

APPENDICE ALLA RELAZIONE DEL PRESIDENTE
AL BILANCIO A.C. SONDRIO
CHIUSO AL 31.12.2025

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Sondrio per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€	45.407
Totale Attività =	€	434.415
Totale Passività =	€	671.867
Deficit Patrimoniale =	€	- 237.452

Il Bilancio chiude, inoltre, con un margine operativo lordo (EBITDA), pari alla differenza tra il valore della produzione ed il costo della produzione (al netto di ammortamenti e svalutazioni), positivo pari ad euro 59.576, in netto miglioramento rispetto all'anno 2024 e superiore rispetto a quanto previsto dall'art. 4 del Regolamento del contenimento delle spese adottato dall'Ente per il triennio 2023/2025, che richiedeva almeno il pareggio.

Esso è stato così calcolato:



Tabella 1a – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	781.429
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	781.429
4) Costi della produzione	723.801
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	1.948
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	721.853
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	59.576

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1b – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	67.500	69.000	-1.500
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	970	1.418	-448
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	11.500	11.500	
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	79.970	81.918	-1.948
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>			
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	279.313	265.117	14.196
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>			
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	1.735	728	1.007
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	281.048	265.845	15.203
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	73.397	59.578	13.819
Totale SPA - ATTIVO	434.415	407.341	27.074
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-237.452	-282.859	45.407
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI			
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	27.444	26.772	672
SPP.D - DEBITI	572.244	609.784	-37.540
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	72.179	53.644	18.535
Totale SPP - PASSIVO	434.415	407.341	27.074



Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	781.429	724.504	56.925
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	723.801	682.565	41.236
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	57.628	41.939	15.689
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-11.428	-16.055	4.627
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	46.200	25.884	20.316
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-793	-3.791	2.998
UTILE/PERDITA DELL'E SERCIZIO	45.407	22.093	23.314

Si evidenzia un incremento del valore della produzione rispetto all'esercizio precedente di euro 56.925, correlato ad un incremento del costo della produzione di euro 41.236.

Nel 2025 l'utile d'esercizio è stato pari ad euro 45.407 rispetto all'utile di euro 22.093 del 2024, con un incremento di euro 23.314 pari al 105,5%.


2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente non ha deliberato provvedimenti di variazione al budget economico nel 2025. Nella tabella 2.1 per ciascun conto il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.



Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

 BUDGET ECONOMICO	Budget 2025	Rimodulazione Budget 2025	Budget 2025 Assestato	Consuntivo 2025	Differenza consuntivo 2025 su Budget 2025
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	484.000	0	484.000	501.150	17.150
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di im.mobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	278.006	0	278.006	280.279	2.273
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	762.006	0	762.006	781.429	19.423
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.200	0	1.200	777	-423
7) Spese per prestazioni di servizi	556.606	0	556.606	554.248	-2.357
8) Spese per godimento di beni di terzi	38.714	0	38.714	52.093	13.379
9) Costi del personale	40.142	0	40.142	19.437	-20.705
10) Ammortamenti e svalutazioni	3.300	0	3.300	1.948	-1.352
11) Variazioni rimanenze materie prime e, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	77.150	0	77.150	95.298	18.148
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	717.111	0	717.111	723.801	6.690
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	44.895	0	44.895	57.628	12.733
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	15.249	0	15.249	11.428	-3.821
17a) bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17a)	-15.249	0	-15.249	-11.428	3.821
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B)+(C)+D)	29.646	0	29.646	45.200	15.554
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate	6.950	0	6.950	793	-6.157
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	22.696	0	22.696	45.407	22.711

Dall'analisi degli scostamenti sopra riportati tra budget assestato ed il conto economico 2025, si evidenzia un utile d'esercizio pari a €. 45.407 contro un utile previsto nel budget assestato di € 22.696, in aumento di € 22.711.

Tali variazioni sono state determinate, rispetto alla previsione aggiornata, da un incremento del Valore della Produzione di € 19.423 e da un incremento del Costo della Produzione di € 6.690, che sommati ai minori oneri finanziari per € 3.821 e alle minori imposte per € 6.157, portano un miglioramento del risultato previsto di € 22.711.

Per la variazione di tali voci si richiede specifica approvazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti e dell'Assemblea dei Soci.




2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

L'Ente non ha deliberato provvedimenti di variazione al budget degli investimenti 2025 come rappresentato nella tabella 2.2.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

 BUDGET INVESTIMENTI DI VARIAZIONE	Budget 2025 previsione iniziale	Variazioni già approvate	Assestato Attuale	Budget 2025 consuntivo	scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
SOFTWARE - INVESTIMENTI					
SOFTWARE - DISMISSIONI					
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - INVESTIMENTI					
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - DISMISSIONI					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
IMMOBILI - INVESTIMENTI					
IMMOBILI - DISMISSIONI					
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - INVESTIMENTI	5.000		5.000		-5.000
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - DISMISSIONI					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.000		5.000		-5.000
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
PARTECIPAZIONI - INVESTIMENTI					
PARTECIPAZIONI - DISMISSIONI					
TITOLI - INVESTIMENTI					
TITOLI - DISMISSIONI					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	5.000		5.000		-5.000

Nel corso del 2025 non ci sono stati acquisti.

Per tali scostamenti si richiede specifica approvazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti e dell'Assemblea sei Soci.



3. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

3.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 3.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo



STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	67.500	69.000	-1.500
Immobilizzazioni materiali nette	970	1.418	-448
Immobilizzazioni finanziarie	11.500	11.500	0
Totale Attività Fisse	79.970	81.918	-1.948
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino			0
Credito verso clienti	222.678	219.792	2.886
			0
Altri crediti	56.635	45.325	11.310
Disponibilità liquide	1.735	728	1.007
Ratei e risconti attivi	73.397	59.578	13.819
Totale Attività Correnti	354.445	325.423	29.022
TOTALE ATTIVO	434.415	407.341	27.074
PATRIMONIO NETTO	-237.452	-282.859	45.407
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	27.444	26.772	672
Altri debiti a medio e lungo termine	98.566	125.283	-26.717
Totale Passività Non Correnti	126.010	152.055	-26.045
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	86.788	118.092	-31.304
Debiti verso fornitori	353.125	336.895	16.230
Debiti tributari e previdenziali	27.058	26.244	814
Altri debiti a breve	6.707	3.270	3.437
Ratei e risconti passivi	72.179	53.644	18.535
Totale Passività Correnti	545.857	538.145	7.712
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	434.415	407.341	27.074



Il decremento netto di €. 1.948 delle attività fisse rispetto all'esercizio precedente è riconducibile agli ammortamenti.

Il decremento netto delle attività correnti rispetto al 2024 è correlato al decremento dei crediti verso clienti.

Il decremento netto delle passività è correlato al decremento dei debiti verso fornitori e contestualmente si è avuto un decremento delle passività non correnti, per il pagamento dei debiti verso banche a medio termine.



Tabella 3.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	67.500	69.000	-1.500
Immobilizzazioni materiali nette	970	1.418	-448
Immobilizzazioni finanziarie	11.500	11.500	0
Capitale immobilizzato (a)	79.970	81.918	-1.948
Rimanenze di magazzino		0	0
Credito verso clienti	222.678	219.792	2.886
			0
Altri crediti	56.635	45.325	11.310
Ratei e risconti attivi	73.397	59.578	13.819
Attività d'esercizio a breve termine (b)	352.710	324.695	28.015
Debiti verso fornitori	353.125	336.895	16.230
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	27.058	26.244	814
Altri debiti a breve	6.707	3.270	3.437
Ratei e risconti passivi	72.179	53.644	18.535
Passività d'esercizio a breve termine (c)	459.069	420.053	39.016
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-106.359	-95.358	-11.001
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	27.444	26.772	672
Altri debiti a medio e lungo termine	98.566	125.283	-26.717
Passività a medio e lungo termine (e)	126.010	152.055	-26.045
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-152.399	-165.495	13.096
Patrimonio netto	-237.452	-282.859	45.407
Posizione finanz. netta verso banche	-86.788	-118.092	31.304
Posizione finanz. netta a breve termine (dispon. Liquide)	1.735	728	1.007
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-152.399	-165.495	13.096

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di €. 106.359 rispetto a € 95.358 del 2024, determinato dal maggior aumento delle passività a breve rispetto all'aumento delle attività a breve.

Nella tabella su esposta emerge una posizione finanziaria a medio e lungo termine verso banche e Aci Italia negativa per €. 126.010, in diminuzione di €. 26.045 rispetto a quella del 2024.



3.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.





RENDICONTO FINANZIARIO

Consuntivo Esercizio
2025Consuntivo Esercizio
2024

A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA

1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica

I) Utile (Perdita) dell'esercizio	45.407	22.093
II) Imposte sul reddito	793	3.791
III) Interessi passivi / (interessi attivi)	11.428	16.055
IV) (Dividendi)	0	0
V) (Plusvalenze) / minusvalenze da cessioni	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze	57.628	41.939

2) Rettifiche per elementi non monetari

I) Accantonamento ai Fondi:	709	2.545
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	709	2.545
- accant. Fondi Rischi	0	0
II) Ammortamento delle immobilizzazioni:	1.948	1.953
- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	1.500	1.505
- ammortam. Immobilizzazioni materiali	448	448
III) Svalutazioni / (Rivalutazioni):	0	0
- Svalutazione di immobilizzazioni immateriali	0	0
- (Rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali)	0	0
- Svalutazione di immobilizzazioni materiali	0	0
- (Rivalutazioni di immobilizzazioni materiali)	0	0
- Svalutazione di partecipazioni	0	0
- (Rivalutazioni di partecipazioni)	0	0
- Svalutazione di attività finanziarie non immobilizzate	0	0
- (Rivalutazioni di attività finanziarie non immobilizzate)	0	0
IV) Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
Totale rettifiche elementi non monetari	2.657	4.498
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	60.285	46.437

3) Variazioni del capitale circolante netto

I) Decremento / (incremento) delle rimanenze	0	0
II) Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	-2.886	39.281
III) Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	0	0
IV) Decremento / (incremento) altri crediti	-845	-5.719
V) Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	-13.819	-5.365
VI) Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	1.777	-26.264
VII) Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	0	0
VIII) Incremento / (decremento) altri debiti	3.437	0
IX) Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	18.535	1.616
X) Altre variazioni del capitale circolante netto	-9.651	3.960
Totale variazioni del CCN	-3.452	7.509
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	56.833	53.946

4) Altre rettifiche

I) Interessi incassati / (pagati)	-11.428	-16.055
II) (Imposte sul reddito pagate)	-793	-3.791
III) Dividendi incassati	0	0
IV) Utilizzo dei fondi	-37	0
- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	-37	0
- utilizzo Fondi Rischi	0	0
V) Altri incassi / (pagamenti)	0	0
Totale Altre rettifiche	-12.258	-19.846
(A) Flusso finanziario dell'attività operativa	44.575	34.100

B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO

I) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	0	1
Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	69.000	70.506
Immobilizzazioni immateriali nette Finali	67.500	69.000
(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-1.500	-1.505
Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazioni immateriali)	0	0
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
II) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	0	0
Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	1.418	1.866
Immobilizzazioni materiali nette Finali	970	1.418
(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-448	-448
Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazioni materiali)	0	0
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
III) Immobilizzazioni finanziarie	0	0
Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	11.500	11.500
Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	11.500	11.500
(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	0	0
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
IV) Attività finanziarie non immobilizzate	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate nette Iniziali	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate nette Finali	0	0
(svalutazioni) / Rivalutazioni delle attività non immobilizzate	0	0
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	0	1

C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO

I) Mezzi di terzi	-43.568	-35.112
Incremento / (decremento) debiti vs Banche	-43.568	-35.112
Accensione (Rimborso) finanziamenti	0	0
II) Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento	-43.568	-35.112
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	1.007	-1.011
I) Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	728	1.739
II) Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	1.735	728
variazione delle disponibilità liquide	1.007	-1.011



Da tale tabella emerge che, nel 2025, la gestione reddituale ha generato liquidità per €. 44.575, mentre le attività di finanziamento hanno assorbito liquidità per €. 43.568. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha ridotto l'indebitamento verso le banche e altri debiti a medio termine di euro 43.568.

3.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

TO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	781.429	724.504	56.925	7,9%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-702.416	-642.324	-60.092	9,4%
Valore aggiunto	79.013	82.180	-3.167	-3,9%
Costi del personale al netto di oneri straordinari	-19.437	-38.288	18.851	-49,2%
Costo del personale	59.576	43.892	15.684	35,7%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-1.948	-1.953	5	-0,3%
Margine Operativo Netto	57.628	41.939	15.689	37,4%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari			0	0,0%
Risultato normalizzato	57.628	41.939	15.689	37,4%
Proventi straordinari	0	0	0	
Costi straordinari	0	0	0	100,0%
Risultato integrale	57.628	41.939	15.689	37,4%
Costi finanziari	-11.428	-16.055	4.627	-28,8%
Risultato Lordo prima delle imposte	46.200	25.884	20.316	78,5%
Imposte sul reddito	-793	-3.791	2.998	-79,1%
Risultato Netto	45.407	22.093	23.314	105,5%

Dalla tabella sopra riportata, si evidenzia che si è avuto un Valore Aggiunto pari ad euro 79.013 nel 2025, in diminuzione di euro 3.167 rispetto al 2024.

In ogni caso il valore aggiunto è stato sufficiente a remunerare sia il costo del personale, sia gli ammortamenti. Infatti anche il margine operativo netto è positivo per €. 57.628, in aumento di euro 15.689 rispetto al 2024, pari al 37,4%.



Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato negativo della gestione finanziaria (- € 11.428), ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari a € 46.200. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di € 45.407, in aumento rispetto al 2024 di euro 23.314, pari al 105,5%.

4. REGOLAMENTO PRINCIPI DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO SPESA

Riferimento: **Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Sondrio – approvato con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente n. 31 del 27/10/2022 –** applicazione regolamenti sul contenimento delle spese redatti ai sensi dell'art.2 comma 2 bis DL 101/2013 convertito dalla legge n.125/2013.

Ai sensi delle lettere circolari della DAF dell'ACI e nel rispetto del Regolamento sopra riferito,

SI ATTESTA

che nella formulazione del Bilancio 2025 sono stati rispettati tutti i parametri di cui agli artt. 4, 5, 6, 7, e 8 come di seguito esplicitato:

Art.4:

Bilancio 2025

– Valore della produzione € 781.429

– Costi della produzione al netto di Ammortamenti (B10), Accantonamenti per rischi (B12), Altri Accantonamenti (B13) € 721.853

Margine operativo conseguito per il 2025 € **59.576**

Parametro da regolamento: pareggio

Parametro rispettato nel Bilancio 2025.



Art.5 comma 1:

	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
COSTI VOCE B6	57	822	817
COSTI VOCE B7	181.998	224.184	238.287
Rettifica per SPESE CORRELATE PRODUZIONE BENI E SERVIZI (organizzazione eventi, soci, contratti controllate e scuola guida)	- 106.121	- 143.275	- 143.160
COSTI VOCE B8	47.797	50.339	48.576
TOTALE COSTI	123.731	132.070	144.520
A) VALORE MEDIO COSTI B6-B7-B8	133.440		

	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
RISULTATO D'ESERCIZIO	3.171	20.881	11.063
VALORE MEDIO UTILI	11.705		
B) INCREMENTO 50% VALORE MEDIO UTILI	5.852		
A+B = VALORE MEDIO RIFERIMENTO ART. 6	139.292		

Si evidenzia comunque che la media degli utili nel triennio 2023/2025 è stata pari ad euro 29.204.



	ANNO 2025
COSTI VOCE B6	777
COSTI VOCE B7	554.248
Rettifica per SPESE CORRELATE PRODUZIONE BENI E SERVIZI (organizzazione eventi, soci, invita revisioni, contratti controllate e scuola guida)	(472.757)
COSTI VOCE B8	52.093
TOTALE COSTI anno 2025	134.361

Pertanto:

Valore medio di riferimento art. 6 139.292

Costi Bilancio 2025 134.361

Parametro rispettato

Art.6, comma 3:

Nel Bilancio 2025 non sono previste spese relative all'erogazione di contributi

Art.7:

Le spese di personale riflettono il personale utilizzato per l'anno 2025 e tengono conto degli adeguamenti contrattuali previsti dal CCNL di Comparto.

Nel corso dell'anno una risorsa si è trasferita per mobilità presso Giudice di Pace di Sondrio.

Art.8:

L'indennità di carica spettante al Presidente A.C. è stata ridotta del 10%.

Sondrio, 10 aprile 2026

F.TO IL PRESIDENTE

Andrea Mariani

