



**Automobile Club Siracusa**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2021**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>5</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	7
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>8</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>9</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	9
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club SIRACUSA per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	39.685
totale attività	€	704.708
totale passività	€	143.867
patrimonio netto	€	560.841

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B.I - Immobilizzazioni Immateriali			0,00
SPA.B.II - Immobilizzazioni Materiali	137.956,00	137.956,00	0,00
SPA.B.III - Immobilizzazioni Finanziarie	8.858,00	8.858,00	0,00
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>146.814,00</b>	<b>146.814,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C.I - Rimanenze			0,00
SPA.C.II - Crediti	231.242,00	280.160,00	-48.918,00
SPA.C.III - Attività Finanziarie			0,00
SPA.C.IV - Disponibilità Liquide	289.952,00	205.138,00	84.814,00
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>521.194,00</b>	<b>485.298,00</b>	<b>35.896,00</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>36.700,00</b>	<b>34.970,00</b>	<b>1.730,00</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>704.708,00</b>	<b>667.082,00</b>	<b>37.626,00</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>560.841,00</b>	<b>521.153,00</b>	<b>39.685,00</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			<b>0,00</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>76.585,00</b>	<b>81.411,00</b>	<b>-4.826,00</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>67.282,00</b>	<b>64.518,00</b>	<b>2.764,00</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>704.708,00</b>	<b>667.082,00</b>	<b>37.623,00</b>
<b>SPPCO - CONTI D'ORDINE</b>			<b>0,00</b>

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2020 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali: non sono state effettuate movimentazioni rispetto al precedente esercizio;
- Immobilizzazioni finanziarie: non sono state effettuate movimentazioni rispetto al precedente esercizio sulla partecipazione detenuta effettivamente dall'Ente.
- Crediti: il valore in diminuzione rispetto al precedente esercizio (- €48.918) è dato essenzialmente dai crediti verso terzi che comunque verranno riscossi nei primi mesi del 2022 in quanto non ancora scaduti;

- L'attivo circolante: subisce in valore assoluto un incremento di euro 35.896, corrispondente all'equivalente aumento di valore tra la voce crediti per multicanalità e il contestuale incremento delle disponibilità liquide;
- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni in capo all'Automobile Club;
- I debiti: rispetto al 2020 subiscono una diminuzione pari a € 4.826 circa, di cui per
  - € 9.230 quelli verso fornitori. Al 31/12/2021 i debiti verso fornitori sono pari a € 56.156, di cui € 53.728 per fatture da ricevere e € 2.428 relativi a fornitori in nomen.
- La voce altri debiti al 31/12/2021 pari a € 16.329 (+ € 2.188 rispetto al 2020) riguarda versamenti di tasse automobilistiche e assistenza automobilistica (€ 8.536), somme incassate allo sportello nelle ultime settimane del 2021; trattasi di partite di giro che troveranno il regolare riversamento ad inizio anno 2022; il residuo per € 7.793 riguarda l'accantonamento dell'importo spettante al Direttore per il raggiungimento dell'obiettivo maturato per il 2021, di cui perverrà fattura nel 2022;
- La voce debiti tributari riguarda debiti tributari per € 4.019 al 31/12/2021 che verranno regolarizzati a scadenza nel 2022.

**Tabella 1.b** – Conto economico

CONTI ECONOMICI	31/12/2021	31.12.2020	Variazioni
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	313.800	302.129	11.671
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	271.257	213.352	57.905
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>42.543</b>	<b>88.777</b>	<b>-46.234</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	32	793	-761
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>42.575</b>	<b>89.570</b>	<b>-46.995</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.890	4.559	-1.669
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>39.685</b>	<b>85.011</b>	<b>-45.326</b>

**Valore della produzione:** La variazione, rispetto all'esercizio precedente, ha generato un incremento pari a € 11.671

La variazione è dovuta all'incremento pari a € 4.162 della voce Ricavi delle vendite delle prestazioni. All'interno della medesima voce si registra una sostanziale tenuta dei ricavi da attività di sportello, dei ricavi per attività sportiva e di quelli generati dagli impianti di vendita di carburante. Si registra, altresì, un incremento dei ricavi generati dalla vendita dei prodotti associativi ACI (quote sociali) mentre si osserva un decremento dei proventi per riscossione delle tasse di circolazione, certamente dovuto ad una minore propensione dell'utenza, nel momento di incertezza e di difficoltà economiche che stiano vivendo, a pagare tasse e tributi.

A ulteriore incremento della voce di cui sopra si aggiunge il saldo della voce altri ricavi e proventi: che conferma il trend di crescita rispetto all'esercizio precedente (+ € 7.509), au-

mento generato da maggiori introiti derivanti da incasso provvigioni su portafoglio assicurativo in incremento; confermate le voci di ricavo sulle restanti attività.

Con riferimento all'attività assicurativa, bisogna evidenziare la conferma delle prospettive di crescita legate in parte all'acquisizione di una porzione del portafoglio assicurativo inerente il territorio della provincia di Ragusa (acquisito dall'AC Siracusa a partire dalla fine del 2016), e in parte alle politiche di rilancio effettuate dalla Sara Assicurazioni nel territorio di Siracusa attraverso la ristrutturazione e l'apertura di nuove agenzie.

**Costi della produzione:** Nel corso del 2021 hanno subito un incremento nel complesso pari a €. 57.905.

L'Ente nell'ottica del proficuo e attento monitoraggio dell'andamento di una gestione prudente ed oculata ha valutato e ritenuto di procedere al totale abbattimento - con apposita posta di svalutazione in un fondo già appositamente creato - di un residuo di credito iscritto a bilancio e ancora esigibile; la posta in questione ha prodotto un incremento di ulteriori €.47.653 alla voce svalutazioni.

I costi per funzionamento hanno scontato un leggero assestamento registrando un incremento di modesta entità pari a €. 16.412 a conferma della politica di razionalizzazione e contenimento delle spese intrapresa negli anni precedenti; la voce di spesa principale è costituita dai costi sostenuti per la società di servizi che gestisce le attività di sportello, nonché dai costi per servizi vari di gestione dell'attività ordinaria dell'Ente.

La voce altri oneri di gestione subisce un decremento pari a €. 5.147.

Il risultato analizzato nella singolarità della sua consistenza ha generato in valore assoluto, comunque, un margine positivo: nello specifico ciò è da tradursi nella stabilizzazione e conferma del risultato positivo realizzato in continuità con l'esercizio precedente, nonché nella realizzazione di valore aggiunto pari a €. 90.196, in linea con l'obiettivo di equilibrio economico imposto da ACI ITALIA.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nel corso dell'esercizio 2021 non sono stati effettuati provvedimenti di rimodulazione al Budget.

Dalla tabella si evince come l'Ente abbia pienamente rispettato i vincoli autorizzativi sanciti nel budget assegnato e la regolarità della gestione; tuttavia, rispetto alle previsioni di budget predisposte, è stato necessario intervenire sulla voce ammortamenti e svalutazioni, opportunamente adeguata in aumento per consentire l'abbattimento di un credito iscritto all'attivo circolante, per il quale era stata già intrapresa un'attività di svalutazione parziale nell'esercizio 2018 con delibera del Consiglio Direttivo n. 28 del 04/12/2018, che aveva autorizzato la costituzione di un apposito fondo di svalutazione; l'Ente a completamento dell'operazione intrapresa nel 2018, giudicando il credito di difficile realizzazione, ancorché esigibile, ha ritenuto di procedere al totale abbattimento del credito iscritto a bilancio, per cui la posta in questione ha prodotto un incremento di ulteriori €47.653 alla voce svalutazioni.

Pertanto la voce ammortamenti e svalutazioni da un dato previsionale di € 8.800 previsto per le quote di ammortamento di esercizio inutilizzate, va ad un valore a consuntivo di € 47.700 con un incremento di € 38.853 come evidenziato nella tabella 2.1.

Su tale aspetto si richiede all'Assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2021, lo sforamento del budget nel conto in questione rispetto alle previsioni.

In sintesi si riporta in tabella l'analisi di raffronto tra il documento programmatico predisposto con il risultato di conto economico realizzato.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	181.000,00	181.000,00	169.931,00	-11.069,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti		0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	106.600,00	106.600,00	143.869,00	37.269,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>287.600,00</b>	<b>287.600,00</b>	<b>313.800,00</b>	<b>26.200,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000,00	2.000,00	1.790,00	-210,00
7) Spese per prestazioni di servizi	185.150,00	185.150,00	156.095,00	-29.055,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	2.000,00	2.000,00	1.128,00	-872,00
9) Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	8.800,00	8.800,00	47.653,00	38.853,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00	0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00		0,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	83.000,00	83.000,00	64.591,00	-18.409,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>280.950,00</b>	<b>280.950,00</b>	<b>271.257,00</b>	<b>-9.693,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>6.650,00</b>	<b>6.650,00</b>	<b>42.543,00</b>	<b>35.893,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	500,00	500,00	32,00	-468,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:		0,00		0,00
17)- bis Utili e perdite su cambi		0,00		0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/- 17-bis)</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>32,00</b>	<b>-468,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) Rivalutazioni		0,00		0,00
19) Svalutazioni		0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>7.150,00</b>	<b>7.150,00</b>	<b>42.575,00</b>	<b>35.425,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	2.850,00	2.850,00	2.890,00	40,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.300,00</b>	<b>4.300,00</b>	<b>39.685,00</b>	<b>35.385,00</b>

Si attesta il rispetto del vincolo autorizzativo sancito nel budget e la regolarità della gestione.

Inoltre, si evidenzia che il risultato d'esercizio passa dalla previsione assestata di utile per 4.300 euro ad un utile accertato di 39.685 euro.

Lo scostamento di tale risultato rispetto alle stime di budget, in valore assoluto pari a +35.385, è determinato prevalentemente dalla contrazione dei costi (- 9.693) e dal concomitante aumento dei ricavi (26.200); completa il quadro di risultato l'adeguamento delle imposte consuntivate rispetto alle previsioni.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Non vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2021.

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2020	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
Software - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
Immobili - <i>investimenti</i>		0,00	0,00	0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	20.000,00	20.000,00	0,00	-20.000,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-20.000,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-20.000,00</b>

Nel corso del 2021 non sono state effettuate spese per investimenti

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione inerente l'esercizio 2021 può considerarsi soddisfacente, nonostante risenta in parte, quanto alle attività istituzionali, del clima di incertezza e della situazione recessiva ingenerati dalla pandemia da Covid-19 scoppiata all'inizio dell'anno 2020. E' da ritenere che i minori ricavi da tasse automobilistiche siano, infatti, diretta conseguenza della crisi economica ingenerata dalla pandemia e delle gravi difficoltà di liquidità che molte persone hanno dovuto affrontare in questo periodo. Da tale situazione deriva un decremento numerico sia del numero di riscossioni che dell'attività di assistenza in materia di tasse automobilistiche in generale. Per quanto riguarda le altre attività di natura istituzionale si registra, invece, una sostanziale tenuta ricavi inerenti il settore di assistenza automobilistica e carburanti, oltre che un significativo incremento del portafoglio associativo. Il buon andamento delle attività istituzionali, nel suo complesso, ha consentito di compensare ampiamente i minori ricavi da tasse automobilistiche, producendo un discreto incremento rispetto al risultato del 2020.

Quanto agli altri ricavi, continuano a crescere in maniera significativa i ricavi per provvigioni assicurative, dovuti certamente ad una più capillare diffusione della Sara Assicurazioni nei territori presidiati dall'AC Siracusa, a politiche commerciali virtuose da parte degli agenti e ad una sempre migliore sinergia con l'Ente.

Nel corso del 2021 l'Ente ha continuato ad osservare le misure previste dal *Protocollo di regolazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro dell'Automobile Club Siracusa*, al fine di poter continuare le attività in sicurezza. Sono state applicate idonee misure di contingentamento al fine di ricevere il pubblico in piena sicurezza ed è stata significativamente incrementata l'attività di assistenza del pubblico da remoto (a mezzo telefono/posta elettronica) e incentivate le iniziative di fidelizzazione delle associazioni. Dato il perdurare del divieto di assembramento, che ha, sostanzialmente, impedito le riunioni in presenza, la rete delle Delegazioni dell'Ente è stata seguita ed incentivata con riunioni in videoconferenza. Si deve segnalare che, anche in questo periodo di difficoltà, la Direzione Attività Associative e Gestione Sviluppo Reti di ACI ha continuato a supportare gli AA.CC. con varie iniziative: riunioni commerciali on line, riconoscimento di extra provvigioni in base al raggiungimento di obiettivi, diffusione di spot pubblicitari sui principali media. E' auspicabile che tali iniziative siano replicate negli anni a venire, in quanto certamente contribuiscono ad una maggiore visibilità e diffusione dei prodotti ACI. Durante il 2021 l'Ente ha incrementato i propri canali di comunicazione con il pubblico, utilizzando una pagina Facebook istituzionale, oltre al consueto sito internet. Sono stati, inoltre, costantemente curati gli adempimenti in materia di trasparenza e le consuete attività in materia di sicurezza ed educazione stradale.

Alla luce di quanto esposto, si può concludere dichiarando che la gestione inerente l'esercizio 2021 è stata una gestione positiva; leve di gestione fondamentali sono state il contenimento dei costi e la rimodulazione dei servizi caratteristici: ciò ha fatto sì che il risultato dell'esercizio 2021 abbia registrato, pertanto, un utile significativo che consente all'Ente il pieno rispetto degli obiettivi di natura economica e patrimoniale dettati dalle direttive dell'ACI.

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

## 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	137.956	137.956	0
Immobilizzazioni finanziarie	8.858	8.858	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>146.814</b>	<b>146.814</b>	<b>0</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	33.412	31.998	1.414
Crediti vs società controllate	1.290	1.255	35
Altri crediti	196.540	246.907	-50.367
Disponibilità liquide	289.952	205.138	84.814
Ratei e risconti attivi	36.700	34.970	1.730
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>557.894</b>	<b>520.268</b>	<b>37.626</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>704.708</b>	<b>667.082</b>	<b>37.626</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>560.841</b>	<b>521.153</b>	<b>39.685</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vs banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	56.237	65.386	-9.149
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	4.019	1.884	2.135
Altri debiti a breve	16.329	14.141	2.188
Ratei e risconti passivi	67.282	64.518	2.764
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>143.867</b>	<b>145.929</b>	<b>-2.062</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>704.708</b>	<b>667.082</b>	<b>37.626</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 3,82 nell'esercizio in esame contro un valore pari 3,55 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 3,82 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 3,35 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 3,90 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 3,57. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 3,88 nell'esercizio in esame mentre era pari a 3,57 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	137.956	137.956	0
Immobilizzazioni finanziarie	8.858	8.858	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>146.814</b>	<b>146.814</b>	<b>0</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	33.412	31.998	1.414
Crediti vs società controllate	1.290	1.255	35
Altri crediti	196.540	246.907	-50.367
Ratei e risconti attivi	36.700	34.970	1.730
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>267.942</b>	<b>315.130</b>	<b>-47.188</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	56.237	65.386	-9.149
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	4.019	1.884	2.135
Altri debiti a breve	16.329	14.141	2.188
Ratei e risconti passivi	67.282	64.518	2.764
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>143.867</b>	<b>145.929</b>	<b>-2.062</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>124.075</b>	<b>169.201</b>	<b>-45.126</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>560.841</b>	<b>521.153</b>	<b>39.685</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	289.952	205.138	84.814
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>289.952</b>	<b>205.138</b>	<b>84.814</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>270.889</b>	<b>316.015</b>	<b>-45.126</b>

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso

termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce “mezzi propri ed indebitamento finanziario netto”, esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una solida capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	313.800	302.129	11.671	3,9%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-223.604	-211.978	-11.626	5,5%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>90.196</b>	<b>90.151</b>	<b>45</b>	<b>0,0%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
<b>EBITDA</b>	<b>90.196</b>	<b>90.151</b>	<b>45</b>	<b>0,0%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-47.653	-1.374	-46.279	3368,2%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>42.543</b>	<b>88.777</b>	<b>-46.234</b>	<b>-52,1%</b>
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	32	793	-761	-96,0%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>42.575</b>	<b>89.570</b>	<b>-46.995</b>	<b>-52,5%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>42.575</b>	<b>89.570</b>	<b>-46.995</b>	<b>-52,5%</b>
Oneri finanziari			0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>42.575</b>	<b>89.570</b>	<b>-46.995</b>	<b>-52,5%</b>
Imposte sul reddito	-2.890	-4.559	1.669	-36,6%
<b>Risultato Netto</b>	<b>39.685</b>	<b>85.011</b>	<b>-45.326</b>	<b>-53,3%</b>

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2021 e 2020 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo

capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella 4.3 mostra che questi indicatori siano tutti positivi e, nel confronto 2021-2020, mostrano un Risultato netto in diminuzione relativo all'esercizio 2020 pari ad euro 45.326.

Nonostante la flessione fino al dimezzamento rispetto al valore registrato nell'esercizio precedente è del tutto evidente la conferma del risultato rispetto al 2020 e il fatto che l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una marcata e consolidata politica di rilancio.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

<b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1) Valore della produzione	313.800
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>313.800</b>
4) Costi della produzione	271.257
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12,	47.653
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>223.604</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>90.196</b>

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell'Automobile Club Siracusa per il triennio 2020/2022”, approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente con delibera n. 12 del 26/09/2019, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

Per quanto sopra illustrato, si richiede al collegio dei Revisori, di asseverare i dati relativi al Bilancio consuntivo 2021, nonché di esprimere un parere di conformità nel rispetto del regolamento succitato.

## **5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Le considerazioni inerenti all'andamento prevedibile della gestione non possono, purtroppo, ancora prescindere dal momento storico che il nostro paese vive, nei giorni in cui si redige la presente relazione, a causa dell'emergenza epidemiologica dovuta alla diffusione del virus COVID 19, che non è, ad oggi, ancora cessata, oltre che dalle preoccupazioni dovute ai recenti eventi bellici in Ucraina e dalle conseguenze sull'economia mondiale ed europea in particolare. E' di tutta evidenza che il protrarsi di tali situazioni di incertezza continuerà ad alimentare la crisi economica che ne deriva, e che potrà solo marginalmente essere arginata dal ricorso agli ammortizzatori sociali o agli altri aiuti che il governo continuerà a mettere in campo. Il perdurare di tale situazione affligge oltremodo il settore del mercato automobilistico, al quale le attività dell'Automobile Club sono strettamente connesse. Come noto, l'Automobile Club non gode di alcun finanziamento statale e si sostiene unicamente con i proventi realizzati dall'erogazione dei servizi agli utenti; un minor numero di accessi determinerebbe, senz'altro, una flessione dei ricavi tale da compromettere l'andamento dell'esercizio, e ciò, nonostante la solidità patrimoniale dell'Ente. E' tuttavia chiaro che, a prescindere da qualunque considerazione o ripercussione di ordine economico, l'Ente continuerà a mettere in campo tutte le proprie energie, professionalità e disponibilità al fine di gestire le attività nel rispetto delle misure di sicurezza a tutela della salute del personale, degli utenti e di tutti coloro che, a vario titolo, accedono nei nostri uffici. Ciò nell'intento di continuare ad offrire agli utenti strutture sempre efficienti e risposte adeguate ai bisogni di assistenza abituali od ai nuovi che dovessero farsi presenti. L'Ente si impegnerà nell'obiettivo di continuare ad offrire adeguati standard di qualità nell'erogazione dei servizi di assistenza automobilistica così come in quelli legati all'attività di riscossione della tassa automobilistica, garantendo la massima professionalità e risposte pronte e concrete. Sarà profuso il massimo sforzo nell'obiettivo di consolidamento della compagine associativa, anche attraverso l'incentivazione di formule di fidelizzazione.

L'Ente si impegnerà, come di consueto, nella gestione virtuosa del proprio patrimonio, inclusa quella degli impianti di vendita di carburante, prediligendo modalità gestionali tali da assicurare rendimenti costanti e duraturi.

E' di tutta evidenza che, al fine di stabilizzare i risultati ottenuti e contenere eventuali ripercussioni congiunturali negative, l'Ente proseguirà la politica di contenimento dei costi di gestione praticata negli ultimi anni.

L'Automobile Club Siracusa si impegnerà, in ogni caso, a proseguire il proprio cammino di stabilizzazione e di crescita, rivolgendo particolare attenzione all'ampliamento della rete di vendita dei prodotti associativi così come alla diffusione di ulteriori attività o servizi a marchio ACI, operando in sinergia con la compagnia SARA Assicurazioni, e cogliendo le possibilità di offrire ulteriori servizi alla propria utenza attraverso nuovi strumenti messi a disposizione dalla Federazione.

Sulla base di tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità l'approvazione del bilancio di esercizio 2021, la ratifica dello sforamento del budget nelle voci sopra esposte e la destinazione del risultato economico conseguito nell'esercizio 2021 al miglioramento dei saldi di bilancio in ossequio al citato Regolamento, affinché l'intero ammontare dell'utile d'esercizio 2021, pari ad € 39.685, venga destinato alla voce "Utili portati a nuovo".

Siracusa, 31/03/2022

F.to Il Presidente  
Avv. Pietro Romano