



**Automobile Club Torino**

**RELAZIONE DEL**

**PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2019**

## INDICE

<b>PREMESSA .....</b>	<b>3</b>
<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>5</b>
2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO .....	5
2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	7
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>8</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>10</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	10
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	13
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....</b>	<b>14</b>

## PREMESSA

L'Ente, tenuto conto delle misure previste dal D.L. 17 marzo 2020 n. 18 connesse all'esigenze epidemiologiche da Covid-19 che, in particolare, all'art. 107 hanno previsto il differimento al 30 giugno 2020 del termine di adozione dei rendiconti o dei bilanci d'esercizio dell'anno 2019 delle amministrazioni pubbliche ordinariamente fissato al 30 aprile 2020, ha ritenuto necessario differire al 30 giugno 2020 il termine di approvazione del bilancio d'esercizio dell'anno 2019 dell'Automobile Club Torino.

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Torino per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	=	€	703.936
totale attività	=	€	17.304.820
totale passività	=	€	3.532.014
patrimonio netto	=	€	13.772.806

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31/12/2019 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2018:

**Tabella 1.a - Stato Patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	3.534.445	3.605.855	-71.410
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	2.159.792	2.020.749	139.043
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	5.308.156	4.911.484	396.672
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>11.002.393</b>	<b>10.538.088</b>	<b>464.305</b>
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	57.457	20.899	36.558
SPA.C_II - Crediti	843.314	644.854	198.460
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	2.777.513	2.761.936	15.577
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>3.678.284</b>	<b>3.427.689</b>	<b>250.595</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>2.624.143</b>	<b>2.616.044</b>	<b>8.099</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>17.304.820</b>	<b>16.581.821</b>	<b>722.999</b>

**SPP - PASSIVO**

<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>13.772.806</b>	<b>13.068.869</b>	<b>703.937</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>509.151</b>	<b>490.029</b>	<b>19.122</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>778.020</b>	<b>700.052</b>	<b>77.968</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>2.244.843</b>	<b>2.322.871</b>	<b>-78.028</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>17.304.820</b>	<b>16.581.821</b>	<b>722.999</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tabella 1.b - Conto Economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	4.096.773	4.109.110	-12.337
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	3.294.128	3.418.413	-124.285
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>802.645</b>	<b>690.697</b>	<b>111.948</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	63.873	51.444	12.429
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>866.518</b>	<b>742.141</b>	<b>124.377</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	162.582	152.446	10.136
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>703.936</b>	<b>589.695</b>	<b>114.241</b>

Si precisa che, rispetto all'esercizio precedente, si evidenzia un decremento di € 12.337 del valore della produzione, che passa da € 4.109.110 a € 4.096.773. Tale riduzione, determinata da maggiori ricavi delle vendite e delle prestazioni per € 16.442 e da minori altri ricavi e proventi per € 28.779, è riconducibile principalmente all'effetto combinato dei seguenti fenomeni:

- aumento della compagine associativa (incremento del 0,3% circa del numero dei soci) con la registrazione di un decremento dei ricavi del 1%, pari a € 23.737,
- incremento complessivo provvigioni diverse SARA e ricavi per promozione e comunicazione marchio SARA, per € 29.745,
- riduzione dei proventi per riscossione tasse di circolazione per € 12.241,
- aumento proventi manifestazioni sportive per € 17.865,
- azzeramento dei trasferimenti da parte delle Regioni (- € 10.000) e aumento dei contributi ACI (€ 7.995),
- riduzione dei rimborsi spese per € 25.984.

Il costi della produzione ammontano a € 3.294.128, con un decremento di € 124.285 pari al -3,64% circa rispetto al 2018. Tale decremento è riconducibile ai seguenti fenomeni:

- decremento acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (€ 12.230),

- decremento delle spese per prestazione di servizi (€ 11.157),
- decremento dei costi per godimento dei beni di terzi (€ 13.405),
- decremento dei costi del personale (€ 15.611),
- decremento degli ammortamenti (€ 3.429),
- decremento delle rimanenze (€ 46.048),
- decremento di oneri diversi di gestione (€ 22.405).

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 63.873 a fronte di € 51.444 del 2018.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 162.582 contro € 152.446 del 2018.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha continuato ad adottare tutte le possibili iniziative al fine di ridurre i costi non direttamente riferibili alla produzione di ricavi, in ottemperanza al Regolamento sul contenimento della spesa adottato, ai sensi dell'art. 2 c.2 e 2bis del D.L. 101/2013 convertito con Legge 30/10/2013 n. 125, dal Consiglio Direttivo nella seduta del 28 ottobre 2016. Tale regolamento, in ottemperanza ai principi di razionalizzazione e contenimento della spesa, incide sui costi della produzione relativi al triennio 2017/2019 con l'obiettivo di incrementare progressivamente le riserve patrimoniali del bilancio. Tali risparmi potranno essere destinati esclusivamente al finanziamento di investimenti finalizzati all'attuazione degli scopi istituzionali.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Dall'analisi degli scostamenti tra budget economico e conto economico 2019, riportati nel prospetto che segue, si attesta la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel Budget. Si evidenzia che il risultato d'esercizio passa dalla previsione di utile per € 219.709 a un utile effettivo di € 703.936, con un miglioramento di € 484.227. Tale scostamento positivo rispetto alle stime di budget è dovuto all'effetto congiunto della contrazione dei costi e dal decremento dei ricavi, unitamente ad un miglioramento dei margini della gestione finanziaria.

In particolare:

#### **Valore della produzione:**

riduzione del valore della produzione rispetto al previsto per € 121.340, riconducibili all'effetto combinato dei seguenti fenomeni:

- minori vendite materiale diverso,
- diminuzione ricavi quote sociali,
- incremento proventi manifestazioni sportive,
- maggiori contributi sportivi,
- minori ricavi per canone marchio ACI,
- minori rimborsi diversi.

**Costi della produzione:**

diminuzione dei costi della produzione, rispetto al previsto per € 612.450 attribuibile:

- a minori spese connesse alle quote sociali (provvigioni delegati per raggiungimento obiettivo, spese varie acquisizione soci, ecc),
- riduzione spese per i locali,
- contrazione delle spese di funzionamento,
- riduzione costi del personale,
- riduzione variazione delle rimanenze finali,
- riduzione oneri diversi di gestione
- riduzione degli ammortamenti.

Il risultato operativo lordo, inteso quale differenza tra valore e costi della produzione, esprime un valore positivo di € 802.645 contro € 311.535 del Budget. Se a tale margine viene applicato il risultato della gestione finanziaria (+ € 63.873), si rileva un utile ante imposte di € 866.518 contro l'utile ante imposte di € 351.855 previsto nel Budget.

I maggiori proventi e oneri finanziari per € 23.553 sono principalmente riferiti a maggiori proventi da partecipazioni, maggiori interessi e minori oneri finanziari.

Nel corso dell'anno 2019 non sono stati effettuati provvedimenti di rimodulazione al Budget economico

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.565.609		3.565.609	3.493.268	-72.341
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0		0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0		0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	652.504		652.504	603.505	-48.999
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>4.218.113</b>	<b>0</b>	<b>4.218.113</b>	<b>4.096.773</b>	<b>-121.340</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.884		6.884	5.673	-1.211
7) Spese per prestazioni di servizi	1.090.614		1.090.614	851.254	-239.360
8) Spese per godimento di beni di terzi	525.391		525.391	501.375	-24.016
9) Costi del personale	498.356		498.356	429.784	-68.572
10) Ammortamenti e svalutazioni	114.083		114.083	93.544	-20.539
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	8.694		8.694	-36.557	-45.251
12) Accantonamenti per rischi	0		0	0	0
13) Altri accantonamenti	0		0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.662.556		1.662.556	1.449.055	-213.501
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>3.906.578</b>	<b>0</b>	<b>3.906.578</b>	<b>3.294.128</b>	<b>-612.450</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>311.535</b>	<b>0</b>	<b>311.535</b>	<b>802.645</b>	<b>491.110</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	12.800		12.800	18.893	6.093
16) Altri proventi finanziari	32.620		32.620	47.193	14.573
17) Interessi e altri oneri finanziari:	5.100		5.100	2.213	-2.887
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>40.320</b>	<b>0</b>	<b>40.320</b>	<b>63.873</b>	<b>23.553</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0		0	0	0
19) Svalutazioni	0		0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>351.855</b>	<b>0</b>	<b>351.855</b>	<b>866.518</b>	<b>514.663</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	132.146		132.146	162.582	30.436
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>219.709</b>	<b>0</b>	<b>219.709</b>	<b>703.936</b>	<b>484.227</b>

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Durante l'anno non sono state effettuate variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2019.

Nella tabella 2.2 per ciascun conto, il valore della previsione contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del Budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** - Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti /  
dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni / Alienazioni al 31/12/2019	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	10.000		10.000		-10.000
Software - <i>dismissioni</i>	0		0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	20.000		20.000		-20.000
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0		0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>-30.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	550.000		550.000	157.713	-392.287
Immobili - <i>dismissioni</i>	0		0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	45.000		45.000	3.463	-41.537
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0		0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>595.000</b>	<b>0</b>	<b>595.000</b>	<b>161.176</b>	<b>-433.824</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0		0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0		0		0
Titoli - <i>investimenti</i>	500.000		500.000	495.996	-4.004
Titoli - <i>dismissioni</i>			0	-100.000	-100.000
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>395.996</b>	<b>-104.004</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.125.000</b>	<b>0</b>	<b>1.125.000</b>	<b>557.172</b>	<b>-567.828</b>

Relativamente al budget degli investimenti e dismissioni, si evidenzia che nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per € 657.172 e dismissioni per € 100.000.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione dell'esercizio 2019 si è svolta secondo i criteri e le modalità che hanno caratterizzato gli esercizi precedenti nell'alveo di una ormai consolidata tradizione con risultati assolutamente positivi sia sotto il profilo economico finanziario che su quello delle politiche associative e sportive. In particolare, per quanto attiene il settore sportivo sono state realizzate e potenziate manifestazioni quali Automotoretrò, ACI Golf, Salone dell'Auto, Cesana Sestriere, Ruote nella Storia-Sacra di San Michele, Just the Woman I am; tutte hanno registrato una significativa partecipazione e notevole apprezzamento da parte dei Soci. Purtroppo per il 2020 per la nota pandemia di Covid 19 tutte le manifestazioni sportive, ad eccezione di Automotoretrò che si è svolta a febbraio, sono state annullate o rinviate al 2021.

Sempre nell'alveo dell'iniziativa finalizzate alla crescita e difesa della compagine associativa spicca la capillare attenzione rivolta alle attività della rete con dettagliati e flessibili obiettivi di sviluppo, con affiancamento in loco, grazie all'account commerciale messo a disposizione da ACI Informatica,



raggiungendo una pluralità di obiettivi prefissati dalla Sede Centrale dell'ACI sia per i delegati che per l'Ente, con conseguenti importanti riconoscimenti economici.

Nel corso dell'esercizio sono state altresì ampliate le modalità di comunicazione ai Soci, con l'uso della newsletter elettronica confezionata ed inviata mensilmente, per iniziative, ricerche statistiche, programmi, attività, promozioni, offerte commerciali, garantendo su Facebook una presenza vivace ed assidua in ogni periodo dell'anno con 166 post pubblicati, oltre all'espansione di ACI Epay per il rinnovo della tessera con il proprio smartphone.

Grazie a questa serie di provvedimenti la compagine associativa complessiva è aumentata, nonostante le perdite registrate dal canale SARA, e risulta a fine anno di 48.362 così suddivisa per tipologia di prodotto:

**Tabella 3.1**

<b>Tipo tessera</b>	<b>Soci al 31/12/2019</b>	<b>Soci al 31/12/2018</b>	<b>Variazione %</b>	<b>Scostamenti</b>
Azienda	1.284	1.415	-9,3	-131
Aci Sara	11.414	11.960	-4,6	-546
Azienda Concessionari	0	2	-100	-2
Club	5.992	5.020	19,4	972
Sistema	26.341	26.581	-0,9	-240
Gold	3.183	3.118	2,1	65
Storico	148	125	18,4	23
<b>Totale</b>	<b>48.362</b>	<b>48.221</b>	<b>0,3</b>	<b>141</b>

Le tessere ACI Sistema sono diminuite rispetto al 2018 di n. 240 unità; è un calo che prosegue da alcuni anni, ma rispetto al trend recente, la percentuale di riduzione del 2019 è risultata più contenuta.

Le tessere Club, con servizi ridotti e costo inferiore, hanno invece registrato un incremento di 972 unità (+19,4%) rispetto al 2018.

È proseguito il lavoro congiunto tra Automobile Club e SARA Assicurazioni per la promozione delle Tessere/Polizze Garanzia Assistenza FACILE SARA'. L'iniziativa ha prodotto n.11.414 tessere, con un decremento rispetto all'anno precedente (-4,6%).

Per quanto riguarda i canali di vendita la Sede e le Delegazioni hanno acquisito 32.347 tessere con un decremento rispetto al 2018 di 1.283 unità (-3,8%).

Relativamente al programma di inserimento dell'Ente nel settore della mobilità elettrica sono stati effettuati passi concreti con la sottoscrizione di un accordo quadro con Iren Spa, società partecipata

dal Comune di Torino per la realizzazione di un programma di iniziative comuni che ha già portato all'apertura presso la Sede dell'ACTO di un punto vendita di prodotti dedicati alla mobilità elettrica ed all'installazione in due parcheggi centrali e nella Sede dell'ACTO delle prime tre colonnine per la ricarica delle auto elettriche, gratuite per i Soci.

Al 31 dicembre 2019 il numero dei dipendenti di ruolo all'Automobile Club Torino risulta essere n. 8, inquadrati nelle aree B e C del vigente contratto degli Enti Pubblici non economici e dirigenza II Fascia. Nel corso dell'anno si è espletato un concorso per l'assunzione di due nuove risorse a partire dal 1° gennaio 2020, mentre sempre dalla stessa data si registra la cessazione dal servizio di una unità.

La gestione in argomento presenta un utile netto di € 703.936 contro un utile di € 589.695 del 2018.

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

##### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a - Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo**

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	3.534.445	3.605.855	-71.410
Immobilizzazioni materiali nette	2.159.792	2.020.749	139.043
Immobilizzazioni finanziarie	5.308.156	4.911.484	396.672
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>11.002.393</b>	<b>10.538.088</b>	<b>464.305</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	57.457	20.899	36.558
Credito verso clienti	712.307	578.328	133.979
Crediti verso società controllate	7.905	0	7.905
Altri crediti	123.102	66.526	56.576
Attività finanziarie	0	0	0
Disponibilità liquide	2.777.513	2.761.936	15.577
Ratei e risconti attivi	2.624.143	2.616.044	8.099
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>6.302.427</b>	<b>6.043.733</b>	<b>258.694</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>17.304.820</b>	<b>16.581.821</b>	<b>722.999</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>13.772.806</b>	<b>13.068.869</b>	<b>703.937</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	509.151	490.029	19.122
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>509.151</b>	<b>490.029</b>	<b>19.122</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	476.764	432.539	44.225
Debiti verso società controllate	8.653	0	8.653
Debiti tributari e previdenziali	182.531	160.827	21.704
Altri debiti a breve	110.072	106.686	3.386
Ratei e risconti passivi	2.244.843	2.322.871	-78.028
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>3.022.863</b>	<b>3.022.923</b>	<b>-60</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>17.304.820</b>	<b>16.581.821</b>	<b>722.999</b>

1° INDICE SECONDO IL GRADO DI SMOBILIZZO	1,25	1,24
2° INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOB. CON FONTI DUREVOLI	1,30	1,29
3° INDICE DI INDIPENDENZA DA TERZI	3,90	3,72
4° INDICE DI LIQUIDITA'	2,07	1,99

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,25 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,24 nell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'Automobile Club Torino.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 1,30 nell'esercizio in esame, contro un valore pari a 1,29 rilevato nell'esercizio precedente. Tale valore è ritenuto ottimale ed indica un buon grado di solidità.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 3,90 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 3,72. Tale indice viene giudicato positivamente.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività al netto delle rimanenze/Passività) è pari a 2,07 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,99 nell'esercizio precedente; tale valore è ritenuto ottimale ed indica un grado di solvibilità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b - Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	3.534.445	3.605.855	-71.410
Immobilizzazioni materiali nette	2.159.792	2.020.749	139.043
Immobilizzazioni finanziarie	5.308.156	4.911.484	396.672
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>11.002.393</b>	<b>10.538.088</b>	<b>464.305</b>
Rimanenze di magazzino	57.457	20.899	36.558
Credito verso clienti	712.307	578.328	133.979
Crediti verso società controllate	7.905	0	7.905
Altri crediti	123.102	66.526	56.576
Attività finanziarie	0	0	0
Ratei e risconti attivi	2.624.143	2.616.044	8.099
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>3.524.914</b>	<b>3.281.797</b>	<b>243.117</b>
Debiti verso fornitori	476.764	432.539	44.225
Debiti verso società controllate	8.653	0	8.653
Debiti tributari e previdenziali	182.531	160.827	21.704
Altri debiti a breve	110.072	106.686	3.386
Ratei e risconti passivi	2.244.843	2.322.871	-78.028
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>3.022.863</b>	<b>3.022.923</b>	<b>-60</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>502.051</b>	<b>258.874</b>	<b>243.177</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	509.151	490.029	19.122
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>509.151</b>	<b>490.029</b>	<b>19.122</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>10.995.293</b>	<b>10.306.933</b>	<b>688.360</b>
Patrimonio netto	13.772.806	13.068.869	703.937
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	2.777.513	2.761.936	15.577
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>10.995.293</b>	<b>10.306.933</b>	<b>688.360</b>

Il Capitale Circolante Netto, ovvero la differenza tra le attività e le passività a breve termine, presenta un valore positivo di € 502.051, con una variazione in aumento di € 243.177 rispetto all'esercizio 2018. Ciò evidenzia come al 31/12/2019 le attività a breve termine siano sufficienti a finanziare le passività a breve.

Nella tabella su esposta, emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva, pari a € 2.777.513 con un miglioramento di € 15.577 rispetto all'esercizio precedente.

## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Dal rendiconto finanziario emerge che nel 2019 il flusso di liquidità dell'esercizio è positivo e pari a € 15.577, ed è dato dalla differenza delle disponibilità liquide alla fine dell'esercizio 2019, pari a € 2.777.513, e quelle registrate alla fine dell'esercizio precedente, pari a € 2.761.936.

Il predetto miglioramento è generato dalla somma algebrica dei flussi finanziari dell'attività operativa e di investimento.

Nello specifico la gestione operativa ha generato complessivamente liquidità per € 573.425. La predetta liquidità è stata ridotta dalle attività di investimento pari a € 557.848.

## 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3 - Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale**

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	4.096.773	4.109.110	-12.337	-0,3%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-2.770.800	-2.876.045	105.245	-3,7%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>1.325.973</b>	<b>1.233.065</b>	<b>92.908</b>	<b>7,5%</b>
Costo del personale	-429.784	-445.395	15.611	-3,5%
<b>EBITDA - Margine operativo lordo</b>	<b>896.189</b>	<b>787.670</b>	<b>108.519</b>	<b>13,8%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-93.544	-96.973	3.429	-3,5%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>802.645</b>	<b>690.697</b>	<b>111.948</b>	<b>16,2%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	63.873	51.444	12.429	24,2%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>866.518</b>	<b>742.141</b>	<b>124.377</b>	<b>16,8%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>866.518</b>	<b>742.141</b>	<b>124.377</b>	<b>16,8%</b>
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>866.518</b>	<b>742.141</b>	<b>124.377</b>	<b>16,8%</b>
Imposte sul reddito	-162.582	-152.446	-10.136	6,6%
<b>Risultato Netto</b>	<b>703.936</b>	<b>589.695</b>	<b>114.241</b>	<b>19,4%</b>

**Tabella 4.3.1 - Margine Operativo Lordo**

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	4.096.773
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>4.096.773</b>
4) Costi della produzione	3.294.128
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	93.544
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>3.200.584</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>896.189</b>

Dalla tabella sopra riportata 4.3 risulta evidente che l'aumento del valore aggiunto registrato nel 2019 è determinato dalla riduzione del valore della produzione e dalla riduzione dei costi esterni operativi. Tale miglioramento del valore aggiunto, ridotto dai costi del personale genera un margine operativo lordo di € 896.189 rispetto a quello di € 787.670 del 2018.

Il valore aggiunto è quindi in grado di remunerare il costo del personale e gli ammortamenti determinando un risultato operativo netto positivo pari a € 802.645 e migliora di € 111.948 rispetto a quello del 2018 pari a € 690.697.

Un leggero beneficio, viene apportato dai risultati positivi della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari pari a € 63.873.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo di € 866.518, si è reso necessario determinare imposte sul reddito per € 162.582 che hanno evidenziato il risultato netto dell'esercizio pari a € 703.936.

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Purtroppo la diffusione della pandemia Covid 19 rende molto difficile, per il 2020, il perseguimento degli obiettivi prefissati e delle attività in calendario, in particolare quelle sportive che sono state tutte cancellate per legge, mentre l'obiettivo prioritario è rappresentato dall'esigenza di difendere le strutture ed in particolare la rete, dalle difficoltà di una crisi economica di cui ancora non conosciamo né portata, né durata, nella convinzione di poter conseguire con una ancor più rigorosa politica gestionale un positivo equilibrio dei saldi economico finanziari .

Il Presidente

F.to Prof. Piergiorgio Re