

# APPENDICE ALLA RELAZIONE DEL PRESIDENTE

## AL BILANCIO A.C. SONDRIO

### CHIUSO AL 31.12.2024

#### 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Sondrio per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€	22.093
Totale Attività =	€	407.341
Totale Passività =	€	790.200
Deficit Patrimoniale =	€	- 282.859

Il Bilancio chiude, inoltre, con un margine operativo lordo (EBITDA), pari alla differenza tra il valore della produzione ed il costo della produzione (al netto di ammortamenti e svalutazioni), positivo pari ad euro 43.892, in linea rispetto all'anno 2023 e superiore rispetto a quanto previsto dall'art. 4 del Regolamento del contenimento delle spese adottato dall'Ente per il triennio 2023/2025, che richiedeva almeno il pareggio.

Esso è stato così calcolato:



Tabella 1a – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	724.504
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>724.504</b>
4) Costi della produzione	682.565
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	1.953
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>680.612</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>43.892</b>

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1b – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B. I - Immobilizzazioni Immateriali	69.000	70.506	-1.506
SPA.B. II - Immobilizzazioni Materiali	1.418	1.866	-448
SPA.B. III - Immobilizzazioni Finanziarie	11.500	11.500	
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>81.918</b>	<b>83.872</b>	<b>-1.954</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C. I - Rimanenze			
SPA.C. II - Crediti	265.117	293.605	-28.488
SPA.C. III - Attività Finanziarie			
SPA.C. IV - Disponibilità Liquide	728	1.739	-1.011
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>265.845</b>	<b>295.344</b>	<b>-29.499</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>59.578</b>	<b>54.213</b>	<b>5.365</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>407.341</b>	<b>433.429</b>	<b>-26.088</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-282.859</b>	<b>-304.952</b>	<b>22.093</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>26.772</b>	<b>24.227</b>	<b>2.545</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>609.784</b>	<b>662.126</b>	<b>-52.342</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>53.644</b>	<b>52.028</b>	<b>1.616</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>407.341</b>	<b>433.429</b>	<b>-26.088</b>



**Tabella 1.b – Conto economico**

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	724.504	646.179	78.325
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	682.565	606.345	76.220
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	41.939	39.834	2.105
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-16.055	-15.628	-427
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	25.884	24.206	1.678
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-3.791	-4.094	303
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	22.093	20.112	1.981

Si evidenzia un incremento del valore della produzione rispetto all'esercizio precedente di euro 78.325, correlato ad un incremento del costo della produzione di euro 76.220.

Nel 2024 l'utile d'esercizio è stato pari ad euro 22.093 rispetto all'utile di euro 20.112 del 2023, con un incremento di euro 1.981 pari al 9,85%.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**


### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

L'Ente ha deliberato un provvedimento di variazione al budget economico 2024 e sintetizzato nella tabella 2.1.

Nella tabella 2.1 per ciascun conto il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.



Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

 BUDGET ECONOMICO	Budget 2024	Rimodulazione Budget 2024	Budget 2024 Assestato	Consuntivo 2024	Differenza consuntivo 2024 su Budget 2024
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	466.290	6.500	472.790	462.999	-9.791
2) Variazione rimanenza prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	220.009	50.350	270.359	261.506	-8.851
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>686.299</b>	<b>56.850</b>	<b>743.149</b>	<b>724.504</b>	<b>-18.642</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.200	0	1.200	448	-752
7) Spese per prestazioni di servizi	489.506	50.350	539.856	510.534	-29.321
8) Spese per godimento di beni di terzi	38.714	0	38.714	49.377	10.663
9) Costi del personale	40.142	0	40.142	38.288	-1.854
10) Ammortamenti e svalutazioni	3.300	0	3.300	1.953	-1.347
11) Variazioni rimanenza materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	77.150	0	77.150	81.966	4.816
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>650.011</b>	<b>50.350</b>	<b>700.361</b>	<b>682.565</b>	<b>-17.796</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>36.288</b>	<b>6.500</b>	<b>42.788</b>	<b>41.939</b>	<b>-846</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	7.249	8.000	15.249	16.055	806
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( 15+16-17+-17bis )</b>	<b>-7.249</b>	<b>-8.000</b>	<b>-15.249</b>	<b>-16.055</b>	<b>-806</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE ( 18-19 )</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>29.036</b>	<b>-1.500</b>	<b>27.536</b>	<b>25.884</b>	<b>-1.652</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate	7.450	-1.500	5.950	3.791	-2.159
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>21.586</b>	<b>0</b>	<b>21.586</b>	<b>22.093</b>	<b>507</b>

Dall'analisi degli scostamenti sopra riportati tra budget assestato ed il conto economico 2024, si evidenzia un utile d'esercizio pari a €. 22.093 contro un utile previsto nel budget assestato di € 21.586, in aumento di € 507.

Tali variazioni sono state determinate, rispetto alla previsione aggiornata, da un decremento del Valore della Produzione di € 18.642 e da un decremento del Costo della Produzione di € 17.796, che sommati ai maggiori oneri finanziari per € 806 e alle minori imposte per € 2.159, portano un miglioramento del risultato previsto di € 507.

Per la variazione di tali voci si richiede specifica approvazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti e dell'Assemblea dei Soci.



## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

L'Ente non ha deliberato provvedimenti di variazione al budget degli investimenti 2024 come rappresentato nella tabella 2.2.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

 Automobile Club Sondrio	BUDGET INVESTIMENTI DI VARIAZIONE	Budget 2024 previsione iniziale	Variazioni già approvate	Assestato Attuale	Budget 2024 consuntivo	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>						
	SOFTWARE - INVESTIMENTI					
	SOFTWARE - DISMISSIONI					
	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - INVESTIMENTI					
	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - DISMISSIONI					
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>						
	IMMOBILI - INVESTIMENTI					
	IMMOBILI - DISMISSIONI					
	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - INVESTIMENTI	1.500		1.500		-1.500
	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - DISMISSIONI					
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.500</b>		<b>1.500</b>		<b>-1.500</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>						
	PARTECIPAZIONI - INVESTIMENTI					
	PARTECIPAZIONI - DISMISSIONI					
	TITOLI - INVESTIMENTI					
	TITOLI - DISMISSIONI					
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.500</b>		<b>1.500</b>		<b>-1.500</b>

Nel corso del 2024 non ci sono stati acquisti.

Per tali scostamenti si richiede specifica approvazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti e dell'Assemblea sei Soci.



### **3. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

#### ***3.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE***

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 3.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo



<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	69.000	70.506	-1.506
Immobilizzazioni materiali nette	1.418	1.866	-448
Immobilizzazioni finanziarie	11.500	11.500	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>81.918</b>	<b>83.872</b>	<b>-1.954</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino			0
Credito verso clienti	219.792	259.073	-39.281
			0
Altri crediti	45.325	34.532	10.793
Disponibilità liquide	728	1.739	-1.011
Ratei e risconti attivi	59.578	54.213	5.365
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>325.423</b>	<b>349.557</b>	<b>-24.134</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>407.341</b>	<b>433.429</b>	<b>-26.088</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-282.859</b>	<b>-304.952</b>	<b>22.093</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	26.772	24.227	2.545
Altri debiti a medio e lungo termine	125.283	165.271	-39.988
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>152.055</b>	<b>189.498</b>	<b>-37.443</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	118.092	126.557	-8.465
Debiti verso fornitori	336.895	349.818	-12.923
Debiti tributari e previdenziali	26.244	17.210	9.034
Altri debiti a breve	3.270	3.270	0
Ratei e risconti passivi	53.644	52.028	1.616
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>538.145</b>	<b>548.883</b>	<b>-10.738</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>407.341</b>	<b>433.429</b>	<b>-26.088</b>

Il decremento netto di €. 1.954 delle attività fisse rispetto all'esercizio precedente è riconducibile agli ammortamenti (con differenza di 1 euro per arrotondamento).

Il decremento netto delle attività correnti rispetto al 2023 è correlato al decremento dei crediti verso clienti.

Il decremento netto delle passività è correlato al decremento dei debiti verso fornitori e contestualmente si è avuto un decremento delle passività non correnti per pagamento dei debiti verso banche a medio termine.



**Tabella 3.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	69.000	70.506	-1.506
Immobilizzazioni materiali nette	1.418	1.866	-448
Immobilizzazioni finanziarie	11.500	11.500	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>81.918</b>	<b>83.872</b>	<b>-1.954</b>
Rimanenze di magazzino		0	0
Credito verso clienti	219.792	259.073	-39.281
			0
Altri crediti	45.325	34.532	10.793
Ratei e risconti attivi	59.578	54.213	5.365
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>324.695</b>	<b>347.818</b>	<b>-23.123</b>
Debiti verso fornitori	336.895	349.818	-12.923
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	26.244	17.210	9.034
Altri debiti a breve	3.270	3.270	0
Ratei e risconti passivi	53.644	52.028	1.616
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>420.053</b>	<b>422.326</b>	<b>-2.273</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-95.358</b>	<b>-74.508</b>	<b>-20.850</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	26.772	24.227	2.545
Altri debiti a medio e lungo termine	125.283	165.271	-39.988
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>152.055</b>	<b>189.498</b>	<b>-37.443</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-165.495</b>	<b>-180.134</b>	<b>14.639</b>
Patrimonio netto	-282.859	-304.952	22.093
Posizione finanz. netta verso banche	-118.092	-126.557	8.465
Posizione finanz. netta a breve termine (dispon. Liquide)	728	1.739	-1.011
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-165.495</b>	<b>-180.134</b>	<b>14.639</b>

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di



95.358, determinato dalla minore diminuzione delle passività a breve rispetto alla diminuzione delle attività a breve.

Nella tabella su esposta emerge una posizione finanziaria a medio e lungo termine verso banche e Aci Italia negativa per €. 152.055, **in diminuzione di €. 39.988 rispetto a quella del 2023.**

### **3.2 SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.



## A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA

## 1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica

I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	22.093	20.112
II)	Imposte sul reddito	3.791	4.094
III)	Interessi passivi/interessi attivi	16.055	15.628
IV)	(Dividendi)	-	-
V)	(Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	-	-
	<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze</b>	<b>41.939</b>	<b>39.834</b>

## 2) Rettifiche per elementi non monetari

I)	Accantonamento ai Fondi:	2.545	2.450
	- eccant. Fondi Quiescenza e TFR	2.545	2.450
	- eccant. Fondi Rischi	-	-
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	1.953	3.194
	- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	1.505	2.685
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	448	509
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):	-	-
	- Svalutazione di partecipazioni	-	-
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)	-	-
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
	<b>Totale rettifiche elementi non monetari</b>	<b>4.498</b>	<b>5.644</b>
	<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>46.437</b>	<b>45.478</b>

## 3) Variazioni del capitale circolante netto

I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	-	-
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	39.281	83.093
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	-	-
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	10.793	11.790
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	5.365	1.558
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	12.923	104.332
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	-	-
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	9.034	800
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	1.616	861
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	-	9.076
	<b>Totale variazioni del CCN</b>	<b>20.850</b>	<b>20.944</b>
	<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>67.287</b>	<b>66.422</b>

## 4) Altre rettifiche

I)	Interessi incassati / (pagati)	16.055	15.628
II)	(Imposte sul reddito pagate)	3.791	4.094
III)	Dividendi incassati	-	-
IV)	Utilizzo dei fondi	-	72
	- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	-	72
	- utilizzo Fondi Rischi	-	-
V)	Altri incassi/(pagamenti)	-	-
	<b>Totale Altre rettifiche</b>	<b>19.846</b>	<b>19.794</b>
	<b>(A) Flusso finanziario dell'attività operativa</b>	<b>47.441</b>	<b>46.628</b>

## B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO

I)	(Incremento) / decremento immobilizzazioni immateriali	1	-
	immobilizzazioni immateriali nette iniziali	70.508	73.191
	immobilizzazioni immateriali nette Finali	69.000	70.508
	(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	1.505	2.685
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
II)	(Incremento) / decremento immobilizzazioni materiali	-	-
	immobilizzazioni materiali nette iniziali	1.866	2.375
	immobilizzazioni materiali nette Finali	1.418	1.866
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	448	509
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
III)	Immobilizzazioni finanziarie	-	-
	immobilizzazioni finanziarie nette iniziali	11.500	11.500
	immobilizzazioni finanziarie nette Finali	11.500	11.500
	(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
	<b>(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento</b>	<b>1</b>	<b>-</b>

## C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO

I)	Mezzi di terzi	48.453	45.165
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	48.453	45.165
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	-	-
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	-	-
	<b>(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento</b>	<b>48.453</b>	<b>45.165</b>

## D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)

		1.011	1.463
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	1.739	276
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	728	1.739
	<b>variazione delle disponibilità liquide</b>	<b>1.011</b>	<b>1.463</b>



Da tale tabella emerge che, nel 2024, la gestione reddituale ha generato liquidità per €. 47.441, mentre le attività di finanziamento hanno assorbito liquidità per €. 48.453. Il valore di euro 1 delle attività di investimento è dovuto ad arrotondamento. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha ridotto l'indebitamento verso le banche di euro 48.453 e le disponibilità liquide di euro 1.011.

### 3.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	724.504	646.179	78.325	12,1%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-642.324	-564.406	-77.918	13,8%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>82.180</b>	<b>81.773</b>	<b>407</b>	<b>0,5%</b>
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-38.288	-38.745	457	-1,2%
<b>EBITDA</b>	<b>43.892</b>	<b>43.028</b>	<b>864</b>	<b>2,0%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-1.953	-3.194	1.241	-38,9%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>41.939</b>	<b>39.834</b>	<b>2.105</b>	<b>5,3%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	-16.055	-15.628	-427	0,0%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>25.884</b>	<b>24.206</b>	<b>1.678</b>	<b>6,9%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	100,0%
<b>EBIT integrale</b>	<b>25.884</b>	<b>24.206</b>	<b>1.678</b>	<b>6,9%</b>
Oneri finanziari	0	0	0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>25.884</b>	<b>24.206</b>	<b>1.678</b>	<b>6,9%</b>
Imposte sul reddito	-3.791	-4.094	303	-7,4%
<b>Risultato Netto</b>	<b>22.093</b>	<b>20.112</b>	<b>1.981</b>	<b>9,8%</b>

Dalla tabella sopra riportata, si evidenzia che si è avuto un Valore Aggiunto pari ad euro 82.180 nel 2024, in aumento di euro 407 rispetto al 2023.



In ogni caso il valore aggiunto è stato sufficiente a remunerare sia il costo del personale, sia gli ammortamenti. Infatti anche il margine operativo netto è positivo per €. 41.939, in aumento di euro 2.105 rispetto al 2023, paro al 5,3%.

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato negativo della gestione finanziaria (- €. 16.055), ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari a €. 25.884. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di €. 22.093, in aumento rispetto al 2023 di euro 1.981, pari al 9,8%.

#### **4. REGOLAMENTO PRINCIPI DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO SPESA**

Riferimento: **Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Sondrio – approvato con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente n. 31 del 27/10/2022 – applicazione regolamenti sul contenimento delle spese redatti ai sensi dell'art.2 comma 2 bis DL 101/2013 convertito dalla legge n.125/2013.**

Ai sensi delle lettere circolari della DAF dell'ACI e nel rispetto del Regolamento sopra riferito,

#### **SI ATTESTA**

che nella formulazione del Bilancio 2024 sono stati rispettati tutti i parametri di cui agli artt. 4, 5, 6, 7, e 8 come di seguito esplicitato:

#### **Art.4:**

Bilancio 2024

– Valore della produzione € 724.504

– Costi della produzione al netto di Ammortamenti (B10), Accantonamenti per rischi (B12), Altri Accantonamenti (B13) € 680.612

Margine operativo conseguito per il 2024 € **43.892**

Parametro da regolamento: pareggio

**Parametro rispettato nel Bilancio 2024.**



**Art.5 comma 1:**

	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
<b>COSTI VOCE B6</b>	57	822	817
<b>COSTI VOCE B7</b>	181.998	224.184	238.287
Rettifica per SPESE CORRELATE PRODUZIONE BENI E SERVIZI (organizzazione eventi, soci, contratti controllate e scuola guida)	- 106.121	- 143.275	- 143.160
<b>COSTI VOCE B8</b>	47.797	50.339	48.576
<b>TOTALE COSTI</b>	123.731	132.070	144.520
<b>A) VALORE MEDIO COSTI B6-B7-B8</b>	133.440		

	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	3.171	20.881	11.063
<b>VALORE MEDIO UTILI</b>	11.705		
<b>B) INCREMENTO 50% VALORE MEDIO UTILI</b>	5.852		
<b>A+B = VALORE MEDIO RIFERIMENTO ART. 6</b>	139.292		

Si evidenzia comunque che la media degli utili nel triennio 2022/2024 è stata pari ad euro 17.756.



	ANNO 2024
COSTI VOCE B6	448
COSTI VOCE B7	510.534
Rettifica per SPESE CORRELATE PRODUZIONE BENI E SERVIZI (organizzazione eventi, soci, invita revisioni, contratti controllate e scuola guida)	(421.730)
COSTI VOCE B8	49.377
<b>TOTALE COSTI anno 2024</b>	<b>138.629</b>

**Pertanto:**

**Valore medio di riferimento art. 6**                      **139.292**

**Costi Bilancio 2024**    **138.629**

**Parametro rispettato**

**Art.6, comma 3:**

Nel Bilancio 2024 non sono previste spese relative all'erogazione di contributi

**Art.7:**

Le spese di personale riflettono il personale utilizzato per l'anno 2024 e tengono conto degli adeguamenti contrattuali previsti dal CCNL di Comparto per il triennio 2019/2021.

Dal 1.7.2023 n. 1 risorsa è in comando part time presso Giudice di Pace di Sondrio, pertanto nelle entrate sono previsti i rimborsi riconosciuti da Ministero per tale risorsa.

**Art.8:**

L'indennità di carica spettante al Presidente A.C. è stata ridotta del 10%.

Sondrio, 11 aprile 2025

IL PRESIDENTE

Andrea Mariani

