



**Automobile Club Siracusa**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2023**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>5</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	7
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>8</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>9</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	9
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club SIRACUSA per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	87.884
totale attività	€	854.477
totale passività	€	129.422
patrimonio netto	€	725.055

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2022
<b>SPA - ATTIVO</b>		
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>		
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0,00	0,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	141.259,00	140.515,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	8.858,00	8.858,00
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>150.117,00</b>	<b>149.373,00</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
SPA.C_I - Rimanenze		
SPA.C_II - Crediti	173.455,00	181.776,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie		
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	489.276,00	427.146,00
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>662.731,00</b>	<b>608.922,00</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>41.629,00</b>	<b>36.516,00</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>854.477,00</b>	<b>794.811,00</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>		
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>725.055,00</b>	<b>637.171,00</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>55.201,00</b>	<b>88.635,00</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>74.221,00</b>	<b>69.005,00</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>854.477,00</b>	<b>794.811,00</b>

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2022 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali: sono state effettuate movimentazioni rispetto al precedente esercizio alla voce impianti;
- Immobilizzazioni finanziarie: non sono state effettuate movimentazioni rispetto al precedente esercizio sulla partecipazione detenuta effettivamente dall'Ente.
- Crediti: il valore in diminuzione rispetto al precedente esercizio (- €8.321) è dato essenzialmente dai crediti verso terzi che comunque verranno riscossi nei primi mesi del 2024 in quanto non ancora scaduti;

- L'attivo circolante: subisce in valore assoluto un incremento di euro 53.862, corrispondente all'incremento delle disponibilità liquide e dal contestuale decremento del valore della voce crediti riscossi in modo più puntuale rispetto all'esercizio precedente;
- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni in capo all'Automobile Club;
- I debiti: rispetto al 2022 subiscono un decremento pari a - € 33.381, di cui per €. 4.860 quelli verso fornitori e per €. 28.521 per fatture da ricevere.
- Al 31/12/2023 i debiti verso fornitori sono pari a €. 34.158, di cui €. 26.758 per fatture da ricevere e per il resto relativi a fornitori in nomen.

La voce altri debiti al 31/12/2023 pari a €. 16.365 rispetto al 2022 (21.409) subisce un decremento pari a €.5.044 e si riferisce a versamenti di tasse automobilistiche, assistenza automobilistica, somme incassate allo sportello nelle ultime settimane del 2023; trattasi di partite di giro che troveranno il regolare riversamento ad inizio anno 2024.

Al 31/12/2023 il saldo è pari a €. 16.365, di cui €. 11.865 per partite di giro su attività tasse e assistenza automobilistica che, come detto, troveranno regolare riversamento ad inizio 2024; il residuo per €. 4.500 riguarda l'accantonamento dell'importo spettante al Direttore per il raggiungimento dell'obiettivo maturato al 2023, di cui perverrà regolare fattura nel 2024.

La voce debiti tributari al 31/12/2023 riguarda debiti tributari per €.4.588, che verranno regolarizzati a scadenza nel 2024.

**Tabella 1.b** – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	352.667	333.845	18.822
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	273.004	254.648	18.356
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	79.663	79.197	466
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	12.855	1.538	11.317
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	92.518	80.735	11.783
Imposte sul reddito dell'esercizio	4.634	4.405	229
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	87.884	76.330	11.554

**Valore della produzione:** La variazione, rispetto all'esercizio precedente, ha generato un incremento pari a € 18.822

La variazione è dovuta all'incremento pari a €. 2.918 della voce Ricavi delle vendite delle prestazioni. All'interno della medesima voce si registra una sostanziale tenuta dei ricavi da attività di sportello e di quelli generati dagli impianti di vendita di carburante. Si registra, in particolare, un incremento dei ricavi generati dalla vendita dei prodotti associativi ACI (quote sociali) e dei proventi per riscossione delle tasse di circolazione.

A ulteriore incremento della voce di cui sopra si aggiunge il saldo della voce altri ricavi e proventi: che conferma il trend di crescita rispetto all'esercizio precedente (+ €. 15.904), aumento generato da maggiori introiti derivanti da incasso provvigioni su portafoglio assicurativo; confermate le voci di ricavo sulle restanti attività.

Con riferimento all'attività assicurativa, bisogna evidenziare la conferma delle prospettive di crescita legate in buona parte alle politiche di rilancio effettuate dalla Sara Assicurazioni nel territorio di Siracusa, attraverso la ristrutturazione e l'apertura di nuove agenzie, e alla proficua sinergia con l'Ente.

**Costi della produzione:** Nel corso del 2023 hanno subito un incremento nel complesso pari a €. 18.356.

L'Ente registra un incremento di modesta entità pari a €. 8.512 inerente alle spese per prestazione di servizi, imputabile ad un fisiologico adeguamento delle spese di funzionamento e generato nel complesso da incrementi per €. 19.066 e decrementi per €. 10.554.

Permangono pressoché inalterati i costi sostenuti per la società di servizi che gestisce le attività di sportello, nonostante il protrarsi dell'incremento di affluenza agli sportelli iniziato già nell'anno 2022 a causa del maggior apporto richiesto alla società per far fronte al flusso di utenza causato dalle agevolazioni fiscali sul bollo auto stabilite dalla Regione Siciliana, nonché ai costi per servizi vari di gestione dell'attività ordinaria dell'Ente.

La voce oneri diversi di gestione subisce un incremento pari a €. 8.661, principalmente ascrivibile al valore delle aliquote sociali.

Il risultato, analizzato nella singolarità della sua consistenza, ha generato in valore assoluto, comunque, un margine ancora positivo: nello specifico ciò è da tradursi nella stabilizzazione e conferma del risultato positivo realizzato in continuità con l'esercizio

precedente, nonché nella realizzazione di valore aggiunto pari a €. 76.728 in linea con l'obiettivo di equilibrio economico imposto da ACI ITALIA.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2023 è stato effettuato un (1) provvedimento di rimodulazione al Budget.

Dalla tabella si evince come l'Ente abbia pienamente rispettato i vincoli autorizzativi sanciti nel budget assegnato e la regolarità della gestione.

In sintesi, si riporta in tabella l'analisi di raffronto tra il documento programmatico predisposto con il risultato di conto economico realizzato.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Asse stato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	170.050,00	24.000,00	194.050,00	188.307,00	-5.743,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	122.100,00	15.500,00	137.600,00	164.360,00	26.760,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>292.150,00</b>	<b>39.500,00</b>	<b>331.650,00</b>	<b>352.667,00</b>	<b>21.017,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000,00	500,00	2.500,00	2.054,00	-446,00
7) Spese per prestazioni di servizi	186.415,00	4.000,00	189.415,00	178.734,00	-10.681,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	1.000,00		1.000,00	601,00	-399,00
9) Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	6.000,00	-2.000,00	4.000,00	1.197,00	-2.803,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00		0,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00		0,00	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti	0,00		0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	87.000,00	15.700,00	102.700,00	90.418,00	-12.282,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>281.415,00</b>	<b>18.200,00</b>	<b>299.615,00</b>	<b>273.004,00</b>	<b>-26.611,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>10.735,00</b>	<b>21.300,00</b>	<b>32.035,00</b>	<b>79.663,00</b>	<b>47.628,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0,00		0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	500,00		500,00	13.309,00	12.809,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:		500,00	500,00	454,00	-46,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>500,00</b>	<b>-500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.855,00</b>	<b>12.855,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>11.235,00</b>	<b>20.800,00</b>	<b>32.035,00</b>	<b>92.518,00</b>	<b>60.483,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	2.935,00	3.500,00	6.435,00	4.834,00	-1.801,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>8.300,00</b>	<b>17.300,00</b>	<b>25.600,00</b>	<b>87.884,00</b>	<b>62.284,00</b>

Si attesta il rispetto del vincolo autorizzativo sancito nel budget e la regolarità della gestione.

Inoltre, si evidenzia che il risultato d'esercizio passa dalla previsione assestata di utile per 25.600 euro ad un utile accertato di 87.884 euro.

Lo scostamento di tale risultato rispetto alle stime di budget, in valore assoluto pari a +62.284, è determinato prevalentemente dalla contrazione dei costi (- €26.611) e dal concomitante aumento dei ricavi (+ €21.017); completa il quadro di risultato l'ulteriore aumento dei proventi finanziari (+ € 12.855) e l'adeguamento delle imposte consuntivate rispetto alle previsioni.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Non vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2023.

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Budget Asse stato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2023	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
Software - investimenti		0,00		0,00
Software - dismissioni		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - investimenti		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - dismissioni		0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
Immobili - investimenti	20.000,00	20.000,00	0,00	-20.000,00
Immobili - dismissioni	0,00	0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - investimenti	14.000,00	14.000,00	1.941,00	-12.059,00
Altre Immobilizzazioni materiali - dismissioni		0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>34.000,00</b>	<b>34.000,00</b>	<b>1.941,00</b>	<b>-32.059,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
Partecipazioni - investimenti		0,00		0,00
Partecipazioni - dismissioni		0,00		0,00
Titoli - investimenti		0,00		0,00
Titoli - dismissioni		0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>34.000,00</b>	<b>34.000,00</b>	<b>1.941,00</b>	<b>-32.059,00</b>

Nel corso del 2023 sono state effettuate spese per investimenti alla voce impianti e beni di valore inferiore a €. 516.

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

La gestione relativa all'esercizio 2023 può senz'altro considerarsi soddisfacente, in quanto, nonostante il perdurante clima di incertezza che ha caratterizzato la nostra società, dovuto all'instabilità politica internazionale ed ai rincari energetici, le voci di ricavo del bilancio dell'Ente hanno registrato una sostanziale tenuta e, in alcuni casi, anche un discreto incremento. La costante politica di contenimento, attuata oramai da anni, sul fronte dei costi, ha determinato la realizzazione di un utile significativo, consentendo all'Ente uno stabile equilibrio dei parametri finanziari ed economici.

Nello specifico, per quanto riguarda i ricavi delle vendite e delle prestazioni, a fronte di una sostanziale tenuta dei ricavi da vendita di carburanti, si è registrato, nell'anno 2023, un discreto incremento dei ricavi legati all'attività associativa e un significativo incremento di ricavi da tasse automobilistiche, dovuto, quest'ultimo, al maggior gettito di esazione di tasse automobilistiche prodotto dai provvedimenti di sanatoria fiscale emanati dalla Regione Siciliana in corso d'anno; circostanza che ha determinato un aumento numerico sia del numero di riscossioni che dell'attività di assistenza in materia di tasse automobilistiche in generale; ne ha, purtroppo, risentito l'attività di assistenza legata alle pratiche automobilistiche, i cui ricavi hanno subito una flessione, ampiamene compensata, comunque, dall'incremento dei ricavi inerenti le altre attività precedentemente citate.

Per quanto attiene agli altri ricavi, continuano a crescere in maniera significativa i ricavi per provvigioni assicurative, dovuti certamente ad una più capillare diffusione di Sara Assicurazioni nei territori presidiati dall'AC Siracusa, a politiche commerciali virtuose da parte degli Agenti e ad una sempre migliore sinergia con l'Ente.

Nel corso del 2023 è proseguita, inoltre, l'attività di incentivazione delle iniziative di fidelizzazione delle associazioni e la cura della rete delle Delegazioni dell'Ente, grazie anche al contributo della Direzione Attività Associative e Gestione Sviluppo Reti di ACI, che, anche nell'anno 2023, ha continuato a supportare gli AA.CC. con varie iniziative: riunioni commerciali *on line*, riconoscimento di extra provvigioni in base al raggiungimento di obiettivi, diffusione di spot pubblicitari sui principali media. E' auspicabile che tali iniziative siano replicate negli anni a venire, in quanto certamente contribuiscono ad una

maggior visibilità e diffusione dei prodotti ACI. Durante il 2023 l'Ente ha incrementato le attività di comunicazione utilizzando sia la pagina Facebook che il sito internet istituzionali. Sono stati, inoltre, costantemente curati gli adempimenti in materia di trasparenza e le consuete attività in materia di sicurezza e educazione stradale.

Sul fronte dell'attività sportiva, l'Ente ha continuato a fornire il proprio supporto esterno sia alla Coppa Val d'Anapo-Sortino che allo Slalom Città di Avola, e realizzato ancora un'edizione dell'iniziativa "Tutti in pista!", che concilia sport ed inclusione sociale. Non sono mancate, infine, iniziative di natura culturale, rivolte ai Soci e alla cittadinanza in generale.

Alla luce di quanto esposto, si può concludere dichiarando che la gestione inerente l'esercizio 2023 è stata una gestione positiva; leve di gestione fondamentali sono state il contenimento dei costi e il rilancio dei servizi caratteristici: ciò ha fatto sì che il risultato dell'esercizio 2023 abbia registrato un utile significativo che consente all'Ente il pieno rispetto degli obiettivi di natura economica e patrimoniale dettati dalle direttive dell'ACI.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	141.259	140.515	744
Immobilizzazioni finanziarie	8.858	8.858	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>150.117</b>	<b>149.373</b>	<b>744</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	54.595	34.639	19.956
Crediti vs società controllate	1.255	3.990	-2.735
Altri crediti	117.605	143.147	-25.542
Disponibilità liquide	489.276	427.146	62.130
Ratei e risconti attivi	41.629	36.516	5.113
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>704.360</b>	<b>645.438</b>	<b>58.922</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>854.477</b>	<b>794.811</b>	<b>59.666</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>725.055</b>	<b>637.171</b>	<b>87.884</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vs banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	34.248	57.968	-23.720
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	4.588	9.258	-4.670
Altri debiti a breve	16.365	21.409	-5.044
Ratei e risconti passivi	74.221	69.005	5.216
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>129.422</b>	<b>157.640</b>	<b>-28.218</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>854.477</b>	<b>794.811</b>	<b>59.666</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 4,83 nell'esercizio in esame contro un valore pari 4,27 dell'esercizio precedente; tale

indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 4,83 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 4,27 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 5,60 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 4,04. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 5,44 nell'esercizio in esame mentre era pari a 4,09 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	141.259	140.515	744
Immobilizzazioni finanziarie	8.858	8.858	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>150.117</b>	<b>149.373</b>	<b>744</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	54.595	34.639	19.956
Crediti vs società controllate	1.255	3.990	-2.735
Altri crediti	117.605	143.147	-25.542
Ratei e risconti attivi	41.629	36.516	5.113
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>215.084</b>	<b>218.292</b>	<b>-3.208</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	34.248	57.968	-23.720
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	4.588	9.258	-4.670
Altri debiti a breve	16.365	21.409	-5.044
Ratei e risconti passivi	74.221	69.005	5.216
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>129.422</b>	<b>157.640</b>	<b>-28.218</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>85.662</b>	<b>60.652</b>	<b>25.010</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>725.055</b>	<b>637.171</b>	<b>87.884</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	489.276	427.146	62.130
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>489.276</b>	<b>427.146</b>	<b>62.130</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>235.779</b>	<b>210.025</b>	<b>25.754</b>

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso

termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce “mezzi propri ed indebitamento finanziario netto”, esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una solida capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2023	31.12.2022	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	340.188	333.845	6.341	1,9%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-263.458	-254.441	-9.017	3,5%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>76.728</b>	<b>79.404</b>	<b>-2.676</b>	<b>-3,4%</b>
Costo del personale al netto di oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBITDA</b>	<b>76.728</b>	<b>79.404</b>	<b>-2.676</b>	<b>-3,4%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-1.197	-207	-990	478,3%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>75.531</b>	<b>79.197</b>	<b>-3.666</b>	<b>-4,6%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	13.309	1.538	11.771	766,3%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>88.840</b>	<b>80.735</b>	<b>8.105</b>	<b>10,0%</b>
Proventi straordinari	12.481	0	12.481	
Oneri straordinari	8.349	0	8.349	
<b>EBIT integrale</b>	<b>92.972</b>	<b>80.735</b>	<b>12.237</b>	<b>15,2%</b>
Oneri finanziari	-454		-454	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>92.518</b>	<b>80.735</b>	<b>11.783</b>	<b>14,6%</b>
Imposte sul reddito	-4.634	-4.405	-229	5,2%
<b>Risultato Netto</b>	<b>87.884</b>	<b>76.330</b>	<b>11.554</b>	<b>15,1%</b>

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2023 e 2022 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo

capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella 4.3 mostra che questi indicatori siano tutti positivi e, nel confronto 2023-2022, mostrano un Risultato netto in aumento rispetto all'esercizio 2022 pari ad euro 11.554.

E' del tutto evidente la conferma del risultato rispetto al 2022, l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una marcata e consolidata politica di rilancio.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	352.667
2) di cui proventi straordinari	12.481
3 - Valore della produzione netto (1-2)	340.186
4) Costi della produzione	273.004
5) di cui oneri straordinari	8.349
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	1.197
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	263.458
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>76.728</b>

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell'Automobile Club Siracusa per il triennio 2023/2025”, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125, approvato con delibera del Presidente n. 4 del 10/10/2022, ratificata dal Consiglio Direttivo dell'Ente con delibera n. 13 del 28/10/2022.

Per quanto sopra illustrato, si richiede al collegio dei Revisori, di asseverare i dati relativi al Bilancio consuntivo 2023, nonché di esprimere un parere di conformità nel rispetto del regolamento succitato.

## **5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Le considerazioni circa l'andamento prevedibile della gestione non possono, ovviamente, prescindere dal contesto sociale e di mercato in cui opera l'Automobile Club. Il settore automobilistico, in particolare, è caratterizzato da una dicotomia: da una parte la transizione *green* in un paese, l'Italia, che non è, forse, ancora del tutto pronto al cambiamento; dall'altra, un parco veicolare molto anziano, specie nella nostra Regione, e un comportamento attendista da parte dei consumatori. Il perdurare di tale situazione affligge oltremodo il settore del mercato automobilistico, al quale le attività dell'Automobile Club sono strettamente connesse. Come noto, l'Automobile Club non gode di alcun finanziamento statale e si sostiene unicamente con i proventi realizzati dall'erogazione dei servizi agli utenti; un minor numero di accessi determinerebbe, senz'altro, una flessione dei ricavi tale da compromettere l'andamento dell'esercizio, e ciò, nonostante la solidità patrimoniale dell'Ente. E' tuttavia chiaro che, a prescindere da qualunque considerazione o ripercussione di ordine economico, l'Ente continuerà a mettere in campo tutte le proprie energie, professionalità e disponibilità al fine di gestire le attività al meglio delle proprie possibilità e nel rispetto degli utenti e di tutti coloro che, a vario titolo, accedono nei nostri uffici. Ciò nell'intento di continuare ad offrire agli utenti strutture sempre efficienti e risposte adeguate ai bisogni di assistenza abituali od ai nuovi che dovessero farsi presenti. L'Ente si impegnerà nell'obiettivo di continuare ad offrire adeguati standard di qualità nell'erogazione dei servizi di assistenza automobilistica così come in quelli legati all'attività di riscossione della tassa automobilistica, garantendo la massima professionalità e risposte pronte e concrete. Sarà profuso il massimo sforzo nell'obiettivo di consolidamento della compagine associativa, anche attraverso l'incentivazione di formule di fidelizzazione.

L'Ente proseguirà il proprio impegno nella gestione virtuosa del proprio patrimonio, inclusa quella degli impianti di vendita di carburante, prediligendo modalità gestionali tali da assicurare rendimenti costanti e duraturi.

E' di tutta evidenza che, al fine di stabilizzare i risultati ottenuti e contenere eventuali ripercussioni congiunturali negative, l'Ente proseguirà la politica di contenimento dei costi di gestione praticata negli ultimi anni.

L'Automobile Club Siracusa si impegnerà, in ogni caso, a proseguire il proprio cammino di stabilizzazione e di crescita, rivolgendo particolare attenzione all'ampliamento della rete di vendita dei prodotti associativi così come alla diffusione di ulteriori attività o servizi a marchio ACI, operando in sinergia con la compagnia SARA Assicurazioni, e cogliendo le possibilità di offrire ulteriori servizi alla propria utenza attraverso nuovi strumenti messi a disposizione dalla Federazione.

Con questi presupposti e sulla base di questi risultati, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2023.

Siracusa, 22/03/2024

Il Presidente  
Avv. Pietro Romano