



# NOTA INTEGRATIVA

## **al bilancio d'esercizio 2013**

# INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO .....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	5
1.3 RAFFRONTO CON LE PREVISIONI .....	5
1.3.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	5
1.3.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	7
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>9</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	9
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI .....	9
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	9
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	12
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....	18
2.2.1 RIMANENZE .....	<i>Errore. Il segnalibro non è definito.</i>
2.2.2 CREDITI .....	18
2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE .....	20
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE .....	23
2.3 PATRIMONIO NETTO .....	23
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO .....	23
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE .....	24
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI .....	26
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA .....	27
2.6 DEBITI .....	29
2.7 RATEI E RISCONTI .....	32
2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	32
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	32
2.8 CONTI D'ORDINE .....	33
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE .....	33
2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE .....	35
2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE .....	35
2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO .....	36
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>36</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	36
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI .....	36
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE .....	37
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE .....	38
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....	40
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE .....	40
3.1.6. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI .....	41
3.1.7. IMPOSTE .....	42
3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO .....	42
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>43</b>
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	43
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE .....	43
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	43
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	44
4.3 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....	44
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	44

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Terni fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Terni deliberato dal Consiglio Direttivo in data 30/11/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

# 1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

## 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Terni non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Terni per l'esercizio 2013 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = €. 19.052

totale attività = €. 616.466

totale passività = €. 881.412

patrimonio netto = €. -264.946

## **1.3 RAFFRONTO CON LE PREVISIONI**

### **1.3.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Le variazioni al budget economico 2013, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 1.3.1.a, sono state deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 18/12/2013.

**Tabella 1.3.1.a** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione del budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	481.000,00		481.000,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00
5) Altri ricavi e proventi	195.000,00		195.000,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>676.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>676.000,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.000,00		6.000,00
7) Spese per prestazioni di servizi	388.750,00	-211.900,00	176.850,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	30.500,00	5.000,00	35.500,00
9) Costi del personale	163.000,00	-1.000,00	162.000,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	4.500,00		4.500,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0,00
12) Accantonamenti per rischi			0,00
13) Altri accantonamenti	500,00		500,00
14) Oneri diversi di gestione	26.800,00	207.200,00	234.000,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>620.050,00</b>	<b>-700,00</b>	<b>619.350,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>55.950,00</b>	<b>700,00</b>	<b>56.650,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
15) Proventi da partecipazioni	1.000,00		1.000,00
16) Altri proventi finanziari	500,00		500,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	6.500,00	-4.000,00	2.500,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-5.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
18) Rivalutazioni			0,00
19) Svalutazioni			0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
20) Proventi Straordinari		23.697,00	23.697,00
21) Oneri Straordinari		19.617,00	19.617,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>0,00</b>	<b>4.080,00</b>	<b>4.080,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>50.950,00</b>	<b>8.780,00</b>	<b>59.730,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	34.000,00		34.000,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>16.950,00</b>	<b>8.780,00</b>	<b>25.730,00</b>

Nella tabella 1.3.1.b, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 1.3.1.b – Raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Assestato	Conto Economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	481.000,00	421.420,00	-59.580,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00
5) Altri ricavi e proventi	195.000,00	165.445,00	-29.555,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>676.000,00</b>	<b>586.865,00</b>	<b>-89.135,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.000,00	5.078,00	-922,00
7) Spese per prestazioni di servizi	176.850,00	160.018,00	-16.832,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	35.500,00	34.953,00	-547,00
9) Costi del personale	162.000,00	145.389,00	-16.611,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	4.500,00	4.238,00	-262,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0,00
12) Accantonamenti per rischi			0,00
13) Altri accantonamenti	500,00		-500,00
14) Oneri diversi di gestione	234.000,00	205.081,00	-28.919,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>619.350,00</b>	<b>554.757,00</b>	<b>-64.593,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>56.650,00</b>	<b>32.108,00</b>	<b>-24.542,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
15) Proventi da partecipazioni	1.000,00	688,00	-312,00
16) Altri proventi finanziari	500,00		-500,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.500,00	1.399,00	-1.101,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>-711,00</b>	<b>289,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
18) Rivalutazioni			0,00
19) Svalutazioni			0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
20) Proventi Straordinari	23.697,00	25.052,00	1.355,00
21) Oneri Straordinari	19.617,00	19.617,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>4.080,00</b>	<b>5.435,00</b>	<b>1.355,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>59.730,00</b>	<b>36.832,00</b>	<b>-22.898,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	34.000,00	17.780,00	-16.220,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>25.730,00</b>	<b>19.052,00</b>	<b>-6.678,00</b>

### 1.3.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Non ci sono state variazioni al budget degli investimenti /dismissioni nel 2013.

Nella tabella 1.3.2.b, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 1.3.2.b – Raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Acquisizioni/A lienazioni previste	Acquisizioni/A lienazioni rilevate	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
Software - <i>investimenti</i>			0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	9.000,00	2.337,00	-6.663,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>9.000,00</b>	<b>2.337,00</b>	<b>-6.663,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>9.000,00</b>	<b>2.337,00</b>	<b>-6.663,00</b>



## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO N	ANNO N-1
Fabbricato adibito a sede sociale	3	3
Mobili e macchine ufficio	12	12
Macchine elettroniche	20	20
impianti	15	15

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono stati effettuati applicando le aliquote previste del D.M. di riferimento ridotte al 50% per i beni entrati in funzione nell'anno 2013.

Nella categoria macchine ufficio elettroniche ammortizzate con l'aliquota ministeriale sono incluse fra le altre n. 2 calcolatrici del costo originario di 225,00 euro.

Nella categoria impianti ammortizzata con l'aliquota del 15% sono inclusi i cespiti già inseriti negli anni precedenti in quanto non sono stati effettuati acquisti nel corso del 2013. Nella categoria attrezzature ammortizzata con l'aliquota del 15% sono comprese già dall'anno 2012 n. 7 estintori oltre ad una insegna luminosa e la motorizzazione delle serrande, ed un televisore a 42" tutti cespiti acquistati negli anni precedenti. Nella categoria mobili e arredi sono incluse n. 27 poltroncine attesa del costo complessivi di 1.404,00 euro, un tavolo riunioni del costo di 107,00 euro unitamente a n.4 poltrone del costo di 272,00 euro; i beni citati sono stati acquistati nell'anno 2013 ed ammortizzati con l'aliquota del 12% ridotta alla metà trattandosi dell'esercizio di entrata in funzione del bene.

**Tabella 2.1.2.b** – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.N-1	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.N
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI														
01 Terreni e fabbricati: .....	100.285,00		87.630,00		12.655,00					567				12.088,00
Totale voce	100.285,00		87.630,00		12.655,00					567				12.088,00
02 Impianti e macchinari: .....	0,00				0,00									0,00
Totale voce	0,00				0									0,00
03 Attrezzature industriali e commerciali: .....	36.317		30.029,00		6.288,00	0				2.319				3.969
Totale voce	36.317		30.029		6.288	0				2.319				3.969
04 Altri beni: .....	73.443		56.614,00		16.829,00	2.337,00		0,00		1.352		0,00		17.814,00
Totale voce	73.443		56.614		16.829	2.337		0		1352		0		17.814
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti: .....														
Totale voce														
Totale	210.045		174.273		35.772	2.337		0		4.238		0		33.871

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### ***PARTECIPAZIONI***

##### ***Criterio di valutazione***

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### ***Analisi dei movimenti***

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.N-1; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.N.

##### ***Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate***

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### ***Informativa sulle partecipazioni non qualificate***

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.



## **CREDITI**

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati**[illegible]

## **ALTRI TITOLI**

### *Criterio di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.





## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.2 CREDITI**

#### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

	Precedenti all'inizio esercizio				Dell'esercizio				
	Valore Nominale	Ripristino Valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	Valore in bilancio
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
II Crediti									
01 verso clienti: .....	184.481,00			636.698,00		653.725,00			167.454,00
Totale voce	184.481,00			636.698,00		653.725,00			167.454,00
02 verso imprese controllate: .....									
Totale voce									
03 verso imprese collegate: .....				1.302,00		1.040,00			262
Totale voce				1.302					
04-bis crediti tributari: .....	21.133,00			52.521,00		44.886,00			28.768,00
Totale voce	21.133			52.521		44.886			28.768
04-ter imposte anticipate: .....									
Totale voce									
05 verso altri: .....	76.901,00			66.058,00		121.941,00			21.018,00
Totale voce	76.901,00			66.058,00		121.941,00			21.018,00
Totale	282.515			756.579		821.592			217.502

**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
Il Crediti				
01 verso clienti: .....	92.000	55.454	20.000	167.454
Totale voce	92.000	55.454	20.000	167.454
02 verso imprese controllate .....				
Totale voce				
03 verso imprese collegate .....	262			262
Totale voce	262			262
04-bis crediti tributari .....	28.768			28.768
Totale voce	28.768			28.768
04-ter imposte anticipate .....				
Totale voce				
05 verso altri .....	21.018			21.018
Totale voce	21.018			21.018
Totale	142.048	55.454	20.000	217.502

## 2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE

### *Criterio di valutazione*

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una

ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.



## 2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide**

Descrizione	Saldo al 31.12.2012	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2013
01 Depositi bancari e postali: .....	201.689	6.454.600	6.494.110	162.179
Totale voce	201.689	6.454.600	6.494.110	162.179
02 Assegni: .....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa: .....	29.521	1.366.849	1.375.125	21.245
Totale voce	29.521	1.366.849	1.375.125	21.245
Totale	231.210	7.821.449	7.869.235	183.424

## 2.3 PATRIMONIO NETTO

### 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto**

DESCRIZIONE	Saldo al 31.12.2012	incrementi	decrementi	Saldo al 31.12.2013
I Riserve:				
.....				
Totale voce				
II Utili (perdite) portati a nuovo	-311.701		27.704	-283.998
III Utile (perdita) dell'esercizio	27.704	19.052	27.704	19.052
Totale	-283.997	19.052	55.408	-264.946

*L'impegno dell'Ente è costante nel rispetto del ripianamento progressivo del debito con ACI avviato nel dicembre 2002 (da una cifra iniziale pari a 532.412,42 euro si è giunti al 31.12.2013 alla somma di 132.821,20 euro) e più complessivamente del riassorbimento del deficit patrimoniale, che al 31.12.2013 risulta pari ad € 264.946,00*

### 2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del **2 aprile 2014**, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti e predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot.4071/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale entro il **2022**.

La tabella 2.3.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano per il quinquennio **2012/2016** con evidenza della parte riassorbita nel corso dell'esercizio in esame (o della parte non riassorbita nell'esercizio in esame con illustrazione delle ragioni di impedimento) e degli interventi previsti per il quadriennio successivo.



In particolare, la prima parte mostra lo stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell'esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

**Tabella 2.3.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte I**

Stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale			
	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2012	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2013	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2012		283.998	
+ Utile dell'esercizio 2013	15.978	19.052	11.726
= Deficit patrimoniale al 31/12/2013	295.723	264.946	11.726

*In relazione ai fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2013, l'utile di esercizio conseguito dall'Ente per il riassorbimento del deficit patrimoniale pregresso è di € 19.052 quale conseguenza diretta dei seguenti interventi di risanamento:*

- *consolidare e potenziare il Servizio di Assistenza Automobilistica dell'A.C.*
- *sfruttare i nuovi canali per accrescere la compagine associativa*
- *sviluppare la rete delle Delegazioni sul territorio provinciale di Terni (incrementando i ricavi delle royalties).*
- *consolidare la sinergia ACI-Sara, anche attraverso una più intensa collaborazione con le Agenzie di Terni, Amelia e Orvieto,*
- *rafforzare la posizione di riferimento dell'AC Terni nel settore delle tasse automobilistiche con un parallelo consolidamento dei relativi introiti.*
- *realizzare collaborazioni con gli Enti Locali tramite Accordi e Convenzioni per specifici progetti o interventi a medio-lungo termine (es. Bando Regionale 3°-4°-5° programmi di attuazione del PNSS)*

La seconda parte quantifica gli utili annui attesi per il quadriennio successivo e descrive analiticamente le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate.

**Tabella 2.3.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte II**

Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale residuo
2014	10.348,00	•1. incremento introiti Assistenza automobilistica	254.648,00
		•2. sviluppo nuovi canali associativi	
		•3. collaborazioni con Enti Locali per progetti attuazione PNSS	
2015	17.668,00	•1. consolidamento introiti Assistenza autom.	236.980,00
		•2. introiti da tasse e fidelizzazione ass mediante 'bollo sicuro'	
		•3. collaborazioni con Enti Locali per progetti PNSS	
2016	29.668,00	•1. introiti assistenza autom.	207.312,00
		• 2. introiti da tasse autom.	
		• 3. provvigioni da attività assicurativa	
2017	35.668,00	•1. introiti assistenza autom.	171.644,00
		•2 provvigioni da attività assicurativa	
		•3. associazionismo	

Per quanto precede, l'Ente adegua la proiezione degli utili annui attesi nel piano di risanamento *approvato con delibera del Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Terni n. 14 del 7 maggio 2012* (con un intervallo temporale di riferimento di 9 anni).

## 2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

### Analisi dei movimenti

La tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.a** – Movimenti del fondo per imposte

FONDO PER IMPOSTE			
Saldo al 31.12.2012	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.13
4.708,00			4708,00

**Tabella 2.4.b** – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI			
Saldo al 31.12.N-1	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.N
			0,00

**Tabella 2.4.c** – Movimenti di altri fondi

ALTRI FONDI			
Saldo al 31.12.N-1	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.N
			0,00

## **2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2012	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguaamenti	Saldo al 31.12.2013	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
145.784		7.219		153.004			

**Tabella 2.5.b** – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.N-1	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguaamenti	Saldo al 31.12.N	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
				0,00			

## **2.6 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

**Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2012	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2013
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche: .....	299	0	299	0
Totale voce	299	0	299	0
05 debiti verso altri finanziatori: .....				
Totale voce				
06 acconti: .....				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori: .....	428.004	1.161.120	1.198.531	390.593
Totale voce	428.004	1.161.120	1.198.531	390.593
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate: .....				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate: .....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti: .....				
Totale voce				
12 debiti tributari: .....	9.971	56.724	52.285	14.410
Totale voce	9.971	56.724	52.285	14.410
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	9.117	12.974	14.007	8.084
Totale voce	9.117	12.974	14.007	8.084
14 altri debiti: .....	279.086	6.099.416	6.208.907	169.595
Totale voce	279.086	6.099.416	6.208.907	169.595
Totale	726.477	7.330.234	7.474.029	582.682

**Tabella 2.6.a2** – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
			Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
PASSIVO	Importo	Importo	Importo			
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
.....						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
.....						
Totale voce						
06 acconti:						
.....						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:	257.772		132.821	PIANO DI RIENTRO	ACI	390.593
.....						
Totale voce	257.772		132.821			390.593
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
.....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
.....						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
.....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
.....						
Totale voce						
12 debiti tributari:	14.410					14.410
.....						
Totale voce	14.410					14.410
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	8.084					8.084
.....						
Totale voce	8.084					8.084
14 altri debiti:	169.595					169.595
.....						
Totale voce	169.595					169.595
Totale	449.861		132.821			582.682

*Nella tabella risulta evidente il già commentato forte impegno dell'Ente nel ripianamento progressivo del debito con ACI avviato nel dicembre 2002 da una cifra iniziale pari a 532.412,42 euro e consistente al 31.12.2013 in 132.821,20 euro.*

## **2.7 RATEI E RISCONTI**

### **2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI**

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.1** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	<b>Saldo al 31.12.2012</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2013</b>
Ratei attivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti attivi:	95.205	108.143	95.205	108.143
...				
...				
Totale voce	95.205	108.143	95.205	108.143
Totale	95.205	108.143	95.205	108.143

### **2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI**

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.



**Tabella 2.7.2** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2012	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2013
Ratei passivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti passivi:	125.256	141.018	125.256	141.018
...				
...				
Totale voce	125.256	141.018	125.256	141.018
Totale	125.256	141.018	125.256	141.018

## **2.8 CONTI D'ORDINE**

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

### **2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE**

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

#### **GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE**

##### **✓ Fidejussioni**

La tabella 2.8.1.a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

**Tabella 2.8.1.a1** – Fidejussioni a garanzia di terzi

FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI		
Soggetto debitore (beneficiario)	Valore fidejussione al 31/12/N	Valore fidejussione al 31/12/N-1
...		
...		
Totale		

✓ Garanzie reali

La tabella 2.8.1.a2 riporta il valore delle garanzie reali prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

**Tabella 2.8.1.a2** – Garanzie reali

GARANZIE IPOTECARIE SU IMMOBILI DI PROPRIETA'		
Soggetto beneficiario	Valore ipoteca 31/12/N	Valore ipoteca 31/12/N-1
Totale		

✓ Lettere di patronage impegnative

La tabella 2.8.1.a3 riporta le lettere di patronage rilasciate con indicazione della società controllata beneficiaria, la percentuale di partecipazione ed il valore in garanzia.

**Tabella 2.8.1.a3** – Lettere di patronage impegnative

LETTERE DI PATRONAGE "IMPEGNATIVE"		
Società controllate	% Partecipazione	Valore garanzia
Totale		

## **GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE**

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

**Tabella 2.8.1.a4** – Garanzie prestate indirettamente

*****			
Soggetto garante	Soggetto garantito	Valore al 31/12/N	Valore al 31/12/N-1
Totale			

## **2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE**

La tabella 2.8.2 riporta la descrizione e l'importo degli impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

**Tabella 2.8.2** – Impegni assunti dall'Ente

Descrizione	Importo complessivo
Totale	

## **2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE**

La tabella 2.8.3 espone i beni che risultano temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.

**Tabella 2.8.3** – Beni di terzi presso l'Ente

Natura dei beni	Titolo di detenzione	Valore	Oneri connessi alla loro custodia
Totale			

## **2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO**

## **3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO**

### **3.1 ESAME DELLA GESTIONE**

#### **3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) e “proventi e oneri straordinari” (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Esercizio 2012</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	32.108	80.724	-48.616
Gestione Finanziaria	-711	-1.652	941,00
Gestione Straordinaria	5.435	-11.988	6.553

	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Esercizio 2012</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	36.832	67.084	-30252,00

### **3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### **A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

<b>Esercizio 2013</b>	<b>Esercizio 2012</b>	<b>Scostamenti</b>
421.420,00	448.926,00	-27.506,00

#### **A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti**

<b>Esercizio N</b>	<b>Esercizio N-1</b>	<b>Scostamenti</b>
		0,00

#### **A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione**

<b>Esercizio N</b>	<b>Esercizio N-1</b>	<b>Scostamenti</b>
		0,00

#### **A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

#### **A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

Esercizio 2013	Esercizio 2012	Scostamenti
165.445,00	235.563,00	-70.118,00

*Il valore della produzione pari ad € 586.865 si riduce rispetto al 2012 (€ 684.489), il calo più significativo tuttavia si registra in “altri ricavi e proventi”, riconducibile in piccola parte alla riduzione delle provvigioni attive provenienti dalle Agenzie assicurative SARA (€, 98.278) contro €. 104.774 del 2012), ma nella parte prevalente alla cessazione ad agosto 2012 dei rimborsi degli stipendi da parte di ACI per la temporanea utilizzazione di 2 dipendenti dell’A.C. Con aspetti indubbiamente positivi quali il rientro in organico del personale e la recuperata “autonomia” dell’equilibrio finanziario di Ente si coniuga il radicale svuotamento della voce “proventi e ricavi diversi”, che passa da €.75.607 nel 2012 ad €.8.922 nel 2013.*

### **3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### **B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Esercizio 2013	Esercizio 2012	Scostamenti
5.078,00	5.856,00	-778,00

#### **B7 - Per servizi**

Esercizio 2013	Esercizio 2012	Scostamenti
160.018,00	390.764,00	-230.746,00

#### **B8 - Per godimento di beni di terzi**

Esercizio 2013	Esercizio 2012	Scostamenti
34.953,00	28.829,00	6.124,00

#### **B9 - Per il personale**

Esercizio 2013	Esercizio 2012	Scostamenti
145.389,00	152.016,00	-6.627,00

*I costi della produzione pari ad € 554.757 diminuiscono rispetto al 2012 (€ 603.765).*

*Si riducono le aliquote sociali a favore ACI Italia ed in particolare numerose voci della categoria 7 “spese per prestazione di servizi” tenute sotto controllo per l’opera di spending review in corso d’anno: costi per organizzazione eventi, manifestazioni e servizi per la sicurezza stradale, missioni e trasferte, costi di manutenzione, spese postali ed in particolare la spesa per le attività svolte dalla società di servizi, di cui al sotto conto “altre spese per la prestazione di servizi” pari ad €. 94.184( contro €, 118.488 del 2012).*

#### **B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

Esercizio 2013	Esercizio 2012	Scostamenti
4.238,00	3.789,00	449,00

#### **B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

#### **B12 - Accantonamenti per rischi**

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

#### **B13 - Altri accantonamenti**

Esercizio 2012	Esercizio 2011	Scostamenti
	0,00	0,00

#### **B14 - Oneri diversi di gestione**

Esercizio 2013	Esercizio 2012	Scostamenti
205.081,00	22.511,00	182.570,00

### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2013	Esercizio 2012	Scostamenti
688,00	549,00	139,00

#### C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2013	Esercizio 2012	Scostamenti
	63,00	-63,00

#### C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2013	Esercizio 2012	Scostamenti
1.399,00	2.264,00	-865,00

#### C17bis. - Utili e perdite su cambi

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

### 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

#### E18 – Rivalutazioni



Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

## E19 – Svalutazioni

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

## 3.1.6.PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

La macrovoce “proventi e oneri straordinari” (E) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) contabilizzate dall'Ente in relazione ad eventi straordinari. Al riguardo è bene precisare che il termine straordinario è legato non all'eccezionalità o all'anormalità degli eventi da cui gli stessi derivano, bensì alla estraneità della fonte del provento o dell'onere all'attività ordinaria.

## E20 - Proventi straordinari

Esercizio 2013	Esercizio 2012	Scostamenti
25.052,00	13.012,00	12.040,00

*Si rileva la contabilizzazione tra i ‘proventi straordinari’ del Bilancio 2013 dell’importo per il ricalcolo delle sanzioni del Piano di rientro con INPS ,in applicazione della legge 388/2000 piano di recupero maggiori sanzioni.*

## E21 - Oneri straordinari

Esercizio 2013	Esercizio 2012	Scostamenti
19.617,00	25.000,00	-5.383,00

*Va annotato l’avvio nel 2012 del Piano di rientro con INPS per le sanzioni applicate all’Ente a causa del mancato pagamento negli anni 1985-90 di contributi previdenziali inerenti l’indennità direzionale. Il relativo costo annuo 2013 pari a € 19.617,00 è imputato appunto tra gli ‘oneri straordinari’.*

### 3.1.7.IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

#### E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2013	Esercizio 2012	Scostamenti
17.780,00	39.380,00	-21.600,00

### 3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

*L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 19.052,00 che intende destinare a coprire il deficit patrimoniale.*

*Il Piano di risanamento approvato con delibera del Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Terni n. 14 del 7 maggio 2012 è stato rivisto in corrispondenza delle diverse risultanze del presente Bilancio 2013, Secondo il nuovo Piano l'utile di esercizio rimane vincolato al riassorbimento del deficit fino al 2022.*

## 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.1.1** – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2012	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2013
Tempo indeterminato	3			3
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	3			3

#### 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 4.1.2** – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
C	1	1
B	2	2
Totale	3	3

## **4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 4.2** – Pianta organica

<b>Organo</b>	<b>Importo complessivo</b>
Consiglio Direttivo	5.350,00
Collegio dei Revisori dei Conti	4.500
<b>Totale</b>	<b>9.850</b>

## **4.3 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Non sono intervenuti fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

## **4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.4.1** – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

Priorità politica/Missione	Attività	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B12) Accantonamenti per rischi	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
sviluppo attività associativa	produzione tessere	1.015	32.003	6.990	29.077	706		164.064	233.855
	composizione % portafoglio associativo	762	24.003	5.243	21.808	706		8.203	60.725
	tessere MF emesse	762	24.003	5.243	21.808	706		8.203	60.725
	tessere aciGOLD emesse	762	24.003	5.243	21.808	706		8.203	60.725
ottimizzazione organizzativa	MOL	1.015	32.003	6.990	29.077	706		8.203	77.994
	tempi pagamento fatture	762	24.003	5.243	21.808	706		8.203	60.725
Totali		5.078	160.018	34.953	145.389	4.238		205.080	554.758

**Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti**

Progetto	Priorità Politica/Missione	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione
avvio attività consulenza turistica soci	att. Istituzionali	soci - turismo automobilistico		250		1.250			1.500
Ready 2 go		istruzione automobilistica e sicurezza stradale						500	500
Trasportaci Sicuri		istruzione automobilistica e sicurezza stradale				1.000			1.000

**Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori**

<b>Missione/ Priorità politica</b>	<b>Progetto</b>	<b>Area Strategica</b>	<b>Tipologia progetto</b>	<b>Indicatore di misurazione</b>	<b>Target previsto anno N</b>	<b>Target realizzato anno N</b>
attività assdociativa	soci	sviluppo attività assdociativa		produzione tessere	4717	4344
	equilibrio portafoglio	sviluppo attività assdociativa		composizione % tipologie tessere	gold + sistema: almeno 85%	gold + sistema: almeno 87%
	tessere MF	sviluppo attività assdociativa		tessere emesse	331	708
	tessere aci Gold	sviluppo attività assdociativa		tessere emesse	917	841
attività istituzionale	avvio attività consulenza turistica soci	soci - turismo automobilistico		commercializzazione pacchetti turistici	3 pacchetti	4 pacchetti
	Rady2go	rafforzamento rupolo e attività istituzionali		standard qualitativi - tessere emesse	livello buono standard qualitativi - 80 tessere emesse	
	TrasportAci sicuri	rafforzamento rupolo e attività istituzionali		corsi e iniziative divulgative	3 corsi - 1 iniziativa divulgativa	6 corsi - 1 iniziativa divulg.
ottimizzazione organizzativa	MOL	infrastrutture e organizzazione		valore MOL	almeno 0%	ok
ottimizzazione organizzativa	tempi pagamento quote sociali	infrastrutture e organizzazione		tempi di pagamento	10 gg. scadenza	ok