



**Automobile Club Siracusa**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2022**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>5</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	7
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>8</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>9</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	9
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club SIRACUSA per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	76.330
totale attività	€	794.811
totale passività	€	157.640
patrimonio netto	€	637.171

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0,00	0,00	0,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	140.515,00	137.956,00	2.559,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	8.858,00	8.858,00	0,00
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>149.373,00</b>	<b>146.814,00</b>	<b>2.559,00</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze			0,00
SPA.C_II - Crediti	181.776,00	231.242,00	-49.466,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0,00
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	427.146,00	289.952,00	137.194,00
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>608.922,00</b>	<b>521.194,00</b>	<b>87.728,00</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>36.516,00</b>	<b>36.700,00</b>	<b>-184,00</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>794.811,00</b>	<b>704.708,00</b>	<b>90.103,00</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>637.171,00</b>	<b>560.841,00</b>	<b>76.330,00</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			<b>0,00</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>88.635,00</b>	<b>76.585,00</b>	<b>12.050,00</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>69.005,00</b>	<b>67.282,00</b>	<b>1.723,00</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>794.811,00</b>	<b>704.708,00</b>	<b>90.101,00</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>			<b>0,00</b>

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2021 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali: sono state effettuate movimentazioni rispetto al precedente esercizio alla voce impianti;
- Immobilizzazioni finanziarie: non sono state effettuate movimentazioni rispetto al precedente esercizio sulla partecipazione detenuta effettivamente dall'Ente.

- Crediti: il valore in diminuzione rispetto al precedente esercizio (- €49.466) è dato essenzialmente dai crediti verso terzi che comunque verranno riscossi nei primi mesi del 2023 in quanto non ancora scaduti;
- L'attivo circolante: subisce in valore assoluto un incremento di euro 87.728, corrispondente all'incremento delle disponibilità liquide e dal contestuale decremento del valore della voce crediti riscossi in modo più puntuale rispetto all'esercizio precedente;
- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni in capo all'Automobile Club;
- I debiti: rispetto al 2021 subiscono un aumento pari a € 12.050, di cui per € 1.787 quelli verso fornitori. Al 31/12/2022 i debiti verso fornitori sono pari a € 57.943, di cui € 55.279 per fatture da ricevere e € 2.664 relativi a fornitori in nomen.

La voce altri debiti al 31/12/2022 pari a € 21.409 rispetto al 2021 (16.329) subisce un incremento pari a €5.080 e si riferisce a versamenti di tasse automobilistiche, assistenza automobilistica, somme incassate allo sportello nelle ultime settimane del 2022; trattasi di partite di giro che troveranno il regolare riversamento ad inizio anno 2023.

Al 31/12/2022 il saldo è pari a € 21.409, di cui € 13.616 per partite di giro su attività tasse e assistenza automobilistica che, come detto, troveranno regolare riversamento ad inizio 2023; il residuo per € 7.793 riguarda l'accantonamento dell'importo spettante al Direttore per il raggiungimento dell'obiettivo maturato al 2022, di cui perverrà regolare fattura nel 2023

La voce debiti tributari al 31/12/2022, riguarda debiti tributari per €9.258, che verranno regolarizzati a scadenza nel 2023.

**Tabella 1.b** – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	333.845	313.800	20.045
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	254.648	271.257	-16.609
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	79.197	42.543	36.654
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.538	32	1.506
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	80.735	42.575	38.160
Imposte sul reddito dell'esercizio	4.405	2.890	1.515
UTILI/PERDITA DELL'ESERCIZIO	76.330	39.685	36.645

**Valore della produzione:** La variazione, rispetto all'esercizio precedente, ha generato un incremento pari a € 20.045

La variazione è dovuta all'incremento pari a €. 15.458 della voce Ricavi delle vendite delle prestazioni. All'interno della medesima voce si registra una sostanziale tenuta dei ricavi da attività di sportello e di quelli generati dagli impianti di vendita di carburante. Si registra, altresì, un incremento dei ricavi generati dalla vendita dei prodotti associativi ACI (quote sociali), dei proventi per riscossione delle tasse di circolazione, dei ricavi per attività sportiva.

A ulteriore incremento della voce di cui sopra si aggiunge il saldo della voce altri ricavi e proventi: che conferma il trend di crescita rispetto all'esercizio precedente (+ €. 4.587), aumento generato da maggiori introiti derivanti da incasso provvigioni su portafoglio assicurativo in incremento; confermate le voci di ricavo sulle restanti attività.

Con riferimento all'attività assicurativa, bisogna evidenziare la conferma delle prospettive di crescita legate in parte all'acquisizione di una porzione del portafoglio assicurativo inerente il territorio della provincia di Ragusa (acquisito dall'AC Siracusa a partire dalla fine del 2016), e in parte alle politiche di rilancio effettuate dalla Sara Assicurazioni nel territorio di Siracusa attraverso la ristrutturazione e l'apertura di nuove agenzie.

**Costi della produzione:** Nel corso del 2022 hanno subito un decremento nel complesso pari a €. 16.609.

L'Ente registra un incremento di modesta entità pari a €. 14.127 inerente le spese per prestazione di servizi; tale incremento è dovuto principalmente ai costi sostenuti per la società di servizi che gestisce le attività di sportello, incrementatisi nell'anno 2022 a causa del maggior apporto richiesto alla società per far fronte al flusso di utenza causato dalle agevolazioni fiscali sul bollo auto stabilite dalla Regione Siciliana, nonché ai costi per servizi vari di gestione dell'attività ordinaria dell'Ente.

La voce altri oneri di gestione subisce un incremento pari a €. 17.166, principalmente ascrivibile al valore delle aliquote sociali.

Gli aumenti di costi sopra descritti sono stati tuttavia attenuati dalla diminuzione della voce svalutazioni (-€. 47.446) non registrata nel presente esercizio.

Il risultato, analizzato nella singolarità della sua consistenza, ha generato in valore assoluto, comunque, un margine positivo: nello specifico ciò è da tradursi nella stabilizzazione e conferma del risultato positivo realizzato in continuità con l'esercizio

precedente, nonché nella realizzazione di valore aggiunto pari a €. 79.404, in linea con l'obiettivo di equilibrio economico imposto da ACI ITALIA.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nel corso dell'esercizio 2022 non sono stati effettuati provvedimenti di rimodulazione al Budget.

Dalla tabella si evince come l'Ente abbia pienamente rispettato i vincoli autorizzativi sanciti nel budget assegnato e la regolarità della gestione; tuttavia, rispetto alle previsioni di budget predisposte, è stato necessario intervenire sulla voce imposte di esercizio per effetto del maggior risultato ottenuto rispetto alle previsioni di budget.

Pertanto la voce imposte di esercizio da un dato previsionale di €. 3.000 previsto, va ad un valore a consuntivo di €. 4.500 con un incremento di €. 1.500 come evidenziato nella tabella 2.1.

Su tale aspetto si richiede all'Assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2022, lo sfioramento del budget nel conto in questione rispetto alle previsioni.

In sintesi, si riporta in tabella l'analisi di raffronto tra il documento programmatico predisposto con il risultato di conto economico realizzato.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Budget Asse stato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	183.000,00	183.000,00	185.389,00	22.389,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti		0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	112.600,00	112.600,00	148.456,00	35.856,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>275.600,00</b>	<b>275.600,00</b>	<b>333.845,00</b>	<b>58.245,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.500,00	1.500,00	1.464,00	-36,00
7) Spese per prestazioni di servizi	170.700,00	170.700,00	170.222,00	-478,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	1.000,00	1.000,00	998,00	-2,00
9) Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	8.800,00	8.800,00	207,00	-8.593,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00	0,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	85.000,00	85.000,00	81.757,00	-3.243,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>267.000,00</b>	<b>267.000,00</b>	<b>254.648,00</b>	<b>-12.352,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>8.600,00</b>	<b>8.600,00</b>	<b>79.197,00</b>	<b>70.597,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	500,00	500,00	1.538,00	1.038,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:		0,00		0,00
17)- bis Utili e perdite su cambi		0,00		0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>1.538,00</b>	<b>1.038,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) Rivalutazioni		0,00		0,00
19) Svalutazioni		0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>9.100,00</b>	<b>9.100,00</b>	<b>80.735,00</b>	<b>71.635,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	3.000,00	3.000,00	4.405,00	1.405,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>6.100,00</b>	<b>6.100,00</b>	<b>76.330,00</b>	<b>70.230,00</b>

Si attesta il rispetto del vincolo autorizzativo sancito nel budget e la regolarità della gestione.

Inoltre, si evidenzia che il risultato d'esercizio passa dalla previsione assestata di utile per 6.100 euro ad un utile accertato di 76.330 euro.

Lo scostamento di tale risultato rispetto alle stime di budget, in valore assoluto pari a +70.230, è determinato prevalentemente dalla contrazione dei costi (- €12.352) e dal concomitante aumento dei ricavi (+€58.245); completa il quadro di risultato l'adeguamento delle imposte consuntivate rispetto alle previsioni.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Non vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2022.

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Budget Asse stato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2022	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
Software - investimenti		0,00		0,00
Software - dismissioni		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - investimenti		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - dismissioni		0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
Immobili - investimenti	5.000,00	5.000,00	0,00	-5.000,00
Immobili - dismissioni	0,00	0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - investimenti	19.000,00	19.000,00	2.766,60	-16.233,40
Altre Immobilizzazioni materiali - dismissioni		0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>24.000,00</b>	<b>24.000,00</b>	<b>2.766,60</b>	<b>-21.233,40</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
Partecipazioni - investimenti		0,00		0,00
Partecipazioni - dismissioni		0,00		0,00
Titoli - investimenti		0,00		0,00
Titoli - dismissioni		0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>24.000,00</b>	<b>24.000,00</b>	<b>2.766,60</b>	<b>-21.233,40</b>

Nel corso del 2022 sono state effettuate spese per investimenti alla voce impianti.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione inerente l'esercizio 2022 può considerarsi soddisfacente, in quanto, nonostante il perdurante clima di incertezza che ha caratterizzato la nostra società, dovuto agli strascichi della pandemia, all'instabilità politica internazionale ed ai rincari energetici, tutte le voci di ricavo del bilancio dell'Ente hanno registrato una sostanziale tenuta e, in alcuni casi, anche un discreto incremento. La costante politica di contenimento, attuata oramai da anni, sul fronte dei costi, ha determinato la realizzazione di un utile significativo, consentendo all'Ente uno stabile equilibrio dei parametri finanziari ed economici.

Nello specifico, a fronte di una sostanziale tenuta dei ricavi da vendita di carburanti ed assistenza automobilistica, si è registrato, nell'anno 2022, un discreto incremento dei ricavi legati all'attività associativa e un significativo incremento di ricavi da tasse automobilistiche, dovuto, quest'ultimo, al maggior gettito di esazione di tasse automobilistiche prodotto dai provvedimenti di sanatoria fiscale emanati dalla regione Siciliana in corso d'anno; circostanza che ha determinato un aumento numerico sia del numero di riscossioni che dell'attività di assistenza in materia di tasse automobilistiche in generale.

Quanto agli altri ricavi, continuano a crescere in maniera significativa i ricavi per provvigioni assicurative, dovuti certamente ad una più capillare diffusione di Sara Assicurazioni nei

territori presidiati dall'AC Siracusa, a politiche commerciali virtuose da parte degli Agenti e ad una sempre migliore sinergia con l'Ente.

Nonostante l'allerta pandemica, nel corso del 2022, sia stata superata, l'Ente ha continuato ad osservare alcune delle misure previste dal *Protocollo di regolazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro dell'Automobile Club Siracusa*, al fine di poter continuare le attività in sicurezza. Sono state applicate idonee misure di contingentamento al fine di ricevere il pubblico in piena sicurezza ed è stata significativamente incrementata l'attività di assistenza del pubblico da remoto (a mezzo telefono/posta elettronica) e incentivate le iniziative di fidelizzazione delle associazioni. Il 2022 ha visto il ritorno delle riunioni di carattere istituzionale degli Organi in presenza; tuttavia, la rete delle Delegazioni dell'Ente è stata seguita ed incentivata con riunioni in videoconferenza. Si deve segnalare che, anche nell'anno 2022, la Direzione Attività Associative e Gestione Sviluppo Reti di ACI ha continuato a supportare gli AA.CC. con varie iniziative: riunioni commerciali *on line*, riconoscimento di extra provvigioni in base al raggiungimento di obiettivi, diffusione di spot pubblicitari sui principali media. E' auspicabile che tali iniziative siano replicate negli anni a venire, in quanto certamente contribuiscono ad una maggiore visibilità e diffusione dei prodotti ACI. Durante il 2022 l'Ente ha incrementato i propri canali di comunicazione con il pubblico, utilizzando una pagina Facebook istituzionale, oltre al consueto sito internet. Sono stati, inoltre, costantemente curati gli adempimenti in materia di trasparenza e le consuete attività in materia di sicurezza ed educazione stradale.

Sul fronte dell'attività sportiva, il 2022 è stato un anno ricco di eventi organizzati o supportati dall'Ente: sono stati realizzati la Coppa Val d'Anapo-Sortino, lo Slalom Città di Avola, la manifestazione di regolarità Sirakusay Historic Maremonti; l'Ente ha, inoltre, rinnovato il proprio impegno sociale con l'organizzazione dell'iniziativa "Tutti in pista!", che concilia educazione stradale, sport ed inclusione sociale.

Sul fronte dell'associazionismo storico, l'Automobile Club ha realizzato un evento "Ruote nella Storia", in partnership con il Club ACI Storico e l'Associazione "I Borghi più belli d'Italia".

Alla luce di quanto esposto, si può concludere dichiarando che la gestione inerente l'esercizio 2022 è stata una gestione positiva; leve di gestione fondamentali sono state il contenimento dei costi e il rilancio dei servizi caratteristici e delle attività istituzionali: ciò ha fatto sì che il risultato dell'esercizio 2022 abbia registrato un utile significativo che consente

all'Ente il pieno rispetto degli obiettivi di natura economica e patrimoniale dettati dalle direttive dell' ACI.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	140.515	137.956	2.559
Immobilizzazioni finanziarie	8.858	8.858	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>149.373</b>	<b>146.814</b>	<b>2.559</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	34.639	33.412	1.227
Crediti vs società controllate	3.990	1.290	2.700
Altri crediti	143.147	196.540	-53.393
Disponibilità liquide	427.146	289.952	137.194
Ratei e risconti attivi	36.516	36.700	-184
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>645.438</b>	<b>557.894</b>	<b>87.544</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>794.811</b>	<b>704.708</b>	<b>90.103</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>637.171</b>	<b>560.841</b>	<b>76.330</b>	
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vs banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	57.968	56.237	1.731
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	9.258	4.019	5.239
Altri debiti a breve	21.409	16.329	5.080
Ratei e risconti passivi	69.005	67.282	1.723
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>157.640</b>	<b>143.867</b>	<b>13.773</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>794.811</b>	<b>704.708</b>	<b>90.103</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 4,27 nell'esercizio in esame contro un valore pari 3,82 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 4,27 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 3,82 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 4,04 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 3,90. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 4,09 nell'esercizio in esame mentre era pari a 3,88 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	140.515	137.956	2.559
Immobilizzazioni finanziarie	8.858	8.858	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>149.373</b>	<b>146.814</b>	<b>2.559</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	34.639	33.412	1.227
Crediti vs società controllate	3.990	1.290	2.700
Altri crediti	143.147	196.540	-53.393
Ratei e risconti attivi	36.516	36.700	-184
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>218.292</b>	<b>267.942</b>	<b>-49.650</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	57.968	56.237	1.731
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	9.258	4.019	5.239
Altri debiti a breve	21.409	16.329	5.080
Ratei e risconti passivi	69.005	67.282	1.723
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>157.640</b>	<b>143.867</b>	<b>13.773</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>60.652</b>	<b>124.075</b>	<b>-63.423</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>210.025</b>	<b>270.889</b>	<b>-60.864</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>637.171</b>	<b>560.841</b>	<b>76.330</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	427.146	289.952	137.194
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>427.146</b>	<b>289.952</b>	<b>137.194</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>210.025</b>	<b>270.889</b>	<b>-60.864</b>

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività

finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una solida capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2022	31.12.2021	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	333.845	313.800	20.045	6,4%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-254.441	-223.604	-30.837	13,8%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>79.404</b>	<b>90.196</b>	<b>-10.792</b>	<b>-12,0%</b>
Costo del personale al netto di oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBITDA</b>	<b>79.404</b>	<b>90.196</b>	<b>-10.792</b>	<b>-12,0%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-207	-47.653	47.446	-99,6%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>79.197</b>	<b>42.543</b>	<b>36.654</b>	<b>86,2%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	1.538	32	1.506	4706,3%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>80.735</b>	<b>42.575</b>	<b>38.160</b>	<b>89,6%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>80.735</b>	<b>42.575</b>	<b>38.160</b>	<b>89,6%</b>
Oneri finanziari			0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>80.735</b>	<b>42.575</b>	<b>38.160</b>	<b>89,6%</b>
Imposte sul reddito	-4.405	-2.890	-1.515	52,4%
<b>Risultato Netto</b>	<b>76.330</b>	<b>39.685</b>	<b>36.645</b>	<b>92,3%</b>

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2022 e 2021 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella 4.3 mostra che questi indicatori siano tutti positivi e, nel confronto 2022-2021, mostrano un Risultato netto in aumento rispetto all'esercizio 2021 pari ad euro 36.647.

E' del tutto evidente la conferma del risultato rispetto al 2021, l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una marcata e consolidata politica di rilancio.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	333.845
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	333.845
4) Costi della produzione	254.648
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	207
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	254.441
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>79.404</b>

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l'adeguamento ai principi

generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell’Automobile Club Siracusa per il triennio 2020/2022”, approvato dal Consiglio Direttivo dell’Ente con delibera n. 12 del 26/09/2019, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

Per quanto sopra illustrato, si richiede al collegio dei Revisori, di asseverare i dati relativi al Bilancio consuntivo 2022, nonché di esprimere un parere di conformità nel rispetto del regolamento succitato.

## **5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Le considerazioni circa l’andamento prevedibile della gestione non possono, purtroppo, ancora prescindere dal momento storico che il nostro paese vive, nei giorni in cui si redige la presente relazione, a causa dell’instabilità dovuta alla situazione internazionale ed alle conseguenze sull’economia mondiale ed europea in particolare. E’ di tutta evidenza che il protrarsi di situazioni di incertezza continuerà ad alimentare la crisi economica che ne deriva. Il settore automobilistico, in particolare, vive una crisi tutta sua, dovuta alla transizione *green* in un paese, l’Italia, che non è, forse, ancora del tutto pronto al cambiamento. Il perdurare di tale situazione affligge oltremodo il settore del mercato automobilistico, al quale le attività dell’Automobile Club sono strettamente connesse. Come noto, l’Automobile Club non gode di alcun finanziamento statale e si sostiene unicamente con i proventi realizzati dall’erogazione dei servizi agli utenti; un minor numero di accessi determinerebbe, senz’altro, una flessione dei ricavi tale da compromettere l’andamento dell’esercizio, e ciò, nonostante la solidità patrimoniale dell’Ente. E’ tuttavia chiaro che, a prescindere da qualunque considerazione o ripercussione di ordine economico, l’Ente continuerà a mettere in campo tutte le proprie energie, professionalità e disponibilità al fine di gestire le attività al meglio delle proprie possibilità e nel rispetto degli utenti e di tutti coloro che, a vario titolo, accedono ai nostri uffici. Ciò nell’intento di continuare ad offrire agli utenti strutture sempre efficienti e risposte adeguate ai bisogni di assistenza abituali od ai nuovi che dovessero farsi presenti. L’Ente si impegnerà nell’obiettivo di continuare ad offrire adeguati standard di qualità nell’erogazione dei servizi di assistenza automobilistica così come in quelli legati all’attività di riscossione della tassa automobilistica, garantendo la massima professionalità e risposte pronte e concrete. Sarà profuso il massimo sforzo

nell'obiettivo di consolidamento della compagine associativa, anche attraverso l'incentivazione di formule di fidelizzazione.

L'Ente proseguirà il proprio impegno nella gestione virtuosa del proprio patrimonio, inclusa quella degli impianti di vendita di carburante, prediligendo modalità gestionali tali da assicurare rendimenti costanti e duraturi.

E' di tutta evidenza che, al fine di stabilizzare i risultati ottenuti e contenere eventuali ripercussioni congiunturali negative, l'Ente proseguirà la politica di contenimento dei costi di gestione praticata negli ultimi anni.

L'Automobile Club Siracusa si impegnerà, in ogni caso, a proseguire il proprio cammino di stabilizzazione e di crescita, rivolgendo particolare attenzione all'ampliamento della rete di vendita dei prodotti associativi così come alla diffusione di ulteriori attività o servizi a marchio ACI, operando in sinergia con la compagnia SARA Assicurazioni, e cogliendo le possibilità di offrire ulteriori servizi alla propria utenza attraverso nuovi strumenti messi a disposizione dalla Federazione.

Con questi presupposti e sulla base di questi risultati, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2022.

Siracusa, 24/03/2023

Il Presidente  
Avv. Pietro Romano