



**Automobile Club Terni**

**NOTA INTEGRATIVA  
al bilancio d'esercizio 2021**

# INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>5</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	5
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	5
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	8
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....	15
2.2.2 CREDITI .....	15
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	19
2.4 PATRIMONIO NETTO .....	20
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO .....	20
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	21
2.7 DEBITI.....	23
2.8. RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	27
2.9 CONTI D'ORDINE.....	27
2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE .....	27
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....</b>	<b>29</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	29
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI .....	29
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE .....	30
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	31
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....	33
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	33
3.1.7 IMPOSTE .....	33
3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE .....	34
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE.....</b>	<b>35</b>
4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....	35
4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	35
4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE .....	36
4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	36
4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	36
4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....	37
4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	38

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Terni fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità a quelli inviati dall’Ufficio Amministrazione e Bilancio di ACI Italia con la circolare n. 555147 del 16/06/2020.

L’Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l’esercizio 2021 rispettano gli obiettivi fissati dal “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” di cui all’art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo n. 08 del 28.05.2020.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all’interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

## **1.QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D’ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall’Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell’attività dell’Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell’esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell’esercizio, indipendentemente dalla data dell’incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell’esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell’esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;

- Per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Terni non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Terni per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 45.520

totale attività = € 263.807

totale passività = € 274.059

patrimonio netto = € 146.895

## **2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE**

### **2.1 IMMOBILIZZAZIONI**

#### **2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento**

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2021	ANNO 2020
Fabbricato adibito a sede sociale	3	3
Mobili e macchine ufficio	12	12
Macchine elettroniche	20	20
Impianti	15	15

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2021 è stata calcolata in ragione del 50% delle aliquote ritenendo detta riduzione pari al presunto deperimento del bene acquisito nel corso del primo esercizio.

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.

Si precisa che nella colonna “Alienazioni” sono registrati beni dismessi in quanto dichiarati fuori uso, completamente ammortizzati.

Si fa presente che gli importi indicati nella voce “valore di bilancio” sono al netto delle quote di ammortamento accantonate.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>								
01 Terreni e fabbricati:	100.285	92.769	7.516			596		6.920
Totale voce	100.285	92.769	7.516	0	0	596		6.920
02 Impianti e macchinari:	13.838	13.838	0					0
Totale voce	13.838	13.838	0	0	0	0		0
03 Attrezzature industriali e commerciali:	30.526	30.526	0					0
Totale voce	30.526	30.526	0	0	0	0		0
04 Altri beni:	99.055	80.283	18.772			1.045		17.727
Totale voce	99.055	80.283	18.772	0	0	1.045		17.727
<b>Totale</b>	<b>243.704</b>	<b>217.416</b>	<b>26.288</b>			<b>1.641</b>		<b>24.647</b>

## **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

### **PARTECIPAZIONI**

#### **Criterio di valutazione**

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

#### **Analisi dei movimenti**

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2021.

#### **Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate**

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata/collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

#### **Informativa sulle partecipazioni non qualificate**

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3.a1** – Movimenti delle partecipazioni

<b>Descrizione</b>	<b>Precedenti all'inizio dell'esercizio</b>		<b>Valore in bilancio al 31.12.2020</b>	<b>Dell'esercizio</b>		<b>Valore in bilancio al 31.12.2021</b>
	<b>Costo</b>	<b>Svalutazioni</b>		<b>Versamenti</b>	<b>Svalutazioni</b>	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>						
01 Partecipazioni in:						
a. imprese controllate:						
ACI Servizi srl				10.329		10.329
Totale voce				10.329		10.329
b. imprese collegate:						
ACI Servizi srl	10.329		10.329		10.329	0
Autodromo di Magione	2.582		2.582			2.582
Totale voce	12.911		12.911		10.329	2.582
c. altre imprese:						
Totale voce						
Totale	12.911		12.911	10.329	10.329	12.911

**Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate**

## **CREDITI**

### *Criterion di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio		Valore in bilancio
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
02 Crediti					
a. verso imprese controllate:					
Totale voce					
b. verso imprese collegate:					
Totale voce					
c. verso controllanti					
Totale voce					
d. verso altri	58.189		2.000		60.189
Totale voce	58.189		2.000		60.189
Totale	58.189		2.000		60.189

## **ALTRI TITOLI**

### *Criterion di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.c** – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio			Valore in bilancio
	Valore nominale	Svalutazioni	Acquisizioni	Alienazioni	Svalutazioni		
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>							
03 Altri titoli	1.155						1.155
Totale voce	1.155						1.155
Totale	1.155						1.155

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.2 CREDITI**

#### *Criteria di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2021 61.200
- esercizio 2020 2.456
- esercizio 2019 4.822
- esercizio 2018 5.258
- esercizio 2017 3.090
- esercizio 2016 7.376
- esercizi precedenti. 8.094

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

<b>Descrizione</b>	<b>Precedenti all'inizio dell'esercizio</b>		<b>Dell'esercizio</b>			<b>Valore in bilancio</b>
	<b>Valore nominale</b>	<b>Svalutazioni</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Svalutazioni</b>	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
Il Crediti						
crediti verso clienti	113.507		1.118.547	1.137.758		94.296
fondo svalutazione crediti	-5.500		0	0		-5.500
Totale voce	108.007		1.118.547	1.137.758		88.796
02 verso imprese controllate:						
Totale voce						
03 verso imprese collegate:						
Totale voce						
04-bis crediti tributari:	21.311		68.793	69.131		20.973
Totale voce	21.311		68.793	69.131		20.973
04-ter imposte anticipate:						
Totale voce						
05 verso altri:	1.400		0	0		1.400
Totale voce	1.400		0	0		1.400
<b>Totale</b>	<b>130.718</b>		<b>1.187.340</b>	<b>1.206.889</b>		<b>111.169</b>

Ai sensi del punto 33 dell’OIC 15, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell’AC perché gli effetti dell’utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti:	94.296			94.296
fondo svalutazione crediti:	-5.500			-5.500
Totale voce	88.796			88.796
02 verso imprese controllate:				
Totale voce				
03 verso imprese collegate:				
Totale voce				
04-bis crediti tributari:	20.973			20.973
Totale voce	20.973			20.973
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:	1.400			1.400
Totale voce	1.400			1.400
Totale	111.169			111.169

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizi precedenti				
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni													
II Crediti																	
01 verso clienti:	63.200		2.456		4.822		5.258		3.090		7.376		8.094	5.500	94.296	5.500	88.796
Totale voce	63.200													5.500	94.296	5.500	88.796
02 verso imprese controllate																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	20.973														20.973		20.973
Totale voce	20.973														20.973		20.973
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri	1.400														1.400		1.400
Totale voce	1.400														1.400		1.400
Totale	85.573													5.500	116.669	5.500	111.169

## **2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accessi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide**

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Depositi bancari e postali:	83.982	4.067.825	4.020.963	130.844
Totale voce	83.982	4.067.825	4.020.963	130.844
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	19.286	4.920.970	4.918.462	21.794
Totale voce	19.286	4.920.970	4.918.462	21.794
Totale	103.268	8.988.795	8.939.425	152.638

## **2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI**

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
Ratei attivi:	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0
Risconti attivi:	52.623	58.245	52.623	58.245
Totale voce	52.623	58.245	52.623	58.245
<b>Totale</b>	<b>52.623</b>	<b>58.245</b>	<b>52.623</b>	<b>58.245</b>

I risconti attivi riguardano aliquote sociali e le assicurazioni.

## 2.4 PATRIMONIO NETTO

### 2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

*Analisi dei movimenti*

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.1** – Movimenti del patrimonio netto

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
I Riserve:	15.331			15.331
Totale voce	15.331	0	0	15.331
II Utili (perdite) portati a nuovo	38.790	47.254	0	86.044
III Utile (perdita) dell'esercizio	47.253	45.520	47.253	45.520
<b>Totale</b>	<b>101.374</b>	<b>92.774</b>	<b>47.253</b>	<b>146.895</b>

Con riferimento al “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell’Automobile Club Terni”, adottato in data 30 dicembre 2013, ai sensi

e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125, risulta che, per effetto del disposto di cui all'articolo 2, comma 2 bis, l'Automobile Club Terni– in quanto ente avente natura associativa, non gravante sulla finanza pubblica – non è assoggettato all'obbligo di riversamento all'erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

In linea con quanto previsto dall'articolo 9 del Regolamento sopra richiamato, i risparmi conseguiti per effetto dell'azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese posta in essere dall'Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

## **2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.b** – Movimenti del fondo quiescenza

<b>FONDO TFS</b>						
<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>Quota dell'esercizio</b>	<b>Utilizzato nell'esercizio</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>DURATA RESIDUA</b>		
				<b>Entro l'esercizio successivo</b>	<b>Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni</b>	<b>Oltre 5 anni</b>
91.168	1.978	30.562	62.584			62.584
91.168	1.978	30.562	62.584			62.584

## **2.7 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2021 47.844
- esercizio 2020
- esercizio 2019
- esercizio 2018
- esercizio 2017
- esercizio 2016
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti**

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				1.119
06 acconti:		1.119		1.119
Totale voce				
07 debiti verso fornitori:	44.790	635.029	631.975	47.844
Totale voce	44.790	635.029	631.975	47.844
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:	5.082	0	5.082	0
Totale voce	5.082	0	5.082	0
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	19.556	417.185	421.689	15.052
Totale voce	19.556	417.185	421.689	15.052
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	171	0	0	171
Totale voce	171	0	0	171
14 altri debiti:	20.876	5.505.274	5.488.480	37.670
Totale voce	20.876	5.505.274	5.488.480	37.670
Totale	90.475	6.557.488	6.547.226	101.856

Ai sensi del punto 42 dell’OIC 19, non si utilizzano il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell’AC perché gli effetti dell’utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

**Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	DURATA RESIDUA			
			Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	Totale
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:	1.119					1.119
Totale voce	1.119					1.119
07 debiti verso fornitori:	47.844					47.844
Totale voce	47.844					47.844
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:	0					0
Totale voce	0					0
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	15.052					15.052
Totale voce	15.052					15.052
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	171					171
Totale voce	171					171
14 altri debiti:	37.670					37.670
Totale voce	37.670					37.670
	Totale	101.856				101.856

**Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:	1.119							1.119
Totale voce	1.119							1.119
07 debiti verso fornitori:	47.844							47.844
Totale voce	47.844							47.844
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:	0							0
Totale voce	0							0
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	15.052							15.052
Totale voce	15.052							15.052
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	171							171
Totale voce	171							171
14 altri debiti:	37.670							37.670
Totale voce	37.670							37.670
Totale	101.856							101.856

## **2.8. RATEI E RISCONTI PASSIVI**

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.8. riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.8** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
Ratei passivi:	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0
Risconti passivi:	102.135	109.619	102.135	109.619
Totale voce	102.135	109.619	102.135	109.619
<b>Totale</b>	<b>102.135</b>	<b>109.619</b>	<b>102.135</b>	<b>109.619</b>

I risconti passivi riguardano le quote sociali.

## **2.9 CONTI D'ORDINE**

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

### **2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE**

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

## **GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE**

- ✓ Fidejussioni

La tabella 2.9.1.a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

**Tabella 2.9.1.a1 – Fidejussioni a garanzia di terzi**

<b>FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI</b>		
<b>Soggetto debitore (beneficiario)</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2020</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2019</b>
ACI/REGIONE UMBRIA	416.873	416.873
ACI - STA	51.646	51.646
<b>Totale</b>	<b>468.519</b>	<b>468.519</b>

### **3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO**

#### **3.1 ESAME DELLA GESTIONE**

##### **3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell’Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell’emanazione del dlgs 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all’interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinaria mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l’effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell’esercizio in esame raffrontati con quelli dell’esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	73.500	66.063	7.437
Gestione Finanziaria	0	0	0

	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	73.500	66.063	7.437

	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Scostamenti</b>
Imposte sul reddito	27.980	18.810	9.170

### **3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### **A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Scostamenti</b>
383.738	354.872	28.866
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Il Valore della Produzione pari a € 549.204 si incrementa rispetto al 2020 di € 37.387

Le variazioni più importanti riguardano i proventi per l’attività di assistenza automobilistica (che aumentano di circa € 7.600), le quote sociali (si registra un incremento di circa 12.473 €) e, infine, tutta la voce A5 – “Altri ricavi e proventi” registra un incremento rispetto all’esercizio precedente (di circa € 8.520).

## **A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
165.466	156.945	8.521
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

tutta la voce A5 – “Altri ricavi e proventi” registra un incremento rispetto all’esercizio precedente (di circa € 8.520).

### **3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

I Costi della Produzione aumentano anch’essi passando da € 445.754 del 2020 a € 475.704 nel 2021 (+ € 29.950).

Nello specifico:

- aumentano rispetto al 2020 le spese per “Organizzazione eventi”. Dopo il blocco del 2020 a causa dell’emergenza da Covid-19 nel corso del 2021 si è ripresa l’attività con l’organizzazione dell’evento “Ruote nella Storia”;
- aumentano le “Spese per i locali”: il nuovo contratto con la società di pulizia è iniziato a Luglio 2020 e nel corso del 2021 la spesa è stata imputata per l’intero anno;
- una diminuzione rispetto al 2020 si registra nella voce “Manutenzioni Ordinarie”. Nel corso del 2020 sono stati effettuati piccoli lavori di ristrutturazione della sede.

## **B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
732	1.101	-369
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

**B7 - Per servizi**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
275.901	252.616	23.285
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

**B8 - Per godimento di beni di terzi**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
25.356	25.327	29
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

**B9 - Per il personale**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
44.979	43.506	1.473
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

**B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
1.641	4.504	-2.863
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

**B14 - Oneri diversi di gestione**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
127.095	118.700	8.395
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

### **3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all’attività Ente.

Nel 2020 non ci sono state operazioni relative a proventi e oneri finanziari.

### **3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall’Ente.

Nel 2020 non sono state operate rettifiche di valore di attività finanziarie.

### **3.1.7 IMPOSTE**

Si incrementa l’imposta IRES, mentre l’IRAP (per la quale è mantenuto il metodo di calcolo misto confacente alla natura mista delle attività dell’Ente con Irap istituzionale all’8,50% sulla quota dei compensi per prestazioni di lavoro effettivamente incidenti sulle attività istituzionali e Irap commerciale al 3.90% sul reddito finale di impresa) conferma sostanzialmente l’importo dell’anno 2020.

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
27.980	18.810	9.170

### **3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 45.520 che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto.

In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Terni", adottato in data 28 maggio 2020, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio

## **4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

Nel corso dei primi mesi del 2020 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

Nel corso dei primi mesi del 2020 non si sono verificati fatti di tale entità.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

Continua, anche nei primi mesi del 2021, l'emergenza sanitaria nazionale a seguito della diffusione del COVID-19. Ci si augura che nel corso del prossimo esercizio la situazione possa migliorare permettendo all'Ente una ripresa nei ricavi caratteristici.

### **4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE**

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### **4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE**

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.2.1 – Personale impiegato nell'Ente**

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2020
Tempo indeterminato	1			1
Totale	1			1

#### **4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE**

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 4.2.2 – Pianta organica**

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
AREA A	0	0
AREA B	2	1
AREA C	1	0
Totale	3	1

#### **4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

Con D.M. 30 maggio 1980, pubblicato in G.U. 17 giugno 1980, l'Automobile Club Terni è stato classificato come appartenente alla 2<sup>a</sup> categoria.

La tabella 4.3 riporta il compenso spettante al Presidente dell'Ente e i compensi complessivi del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai Consiglieri non viene liquidato alcun gettone di presenza per la partecipazione alle riunioni del Consiglio Direttivo dell'Ente.

**Tabella 4.3 – Compensi organi**

<b>Organo</b>	<b>Importo complessivo</b>
Consiglio Direttivo	4.815
Collegio dei Revisori dei Conti	4.372
<b>Totale</b>	<b>9.187</b>

#### **4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall’Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell’art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell’esercizio con le parti correlate.

**Tabella 4.4 – Operazioni con parti correlate**

<b>RAPPORTE CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	60.189	0	60.189
Crediti commerciali dell’attivo circolante	88.796	34.470	54.326
Crediti finanziari dell’attivo circolante	0	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>148.985</b>	<b>34.470</b>	<b>114.515</b>
Debiti commerciali	47.844	11.588	36.256
Debiti finanziari	0	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>47.844</b>	<b>11.588</b>	<b>36.256</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	383.738	0	383.738
Altri ricavi e proventi	165.466	133.536	31.930
<b>Totale ricavi</b>	<b>549.204</b>	<b>133.536</b>	<b>415.668</b>
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	732	0	732
Costi per prestazione di servizi	275.901	216.144	59.757
Costi per godimento beni di terzi	25.356	0	25.356
Oneri diversi di gestione	127.095	96.765	30.330
<b>Parziale dei costi</b>	<b>429.084</b>	<b>312.909</b>	<b>116.175</b>
Dividendi	0	0	0
Interessi attivi	0	0	0
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### **4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivatati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.5.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantoname nti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITÀ'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	-113.899	0	11.245	-486	0	0	0	92.013	-11.128
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	0	0	11.245	54	0	0	0	877	12.176
			Assistenza Automobilistica	0	125.407	0	11.245	646	0	0	0	10.662	147.961
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	6.386	0	0	30	0	0	0	498	6.914
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	732	258.007	25.356	11.245	1.397	0	0	0	23.044	319.781
Totali				732	275.901	25.356	44.979	1.641	0	0	0	127.095	475.704

**Tabella 4.5.2 – Piano obiettivi per progetti**

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI									
Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.8 spese godimento beni di terzi	B10. ammortam.	
Convenzioni Club	Sviluppo servizi associativi	soci	locale						0
Passaggio " Mille Miglia"	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	servizi ed attività istituzionale	locale						
Evento Aci storico - Ruote nella Storia	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	servizi ed attività istituzionale	locale						
formazione anticorruzione e Piattaforma trasparenza	Ottimizzazione organizzazione	infrastrutture ed organizzazione							
Gara La Castellana	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	servizi ed attività istituzionale	locale						0

**Tabella 4.5.3 – Piano obiettivi per indicatori**

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI					
Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Indicatore di misurazione	Target anno 2020
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Gara " La Castellana"	sviluppo e consolidamento dell'attività associativa	locali		Evento
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	passaggio " Mille Miglia"	sicurezza stradale	locale		Evento
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Evento Aci Storico	sicurezza stradale	locale		Evento