



Automobile Club Siracusa

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2024**

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	6
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	6
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	9
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club SIRACUSA per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	75.979
totale attività	€	949.656
totale passività	€	148.622
patrimonio netto	€	801.034

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0,00	0,00	0,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	140.656,00	141.259,00	-603,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	8.858,00	8.858,00	0,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	149.514,00	150.117,00	-603,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze			0,00
SPA.C_II - Crediti	170.253,00	173.455,00	-3.202,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0,00
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	588.735,00	489.276,00	99.459,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	758.988,00	662.731,00	96.257,00
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	41.154,00	41.629,00	-475,00
Totale SPA - ATTIVO	949.656,00	854.477,00	95.179,00
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	801.034,00	725.055,00	75.979,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI			0,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0,00	0,00	0,00
SPP.D - DEBITI	78.818,00	55.201,00	23.617,00
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	69.804,00	74.221,00	-4.417,00
Totale SPP - PASSIVO	949.656,00	854.477,00	95.177,00

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2023 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali: non sono state effettuate movimentazioni rispetto al precedente esercizio, la variazione riguarda la rilevazione della quota di ammortamento di esercizio;
- Immobilizzazioni finanziarie: non sono state effettuate movimentazioni rispetto al precedente esercizio sulla partecipazione detenuta effettivamente dall'Ente.

- Crediti: il valore in diminuzione rispetto al precedente esercizio (- €3.202) è dato essenzialmente dai crediti verso terzi che comunque verranno riscossi nei primi mesi del 2025 in quanto non ancora scaduti;
- L'attivo circolante: subisce in valore assoluto un incremento di euro 96.257, corrispondente all'incremento delle disponibilità liquide e dal contestuale decremento del valore della voce crediti riscossi in modo più puntuale rispetto all'esercizio precedente;
- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni in capo all'Automobile Club;
- I debiti rispetto al 2023 subiscono un incremento pari a + € 23.617, così in dettaglio :
 - al 31/12/2024 i debiti verso fornitori sono pari a €. 62.476 di cui €. 56.506 per fatture da ricevere e per il resto relativi a fornitori in nomen;
 - la voce altri debiti al 31/12/2024 pari a €. 11.530 rispetto al 2023 (16.365) subisce un decremento pari a €. 4.835 e si riferisce a versamenti di tasse automobilistiche, assistenza automobilistica, somme incassate allo sportello nelle ultime settimane del 2024 per €. 5.862: trattasi di partite di giro che troveranno il regolare riversamento ad inizio anno 2025; il residuo per €. 5.668 riguarda l'accantonamento dell'importo spettante al Direttore per il raggiungimento dell'obiettivo maturato nel 2024, di cui perverrà regolare fattura nel 2025;
 - la voce debiti tributari al 31/12/2024 riguarda debiti tributari per €. 4.788, che verranno regolarizzati a scadenza nel 2025.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	348.279	352.667	-4.388
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	284.276	273.004	11.272
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	64.003	79.663	-15.660
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	16.545	12.855	3.690
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	80.548	92.518	-11.970
Imposte sul reddito dell'esercizio	4.569	4.634	-65
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	75.979	87.884	-11.905

Valore della produzione: La variazione, rispetto all'esercizio precedente, ha generato un decremento pari a € 4.388; nello specifico:

la voce Ricavi delle vendite delle prestazioni ha registrato un incremento pari a € 7.062, evidenziando una sostanziale tenuta dei ricavi da attività di sportello e di quelli generati dagli impianti di vendita di carburante. Si registra, in particolare, un incremento dei ricavi generati dalla vendita dei prodotti associativi ACI (quote sociali);

la voce Altri Ricavi e Proventi ha registrato un decremento pari a € 11.450: la riduzione in questione è ascrivibile solamente al mancato realizzo di sopravvenienza presente nel precedente esercizio: nel complesso viene confermato il trend di crescita già registrato nell'esercizio precedente ciò a conferma del buon lavoro sviluppato sul territorio, con specifico riferimento al valore delle provvigioni su portafoglio assicurativo; confermate le voci di ricavo sulle restanti attività.

Con riferimento all'attività assicurativa, bisogna evidenziare la conferma delle prospettive di crescita legate in buona parte alle politiche di rilancio effettuate dalla Sara Assicurazioni nel territorio di Siracusa, attraverso la ristrutturazione e l'apertura di nuove agenzie, e alla proficua sinergia con l'Ente.

Costi della produzione: Nel corso del 2024 hanno subito un incremento nel complesso pari a € 11.272.

L'Ente registra un incremento di modesta entità pari a € 9.412 inerente alle spese per prestazione di servizi, imputabile ad un fisiologico adeguamento delle spese di funzionamento e generato nel complesso da incrementi per € 14.216 e decrementi per € 4.804.

Permangono pressoché inalterati i costi sostenuti per la società di servizi che gestisce le attività di sportello, nonostante il protrarsi dell'incremento di affluenza agli sportelli iniziato già nell'anno 2022 a causa del maggior apporto richiesto alla società per far fronte al flusso di utenza causato dalle agevolazioni fiscali sul bollo auto stabilite dalla Regione Siciliana, nonché ai costi per servizi vari di gestione dell'attività ordinaria dell'Ente.

La voce oneri diversi di gestione subisce un incremento pari a €. 2.840, principalmente ascrivibile al valore delle aliquote sociali.

Il risultato, analizzato nella singolarità della sua consistenza, ha generato in valore assoluto, comunque, un margine ancora positivo: nello specifico ciò è da tradursi nella stabilizzazione e conferma del risultato positivo realizzato in continuità con l'esercizio precedente, nonché nella realizzazione di valore aggiunto pari a €. 64.603 in linea con l'obiettivo di equilibrio economico imposto da ACI ITALIA.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2024 non è stato adottato alcun provvedimento di rimodulazione al Budget.

Dalla tabella si evince come l'Ente abbia pienamente rispettato i vincoli autorizzativi sanciti nel budget assegnato e la regolarità della gestione ad eccezione dell'adeguamento della voce B14 "altri oneri diversi di gestione" (per adeguamento aliquote sociali + €. 158) e la voce 20 "imposte di esercizio" in aumento (+ €. 1.584) rispetto alle somme preventivate; quest'ultimo valore da considerarsi come fisiologica conseguenza del migliore risultato di esercizio conseguito. Su tali aspetti si richiede al collegio dei Revisori di prenderne atto ed all'Assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2024, lo sfioramento dei dati rilevati a consuntivo nei conti in questione e rispetto ai valori di budget previsionale.

In sintesi, si riporta in tabella l'analisi di raffronto tra il documento programmatico predisposto con il risultato di conto economico realizzato.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	182.050,00	0,00	182.050,00	195.369,00	13.319,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	122.100,00	0,00	122.100,00	152.910,00	30.810,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	304.150,00	0,00	304.150,00	348.279,00	44.129,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000,00	0,00	2.000,00	1.131,00	-869,00
7) Spese per prestazioni di servizi	188.915,00	0,00	188.915,00	188.146,00	-769,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	1.500,00		1.500,00	1.138,00	-362,00
9) Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	6.000,00	0,00	6.000,00	603,00	-5.397,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00		0,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00		0,00	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti	0,00		0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	93.100,00	0,00	93.100,00	93.258,00	158,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	291.515,00	0,00	291.515,00	284.276,00	-7.239,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	12.635,00	0,00	12.635,00	64.003,00	51.368,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0,00		0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	500,00		500,00	16.545,00	16.045,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:		0,00	0,00	0,00	0,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	500,00	0,00	500,00	16.545,00	16.045,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	13.135,00	0,00	13.135,00	80.548,00	67.413,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	2.985,00	0,00	2.985,00	4.569,00	1.584,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	10.150,00	0,00	10.150,00	75.979,00	65.829,00

Si attesta il rispetto del vincolo autorizzativo sancito nel budget e la regolarità della gestione.

Inoltre, si evidenzia che il risultato d'esercizio passa dalla previsione di utile per 10.150 euro ad un utile accertato di 75.979 euro.

Lo scostamento di tale risultato rispetto alle stime di budget, in valore assoluto pari a +65.829, è determinato prevalentemente dalla contrazione dei costi (- €. 7.239) e dal concomitante aumento dei ricavi (+ €. 44.129); completa il quadro di risultato l'ulteriore aumento dei proventi finanziari (+ €. 16.045) e l'adeguamento delle imposte consuntivate rispetto alle previsioni.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Non vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2024.

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
Software - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
Immobili - <i>investimenti</i>	30.000,00	30.000,00	0,00	-30.000,00
Immobili - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	14.000,00	14.000,00	0,00	-14.000,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>		0,00	11.227,44	11.227,44
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	44.000,00	44.000,00	11.227,44	-32.772,56
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	44.000,00	44.000,00	11.227,44	-32.772,56

Nel corso del 2024 non sono state effettuate spese per investimenti; è stato alienato il cespite automezzi in dotazione all'Ente interamente ammortizzato; l'operazione ha consentito di realizzare una plusvalenza.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione relativa all'esercizio 2024 può senz'altro considerarsi soddisfacente, in quanto, nonostante il clima di incertezza che continua a caratterizzare la nostra società, dovuto all'instabilità politica internazionale ed ai rincari energetici, le voci di ricavo del bilancio dell'Ente hanno registrato una sostanziale tenuta e, in alcuni casi, anche un discreto incremento. La costante politica di contenimento, attuata oramai da anni, sul fronte dei costi, ha determinato la realizzazione di un utile significativo, consentendo all'Ente uno stabile equilibrio dei parametri finanziari ed economici.

Nello specifico, per quanto riguarda i ricavi delle vendite e delle prestazioni, a fronte di una sostanziale tenuta dei ricavi da vendita di carburanti, si è registrato, nell'anno 2024, un significativo incremento dei ricavi legati all'attività associativa e una sostanziale tenuta dei

ricavi da tasse automobilistiche, grazie al maggior gettito di esazione di tasse automobilistiche prodotto dai provvedimenti di sanatoria fiscale emanati dalla Regione Siciliana in corso d'anno; circostanza che ha determinato un grande afflusso di pubblico agli sportelli dell'Ente. L'attività di assistenza legata alle pratiche automobilistiche, in parte penalizzata dalla necessità di dedicare maggiore attenzione alle tasse automobilistiche, ha comunque registrato una sostanziale tenuta rispetto all'anno precedente, contribuendo, insieme ai ricavi inerenti le altre attività precedentemente citate, al raggiungimento di un buon risultato.

Per quanto attiene agli altri ricavi, si mantengono pressoché costanti i ricavi per provvigioni assicurative, dovuti certamente ad una più capillare diffusione di Sara Assicurazioni nei territori presidiati dall'AC Siracusa, a politiche commerciali virtuose da parte degli Agenti e ad una sempre migliore sinergia con l'Ente.

Nel corso del 2024 è proseguita, inoltre, l'attività di incentivazione delle iniziative di fidelizzazione delle associazioni e la cura della rete delle Delegazioni dell'Ente, grazie anche al contributo della Direzione Attività Associative e Gestione Sviluppo Reti di ACI, che, anche nell'anno 2024, ha continuato a supportare gli AA.CC. con varie iniziative: riunioni commerciali *on line*, riconoscimento di extra provvigioni in base al raggiungimento di obiettivi, diffusione di spot pubblicitari sui principali media. E' auspicabile che tali iniziative siano replicate negli anni a venire, in quanto certamente contribuiscono ad una maggiore visibilità e diffusione dei prodotti ACI. Durante il 2024 l'Ente ha incrementato le attività di comunicazione utilizzando sia la pagina Facebook che il sito internet istituzionali. Sono stati, inoltre, costantemente curati gli adempimenti in materia di trasparenza e le consuete attività in materia di sicurezza e educazione stradale: a tal proposito, si rappresenta che l'Ente ha curato nel 2024 il progetto locale "La Mobilità in uno scatto", un contest fotografico realizzato in sinergia con gli Istituti secondari di secondo grado, che ha ottenuto un discreto successo, confermando l'Automobile Club come uno degli attori di riferimento nel contesto locale per quanto riguarda le tematiche della mobilità e della sicurezza stradale.

Sul fronte dell'attività sportiva, l'Ente ha continuato a fornire il proprio supporto esterno sia alla Coppa Val d'Anapo-Sortino che allo Slalom Città di Avola, e realizzato ancora un'edizione dell'iniziativa "Tutti in pista!", che concilia sport ed inclusione sociale.

Alla luce di quanto esposto, si può concludere dichiarando che la gestione inerente l'esercizio 2024 è stata una gestione positiva; leve di gestione fondamentali sono state il contenimento dei costi e il rilancio dei servizi caratteristici: ciò ha fatto sì che il risultato

dell'esercizio 2024 abbia registrato un utile significativo che consente all'Ente il pieno rispetto degli obiettivi di natura economica e patrimoniale dettati dalle direttive dell' ACI.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2024	2023	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	140.656	141.259	-603
Immobilizzazioni finanziarie	8.858	8.858	0
Totale Attività Fisse	149.514	150.117	-603
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	64.017	54.595	9.422
Crediti vs società controllate	3.721	1.255	2.466
Altri crediti	102.515	117.605	-15.090
Disponibilità liquide	588.735	489.276	99.459
Ratei e risconti attivi	41.154	41.629	-475
Totale Attività Correnti	800.142	704.360	95.782
TOTALE ATTIVO	949.656	854.477	95.179
PATRIMONIO NETTO	801.034	725.055	75.979
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	0	0	0
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vs banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	62.500	34.248	28.252
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	4.788	4.588	200
Altri debiti a breve	11.530	16.365	-4.835
Ratei e risconti passivi	69.804	74.221	-4.417
Totale Passività Correnti	148.622	129.422	19.200
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	949.656	854.477	95.179

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 5,36 nell'esercizio in esame contro un valore pari 4,83 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un

Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 5,36 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 4,83 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 5,39 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 5,60. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 5,38 nell'esercizio in esame mentre era pari a 5,44 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	2024	2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	140.656	141.259	-603
Immobilizzazioni finanziarie	8.858	8.858	0
Capitale immobilizzato (a)	149.514	150.117	-603
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	64.017	54.595	9.422
Crediti vs società controllate	3.721	1.255	2.466
Altri crediti	102.515	117.605	-15.090
Ratei e risconti attivi	41.154	41.629	-475
Attività d'esercizio a breve termine (b)	211.407	215.084	-3.677
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Debiti verso fornitori	62.500	34.248	28.252
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	4.788	4.588	200
Altri debiti a breve	11.530	16.365	-4.835
Ratei e risconti passivi	69.804	74.221	-4.417
Passività d'esercizio a breve termine (c)	148.622	129.422	19.200
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	62.785	85.662	-22.877
Patrimonio netto	801.034	725.055	75.979
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	588.735	489.276	99.459
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	588.735	489.276	99.459
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	212.299	235.779	-23.480

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso

termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce “mezzi propri ed indebitamento finanziario netto”, esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una solida capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	348.279	340.186	8.093	2,4%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-283.673	-263.458	-20.215	7,7%
Valore aggiunto	64.606	76.728	-12.122	-15,8%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
EBITDA	64.606	76.728	-12.122	-15,8%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-603	-1.197	594	-49,6%
Margine Operativo Netto	64.003	75.531	-11.528	-15,3%
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	16.545	13.309	3.236	24,3%
EBIT normalizzato	80.548	88.840	-8.292	-9,3%
Proventi straordinari	0	12.481	-12.481	-1
Oneri straordinari	0	8.349	-8.349	-100,0%
EBIT integrale	80.548	92.972	-12.424	-13,4%
Oneri finanziari	0	-454	454	-100,0%
Risultato Lordo prima delle imposte	80.548	92.518	-11.970	-12,9%
Imposte sul reddito	-4.569	-4.634	65	-1,4%
Risultato Netto	75.979	87.884	-11.905	-13,5%

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2024 e 2023 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo

capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella 4.3 mostra che questi indicatori siano tutti positivi e, nel confronto 2024-2023, mostrano un Risultato netto in lieve ribasso rispetto all'esercizio 2023 pari ad euro 11.905.

E' del tutto evidente la conferma del risultato rispetto al 2023, l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una marcata e consolidata politica di rilancio.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	348.279
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	348.279
4) Costi della produzione	284.276
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	603
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	283.673
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	64.606

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell'Automobile Club Siracusa per il triennio 2023/2025”, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125, approvato con delibera del Presidente n. 4 del 10/10/2022, ratificata dal Consiglio Direttivo dell'Ente con delibera n. 13 del 28/10/2022.

Per quanto sopra illustrato, si richiede al collegio dei Revisori, di asseverare i dati relativi al Bilancio consuntivo 2024, nonché di esprimere un parere di conformità nel rispetto del regolamento succitato.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Le considerazioni circa l'andamento prevedibile della gestione non possono, ovviamente, prescindere dal contesto sociale e di mercato in cui opera l'Automobile Club. Il settore automobilistico, in particolare, è caratterizzato da una dicotomia: da una parte la transizione *green* in un paese, l'Italia, che non è, forse, ancora del tutto pronto al cambiamento; dall'altra, un parco veicolare molto anziano, specie nella nostra Regione, e un comportamento attendista da parte dei consumatori. Il perdurare di tale situazione affligge oltremodo il settore del mercato automobilistico, al quale le attività dell'Automobile Club sono strettamente connesse. Come noto, l'Automobile Club non gode di alcun finanziamento statale e si sostiene unicamente con i proventi realizzati dall'erogazione dei servizi agli utenti; un minor numero di accessi determinerebbe, senz'altro, una flessione dei ricavi tale da compromettere l'andamento dell'esercizio, e ciò, nonostante la solidità patrimoniale dell'Ente. E' tuttavia chiaro che, a prescindere da qualunque considerazione o ripercussione di ordine economico, l'Ente continuerà a mettere in campo tutte le proprie energie, professionalità e disponibilità al fine di gestire le attività al meglio delle proprie possibilità e nel rispetto degli utenti e di tutti coloro che, a vario titolo, accedono nei nostri uffici. Ciò nell'intento di continuare ad offrire agli utenti strutture sempre efficienti e risposte adeguate ai bisogni di assistenza abituali od ai nuovi che dovessero farsi presenti. L'Ente si impegnerà nell'obiettivo di continuare ad offrire adeguati standard di qualità nell'erogazione dei servizi di assistenza automobilistica così come in quelli legati all'attività di riscossione della tassa automobilistica, garantendo la massima professionalità e risposte pronte e concrete. Sarà profuso il massimo sforzo nell'obiettivo di consolidamento della compagine associativa, anche attraverso l'incentivazione di formule di fidelizzazione. L'Ente proseguirà il proprio impegno nella gestione virtuosa del proprio patrimonio, inclusa quella degli impianti di vendita di carburante, prediligendo modalità gestionali tali da assicurare rendimenti costanti e duraturi.

E' di tutta evidenza che, al fine di stabilizzare i risultati ottenuti e contenere eventuali ripercussioni congiunturali negative, l'Ente proseguirà la politica di contenimento dei costi di gestione praticata negli ultimi anni.

L'Automobile Club Siracusa si impegnerà, in ogni caso, a proseguire il proprio cammino di stabilizzazione e di crescita, rivolgendo particolare attenzione all'ampliamento della rete di vendita dei prodotti associativi così come alla diffusione di ulteriori attività o servizi a marchio ACI, operando in sinergia con la compagnia SARA Assicurazioni, e cogliendo le possibilità di offrire ulteriori servizi alla propria utenza attraverso nuovi strumenti messi a disposizione dalla Federazione.

Con questi presupposti e sulla base di questi risultati, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2024 nonché lo scostamento per maggiori poste occorse in assestamento, la destinazione dell'utile di esercizio, nonché l'asseverazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti.

Siracusa, 31/03/2025

Il Presidente
Sig. Sergio Imbrò