



Teramo, data protocollo

Ai Componenti

Il **Consiglio Direttivo** AUTOMOBILE CLUB TERAMO  
**LORO SEDI**

Ai Componenti

Il **Collegio dei Revisori dei Conti**  
AUTOMOBILE CLUB TERAMO  
**LORO SEDI**

Via e-mail

**OGGETTO:** Documento "Piani e Progetti AC Teramo" anno 2026.

**Premessa Normativa:**

Il presente documento è redatto tenendo conto delle misure di semplificazione e razionalizzazione introdotte dall'art. 6 del DL 9 giugno 2021, n. 80, che ha stabilito nuove modalità di rappresentazione degli atti programmatici delle pubbliche amministrazioni mediante la redazione di un Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O.) e dei successivi DPR 24 giugno 2022, n. 81 e DM Pubblica Amministrazione, che ha stabilito le modalità per la redazione del PIAO, in particolare con riguardo agli Enti con meno di 50 dipendenti. Integra le vigenti direttive generali in materia di indirizzi strategici della Federazione ACI per il triennio 2023-2025 approvate dall'Assemblea dell'ACI del 27 aprile 2022 e (nota del Segretario Generale dell'ACI prot. n. 1026/22 del 5 maggio 2022) e tiene conto, tra l'altro, degli elementi informativi comunicati dall'ACI con lettera circolare prot. ADEC995/0000851/25 del 21/03/2025, in ordine alle indicazioni di Federazione sulle attività che prevedono il coinvolgimento degli ACP o che possano incidere sulla pianificazione locale.

Ai sensi dell'art. 12 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente, gli obiettivi ed i programmi contenuti nel presente documento provengono da un analitico e diffuso processo di programmazione, con il coinvolgimento della struttura organizzativa e costituiscono la base per la definizione della proposta di budget per l'esercizio 2026. Per le attività pianificate, il documento riporta le indicazioni utili per valutarne l'impatto in termini di qualità dei servizi e prestazioni, assicurando il collegamento tra gli obiettivi e le risorse economiche da impiegare e i benefici per l'Ente in termini di efficacia, efficienza ed economicità e a sostegno dell'innovazione. Il documento, predisposto tenendo conto dei principi di cui al d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165 e dell'art. 4 del Regolamento di Organizzazione dell'Ente, è redatto sulla base dei citati indirizzi strategici, al fine di agevolare la successiva "verifica di coerenza" rimessa al Comitato Esecutivo dell'ACI, sulla base del vigente SMVP.

Si evidenzia, infine, che, in esito alla approvazione del Consiglio Direttivo e alla valutazione di coerenza da



parte dell'ACI, i progetti e le attività costituiranno la base per la predisposizione, a cura dell'ACI, del citato Piano Integrato di Attività e Organizzazione della Federazione, con assegnazione all'Automobile Club Teramo degli obiettivi di performance per il 2026, che, in base al vigente SMVP ed al CCI definitivamente sottoscritto, saranno ulteriormente declinati "a cascata" al personale e il cui raggiungimento rappresenterà la misura per il riconoscimento della retribuzione accessoria secondo criteri di proporzionalità.

### **Premessa sull'Automobile Club Teramo**

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, in ultimo, con Delibera del 30/10/2024 ha approvato i contenuti degli "Elementi Integrativi del PIAO di Federazione", che in relazione alla normativa citata in premessa assorbe il Piano triennale di fabbisogno del personale 2025-2027.

Pertanto la consistenza del fabbisogno del personale per il triennio è fissato come da tabella sotto riportata:

<b>Area</b>	<b>numero</b>	<b>Contratto</b>	<b>Note</b>
Funzionari (Ex C)	1	Full-time	<b>In servizio</b>
Funzionari (Ex C)	1	Full-time	Data di reintegro da definire in funzione delle disponibilità di bilancio
Assistenti (Ex B)	1	Full time	Data di reintegro da definire in funzione delle disponibilità di bilancio
Assistenti (Ex B)	1	Part-time 75%	Data di reintegro da definire in funzione delle disponibilità di bilancio
<b>Totale</b>	<b>4</b>		

La ristrutturazione della consistenza della forza in ruolo è stata modificata durante il 2022. Nel 2024 il nuovo assetto del personale in ruolo si è consolidato con formazione e approfondimento della conoscenza dei processi.

Si desidera ricordare ai Componenti del Consiglio Direttivo che, per la copertura delle altre Unità lavorative previste, si dovrà valutare periodicamente la sostenibilità economica / patrimoniale, come meglio esplicitato sezione dei fabbisogni di personale allegata alla PIAO.

Al fine di far comprendere meglio l'assetto organizzativo dell'Automobile Club Teramo si pongono in evidenza le attività istituzionali e commerciali in cui l'Ente sarà impegnato per l'anno 2026.

L'Automobile Club Teramo è costantemente impegnata nell'azione di consolidamento della propria rete di



Delegazioni sul territorio provinciale. Obiettivo primario, anche secondo gli indirizzi della Federazione ACI, resta quello del mantenimento e, ove possibile, il potenziamento della compagine associativa per assicurare all'Ente un margine di penetrazione importante, in rapporto al parco auto circolante in provincia. Per far ciò si cercherà di massimizzare l'occupazione degli spazi di mercato, anche attraverso la promozione di prodotti associativi fidelizzanti, come il "Bollo Sicuro". In questa ottica, nell'anno 2026 saranno riproposte mirate campagne incentivanti, promozionali e di formazione del personale della rete periferica di vendita in linea con i piani del Sodalizio. Potranno, inoltre, essere valutate nuove aperture di Delegazioni ACI in territori non ancora coperti al fine di irrobustire la presenza territoriale.

## ***Attività commerciale***

Il Settore Carburanti, attività fondamentale ed indispensabile per la stabilità economica dell'Ente, è sottoposto, ad una costante azione concorrenziale da parte di altri competitor privati. Il cambiamento dei consumi, l'incertezza del mercato verso i nuovi modelli ibridi e la crescente quota del mercato dell'elettrico, nel 2026 porteranno ancora delle difficoltà per la conservazione del bacino di utenza legato ad ogni singolo impianto carburanti di proprietà dell'Ente.

L'Automobile Club Teramo, attualmente, è proprietario di sette impianti per la distribuzione di carburante, sia liquido che gassoso. Quattro di questi sono affidati in gestione, con contratti di comodato gratuito, in linea con quanto praticato dalle primarie Compagnie Petrolifere sul territorio nazionale. I contratti in essere, con la compagnia petrolifera e con i singoli gestori, dovranno essere oggetto di revisione e di verifica. Due sono le stazioni di servizio cedute in affitto di ramo di azienda, quella ubicata in località Villa Tordinia, in fregio alla SS81 del Gran Sasso e quella ubicata nel territorio del Comune di Roseto in località Cologna SS16 Adriatica.

L'ultimo, sito nel comune di Alba Adriatica, è oggetto di manutenzioni e procedure tecnico / amministrative tese alla vendita e/o all'affidamento in fitto di azienda – così come previsto dalla Delibera del Consiglio Direttivo n. 11 del 5 luglio 2023.

Nel 2026, probabilmente, il legislatore tornerà a lavorare sulla Riforma del sistema degli impianti di distribuzione carburanti, un mutamento organico che porterà l'Ente a dover fare nuove valutazioni contrattuali e di investimento nel settore.

I ricavi, infatti, contribuiscono a coprire tutte le spese istituzionali e promiscue (educazione e sicurezza stradale, l'attività sportiva, nonché quelle del costo del personale).

Questo Settore, però, necessita di continui investimenti, per l'esecuzione di lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria, nonché di adeguamenti alla normativa di riferimento. L'attuazione delle norme dettate del DPR 59 del 13 Marzo 2013 in materia di disciplina dell'autorizzazione unica ambientale (AUA) ha impegnato l'Ente con investimenti per preservare la sicurezza e l'efficienza dei punti vendita carburanti. Nel 2025 si è provveduto a manutenzioni straordinarie e ad interventi di potenziamento degli impianti. Nel 2025, inoltre,



è stato avviato (Delibera del Presidente n. 19 del 15/09/2025) un piano incentivante per il consolidamento ed incremento delle vendite carburanti, che si propone di riproporre anche nella prossima annualità. Nel 2025 sono stati portati a termine, con esito positivo, gli interventi di monitoraggio della bonifica ambientale avvenuta sul PVC di Cologna (Delibera del Consiglio Direttivo n. 14 del 8 giugno 2022) e si resta in attesa dei provvedimenti degli organi competenti per la chiusura definitiva e finale del procedimento ambientale. Nel 2026, compatibilmente con le tempistiche dettate dagli enti preposti, si perfezioneranno i collaudi e si continuerà nell'opera di conservazione degli impianti in efficienza con interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria.

### ***Settore Assicurativo SARA Assicurazioni Spa***

In una continua ottica di miglioramento della Sinergia ACI-SARA si favoriranno i rapporti tra le Delegazioni, nella veste di sub-agenti SARA, e gli Agenti Capo.

Nel 2026 si prevede di riscontrare un incremento degli incassi dalla quarta Agenzia SARA Assicurazioni Spa che presenta ampi margini di sviluppo del portafoglio. L'attività di intermediazione assicurativa e riassicurativa dell'Automobile Club Teramo, quale Agente Generale della SARA Assicurazioni Spa, è stata affidata, in applicazione del Regolamento ISVAP n. 5 del 16 Ottobre 2006, con provvedimenti del Consiglio Direttivo n. 45/2008 e n. 9/2022 e, in ultimo, con Delibera Presidenziale n. 3/2025 a soggetto in possesso dei titoli previsti.

Un impegno maggiore sarà richiesto anche alle ditte che gestiscono, in regime di franchising, le nostre Delegazioni, per quanto riguarda la vendita dei prodotti assicurativi SARA. Inoltre, dovrà essere migliorata la digitalizzazione delle stesse, al fine di poter emettere preventivi e polizze direttamente agli sportelli delle sub-agenzie periferiche. In tale ottica questa direzione proseguirà il monitoraggio di tutti i contratti di affiliazione commerciale, intercorrenti con le Delegazioni periferiche, i quali prevedono, tra l'altro, un sistema incentivante per l'espletamento dell'attività assicurativa in forma esclusiva a favore della Compagnia di gruppo - SARA Assicurazioni Spa. L'Ente nel 2025 ha implementato le attività di "Sinergia ACI – SARA" proponendo e incentivante il sistema alle Delegazioni elegibili di comune accordo con i referenti commerciali SARA. In tale contesto, nella prossima annualità continuerà la verifica del perimetro delle Delegazione in Sinergia con variazioni ed implementazioni.

### ***Obiettivi Generali***

Per rispettare gli equilibri gestionali che, da sempre, ha contraddistinto l'A. C. Teramo a livello nazionale, occorre consolidare, nei prossimi anni, la posizione economico / finanziaria dell'Ente e ponderare con cautela la realizzazione di ogni attività.



L'Automobile Club Teramo, nonostante i sostanziosi investimenti immobiliari compiuti negli scorsi anni, nel 2026 non avrà posizioni debitorie aperte neanche nei confronti della Federazione ACI, anche grazie all'azione di contenimento delle spese per il personale.

Le economie che si prevede di realizzare potranno essere investite primariamente nella ristrutturazione e nella riqualificazione della rete carburanti. Compatibilmente con il quadro normativo dei bonus e incentivi proseguirà la valutazione sugli interventi da compiere sulla Sede Sociale dell'Automobile Club Teramo.

### ***Operatività sportelli - vendita prodotti e servizi***

La vendita dei prodotti di assistenza ACI presso la palazzina di Sede è erogata, con apposito contratto di fitto di ramo di azienda, dalla Società Aci Service di Ciaramellano e Marramà snc in possesso di un'adeguata organizzazione tecnico / operativa, che soddisfa al meglio le esigenze dei Soci e dell'utenza in generale. In quest'ottica, l'Ente conferma la volontà di prosecuzione del contratto in essere.

Nel corso del 2025 sono stati avviati una serie di colloqui con l'Amministrazione Comunale, finalizzati ad approfondire le politiche urbane che l'Ente intende attuare nell'area circostante la Sede Sociale. Particolare attenzione è stata dedicata alle difficoltà derivanti dall'attuale configurazione della Zona a Traffico Limitato, che rende complesso per gli utenti raggiungere agevolmente la struttura, nonché alla persistente carenza di parcheggi nelle immediate vicinanze. A tali criticità si aggiunge la recente trasformazione in area pedonale di Largo Melatino e della limitrofa via Sant'Antonio, a seguito dei lavori di riqualificazione conclusi.

Per far fronte a questa situazione, l'AC ha trasmesso una nota ufficiale con la quale ha formalizzato la richiesta di riapertura al traffico di Largo Melatino, quale misura utile ad alleviare le difficoltà sopra richiamate. Nel corso degli incontri, inoltre, sono state analizzate diverse ipotesi di intervento, orientate a garantire nel medio-lungo periodo condizioni di accessibilità più funzionali e coerenti con le esigenze dell'utenza.

Nel 2026 il confronto con l'Amministrazione Comunale proseguirà con l'obiettivo di individuare soluzioni concrete e durature, capaci di assicurare le migliori condizioni di fruibilità per le attività della Delegazione e dell'Agenzia SARA, valutando con attenzione tutte le opzioni e le iniziative utili a preservarne nel tempo le potenzialità e la piena operatività.

La restante copertura del territorio è, attualmente, assicurata da 16 Delegazioni indirette, ben distribuite in provincia, le quali riescono a soddisfare, ad oggi, le esigenze dell'utenza automobilistica provinciale.

Come espresso in premessa potranno essere valutati i requisiti tecnico / operativi per procedere a nuove aperture anche nei territori attualmente scoperti o parzialmente coperti. L'Automobile Club Teramo, inoltre, mostra una significativa presenza associativa in rapporto al parco auto circolante in provincia di Teramo.

Per l'anno 2026 un traguardo importante sarebbe il consolidamento della compagine associativa, unitamente al mantenimento dell'equilibrio economico / patrimoniale, in considerazione della situazione di forte caduta dei livelli di produzione, redditi e consumi che si è estesa, soprattutto al settore dell'auto motive



a causa della congiuntura economica globale del settore.

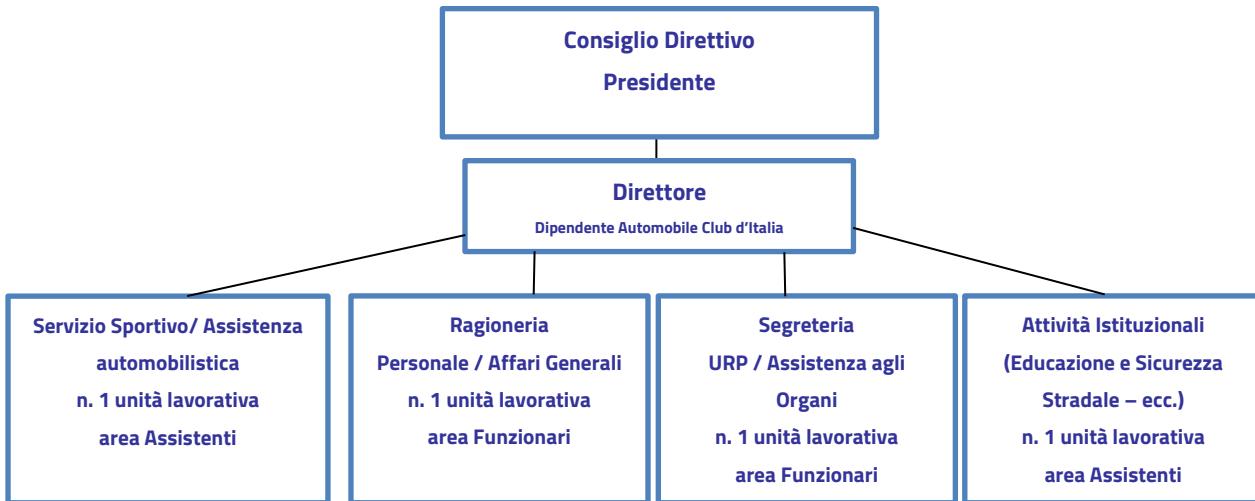
Le difficoltà del mercato di riferimento e gli alti costi a carico degli utenti consumatori, sia in fase di acquisto che di uso e gestione dell'auto, sia in termini di prezzi e tariffe (carburanti / assicurazioni / autostrade) sia, soprattutto, in termini di carico fiscale che grava sul mezzo privato (IPT, tassa automobilistica, accise sui carburanti, etc.) hanno determinato una significativa battuta di arresto della domanda di autoveicoli.

## ***Operatività amministrativa interna***

La struttura operativa dell'Ente potrà, in futuro, essere potenziata con l'assunzione di una unità lavorativa in area "Assistenti" al fine di evitare un possibile deterioramento della qualità dei servizi erogati ai Soci e all'utenza motorizzata provinciale.

Nello schema di seguito riportato è rappresentato l'organigramma completo della struttura proposta, a regime, con al vertice il Consiglio Direttivo e il Presidente, Organi di indirizzo politico-amministrativo.

## ***Organigramma a regime***



Con provvedimento n. 23 del 27/10/2021 il C.D ha deliberato l'esternalizzazione del servizio di assistenza informativa e di assistenza tecnico/ amministrativa a favore dei licenziati Aci Sport presso la Sede dell'A.C. Teramo. Per il 2026, non essendo intervenute variazioni nella dotazione organica e nell'assetto organizzativo, la Direzione ha affidato la prosecuzione del servizio in tal senso.

Il Personale complessivo, necessario per la futura ottimizzazione tecnico / funzionale, a regime, può essere quantificato in n. 4 Unità lavorative. (*vedi schema illustrativo sopra riportato*)



Particolare rilevanza dovrà avere anche la contrattazione integrativa per l'anno 2025 e seguenti, in linea con il Decreto Legislativo 150/2009 - titolo III "**merito e premi**" con l'assegnazione degli obiettivi di *Performance* al personale dipendente.

L'esternalizzazione dei servizi tributari, fiscali e del lavoro dell'Ente dovrà proseguire anche per l'anno 2026 e seguenti in quanto, al momento, costituisce il presupposto per la razionalizzazione delle risorse, con conseguente riduzione delle spese per il personale.

### **Settore autonoleggio / auto – Bis**

Il servizio autonoleggio senza conducente, fruibile dai Soci presso la sede di Teramo è affidato nella gestione tecnico / operativa alla Delegazione operante nella sede sociale. Il servizio sarà oggetto di promozione e divulgazione ai soci e l'autovettura dedicata sarà soggetta a manutenzione.

### **Interventi di Educazione e Sicurezza Stradale**

Gli interventi dell'Automobile Club Teramo, nel settore dell'*Educazione e Sicurezza Stradale*, riscuotono un largo e significativo consenso, visto il giudizio espresso anche dagli Organi di stampa locale.

Per l'anno 2026, gli interventi formativi si concentreranno sulla realizzazione dei progetti della Federazione ACI validati dal MIUR e presenti nella piattaforma di [Edustrada](#) (*piattaforma nazionale dedicata di educazione stradale*) da erogare in accordo con gli Istituti Scolastici.

Questi interventi contribuiranno ad accrescere, sempre più, l'immagine dell'Ente sul territorio provinciale, e a rinsaldare il rapporto con i giovani e le realtà locali.

In questo settore l'ACI ha dato vita ad un network di *formazione alla guida* (scuole guida) che affianca i corsi ministeriali tradizionali, ed ha creato il network "**Ready2Go**". L'obiettivo è quello di offrire una moderna e più accurata formazione dei futuri conducenti attraverso moduli di insegnamento teorici e pratici innovativi, che si avvalgono anche delle tecnologie più avanzate. L'A.C. Teramo ha attivato tre autoscuole affiliate al circuito ACI Ready2Go dislocate nei territori dei comuni di Tortoreto, di Teramo-San Nicolò a Tordino e di Montorio al Vomano (queste ultime attivate pienamente nel 2025). Con questa operazione il network è presente su tutta la dorsale della provincia teramana, dai territori costieri a quelli montani.



## **Settore Sportivo e turistico culturale**

Altro settore in cui l'Automobile Club Teramo è tradizionalmente impegnato è quello dello sport automobilistico, operando in veste di organizzatore o promotore di varie iniziative.

Nel settore dell'automobilismo sportivo e storico, in particolare, il nostro Ente realizza diversi eventi mediante l'organizzazione diretta, o in sinergia con organizzatori locali. L'Ente, inoltre, non farà mancare interventi di sponsorizzazione, promozione e/o patrocinio di manifestazioni motoristiche. In questo senso l'Ente utilizzerà il proprio budget per il sostegno a gare automobilistiche iscritte al Calendario ACI Sport.

Forte è anche l'impegno dell'Ente nelle attività volte ad ampliare la propria presenza nel settore turistico locale. In tale ambito si collocano tutte le iniziative volte a favorire nuove forme di partecipazione turistica sostenibile, assistendo i viaggiatori e promuovendo nel territorio di competenza itinerari importanti sotto il profilo artistico e culturale.

Quanto sopra si concretizza anche con l'organizzazione di eventi "ACI STORICO – RUOTE NELLA STORIA". Sulla base delle indicazioni federali, le manifestazioni, a cui parteciperanno equipaggi provenienti da tutto il territorio Nazionale, saranno finalizzate alla promozione della cultura automobilistica storica, delle bellezze paesaggistiche, culturali ed enogastronomiche della nostra provincia.

## **Conclusioni**

L'attività dell'Ente, sarà improntata al raggiungimento di tutti gli obiettivi, stabiliti dagli organi Federali dell'ACI, in termini associativi, istituzionali e sportivi.

L'Automobile Club Teramo ha consolidato, negli anni, un significativo patrimonio, sia per quanto riguarda la proprietà dell'immobile della Sede sociale di Teramo, dell'immobile sito nella cittadina di Notaresco, dell'immobile sito nella cittadina di Silvi, nonché per quanto attiene la proprietà di stazioni di servizio. Mantenere in piena efficienza, con interventi di manutenzione periodica, gli immobili e gli impianti carburanti dovrà essere un impegno prioritario di questo Automobile Club.

I dati contabili, che saranno riportati negli elaborati allegati al Budget annuale 2026, includono anche il raggiungimento degli obiettivi qui esposti. I piani e i progetti di cui ai paragrafi precedenti saranno realizzati in armonia con il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'A.C. Teramo" e con i "Criteri di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario".

**F.to Il Direttore**

**Dr. Donato Ciunci**