

AUTOMOBILE CLUB TERNI

PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI (ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)

*Approvato dal Consiglio Direttivo dell'Automobile Club
con delibera del 28.09.2017 n. 22 - ALLEGATO A*

INDICE

01. SCHEDA ANAGRAFICA

02. RICONOSCIMENTO DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

- 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
- 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
- 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)

- 03.01. Finalità perseguitate e attività ammesse (articoli 4 e 26)
- 03.02. Condizioni art. 20 co. 2

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

- 05.01. Contenimento costi
- 05.02. Cessione/Alienazione quote
- 05.03. Liquidazione
- 05.04. Fusione/Incorporazione
- 05.05. Riepilogo

06. ELENCO MOTIVAZIONI

**ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI AUTOMOBILE CLUB FACENTI PARTE DELLA FEDERAZIONE ACI
(ART. 24 D.LGS. N. 175/2016) -**

01. SCHEDA ANAGRAFICA

Tipologia Ente: Ente Pubblico Non Economico

Denominazione Ente: Automobile Club Terni

Codice fiscale dell'Ente: 53350559

L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014 NO

Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano

Raffaele Ferriello (Direttore)

Nome:

MARIO ANDREA

Cognome:

BARTOLINI

Recapiti:

Indirizzo:

V.le Cesare Battisti, 121 - 05100 TERNI

Telefono:

0744 406052

Fax:

0744 58646

Posta elettronica:

amministrazione@terni.aci.it

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	% Quota di partecipazione E	Attività svolta F	Partecipazione di controllo G	Società in house H	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) I	Holding pura J
Dir_1	00783160559	ACI SERVIZI srl	1999	100,00	produzione di servizi di interesse generale e autoproduzione di beni o servizi strumentali all'Ente	SI	SI	NO	NO
Dir_2	01507110540	AMUB Magione spa	1985	0,35	Autodromo - Attività sportive automobilistiche e di educazione alla sicurezza stradale - servizi di interesse generale	NO	NO	NO	NO
Dir_3	00408780583	Sara Assicurazioni spa	1941	0,002	attività assicurativa	NO	NO	SI	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	Denominazione società/organismo tramite E	% Quota di partecipazione società/organismo tramite F	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione G	Attività svolta H	Partecipazione di controllo I	Società in house J

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

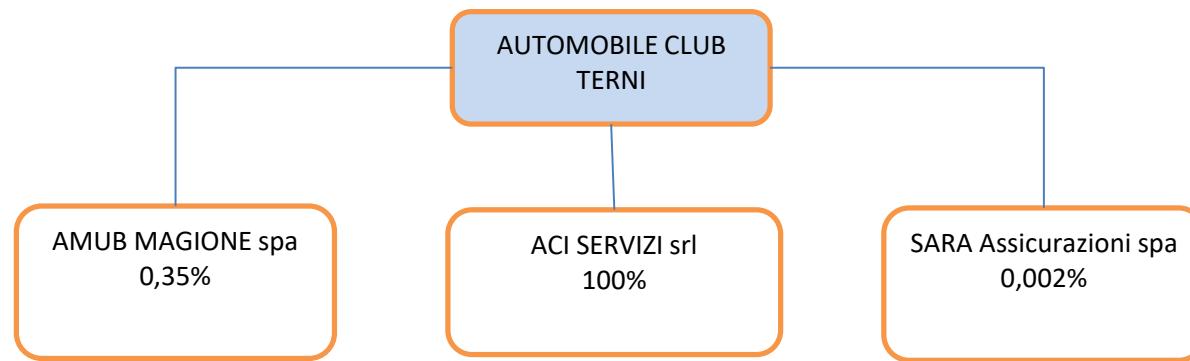
Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguiti e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistica-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società svolge un'attività riconducibile all'art. 4, comma 1 e comma 2, lett. a), in quanto gestisce servizi di interesse generale per l'automobilismo, nell'accezione fatta propria dall'art. 36 dello Statuto della Federazione degli Automobile Club d'Italia ed in quanto, nell'ambito dei compiti affidatigli dall'Automobile Club, eroga servizi che non sarebbero svolti dal mercato senza un intervento pubblico o che sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza e che lo Statuto della Federazione e l'Automobile Club assume come necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni della collettività di riferimento. L'attività della Società è altresì riconducibile all'art. 4, comma 2, lett. d), in quanto svolge comunque per l'ente di riferimento l'autoproduzione di servizi strumentali allo svolgimento delle sue funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento trattandosi di società In House.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguitate e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)

- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)

- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)

- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)

- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)

- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società svolge un'attività riconducibile all'art. 4, comma 1 e comma 2, lett. a), in quanto gestisce servizi di interesse generale per l'automobilismo, nell'accezione fatta propria dall'art. 36 dello Statuto della Federazione degli Automobile Club d'Italia ed in quanto, nell'ambito dei compiti affidatigli dall'Automobile Club, eroga servizi che non sarebbero svolti dal mercato senza un intervento pubblico o che sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza e che lo Statuto della Federazione e l'Automobile Club assumere come necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni della collettività di riferimento. La società è funzionale al soddisfacimento degli interessi generali dell'automobilismo di cui è portatore l'Automobile Club Terni ai sensi dell'art. 36 dello Statuto ACI".

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguitate e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistica-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società svolge un'attività riconducibile all'art. 4, comma 1 e comma 2, lett. a), in quanto gestisce servizi di interesse generale per l'automobilismo, nell'accezione fatta propria dall'art. 36 dello Statuto della Federazione degli Automobile Club d'Italia ed in quanto, nell'ambito dei compiti affidatigli dall'Automobile Club, eroga servizi che non sarebbero svolti dal mercato senza un intervento pubblico o che sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza e che lo Statuto della Federazione e l'Automobile Club assume come necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni della collettività di riferimento.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: dir_1 **(a)**

Denominazione società partecipata: ACI Servizi srl **(b)**

Tipo partecipazione: Diretta **(c)**

Attività svolta: produzione di servizi di interesse generale e autoproduzione di beni o servizi strumentali all'Ente **(d)**

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	3,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

<i>Importi in euro</i>	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	1.257,00
2014	232,00
2013	-1.404,00
2012	182,00
2011	1.303,00

<i>Importi in euro</i>	
Costo del personale (f)	
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

<i>Importi in euro</i>	
FATTURATO	
2015	84.217,00
2014	87.300,00
2013	87.961,00
FATTURATO MEDIO	86.492,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società pur non raggiungendo nel triennio di riferimento il fatturato minimo indicato dalla norma, non può comunque essere dismessa in quanto essenziale per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente ed in quanto i relativi costi di gestione sono commisurati all'entità dei ricavi, consentendo comunque alla società di mantenere un equilibrio finanziario ed assolvere adeguatamente i compiti assegnatigli. Lo Statuto societario di Aci Servizi srl prevede nell'art. 4 "La società svolge i compiti che le vengono affidati dagli enti pubblici soci nell'ambito degli scopi dell'Automobile Club d'Italia (A.C.I. - Federazione che associa gli Automobili Club regolarmente costituiti), la cui Federazione a norma del proprio Statuto rappresenta e tutela gli interessi generali dell'automobilismo italiano, del quale promuove e favorisce lo sviluppo". La necessità della società Aci Servizi srl al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente di cui all'art. 4 co.1 del TUSP è individuabile nella strumentalità rispetto ad esse dei compiti affidati alla Società ai sensi del Contratto di Servizio (art. 9 "Elenco attività"). Con riguardo alle attività svolte lo stesso Statuto societario di Aci Servizi srl nell'art. 4 statuisce formalmente che "La società riceve affidamenti diretti di contratti pubblici dalle amministrazioni che esercitano il controllo analogo o da ciascuna delle amministrazioni che esercitano su di essa il controllo analogo congiunto ed ha ad oggetto, anche contestualmente:

1. L'autoproduzione di beni o servizi strumentali all'Automobile Club Terni;
2. La produzione di servizi di interesse generale dell'automobilismo italiano."

Detti compiti ad oggi non possono essere reinternalizzati senza provocare un aumento dei costi. L'attività affidata alla società è infatti suscettibile di repentine variazioni in funzione della congiuntura economica, cosicché - ad esempio - il modello privatistico di gestione dei contratti di lavoro e la maggiore flessibilità nell'assunzione o contrazione delle risorse umane, ferma la pubblicità delle selezioni, consente di non creare perdite di gestione. Allo stesso modo non è possibile esternalizzare questa parte di compiti, stante l'imprescindibile funzione di presidio sul territorio e di accurata e continua verifica degli standard di qualità dei servizi (adottati dall'Ente con delibera del Consiglio Direttivo n. 19 del 04.10.2011 ai sensi del art. 1 comma 1 d.lgs. 198/2009 e Delibera CIVIT 88/2010) e dei compiti espletati tramite il controllo analogo assicurato dagli organi istituzionali dell'Ente. La fusione con altre società non appare inoltre percorribile, sia per la tipologia di attività espletata, sia in quanto attualmente non appare possibile riscontrare la volontà di accentramento di altri enti pubblici. Va infine evidenziato che la compatibilità della scelta operata dall'Ente con il perseguimento dei principi di efficienza, efficacia ed economicità è assicurata da numerose salvaguardie formali e sostanziali che condizionano e delimitano l'azione della società: Statuto societario, Contratto di servizio (art. 10), obbligatorietà "Standard di qualità" dell'Ente, diretta osservanza del Piano anti-corruzione dell'Ente, diretta applicabilità alla società del Codice di comportamento dell'Ente, vigilanza e controllo dell'Ente, indagini di customer satisfaction.

Azioni da intraprendere:

Piano di razionalizzazione: contenimento dei costi ed ottimizzazione dei servizi

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: dir_2 **(a)**

Denominazione società partecipata: AMUB Magione spa **(b)**

Tipo partecipazione: Diretta **(c)**

Attività svolta: Autodromo - Attività sportive automobilistiche e di educazione alla sicurezza stradale - servizi strumentali **(d)**

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	4,03
Numero amministratori	7
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	163.986,00
Compensi amministratori	81.460,00
Compensi componenti organo di controllo	3.578,00

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-424.593,00
2014	-120.950,00
2013	-200.325,00
2012	24.880,00
2011	47.778,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	858.687,00
2014	1.034.551,00
2013	984.550,00
FATTURATO MEDIO	959.262,67

Importi in euro

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

"La società pur avendo un numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti non può comunque essere dismessa in quanto essenziale e strumentale per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'Ente in quanto gestisce servizi di interesse generale per l'automobilismo nell'accezione fatta propria dall'art 36 e dall'art. 4 lett. e) dello Statuto dell'Automobile Club d'Italia. La società ha un ridotto numero di dipendenti in quanto per la specificità dell'attività svolta (gestione dell'autodromo di Magione, organizzazione di gare e competizioni sportive, organizzazione di corsi di guida sicura) e per la non omogenità del fabbisogno di personale nel corso dell'anno (attività soggetta a picchi alternati a periodi di minore lavoro) si avvale di servizi forniti da società esterne sia per la specificità di alcune prestazioni richieste (alcuni profili specialistici vengono ricercati all'esterno per convenienza organizzativa ed economica), sia per la breve durata temporale delle stesse limitata ad alcuni periodi. Ciò consente di avere un organico ridotto, con minori costi fissi. Il ridotto numero di dipendenti, in definitiva, costituisce un elemento di risparmio ed è legato alla tipologia di attività svolta dalla società caratterizzata da un andamento non omogeneo, ma soggetto a picchi"

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione in atto dal 2015: azioni di riorganizzazione delle attività volte al contenimento costi (riduzione costo del personale); taglio costi per compensi amministratori e organo di controllo;

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: dir_3 **(a)**

Denominazione società partecipata: Sara Assicurazioni spa **(b)**

Tipo partecipazione: Diretta **(c)**

Attività svolta: attività assicurativa **(d)**

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numeri medio dipendenti (e)	620,00
Numero amministratori	9
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)		<i>Importi in euro</i>
2015		80.143.515,00
2014		66.789.677,00
2013		44.072.737,00
2012		59.108.297,00
2011		38.834.940,00

<i>Importi in euro</i>	
Costo del personale (f)	61.274.000,00
Compensi amministratori	1.339.000,00
Compensi componenti organo di controllo	362.000,00

<i>Importi in euro</i>	
FATTURATO	
2015	572.434.295,00
2014	571.222.751,00
2013	602.707.683,00
FATTURATO MEDIO	582.121.576,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente: l'attività della società è identificabile in quelle di cui all'art. 4 e 36 dello Statuto ACI, tuttavia la partecipazione nella società può essere considerata non strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali e/o allo svolgimento delle funzioni dell'Ente di cui all'art. 4 co.1 del TUSP.

Azioni da intraprendere:

Alienazione: la partecipazione nella società, come già riportato, è pari ad una quota dello 0,002% del capitale sociale. L'alienazione seguirà i criteri di cui all'art. 10 TUSP. La convenienza economica dell'operazione, con particolare riferimento alla congruità del prezzo di vendita andrà perseguita anche mediante eventuale negoziazione diretta con un singolo acquirente, fatto salvo il rispetto del diritto di prelazione di altri soci.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressivo A	Denominazione società B	Tipo di partecipazione C	Attività svolta D	% Quota di partecipazione E	Motivazioni della scelta F

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di riconoscimento (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di riconoscimento (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di riconoscimento (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessarietà della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessarietà di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.01. Contenimento costi

Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi

Progressivo società partecipata: (a) **Quota di partecipazione detenuta:** (b)

Denominazione società partecipata: (c)

Tipo partecipazione: (d)

Attività svolta: (e)

Descrivere gli interventi di contenimento programmati:

blocco delle assunzioni per il prossimo biennio salvo esigenze di servizio imprescindibili ed in tal caso tramite contratti a termine; verifica riguardo ai contenimenti dei costi per le utenze, centralizzazione degli acquisti di carattere ordinario con l'Automobile Club, mantenimento di ridotti costi per il funzionamento dell'Organo Amministrativo della Società a prescindere dalle soglie stabilite ai sensi del D.Lgs 175 del 2016; contenimento dei costi per la contrattazione collettiva decentrata di secondo livello.

Indicare le motivazioni:

interventi di semplice e rapida realizzazione che non impattano criticamente sull'attuale modello organizzativo funzionale della società

Indicare le modalità di attuazione:

Step annuali di verifica. Monitoraggio costante da parte dell'Ente.

Indicare i tempi stimati:

periodo triennale 1° gennaio 2018- 31 dicembre 2020

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Non sono attesi risparmi, ma una qualità costante dei servizi e l'utilizzo di meccanismi di non incremento dei costi

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.01. Contenimento costi

Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi

Progressivo società partecipata: dir_2 **(a) Quota di partecipazione detenuta:** 0,35% **(b)**

Denominazione società partecipata: AMUB Magione spa **(c)**

Tipo partecipazione: Diretta **(d)**

Attività svolta: Autodromo - Attività sportive automobilistiche e di educazione alla sicurezza stradale - servizi di interesse generale **(e)**

Descrivere gli interventi di contenimento programmati:

La razionalizzazione è già in corso, avviata con un piano di revisione e sviluppo pluriennale costruito e redatto nel 2015. Ciò ha consentito di affrontare importanti criticità di contesto e gestionali interne nonché rilanciare alcune attività e incrementare significativamente il margine operativo lordo. Lo evidenzia il risultato di bilancio 2016 fortemente in controtendenza rispetto agli anni passati (-€ 42.347 rispetto a - € 424.593 del 2015) o elementi di riduzione dei costi come il ridimensionamento dei compensi degli Organi di amministrazione, passati da € 81.460 del 2015 a € 20.606 del 2016, e Organi di controllo, passati da € 3.578 del 2015 a € 2.541 del 2016, oltre ad una più ampia revisione dell'organizzazione che ha portato a ridurre il costo del personale da € 163.986 del 2015 a € 135.855 del 2016.

Indicare le motivazioni:

La partecipazione nella società, come sopra riportato, è pari ad una quota dello 0,35% del capitale sociale. L'entità minima della partecipazione non consente di per sé un concreto intervento riformatore dell'Ente nella amministrazione societaria. Tuttavia attraverso la collaborazione con gli altri soci, ed in particolare l'AC Perugia (proprietario della quota di maggioranza), è stato possibile favorire l'avvicendarsi nel corso del 2015 e 2016 di C.d.A. di diversa composizione nonché una revisione delle attività societarie volta al contenimento dei costi.

Indicare le modalità di attuazione:

Step periodici di verifica. Monitoraggio costante da parte dell'Ente.

Indicare i tempi stimati:

periodo triennale 1° gennaio 2018- 31 dicembre 2020

Indicare una stima dei risparmi attesi:

riduzione dei costi per compensi dell'Organo di amministrazione e di controllo (passati da € 81.460 del 2015 a € 20.606 del 2016, e Organi di controllo, passati da € 3.578 del 2015 a € 2.541 del 2016); riduzione del costo del personale (da € 163.986 del 2015 a € 135.855 del 2016).

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:	dir_3	(a)	Quota di partecipazione detenuta:	0,002%	(b)	
Denominazione società partecipata:	Sara Assicurazioni spa	(c)	Quota di partecipazione da cedere/alienare:	(d)		
Tipo partecipazione:	Diretta		(e)			
Attività svolta:	attività assicurativa					(f)

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente: l'attività della società è identificabile in quelle di cui all'art. 4 e 36 dello Statuto ACI, tuttavia la partecipazione nella società può essere considerata non strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali e/o allo svolgimento delle funzioni dell'Ente di cui all'art. 4 co.1 del TUSP.

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

La partecipazione nella società, come sopra riportato, è pari ad una quota dello 0,002% del capitale sociale. La quota iscritta in bilancio per un valore nominale di € 1.270,48 sarà valorizzata secondo il maggiore valore raggiunto ad oggi dalle azioni societarie di Sara Assicurazioni spa.
L'alienazione seguirà i criteri di cui all'art. 10 TUSP. La convenienza economica dell'operazione, con particolare riferimento alla congruità del prezzo di vendita andrà perseguita mediante eventuale negoziazione diretta con un singolo acquirente, fatto salvo il rispetto del diritto di prelazione di altri soci.

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Termine previsto per il processo di alienazione: 30 settembre 2018

Indicare una stima dei risparmi attesi:

--

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

(e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(g): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata: (a) **Quota di partecipazione detenuta:** (b)

Denominazione società partecipata: (c)

Tipo partecipazione: (d)

Attività svolta: (e)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.04. Fusione/Incorporazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende fondere/incorporare

Progressivo società partecipata: (a)

Quota di partecipazione detenuta: (b)

Denominazione società partecipata: (c)

Tipo partecipazione: (d)

Attività svolta: (e)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi		ACI Servizi srl	100,00	31.12.2020	NO
		AMUB Magione spa	0,35	31.12.2020	SI
Cessione/Alienazione quote		Sara Assicurazioni spa	0,002	30.09.2018	SI
Liquidazione					
Fusione/Incorporazione					

06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04

Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
- Altro (specificare)