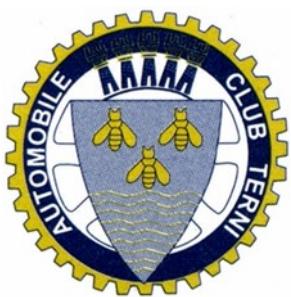




AUTOMOBILE CLUB TERNI



Automobile Club Terni

RELAZIONE DEL PRESIDENTE al Bilancio d'esercizio 2023



INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	10
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	10
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	15
5. ANALISI OBIETTIVI EX ART. 59 STATUTO ACI	15
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	17



1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Terni per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	48.197
totale attività:	542.153
totale passività:	324.412
patrimonio netto:	217.741

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	24.486	24.459	27
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	78.260	76.255	2.005
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	102.746	100.714	2.032
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	197.979	190.148	7.831
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	178.698	132.323	46.375
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	376.677	322.471	54.206
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	62.730	61.135	1.595
Totale SPA - ATTIVO	542.153	484.320	57.833
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	217.741	169.543	48.198
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	66.541	64.563	1.978
SPP.D - DEBITI	140.405	136.693	3.712
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	117.466	113.521	3.945
Totale SPP - PASSIVO	542.153	484.320	57.833



Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	577.338	553.321	24.017
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	516.070	525.231	-9.161
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	61.268	28.090	33.178
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	0	0
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	61.268	28.090	33.178
Imposte sul reddito dell'esercizio	13.071	5.440	7.631
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	48.197	22.650	25.547

Il Valore della Produzione pari a € 577.338 aumenta nel 2023 di € 24.017.

Le variazioni più importanti riguardano i proventi per l'attività di assistenza automobilistica (che si incrementano di circa € 3.000), le quote sociali (che si incrementano di circa € 3.000) e i proventi PagoPA su pratiche di assistenza automobilistica (nel 2022 queste entrate erano comprese in altri conti di ricavo; nel 2023 si è deciso di distinguere tali entrate creando un apposito conto di ricavo, sopravvenienze dell'attivo - Rettifica credito IRES 2021 - come da dichiarazione integrativa) e, infine, tutta la voce A5 – “Altri ricavi e proventi” registra un aumento rispetto all'esercizio precedente (di circa € 2.000).

I Costi della Produzione registrano, invece, una diminuzione passando da € 525.231 del 2022 a € 516.070 nel 2023 (- € 9.161).

Nello specifico:

- diminuiscono rispetto al 2022 le spese per “Provvigioni passive”, -760€;
- diminuiscono rispetto al 2022 le spese per “Consulenze amministrative e fiscali”, -1.800€;
- diminuiscono rispetto al 2022 le spese per “Organizzazione Eventi”, -2.800€;
- diminuiscono rispetto al 2022 le spese per “Fornitura energia elettrica”, -3.800€;
- diminuiscono rispetto al 2022 le spese per “Manutenzioni Ordinarie”, -1.900€;
- diminuisce rispetto al 2022 la voce “Altre spese per la prestazione di Servizi”, -13.044€ (per l'adeguamento dei corrispettivi riconosciuti alla società ACI Servizi S.r.l. con la sigla del nuovo Contratto di Servizio 2022-2023);
- aumento rispetto al 2022 per le spese “Costi del personale”, +5.000€ (in quanto vengono imputati in questo esercizio gli adeguamenti allo stipendio tabellare e la corresponsione degli arretrati, secondo quanto previsto dal nuovo CCNL del Comparto Funzioni Centrali per il quadriennio normativo 2019–2021, siglato in data 9 maggio 2022);
- aumento rispetto al 2022 per le spese “Svalutazioni crediti verso clienti”, +14.600€ (da un'attenta ricognizione dei crediti verso clienti, è risultato che diversi tra questi saranno



presumibilmente inesigibili e, quindi, seguendo il principio della prudenza e della competenza economica, si è ritenuto opportuno incrementare il fondo svalutazione per fronteggiare le previste perdite);

- diminuiscono rispetto al 2022 le spese per “Oneri diversi di gestione”, -2.800€ (maggiori aliquote sociali da riconoscere ad ACI per l'aumento del numero dei soci e aumento dei costi per l'acquisto degli omaggi sociali).

L'effetto combinato dell'aumento dei ricavi e di una diminuzione dei costi porta l'Ente ad ottenere un risultato superiore rispetto a quello registrato nell'anno precedente. Questo risultato trova fondamento in una attenta politica di contenimento dei costi coniugata al perseguimento di specifici obiettivi di sviluppo sia nel settore “istituzionale” che in quello “commerciale”.

Diminuisce l'imposta IRES in rapporto al risultato ottenuto; l'IRAP (per la quale è mantenuto il metodo di calcolo misto confacente alla natura mista delle attività dell'Ente con Irap istituzionale all'8,50% sulla quota dei compensi per prestazioni di lavoro effettivamente incidenti sulle attività istituzionali e Irap commerciale al 3.90% sul reddito finale di impresa) conferma sostanzialmente l'importo dell'anno 2022.

L'andamento economico, nella sua gestione caratteristica, può essere misurato dal raffronto del ROL (differenza tra valore e costi della produzione) che si mantiene ad ottimi livelli anche nel corso del 2023:

- risultato operativo lordo 2019: € 61.887
- risultato operativo lordo 2020: € 70.567
- risultato operativo lordo 2021: € 75.141
- risultato operativo lordo 2022: € 28.089
- risultato operativo lordo 2023: € 61.269

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso del 2023 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget economico 2023.



A chiusura dell'esercizio, però, al fine della corretta imputazione della svalutazione crediti si è verificato uno "sfondamento" sulla voce di budget. Per questo superamento dello stanziamento iniziale si chiede specifica ratifica all'assemblea dei soci dell'Automobile Club Terni.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	410.000	0	410.000	395.133	14.867
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	190.000	0	190.000	182.205	7.795
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	600.000	0	600.000	577.339	22.662
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.000	0	3.000	678	2.322
7) Spese per prestazioni di servizi	328.500	0	328.500	278.307	50.193
8) Spese per godimento di beni di terzi	30.000	0	30.000	26.446	3.554
9) Costi del personale	58.500	0	58.500	55.936	2.564
10) Ammortamenti e svalutazioni	10.000	0	10.000	16.665	-6.665
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	148.000	0	148.000	138.038	9.962
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	578.000	0	578.000	516.070	61.930
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	22.000	0	22.000	61.269	-39.268
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	500	0	500	0	500
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	500	0	500	-1	500
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	22.500	0	22.500	61.268	-38.768
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	12.500	0	12.500	13.071	-571
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	10.000	0	10.000	48.197	-38.197

Sia i Costi che i Ricavi risultano, nel complesso, sovradimensionati. Per quanto riguarda i ricavi, la differenza è pari ad € 22.662. Per i costi la differenza si attesta su € 61.930.



2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2023 non ci sono state variazioni al budget degli investimenti/dismissioni come si evince dalla tabella 2.2.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni



Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2023	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	90.000		90.000		-90.000
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	60.000		60.000	2.025	-57.975
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	150.000		150.000	2.025	-147.975
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	150.000		150.000	2.025	-147.975

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Con riguardo alle principali attività dell’Ente si svolgono alcune osservazioni:

Assistenza Automobilistica

Si registra nel 2023 un aumento degli incassi rispetto al 2022 pari € 6.652,96:

anno 2023	anno 2022	anno 2021	anno 2020	anno 2019
86.880,32	80.227,36	85.252,25	77.651,40	101.242,49



AUTOMOBILE CLUB TERNI

Un risultato positivo che ancora non raggiuge i valori *ante 2020* ma un risultato, comunque, fortemente perseguito, attraverso una gestione oculata e iniziative di sviluppo: competenza ed efficienza dell'Ufficio assistenza nel garantire la qualità del servizio amministrativo a concessionarie auto e rivenditori clienti hanno permesso di compensare la riduzione del flusso clienti privati a sportello, con un incremento significativo dei volumi di lavoro dei clienti professionali.

Soci

L'AC Terni ha chiuso il 2023 con un aumento rispetto al 2022 del 2,6%:

gennaio – dicembre 2019: 5.248

gennaio – dicembre 2020: 5.424

gennaio – dicembre 2021: 5.621

gennaio – dicembre 2022: 5.743

gennaio – dicembre 2023: 5.895

I relativi ricavi registrano perciò un incremento rispetto al 2022:

anno 2023	anno 2022	anno 2021	anno 2020	anno 2019
232.565	229.739	224.518	212.045	229.182

Tasse automobilistiche

L'introito complessivo è pari a € 63.065,09. Rispetto all'anno precedente si registra un incremento pari a € 3.121.

Tale incremento è dovuto soprattutto all'aumento del numero di riscossioni effettuate allo sportello: nel 2022 sono state 24.748, nel 2023 invece 26.377.

La redditività del servizio continua, quindi, ad essere sufficiente a coprire i costi del personale impegnato in questa attività

Sara Assicurazioni

Il dato consuntivo relativo ai ricavi del 2023 risulta in aumento di € 2.751:



anno 2023	anno 2022	anno 2021	anno 2020	anno 2019
118.140	115.389	108.122	100.941	94.455

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo



AUTOMOBILE CLUB TERNI

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2023	2022	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	24.486	24.459	27
Immobilizzazioni finanziarie	78.260	76.255	2.005
Totale Attività Fisse	102.746	100.714	2.032
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	181.449	150.204	31.245
Crediti vs scietà controllate e collegate	0	0	0
Altri crediti	15.130	39.944	-24.814
Disponibilità liquide	178.698	132.323	46.375
Ratei e risconti attivi	62.730	61.135	1.595
Totale Attività Correnti	438.007	383.606	54.401
TOTALE ATTIVO	540.753	484.320	56.433
PATRIMONIO NETTO	217.741	169.543	48.198
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	66.541	64.563	1.978
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	66.541	64.563	1.978
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	54.682	58.036	-3.354
Debiti verso società controllate e collegate	0	15.417	-15.417
Debiti tributari e previdenziali	2.962	268	2.694
Altri debiti a breve	82.761	62.972	19.789
Ratei e risconti passivi	117.466	113.521	3.945
Totale Passività Correnti	257.871	250.214	7.657
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	542.153	484.320	57.833

Indice di solidità

Indice di solidità	anno	2023	2022
	capitale proprio	217.741	169.543 /
	immobilizzazioni	102.746	100.714
	quoziente	2,12	1,68

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 2,12 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,68 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È



considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

Indice di copertura imm.ni	anno	2023	2022
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	284.282	234.106 /
	immobilizzazioni	100.714	98.902
	quoziente	2,82	2,37

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 2,82 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 2,37 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi

Indice di indipendenza da terzi	anno	2023	2022
	Patrimonio netto	169.543	146.895 /
	Passività non correnti	66.541	64.563 +
	Passività correnti	257.871	250.214 =
	quoziente	0,52	0,47

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,52 in aumento rispetto a quello relativo all'esercizio precedente che era di 0,47. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di liquidità

Indice di liquidità	anno	2023	2022
	Attività a breve - rimanenze	438.007	383.606 /
	Passività a breve	250.214	211.475
	quoziente	1,75	1,81

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,75



AUTOMOBILE CLUB TERNI

nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,81 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti



AUTOMOBILE CLUB TERNI

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2023	2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	24.486	24.459	27
Immobilizzazioni finanziarie	78.260	76.255	2.005
Capitale immobilizzato (a)	102.746	100.714	2.032
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	181.449	150.204	31.245
Crediti vs scietà controllate	0	0	0
Altri crediti	15.130	39.944	-24.814
Ratei e risconti attivi	62.730	61.135	1.595
Attività d'esercizio a breve termine (b)	259.309	251.283	8.026
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2023	2022	Variazione
Debiti verso fornitori	54.682	58.036	-3.354
Debiti verso società controllate	0	15.417	-15.417
Debiti tributari e previdenziali	2.962	268	2.694
Altri debiti a breve	82.761	62.972	19.789
Ratei e risconti passivi	117.466	113.521	3.945
Passività d'esercizio a breve termine (c)	257.871	250.214	7.657
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	1.438	1.069	369
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	66.541	64.563	1.978
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	66.541	64.563	1.978
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	37.643	37.220	423
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2023	2022	Variazione
Patrimonio netto	217.741	169.543	48.198
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	178.698	132.323	46.375
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	178.698	132.323	46.375
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	39.043	37.220	1.823



Il processo di graduale perseguitamento di un maggiore equilibrio economico/finanziario/patrimoniale è proseguita nell'anno da poco concluso.

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2023	31.12.2022	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	577.338	553.321	24.017	4,3%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-443.469	-473.073	29.604	-6,3%
Valore aggiunto	133.869	80.248	53.621	66,8%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-55.936	-51.016	-4.920	9,6%
EBITDA	77.933	29.232	48.701	166,6%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-16.665	-1.142	-15.523	1359,3%
Margine Operativo Netto	61.268	28.090	33.178	118,1%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
EBIT normalizzato	61.268	28.090	33.178	118,1%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	61.268	28.090	33.178	118,1%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	61.268	28.090	33.178	118,1%
Imposte sul reddito	-13.071	-5.440	-7.631	140,3%
Risultato Netto	48.197	22.650	25.547	112,8%

5. ANALISI OBIETTIVI EX ART. 59 STATUTO ACI

In riferimento agli obiettivi economico, patrimoniale e finanziario stabiliti sulla base delle linee guida definite dal Consiglio Generale dell'ACI nella seduta dell'08 aprile 2021 ai sensi dell'articolo 59 dello statuto ACI, di seguito si riporta una tabella che evidenzia i risultati raggiunti sui vari indici mettendoli a confronto con gli obiettivi che l'Ente si era prefissata per il triennio 2021-2023. Come si evince dalla tabella stessa, l'Ente ha pienamente raggiunto tutti i target che si era prefissata.



AC Terni indicatori equilibrio ex art. 59 Statuto ACI - 2021/2023

Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % Indicatore	Formula Grandezze dell'indicatore	Valore di riferimento ACI	Valori			Risultato AC Terni			Obiettivo AC Terni 2021-2023	Significato indicatore
						2023	2022	2021	2023	2022	2021		
Indebitamento v/ACI	30,00%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	Indebit. netto vs ACI (DB scaduti vs ACI + rate a scadere del piano di rientro - CR scaduti vs ACI) Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)	≤10,00%	-45.113	-39.637	-12.729	-8,32%	-8,18%	-3,02%	≤10,00%	Grado di rilevanza che l'indebitamento v/ACI riveste tra le fonti di finanziamento dell'AC rispetto agli impeghi
						542.153	484.320	420.954					
Equilibrio finanziario	20,00%	Solidità finanziaria	100,00%	Flusso di cassa gestione operativa "Flusso finanziario dell'attività operativa" (voce A Rend.Fin.) Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)	≥2,00%	50.405	-17.361	51.370	9,30%	-3,58%	12,20%	≥0,00%	Flusso di cassa generato dagli impeghi ossia quanta parte dell'attivo patrimoniale ritorna sotto forma di liquidità
						542.153	484.320	420.954					
Equilibrio economico	20,00%	Ebitda margin	100,00%	M.O.L. (EBITDA) "A. Valore della Produzione" - "B. Costi della Produzione" + "B10. Ammortamenti e svalutazioni" + "B12. Accantonamenti per rischi" + "B13. Altri accantonamenti" (le grandezze sono al netto delle partite straordinarie) Valore della Produzione "A. Valore della Produzione" (le grandezze sono al netto delle partite straordinarie)	≥12,00%	77.933	29.232	75.141	13,50%	5,28%	13,68%	≥11,30%	Indica in quale misura il fatturato si traduce in margine operativo
						577.338	553.321	549.204					
Equilibrio patrimoniale	30,00%	Solidità patrimoniale	100,00%	Patrimonio Netto Passivo Stato Patrimoniale (voce A) Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)	≥15,00%	217.741	169.543	146.895	40,16%	35,01%	34,90%	≥10,00%	Adeguatezza del patrimonio netto contabile degli AA.CC. in rapporto al volume degli impeghi
						542.153	484.320	420.954					



6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Le strategie delineate per il prossimo futuro nei vari settori di attività devono necessariamente tenere conto del contesto socio-economico nazionale ed internazionale, che suggerisce di continuare a portare avanti una politica di forte attenzione ai conti dell’Ente, al fine di essere pronti a fronteggiare eventuali ulteriori contrazioni delle entrate in conseguenza della complessità del momento storico che stiamo vivendo.

Per tale ragione, le attività dell’Ente continueranno ad essere concentrate in quei settori per i quali non sono necessari particolari investimenti economici, attraverso in primo luogo il consolidamento delle relazioni istituzionali e lo sviluppo di iniziative per la sicurezza stradale su cui è fondata l’operazione di proposizione degli Automobile Club provinciali quali interlocutori istituzionali principali in materia di mobilità per tutte le Amministrazioni Locali. Particolare attenzione verrà, quindi, data allo sport motoristico in provincia e alle varie competizioni, alle attività di educazione alla sicurezza stradale nelle scuole della provincia e, poi, allo sviluppo del Club ACI Storico, attraverso l’organizzazione di manifestazioni dedicate agli appassionati, a cui l’Automobile Club d’Italia attribuisce grande importanza per promuovere, proteggere e sviluppare in modo equilibrato e compatibile con l’ambiente un settore, quello del motorismo storico, importantissimo dal punto di vista della storia e della cultura automobilistica del nostro Paese.

Terni, 25.03.2024

IL PRESIDENTE

Rag. Giorgio Natali