



**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2017**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>5</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>9</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	9
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	12
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>13</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Torino per l'esercizio 2017 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	=	€	315.862
totale attività	=	€	16.014.969
totale passività	=	€	3.535.791
patrimonio netto	=	€	12.479.178

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31/12/2017 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2016:

**Tabella 1.a - Stato Patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	3.676.029	3.746.514	-70.485
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	2.026.852	2.032.359	-5.507
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	4.417.079	4.490.114	-73.035
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>10.119.960</b>	<b>10.268.987</b>	<b>-149.027</b>
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	30.390	4.561	25.829
SPA.C_II - Crediti	706.636	521.013	185.623
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	2.475.241	2.263.554	211.687
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>3.212.267</b>	<b>2.789.128</b>	<b>423.139</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>2.682.742</b>	<b>2.744.474</b>	<b>-61.732</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>16.014.969</b>	<b>15.802.589</b>	<b>212.380</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	12.479.178	12.163.312	315.866
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	463.921	556.435	-92.514
SPP.D - DEBITI	672.513	592.372	80.141
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>2.399.357</b>	<b>2.490.470</b>	<b>-91.113</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>16.014.969</b>	<b>15.802.589</b>	<b>212.380</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tabella 1.b - Conto Economico**

CONTO ECONOMICO	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	3.871.063	3.913.415	-42.352
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	3.515.599	3.484.381	31.218
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>355.464</b>	<b>429.034</b>	<b>-73.570</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	49.435	60.886	-11.451
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>404.899</b>	<b>489.920</b>	<b>-85.021</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	89.037	87.220	1.817
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>315.862</b>	<b>402.700</b>	<b>-86.838</b>

Si precisa che, rispetto all'esercizio precedente, si evidenzia un decremento di € 42.352 del valore della produzione che passa da € 3.913.415 a € 3.871.063. Tale decremento è determinato da minori ricavi delle vendite e delle prestazioni per € 40.472 e da minori altri ricavi e proventi per € 1.880.

Il decremento del valore della produzione è riconducibile principalmente all'effetto combinato dei seguenti fenomeni:

- aumento della compagine associativa (incremento del 1,44% del numero dei soci) registrando un decremento dei ricavi del 2,94%, pari a € 72.883,
- incremento provvigioni diverse SARA e dei ricavi per promozione e comunicazione marchio SARA, per € 22.094,
- incremento dei proventi per riscossione tasse di circolazione.

Il costo della produzione ammonta a € 3.515.599, con un aumento di € 31.218 pari allo 0,89% rispetto al 2016. Tale incremento è riconducibile all'effetto combinato dei seguenti fenomeni:

- riduzione delle spese per prestazione di servizi (pari a € 34.888),
- aumento dei costi per godimento dei beni di terzi (€ 113.270),
- riduzione dei costi del personale (€ 28.197),
- incremento degli ammortamenti (€ 26.495),
- variazione delle rimanenze.

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 49.435 a fronte di € 60.886 del 2016.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 89.037 contro € 87.220 del 2016.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha continuato ad adottare tutte le possibili iniziative al fine di ridurre i costi non direttamente riferibili alla produzione di ricavi, in ottemperanza al Regolamento sul contenimento della spesa adottato, ai sensi dell'art. 2 c.2 e 2bis del D.L. 101/2013 convertito con Legge 30/10/2013 n. 125, dal Consiglio Direttivo nella seduta del 28 ottobre 2016. Tale regolamento, in ottemperanza ai principi di razionalizzazione e contenimento della spesa, incide sui costi della produzione relativi al triennio 2017/2019 con l'obiettivo di incrementare progressivamente le riserve patrimoniali del bilancio. Tali risparmi potranno essere destinati esclusivamente al finanziamento di investimenti finalizzati all'attuazione degli scopi istituzionali.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nel corso dell'anno 2017 non sono stati effettuati provvedimenti di rimodulazione al budget economico 2017.

Dall'analisi degli scostamenti tra budget economico e conto economico 2017, riportati nel prospetto che segue, si attesta la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel Budget. Si evidenzia un miglioramento di € 230.657 del risultato economico da attribuire interamente al maggior utile realizzato rispetto a quello atteso, come previsto dalle stime del budget. Tale miglioramento è determinato prevalentemente dalla contrazione dei costi unitamente ad un aumento del valore della produzione e dal miglioramento dei margini della gestione finanziaria. In particolare:

#### **Valore della produzione:**

aumento dei ricavi del valore della produzione per € 19.356, riconducibili all'effetto combinato dei seguenti fenomeni:

- diminuzione ricavi quote sociali rispetto al previsto,
- aumento del corrispettivo per promozione e comunicazione del marchio SARA,
- minori rimborsi diversi,
- maggiori trasferimenti da parte della Regione.

#### **Costi della produzione:**

diminuzione dei costi della produzione per € 222.136 attribuibile:

- a minori spese connesse alle quote sociali (provvigioni delegati per raggiungimento obiettivo, spese varie acquisizione soci, aliquote sociali, ecc),
- riduzione spese per i locali,
- contrazione delle spese di funzionamento,
- riduzione costi del personale,
- aumento delle rimanenze finali.

Il risultato operativo lordo, inteso quale differenza tra valore e costi della produzione, esprime un valore positivo di € 355.464 contro i € 113.972 del Budget. Se a tale margine viene applicato il risultato della gestione finanziaria (+ € 49.435), si rileva un utile ante imposte di € 404.899 contro l'utile ante imposte di € 156.935 previsto nel Budget.

I maggiori proventi finanziari per € 6.472 sono principalmente riferiti a maggiori proventi da partecipazioni e a interessi su c/c e depositi bancari.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.292.900		3.292.900	3.319.125	26.225
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0		0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0		0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	558.807		558.807	551.938	-6.869
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>3.851.707</b>	<b>0</b>	<b>3.851.707</b>	<b>3.871.063</b>	<b>19.356</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.884		8.884	4.923	-3.961
7) Spese per prestazioni di servizi	963.593		963.593	889.390	-74.203
8) Spese per godimento di beni di terzi	498.570		498.570	487.237	-11.333
9) Costi del personale	565.769		565.769	470.589	-95.180
10) Ammortamenti e svalutazioni	107.458		107.458	107.257	-201
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	1.000		1.000	-25.829	-26.829
12) Accantonamenti per rischi	0		0	0	0
13) Altri accantonamenti	0		0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.592.461		1.592.461	1.582.032	-10.429
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>3.737.735</b>	<b>0</b>	<b>3.737.735</b>	<b>3.515.599</b>	<b>-222.136</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>113.972</b>	<b>0</b>	<b>113.972</b>	<b>355.464</b>	<b>241.492</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	16.000		16.000	19.076	3.076
16) Altri proventi finanziari	29.075		29.075	32.377	3.302
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.112		2.112	2.018	-94
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>42.963</b>	<b>0</b>	<b>42.963</b>	<b>49.435</b>	<b>6.472</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0		0	0	0
19) Svalutazioni	0		0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>156.935</b>	<b>0</b>	<b>156.935</b>	<b>404.899</b>	<b>247.964</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	71.730		71.730	89.037	17.307
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>85.205</b>	<b>0</b>	<b>85.205</b>	<b>315.862</b>	<b>230.657</b>

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Durante l'anno non sono state effettuate variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2017.

Nella tabella 2.2 per ciascun conto, il valore della previsione contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del Budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** - Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni / Alienazioni al 31/12/2017	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	20.000			221	-19.779
Software - <i>dismissioni</i>	0			0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	20.000			542	-19.458
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0			-10.896	-10.896
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-10.133</b>	<b>-50.133</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	50.000			0	-50.000
Immobili - <i>dismissioni</i>	0			0	0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	54.800			30.499	-24.301
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0			-165.784	-165.784
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>104.800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-135.285</b>	<b>-240.085</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0				0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0			0	0
Titoli - <i>investimenti</i>	100.000			11.000	-89.000
Titoli - <i>dismissioni</i>	-100.000			0	100.000
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>144.800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-134.418</b>	<b>-279.218</b>

Relativamente al budget degli investimenti e dismissioni, si evidenzia che nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per € 42.262 e disinvestimenti per € 176.680.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio 2017 è stato essenzialmente caratterizzato e condizionato dall'apertura della nuova sede dell'Automobile Club Torino che dopo oltre sessant'anni lasciava via Giolitti per insediarsi in una struttura particolarmente moderna ed efficiente realizzata in funzione dei nuovi impegni che attendono il Sodalizio.

L'evento è stato accompagnato da un intenso piano di comunicazione, volto ad informare il pubblico circa l'ubicazione ed i servizi offerti da CASA ACI e, nel contempo, a promuovere e diffondere le attività del Club e le tessere ACI, a beneficio di tutta la rete (pubblicità su intera fiancata di un tram, campagna radiofonica su emittenti locali, invio di una lettera a 10.000 proprietari di auto residenti nei due CAP limitrofi a CASA ACI, per invitarli a scoprire i servizi del nuovo Centro per la mobilità, campagna di comunicazione sulle pagine di cronaca locale dei quotidiani "La Stampa", "la Repubblica", "Metro - Edizione Stadio" e "Torino Cronaca", realizzazione di locandine e pannelli posizionati all'interno dei parcheggi sotterranei gestiti dall'A. C. Torino e nelle vetrine di piazza CLN).

Naturalmente questa significativa campagna ha avuto risvolti positivi anche nei confronti dell'andamento della compagine sociale che infatti per la prima volta dopo circa venti anni ha registrato un saldo in termini positivi

La compagine associativa si attesta a fine anno a 46.762 soci e risulta così suddivisa per tipologia di prodotto:

**Tabella 3.1** - Compagine Associativa ripartita per tipologia di tessera

Tipo tessera	Soci al 31/12/2017	Soci al 31/12/2016	Variazione %
Azienda	1.480	1.333	11,03
Aci Sara	10.911	10.390	5,01
Club (Nuova)	3.800	2.747	0,00
Sistema	27.409	28.606	-4,18
Gold	3.075	2.947	4,34
Storico	87	75	16,00
<b>Totale</b>	<b>46.762</b>	<b>46.098</b>	<b>1,44</b>

Si riscontrano, per il settore associativo ricavi per quote sociali pari a € 2.403.574, con un decremento di € 72.883 rispetto al 2016 a fronte di un aumento di n. 664 tessere associative (pari al 1,44%).

La costante attenzione alla qualità dei servizi offerti dal Club (sempre caratterizzati da tariffe scontate ed agevolazioni per i Soci, di cui il “carnet di sconti”, consegnato all’atto del rinnovo o della nuova sottoscrizione della tessera, fornisce una significativa rassegna) si è accompagnata alla cura del rapporto con i numerosi partner commerciali, convenzionati apposta per garantire altri vantaggi esclusivi ai Soci ed ai loro famigliari, nei più diversi settori merceologici.

Nel corso dell’anno l’Ente ha partecipato ad una pluralità di manifestazioni: “AutoMotoRetro”, “Just the woman I am”, “Salone dell’Auto”, “EXPO Sport e Salute”, “ACI GOLF”, che sono state anche l’occasione per la diffusione di locandine, volantini e gadget, coerenti alle specifiche caratteristiche del singolo evento.

È continuata la gestione della pagina Facebook dell’Automobile Club Torino.

Come sempre, i Soci hanno ricevuto avvisi di scadenza e solleciti al rinnovo, sia in forma cartacea che elettronica. È stata inoltre rinnovata l’adesione alle operazioni di mailing nazionale finalizzate alla riacquisizione dei Soci scaduti da circa un anno (3 invii, in corso d’anno).

Il rapporto con i Soci è stato mantenuto e sviluppato anche tramite il sito internet e le Newsletter elettroniche (18 invii nel periodo).

È proseguito il lavoro congiunto tra Automobile Club e SARA Assicurazioni per la promozione delle Tessere/Polizze Garanzia Assistenza FACILE SARA’. L’iniziativa ha prodotto n. 10.911 tessere, con un incremento rispetto all’anno precedente.

Sul fronte sportivo, l’Ente ha proseguito la sua attività, all’interno della Federazione e in qualità di organizzatore e promotore di eventi.

In particolare, è stata organizzata la 36<sup>a</sup> edizione della Cesana-Sestriere, gara di velocità in salita per auto storiche, e la 7<sup>a</sup> edizione della Cesana-Sestriere Experience, con il sostegno dei Comuni di Cesana e Sestriere, della Regione Piemonte e di numerose imprese. L’evento ha avuto ottima copertura mediatica e rilevanza nazionale ed internazionale, vista la validità per i Campionati Europeo ed Italiano.

Al 31 dicembre 2017 il numero di dipendenti di ruolo all’Automobile Club Torino risulta essere n. 8, inquadrati nelle aree B e C del vigente contratto degli Enti Pubblici non economici e dirigenza II Fascia.

La gestione in argomento presenta un utile netto di € 315.862 contro un utile di € 402.700 del 2016 che conferma la lunga serie di bilanci positivi ed è conseguente alla costante ricerca di maggiori attività e di miglioramenti a livello organizzativo che consentono maggiori funzionalità e economicità dei servizi con un costante contenimento della spesa.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a - Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo**

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	3.676.029	3.746.514	-70.485
Immobilizzazioni materiali nette	2.026.852	2.032.359	-5.507
Immobilizzazioni finanziarie	4.417.079	4.490.114	-73.035
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>10.119.960</b>	<b>10.268.987</b>	<b>-149.027</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	30.390	4.561	25.829
Credito verso clienti	627.640	294.829	332.811
Crediti verso società controllate	6.285	5.761	524
Altri crediti	72.711	220.423	-147.712
Attività finanziarie		0	0
Disponibilità liquide	2.475.241	2.263.554	211.687
Ratei e risconti attivi	2.682.742	2.744.474	-61.732
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>5.895.009</b>	<b>5.533.602</b>	<b>361.407</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>16.014.969</b>	<b>15.802.589</b>	<b>212.380</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>12.479.178</b>	<b>12.163.312</b>	<b>315.866</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	463.921	556.435	-92.514
Altri debiti a medio e lungo termine		0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>463.921</b>	<b>556.435</b>	<b>-92.514</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	452.077	81.936	370.141
Debiti verso società controllate	3.503	0	3.503
Debiti tributari e previdenziali	116.353	83.691	32.662
Altri debiti a breve	100.580	426.745	-326.165
Ratei e risconti passivi	2.399.357	2.490.470	-91.113
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>3.071.870</b>	<b>3.082.842</b>	<b>-10.972</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>16.014.969</b>	<b>15.802.589</b>	<b>212.380</b>
 1° INDICE SECONDO IL GRADO DI SMOBILIZZO	 1,23	 1,18	
 2°INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOB. CON FONTI DUREVOLI	 1,28	 1,24	
 3°INDICE DI INDIPENDENZA DA TERZI	 3,53	 3,34	
 4°INDICE DI LIQUIDITA'	 1,91	 1,79	

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,23 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,18 nell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'Automobile Club Torino.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 1,28 nell'esercizio in esame, contro un valore pari a 1,24 rilevato nell'esercizio precedente. Tale valore è ritenuto ottimale ed indica un buon grado di solidità.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 3,53 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 3,34. Tale indice viene giudicato positivamente.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività al netto delle rimanenze/Passività) è pari a 1,91 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,79 nell'esercizio precedente; tale valore è ritenuto ottimale ed indica un grado di solvibilità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b - Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	3.676.029	3.746.514	-70.485
Immobilizzazioni materiali nette	2.026.852	2.032.359	-5.507
Immobilizzazioni finanziarie	4.417.079	4.490.114	-73.035
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>10.119.960</b>	<b>10.268.987</b>	<b>-149.027</b>
Rimanenze di magazzino	30.390	4.561	25.829
Credito verso clienti	627.640	294.829	332.811
Crediti verso società controllate	6.285	5.761	524
Altri crediti	72.711	220.423	-147.712
Attività finanziarie	0	0	0
Ratei e risconti attivi	2.682.742	2.744.474	-61.732
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>3.419.768</b>	<b>3.270.048</b>	<b>149.720</b>
Debiti verso fornitori	452.077	81.936	370.141
Debiti verso società controllate	3.503	0	3.503
Debiti tributari e previdenziali	116.353	83.691	32.662
Altri debiti a breve	100.580	426.745	-326.165
Ratei e risconti passivi	2.399.357	2.490.470	-91.113
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>3.071.870</b>	<b>3.082.842</b>	<b>-10.972</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>347.898</b>	<b>187.206</b>	<b>160.692</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	463.921	556.435	-92.514
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>463.921</b>	<b>556.435</b>	<b>-92.514</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>10.003.937</b>	<b>9.899.758</b>	<b>104.179</b>
Patrimonio netto	12.479.178	12.163.312	315.866
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	2.475.241	2.263.554	211.687
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>10.003.937</b>	<b>9.899.758</b>	<b>104.179</b>

Il Capitale Circolante Netto, ovvero la differenza tra le attività e le passività a breve termine, presenta un valore positivo di € 347.898, con una variazione in aumento di € 160.692 rispetto all'esercizio 2016. Ciò evidenzia come al 31/12/2017 le attività a breve termine siano sufficienti a finanziare le passività a breve.

Nella tabella su esposta, emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva, pari a € 2.475.241 con un miglioramento di € 211.687 rispetto all'esercizio precedente.

## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Dal rendiconto finanziario emerge che nel 2017 il flusso di liquidità dell'esercizio è positivo e pari a € 211.687, ed è dato dalla differenza delle disponibilità liquide alla fine dell'esercizio 2017, pari a € 2.475.241, e quelle registrate alla fine dell'esercizio precedente, pari a € 2.263.554.

Il predetto miglioramento è generato dalla somma algebrica dei flussi finanziari dell'attività operativa, di investimento e di finanziamento.

Nello specifico la gestione operativa ha generato complessivamente liquidità per € 168.414. La predetta liquidità è stata incrementata dalle attività di investimento pari a € 43.273.

## 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3 - Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale**

CONTO ECONOMICO SCALARE	31/12/2017	31/12/2016	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	3.868.903	3.907.259	-38.356	-1,0%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-2.914.323	-2.879.728	-34.595	1,2%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>954.580</b>	<b>1.027.531</b>	<b>-72.951</b>	<b>-7,1%</b>
Costo del personale	-470.589	-519.714	49.125	-9,5%
<b>EBITDA - Margine operativo lordo</b>	<b>483.991</b>	<b>507.817</b>	<b>-23.826</b>	<b>-4,7%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-107.257	-80.762	-26.495	32,8%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>376.734</b>	<b>427.055</b>	<b>-50.321</b>	<b>-11,8%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	49.435	60.886	-11.451	-18,8%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>426.169</b>	<b>487.941</b>	<b>-61.772</b>	<b>-12,7%</b>
Proventi straordinari	2.160	6.156	-3.996	-64,9%
Oneri straordinari	-23.430	-4.177	-19.253	460,9%
<b>EBIT integrale</b>	<b>404.899</b>	<b>489.920</b>	<b>-85.021</b>	<b>-17,4%</b>
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>404.899</b>	<b>489.920</b>	<b>-85.021</b>	<b>-17,4%</b>
Imposte sul reddito	-89.037	-87.220	-1.817	2,1%
<b>Risultato Netto</b>	<b>315.862</b>	<b>402.700</b>	<b>-86.838</b>	<b>-21,6%</b>

**Tabella 4.3.1 - Margine Operativo Lordo**

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	3.871.063
2) di cui proventi straordinari	2.160
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>3.868.903</b>
4) Costi della produzione	3.515.599
5) di cui oneri straordinari	23.430
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	107.257
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>3.384.912</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>483.991</b>

Dalla tabella sopra riportata 4.3 risulta evidente che la diminuzione del valore aggiunto registrato nel 2017 è determinato dall'effetto congiunto della riduzione del valore della produzione in misura superiore rispetto a quella dei costi esterni operativi. Tale peggioramento del valore aggiunto, ridotto dai costi del personale genera un margine operativo lordo di € 483.991 rispetto a quello di € 507.817 del 2016.

Il valore aggiunto è quindi in grado di remunerare il costo del personale e gli ammortamenti determinando un risultato operativo netto positivo pari a € 376.734 e peggiora di € 50.321 rispetto a quello del 2016 pari a € 427.055.

Un evidente beneficio, viene apportato dai risultati positivi della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari pari a € 49.435.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo di € 404.899, si è reso necessario determinare imposte sul reddito per € 89.037 che hanno evidenziato il risultato netto dell'esercizio pari a € 315.862.

## **5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Fermo restando la previsione di attuare e rispettare anche per il 2018 le linee guida che da anni costituiscono il collaudato riferimento delle modalità gestionali dell'Ente, l'elemento caratterizzante l'attività del nuovo esercizio è rappresentato dal compimento dei 120 anni dalla fondazione dell'Automobile Club di Torino, avvenuta appunto il 18 novembre 1898.

Tale anniversario rappresenta l'occasione per la programmazione e la realizzazione di una pluralità di eventi tesi sia a rafforzare l'immagine dell'Ente e la sua diffusione che a costituire nuove occasioni per l'incremento dell'associazionismo, in attuazione dell'obiettivo principale del sodalizio che rimane il rafforzamento della compagine associativa.

Il Presidente  
f.to Prof. Piergiorgio Re