumento dei costi per godimento dei beni di terzi (€ 8.894),
- decremento dei costi del personale (€ 6.188),
- decremento degli ammortamenti (€ 4.005),
- decremento delle rimanenze (€ 29.047),
- incremento di oneri diversi di gestione (€ 164.804).

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 705.696 a fronte di € 89.917 del 2020.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 161.624 contro € 155.736 del 2020.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha continuato ad adottare tutte le possibili iniziative al fine di ridurre i costi non direttamente riferibili alla produzione di ricavi, in ottemperanza al Regolamento sul contenimento della spesa adottato, ai sensi dell'art. 2 c.2 e 2bis del D.L. 101/2013 convertito con Legge 30/10/2013 n. 125, dal Consiglio Direttivo nella seduta del 20/12/2013 e rinnovato per il triennio 2020-2022 nelle sedute del Consiglio Direttivo del 28/10/2019 e del 26/10/2020. Tale regolamento, in ottemperanza ai principi di razionalizzazione e contenimento della spesa, incide sui costi della produzione e i risparmi sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Dall'analisi degli scostamenti tra budget economico e conto economico 2021, riportati nel prospetto che segue, si attesta la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel Budget. Si evidenzia che il risultato d'esercizio passa dalla previsione di utile per € 241.393 a un utile effettivo di € 1.113.155, con un miglioramento di € 871.762. Tale scostamento positivo rispetto alle stime di budget è dovuto all'effetto congiunto al miglioramento della differenza fra valore e costi della produzione (A - B), unitamente ad un miglioramento dei margini della gestione finanziaria.

In particolare:

#### **Valore della produzione:**

Riduzione del valore della produzione rispetto al previsto per € 180.464, riconducibili all'effetto combinato dei seguenti fenomeni:

- minori vendite materiale diverso,
- minori proventi da sponsorizzazioni,
- minori proventi da riscossione tasse automobilistiche,
- minori rimborsi diversi,
- minori subaffitti di immobili.

#### **Costi della produzione:**

diminuzione dei costi della produzione, rispetto al previsto per € 397.772 attribuibile:

- a minori spese connesse alle quote sociali (provvigioni delegati per raggiungimento obiettivo, spese varie acquisizione soci, ecc),
- a minori costi per organizzazione eventi,
- riduzioni delle spese per godimento di beni di terzi,
- riduzione costi del personale,
- riduzione della variazione delle rimanenze finali,
- riduzione oneri diversi di gestione,
- riduzione degli ammortamenti,
- riduzione canoni locazione delegazioni.

Il risultato operativo lordo, inteso quale differenza tra valore e costi della produzione, esprime un valore positivo di € 569.083 contro € 351.775 del Budget. Se a tale margine viene applicato il risultato della gestione finanziaria (+ € 705.696), si rileva un utile ante imposte di € 1.274.779 contro l'utile ante imposte di € 401.764 previsto nel Budget.

I maggiori proventi e oneri finanziari per € 655.707 sono principalmente riferiti alla cessione delle azioni della ASTM S.p.a. conseguendo una plusvalenza pari ad € 663.637.

Nel corso dell'anno 2021 non sono stati effettuati provvedimenti di rimodulazione al Budget economico.

**Tabella 2.1** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.556.053		3.556.053	3.485.831	-70.222
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	742.968		742.968	632.726	-110.242
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>4.299.021</b>	<b>0</b>	<b>4.299.021</b>	<b>4.118.557</b>	<b>-180.464</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.600		6.600	3.060	-3.540
7) Spese per prestazioni di servizi	1.144.179		1.144.179	965.762	-178.417
8) Spese per godimento di beni di terzi	545.800		545.800	492.128	-53.672
9) Costi del personale	557.496		557.496	491.928	-65.568
10) Ammortamenti e svalutazioni	123.864		123.864	93.853	-30.011
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	13.760		13.760	635	-13.125
12) Accantonamenti per rischi	0		0	0	0
13) Altri accantonamenti	0		0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.555.547		1.555.547	1.502.108	-53.439
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>3.947.246</b>	<b>0</b>	<b>3.947.246</b>	<b>3.549.474</b>	<b>-397.772</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>					
	<b>351.775</b>	<b>0</b>	<b>351.775</b>	<b>569.083</b>	<b>217.308</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	15.000		15.000	673.656	658.656
16) Altri proventi finanziari	45.220		45.220	38.861	-6.359
17) Interessi e altri oneri finanziari:	10.231		10.231	6.821	-3.410
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>49.989</b>	<b>0</b>	<b>49.989</b>	<b>705.696</b>	<b>655.707</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0	0	0
19) Svalutazioni			0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>401.764</b>	<b>0</b>	<b>401.764</b>	<b>1.274.779</b>	<b>873.015</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	160.371		160.371	161.624	1.253
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>241.393</b>	<b>0</b>	<b>241.393</b>	<b>1.113.155</b>	<b>871.762</b>

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Durante l'anno non sono state effettuate variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2021.

Nella tabella 2.2 per ciascun conto, il valore della previsione contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del Budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** - Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2021	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	10.000		10.000	941	-9.059
Software - <i>dismissioni</i>			0	0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	20.000		20.000	0	-20.000
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>30.000</b>		<b>30.000</b>	<b>941</b>	<b>-29.059</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	300.000		300.000	0	-300.000
Immobili - <i>dismissioni</i>			0	0	0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	62.000		62.000	8.556	-53.444
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>362.000</b>		<b>362.000</b>	<b>8.556</b>	<b>-353.444</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0	0	0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0	-19.339	-19.339
Titoli - <i>investimenti</i>	1.500.000		1.500.000	80.000	-1.420.000
Titoli - <i>dismissioni</i>			0	-295.842	-295.842
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>1.500.000</b>	<b>0</b>	<b>1.500.000</b>	<b>-235.181</b>	<b>-1.735.181</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.892.000</b>	<b>0</b>	<b>1.892.000</b>	<b>-225.684</b>	<b>-2.117.684</b>

Relativamente al budget degli investimenti e dismissioni, si evidenzia che nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per € 89.497 e dismissioni per € 315.181.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione dell'esercizio 2021 si è svolta, come facile intuire, con modalità che hanno fortemente risentito del perdurare della pandemia Covid-19.

Ciononostante i risultati sono stati altamente positivi sia sotto il profilo associativo, mission prioritaria dell'Ente, sia sotto quello economico finanziario con un utile al netto delle tasse di € 1.113.155 comprensivo di € 663.637 di plusvalenza dalla cessione delle Azioni della ASTM S.p.a..

Sotto il profilo associativo si è quasi raggiunta la quota 50.000, in parte agevolati dalla incorporazione dell'Automobile Club Ivrea, ma comunque con un'importante crescita dalla compagine associativa a conferma della solidità della rete, forte di quaranta delegazioni e dall'attenta politica associativa tradizionalmente adottata dal Sodalizio.

Il 2021 ha visto altresì la ripresa del tradizionale programma di eventi con l'organizzazione della Cesana-Sestriere e la Cesana-Sestriere Experience oltre a Ruote nella Storia e alla premiazione degli sportivi, tutte precedentemente sospese durante la pandemia.

Va infine ricordato che nell'esercizio in argomento si è data esecuzione alla fusione per incorporazione dell'Automobile Club Ivrea, omogenizzando quindi tutte le procedure, le strutture e la qualità dei servizi, senza incontrare significative difficoltà.

La compagine associativa complessiva ha registrato un aumento pari al 6,5%, in buona parte dovuta alla incorporazione dei Soci dell'Automobile Club Ivrea e risulta a fine anno di 49.544 così suddivisa per tipologia di prodotto:

**Tabella 3.1**

<b>Tipo tessera</b>	<b>Soci al 31/12/2021</b>	<b>Soci al 31/12/2020</b>	<b>Variazione %</b>	<b>Scostamenti</b>
Azienda	1.758	1.105	59,1	653
Aci Sara	10.400	10.587	-1,8	-187
Azienda Concessionari	2	2	0,0	0
Club	7.331	6.358	15,3	973
Sistema	26.037	25.014	4,1	1.023
Gold	3.670	3.161	16,1	509
Storico	346	296	16,9	50
<b>Totale</b>	<b>49.544</b>	<b>46.523</b>	<b>6,5</b>	<b>3.021</b>

Le tessere ACI Sistema sono aumentate rispetto al 2020 di n. 1.023 unità; mentre le tessere Club, con servizi ridotti e costo inferiore, hanno invece registrato un incremento di 973 unità (+ 15,3%) rispetto al 2020.

È proseguito il lavoro congiunto tra Automobile Club e SARA Assicurazioni per la promozione delle Tessere/Polizze Garanzia Assistenza FACILE SARA'. L'iniziativa ha prodotto n. 10.400 tessere, con un decremento rispetto all'anno precedente (-1,8%).

Per quanto riguarda i canali di vendita la Sede e le Delegazioni hanno acquisito 39.144 tessere con un aumento rispetto al 2020 di 1.281 unità pari al 3,4%.

Giova ricordare che al 31 dicembre 2021 il numero dei dipendenti di ruolo all'Automobile Club Torino risulta essere n. 8, inquadrati nelle aree B e C del vigente contratto degli Enti Pubblici non economici.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** - Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	3.393.795	3.464.275	-70.480
Immobilizzazioni materiali nette	2.419.281	2.159.831	259.450
Immobilizzazioni finanziarie e crediti m/l	6.210.416	5.925.400	285.016
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>12.023.492</b>	<b>11.549.506</b>	<b>473.986</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	27.140	27.775	-635
Credito verso clienti	476.454	577.280	-100.826
Crediti verso società controllate	65.824	258	65.566
Altri crediti	137.395	159.066	-21.671
Attività finanziarie non immobilizzate	0	0	0
Disponibilità liquide	3.453.651	2.686.114	767.537
Ratei e risconti attivi	2.580.657	2.598.945	-18.288
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>6.741.121</b>	<b>6.049.438</b>	<b>691.683</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>18.764.613</b>	<b>17.598.944</b>	<b>1.165.669</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>15.432.141</b>	<b>14.315.829</b>	<b>1.116.312</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	281.236	479.405	-198.169
Altri debiti a medio e lungo termine	13.894	13.894	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>295.130</b>	<b>493.299</b>	<b>-198.169</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	290.481	347.117	-56.636
Debiti verso società controllate	75.627	2.360	73.267
Debiti tributari e previdenziali	178.952	184.072	-5.120
Altri debiti a breve	373.568	112.825	260.743
Ratei e risconti passivi	2.118.714	2.143.442	-24.728
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>3.037.342</b>	<b>2.789.816</b>	<b>247.526</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>18.764.613</b>	<b>17.598.944</b>	<b>1.165.669</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,28 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,24 nell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'Automobile Club Torino.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 1,31 nell'esercizio in esame, contro un valore pari a 1,28 rilevato nell'esercizio precedente. Tale valore è ritenuto ottimale ed indica un buon grado di solidità.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 4,63 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 4,36. Tale indice viene giudicato positivamente.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività al netto delle rimanenze/Passività Correnti) è pari a 2,21 nell'esercizio in esame mentre era pari a 2,15 nell'esercizio precedente; tale valore è ritenuto ottimale ed indica un grado di solvibilità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** - Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	3.393.795	3.464.275	-70.480
Immobilizzazioni materiali nette	2.419.281	2.159.831	259.450
Immobilizzazioni finanziarie	6.210.416	5.925.400	285.016
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>12.023.492</b>	<b>11.549.506</b>	<b>473.986</b>
Rimanenze di magazzino	27.140	27.775	-635
Credito verso clienti	476.454	577.280	-100.826
Crediti verso società controllate	65.824	258	65.566
Altri crediti	137.395	159.066	-21.671
Ratei e risconti attivi	2.580.657	2.598.945	-18.288
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>3.287.470</b>	<b>3.363.324</b>	<b>-75.854</b>
Debiti verso fornitori	290.481	347.117	-56.636
Debiti verso società controllate	75.627	2.360	73.267
Debiti tributari e previdenziali	178.952	184.072	-5.120
Altri debiti a breve	373.568	126.719	246.849
Ratei e risconti passivi	2.118.714	2.143.442	-24.728
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>3.037.342</b>	<b>2.803.710</b>	<b>233.632</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>250.128</b>	<b>559.614</b>	<b>-309.486</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	281.236	479.405	-198.169
Altri debiti a medio e lungo termine	13.894	0	13.894
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>295.130</b>	<b>479.405</b>	<b>-184.275</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>11.978.490</b>	<b>11.629.715</b>	<b>348.775</b>
Patrimonio netto	15.432.141	14.315.829	1.116.312
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	3.453.651	2.686.114	767.537
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>11.978.490</b>	<b>11.629.715</b>	<b>348.775</b>

Il Capitale Circolante Netto, ovvero la differenza tra le attività e le passività a breve termine, presenta un valore positivo di € 250.128, con una variazione in diminuzione di € 309.486 rispetto all'esercizio 2020. Ciò evidenzia come al 31/12/2021 le attività a breve termine siano sufficienti a finanziare le passività a breve.

Nella tabella su esposta, emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva, pari a € 3.453.651 con un miglioramento di € 767.537 rispetto all'esercizio precedente.

## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario è stato redatto secondo le specifiche della circolare n° 555147 del 16/06/2020, e in accordo con l'ufficio bilanci di Aci.

Da tale tabella emerge che nel 2021 la gestione operativa ha generato liquidità per € 671.739; tale liquidità è stata ulteriormente incrementata dalle attività di investimento per € 95.798; nel complesso il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso del 2021 si è generata una differenza positiva per € 767.537.

## 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** - Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	4.118.557	3.694.530	424.027	11,5%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	2.963.693	2.489.716	473.977	19,0%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>1.154.864</b>	<b>1.204.814</b>	<b>-49.950</b>	<b>-4,1%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	491.928	498.116	-6.188	-1,2%
<b>EBITDA</b>	<b>662.936</b>	<b>706.698</b>	<b>-43.762</b>	<b>-6,2%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	93.853	97.858	-4.005	-4,1%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>569.083</b>	<b>608.840</b>	<b>-39.757</b>	<b>-6,5%</b>
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	712.517	99.337	613.180	617,3%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>1.281.600</b>	<b>708.177</b>	<b>573.423</b>	<b>81,0%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>1.281.600</b>	<b>708.177</b>	<b>573.423</b>	<b>81,0%</b>
Oneri finanziari	6.821	9.420	-2.599	-27,6%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>1.274.779</b>	<b>698.757</b>	<b>576.022</b>	<b>82,4%</b>
Imposte sul reddito	161.624	155.736	5.888	3,8%
<b>Risultato Netto</b>	<b>1.113.155</b>	<b>543.021</b>	<b>570.134</b>	<b>105,0%</b>

**Tabella 4.3.1 - Margine Operativo Lordo**

**TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO**

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	4.118.557
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>4.118.557</b>
4) Costi della produzione	3.549.474
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	93.853
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>3.455.621</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>662.936</b>

Dalla tabella sopra riportata 4.3 risulta evidente che la riduzione del valore aggiunto registrato nel 2021 è determinato dall'aumento del valore della produzione (+ 11,5%) inferiore all'aumento dei costi esterni operativi (+ 19,0%). Tale lieve peggioramento del valore aggiunto, ridotto dai costi del personale genera un margine operativo lordo di € 662.936 rispetto a quello di € 706.698 del 2020.

Il valore aggiunto è quindi in grado di remunerare il costo del personale e gli ammortamenti determinando un risultato operativo netto positivo pari a € 569.083 e decrementa di € 39.757 rispetto a quello del 2020 pari a € 608.840.

Un beneficio, viene apportato dai risultati positivi della gestione finanziaria pari a € 705.696.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo di € 1.274.779, si è reso necessario determinare imposte sul reddito per € 161.624 che hanno evidenziato il risultato netto dell'esercizio pari a € 1.113.155.

## **5. OBIETTIVI PER L'EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE PER IL TRIENNIO 2021-2023**

Le recenti modifiche dell'art. 59 dello Statuto dell'ACI, approvate dal Ministero per le Politiche Giovanili e lo Sport con Decreto del 7 agosto 2020, hanno previsto che i criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario ai quali sono informati i budget e i bilanci degli AA.CC., siano fissati, con cadenza triennale, dai Consigli Direttivi di ciascun AC sentiti i rispettivi Collegi dei Revisori dei Conti;

Nella seduta del 8 aprile 2021, il Consiglio Generale di ACI ha approvato linee guida per il triennio 2021/2023 e le relative tempistiche, indicate nella lettera circolare n. 59/21 del 30/04/2021 della DAS dell'ACI.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 59 dello Statuto, il Consiglio Direttivo dell'AC Torino ha determinato, con propria delibera, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, il target di ciascuno dei predetti indicatori.

I risultati 2021 sono in linea con il target prefissato.

**AUTOMOBILE CLUB TORINO**  
**criteri di equilibrio economico, patrimoniale ai sensi dell'art.59 dello Statuto**  
**TRIENNIO 2021-2023**

Area di analisi	Peso % area	Indicatori	Formula	Valore di riferimento ACI	Obiettivo AC TO	Risultato 2021
Indebitamento v/ACI	30%	Livello indebitamento v/ACI	<u>Indebit. netto vs ACI</u> Totale Attivo	≤10%	≤ 5%	0
Equilibrio finanziario	20%	Solidità finanziaria	<u>Flusso di cassa della gestione operativa</u> Totale Attivo	≥2%	≥1,5%	3,6%
Equilibrio economico	20%	Ebitda margin	<u>Margine operativo lordo</u> Valore della produzione	≥12%	≥12%	16%
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimoniale	<u>Patrimonio netto</u> Totale Attivo	≥15%	≥60%	82%

## 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente proseguirà nell'azione di presidio e tutela degli interessi degli automobilisti e della collettività in ambito di mobilità.

Il consolidamento e la difesa della compagine associativa è sempre stato l'obiettivo primario dell'Ente, finalità fondamentale per garantire il futuro dell'Associazione.

L'emergenza “guerra in Ucraina” unitamente al perdurare della pandemia porrà una nuova importante sfida per l'intero comparto economico, rideterminando i rapporti economici, senza contare dell'incidenza negativa dell'aumento delle materie prime, gas e petrolio. L'Ente, per quanto possibile, orienterà la sua azione alla difesa delle proprie prerogative e dei servizi resi direttamente, oltre che per il tramite della rete di delegazioni. Il livello di patrimonializzazione dell'Ente ed i buoni risultati, che sono frutto di una attenta gestione che dura da decenni e che sono sintetizzati nei capitoli precedenti ed evidenziati dall'analisi per indici, costituiscono una garanzia ulteriore per fronteggiare eventuali situazioni di criticità che potrebbero manifestarsi in futuro.

Il Presidente

Prof. Piergiorgio Re