



Automobile Club Siracusa

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2020**

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	9
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club SIRACUSA per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	85.011
totale attività	€	667.082
totale passività	€	145.929
patrimonio netto	€	521.153

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2019:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B.I - Immobilizzazioni Immateriali			0,00
SPA.B.II - Immobilizzazioni Materiali	137.956,00	137.956,00	0,00
SPA.B.III - Immobilizzazioni Finanziarie	8.858,00	8.858,00	0,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	146.814,00	146.814,00	0,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C.I - Rimanenze			0,00
SPA.C.II - Crediti	280.160,00	267.867,00	12.293,00
SPA.C.III - Attività Finanziarie			0,00
SPA.C.IV - Disponibilità Liquide	205.138,00	163.848,00	41.290,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	485.298,00	431.715,00	53.583,00
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	34.970,00	32.486,00	2.484,00
Totale SPA - ATTIVO	667.082,00	611.015,00	56.067,00
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	521.153,00	436.140,00	85.013,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI			0,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0,00	0,00	0,00
SPP.D - DEBITI	81.411,00	108.656,00	-27.245,00
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	64.518,00	66.219,00	-1.701,00
Totale SPP - PASSIVO	667.082,00	611.015,00	56.067,00
SPCO - CONTI D'ORDINE			0,00

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2019 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali: non sono state effettuate movimentazioni rispetto al precedente esercizio;
- Immobilizzazioni finanziarie: non sono state effettuate movimentazioni rispetto al precedente esercizio sulla partecipazione detenuta effettivamente dall'Ente.
- Crediti: il valore in aumento rispetto al precedente esercizio (+€12.293) è dato essenzialmente dai crediti verso terzi che comunque verranno riscossi nei primi mesi del 2021 in quanto non ancora scaduti;

- L'attivo circolante: subisce in valore assoluto un incremento di euro 53.583, corrispondente all'equivalente aumento di valore tra la voce crediti per multicanalità e il contestuale incremento delle disponibilità liquide;
- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni in capo all'Automobile Club;
- I debiti: rispetto al 2019 subiscono una diminuzione pari a € 27.245 circa, di cui per - € 10.290 quelli verso fornitori. Nello specifico, la voce debiti verso fornitori al 31/12/2020 è costituita essenzialmente da: debito verso ACI Italia per un importo pari € 5.789 il residuo pari a € 586 costituisce debiti verso altri fornitori.
Si precisa che tra i debiti verso fornitori risultano classificati i debiti per fatture da ricevere per un importi pari a € 59.032;
- La voce altri debiti al 31/12/2020 pari a € 14.141 (- €17.092 rispetto al 2019) riguarda versamenti di tasse automobilistiche, assistenza automobilistica, (€ 5.841) somme incassate allo sportello nelle ultime settimane del 2020; trattasi di partite di giro che troveranno il regolare riversamento ad inizio anno 2021; il residuo per € 8.300 riguarda l'accantonamento dell'importo spettante al Direttore per il raggiungimento obiettivo maturato per il 2020; perverrà fattura nel 2021.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTI ECONOMICI	31/12/2020	31.12.2019	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	302.129	304.096	-1.967
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	213.352	251.841	-38.489
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	88.777	52.255	36.522
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	793	459	334
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	89.570	52.714	36.856
Imposte sul reddito dell'esercizio	4.559	3.418	1.141
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	85.011	49.296	35.715

Valore della produzione: La variazione, rispetto all'esercizio precedente, ha generato in valore assoluto una lieve riduzione pari a - € 1.967

La variazione è dovuta alla diminuzione pari a € 20.525 della voce Ricavi delle vendite delle prestazioni

Tale variazione è dovuta, al decremento dei ricavi per attività di riscossione tasse (-€ 12.671) proventi per ricavi di carburante (-€ 2.000) per quote sociali (-€ 1.914) il residuo di decremento è riscontrabile nei ricavi per manifestazioni sportive attività di sportello (-€ 3.506) lieve il calo per assistenza automobilistica (-€ 409)

Tali decrementi sono diretta conseguenza della sospensione delle attività dell'Ente durante il periodo del lockdown (marzo-aprile 2020) causato dalla necessità di contenere la diffusione della pandemia da Covid-19, oltre che dei vari provvedimenti normativi che hanno previsto, come misura di sostegno economico alla popolazione, la proroga dei termini di pagamento delle tasse automobilistiche.

A diminuzione della voce di cui sopra si contrappone il saldo della voce altri ricavi e proventi: che conferma il trend di crescita rispetto all'esercizio precedente (+ € 18.558), la differenza è data da maggiori introiti derivanti da incasso provvigioni su portafoglio assicurativo in incremento; confermate le voci di ricavo sulle restanti attività.

Con riferimento all'attività assicurativa, bisogna evidenziare la conferma delle prospettive di crescita legate in parte all'acquisizione di una porzione del portafoglio assicurativo inerente il territorio della provincia di Ragusa (acquisito dall'AC Siracusa a partire dalla fine del 2016), e in parte alle politiche di rilancio effettuate dalla Sara Assicurazioni nel territorio di Siracusa attraverso la ristrutturazione e l'apertura di nuove agenzie.

Costi della produzione: la politica di razionalizzazione e contenimento delle spese intrapresa negli anni precedenti ha consentito anche per questo esercizio una riduzione dei costi al fine di limitare il più possibile eventuali impreviste contrazioni dei ricavi; la voce di spesa principale è costituita dai costi sostenuti per la società di servizi che gestisce le attività di sportello, nonché dai costi per servizi vari di gestione dell'attività ordinaria dell'Ente.

Il risultato analizzato nella singolarità della sua consistenza ha generato in valore assoluto un margine positivo: nello specifico ciò è da tradursi nella stabilizzazione e conferma del risultato positivo realizzato in continuità con l'esercizio precedente, nonché nella realizzazione di valore aggiunto pari a € 90.151, con un MOL positivo pari valore, in linea con l'obiettivo di equilibrio economico imposto da ACI ITALIA.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2020 non sono stati effettuati provvedimenti di rimodulazione al Budget.

Dalla tabella si evince come l'Ente abbia pienamente rispettato i vincoli autorizzativi sanciti nel budget assegnato e la regolarità della gestione; tuttavia, per effetto del migliore risultato conseguito rispetto alle previsioni di budget predisposte, è stato necessario intervenire sulla voce imposte di esercizio che, opportunamente ricalcolate in lieve aumento, sono passate da un dato previsionale di €. 2.650 ad un valore a consuntivo di €. 4.559 come evidenziato nella tabella 2.1.

Su tale aspetto si richiede all'assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2020, lo sfioramento del budget nel conto in questione originato del maggior risultato economico raggiunto rispetto alle previsioni e la relativa variazione occorsa in sede di consuntivo.

In sintesi si riporta in tabella l'analisi di raffronto tra il documento programmatico predisposto con il risultato di conto economico realizzato.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	180.000,00	180.000,00	165.769,00	-14.231,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti		0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	105.600,00	105.600,00	136.360,00	30.760,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	285.600,00	285.600,00	302.129,00	16.529,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000,00	2.000,00	1.867,00	-133,00
7) Spese per prestazioni di servizi	185.150,00	185.150,00	139.682,00	-45.468,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	2.000,00	2.000,00	691,00	-1.309,00
9) Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	8.800,00	8.800,00	1.374,00	-7.426,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00	0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00		0,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	83.000,00	83.000,00	69.738,00	-13.262,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	280.950,00	280.950,00	213.352,00	-67.598,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	4.650,00	4.650,00	88.777,00	84.127,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	500,00	500,00	793,00	293,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:		0,00		0,00
17)- bis Utili e perdite su cambi		0,00		0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	500,00	500,00	793,00	293,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni		0,00		0,00
19) Svalutazioni		0,00	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	5.150,00	5.150,00	89.570,00	84.420,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	2.650,00	2.650,00	4.559,00	1.909,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	2.500,00	2.500,00	85.011,00	82.511,00

Si attesta il rispetto del vincolo autorizzativo sancito nel budget e la regolarità della gestione.

Inoltre, si evidenzia che il risultato d'esercizio passa dalla previsione assestata di utile per 2.650 euro ad un utile accertato di 85.011 euro.

Lo scostamento di tale risultato rispetto alle stime di budget, in valore assoluto pari a +82.511, è determinato prevalentemente dalla contrazione dei costi (- 67.598) e dal concomitante aumento dei ricavi (16.529); completa il quadro di risultato l'adeguamento delle imposte consuntivate rispetto alle previsioni.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Non vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2020.

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2020	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
Software - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
Immobili - <i>investimenti</i>		0,00	0,00	0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	16.000,00	16.000,00	1.373,50	-14.626,50
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	16.000,00	16.000,00	1.373,50	-14.626,50
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	16.000,00	16.000,00	1.373,50	-14.626,50

Nel corso del 2020 la voce immobilizzazioni materiali, è stata movimentata alla voce beni di valore inferiore a € 516,00, per l'acquisto di barriere parafiato (d.p.i. anti Covid) per l'importo di € 1.373.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione inerente all'esercizio 2020 risente, quanto alle attività istituzionali, del clima di incertezza e della situazione recessiva ingenerati dalla pandemia da Covid-19 scoppiata all'inizio dell'anno. A seguito dei vari provvedimenti governativi che si sono succeduti e che hanno previsto delle limitazioni importanti della possibilità di movimento delle persone e la sospensione per un lungo periodo di molte attività, tra cui quelle dell'Ente, nell'ottica di salvaguardare il primario bene della salute, l'Automobile Club Siracusa ha chiuso i propri uffici al pubblico continuativamente per due mesi (marzo-aprile 2020). Tale sospensione ha certamente provocato un minor introito di ricavi da servizi istituzionali, in particolare per quanto riguarda Soci e Tasse automobilistiche. I minori ricavi da tasse automobilistiche sono, tra l'altro, diretta conseguenza dei provvedimenti normativi di proroga delle scadenze, oltre che, genericamente, della crisi economica ingenerata dalla pandemia e delle gravi difficoltà di liquidità che molte persone hanno dovuto affrontare in questo periodo. Da tale situazione deriva un decremento numerico sia del portafoglio dei Soci che delle riscossioni di tasse automobilistiche. A partire dal mese di maggio l'Ente ha predisposto un apposito *Protocollo di regolazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro dell'Automobile Club Siracusa*, al fine di poter riprendere le attività in sicurezza. Sono state introdotte idonee misure di contingentamento al fine di ricevere il pubblico in piena sicurezza ed è stata significativamente incrementata l'attività di assistenza del pubblico da remoto (a mezzo telefono/posta elettronica) e incentivate le iniziative di fidelizzazione delle associazioni. Dato il perdurare del divieto di assembramento, che ha, sostanzialmente, impedito le riunioni in presenza, la rete delle Delegazioni dell'Ente è stata seguita ed incentivata con riunioni in videoconferenza. Si deve segnalare che, anche in questo periodo di difficoltà, la Direzione Attività Associative e Gestione Sviluppo Reti di ACI ha continuato a supportare gli AA.CC. con varie iniziative: riunioni commerciali on line, riconoscimento di extra provvigioni in base al raggiungimento di obiettivi, diffusione di spot pubblicitari sui principali media. E' auspicabile che tali iniziative siano replicate negli anni a venire, in quanto certamente contribuiscono ad una maggiore visibilità e diffusione dei prodotti ACI.

Per quanto riguarda l'attività di assistenza automobilistica, si registra una sostanziale tenuta rispetto all'esercizio precedente, segno che l'Ente è percepito dall'utenza come un riferimento affidabile nel panorama di coloro che offrono servizi di assistenza automobilistica.

Nel settore delle vendite dei carburanti si è registrato nel corso del 2020 un lieve decremento dovuto alle minori vendite di carburanti nel periodo del lockdown di marzo-aprile.

Si registra, altresì, che la flessione dei ricavi da attività caratteristiche è ampiamente bilanciata da una significativa crescita dei ricavi per provvigioni assicurative, dovuta certamente alla maggiore diffusione della Sara Assicurazioni nei territori presidiati dall'AC Siracusa, da politiche commerciali virtuose da parte degli agenti, oltre che dal fatto che le attività assicurative, rientrando tra le attività ritenute di natura essenziale, non sono state interessate da provvedimenti di chiusura durante il lockdown.

Alla luce di quanto esposto, si può concludere dichiarando che la gestione inerente l'esercizio 2020 è stata prioritariamente improntata alla necessità di arginare le prevedibili conseguenze della crisi economica ingenerata dalla pandemia; leve di gestione fondamentali sono state il contenimento dei costi e la rimodulazione dei servizi caratteristici: ciò ha fatto sì che il risultato dell'esercizio 2020 abbia registrato, pertanto, un utile significativo che consente all'Ente il pieno rispetto degli obiettivi di natura economica e patrimoniale dettati dalle direttive dell' ACI.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2020	2019	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	137.956	137.956	0
Immobilizzazioni finanziarie	8.858	8.858	0
Totale Attività Fisse	146.814	146.814	0
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	31.998	15.479	16.519
Crediti vs società controllate	1.255	2.808	-1.553
Altri crediti	246.907	249.580	-2.673
Disponibilità liquide	205.138	163.848	41.290
Ratei e risconti attivi	34.970	32.486	2.484
Totale Attività Correnti	520.268	464.201	56.067
TOTALE ATTIVO	667.082	611.015	56.067
PATRIMONIO NETTO	521.153	436.140	85.013
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	0	0	0
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vs banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	65.386	75.676	-10.290
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	1.884	1.747	137
Altri debiti a breve	14.141	31.233	-17.092
Ratei e risconti passivi	64.518	66.219	-1.701
Totale Passività Correnti	145.929	174.875	-28.946
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	667.082	611.015	56.067

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 3,55 nell'esercizio in esame contro un valore pari 2,97 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 3,55 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 2,97 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/ passività non correnti + passività correnti) è pari a 3,57 mentre quello relativo all'esercizio

precedente esprimeva un valore pari a 2,49. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 3,57 nell'esercizio in esame mentre era pari a 2,65 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	2020	2019	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	137.956	137.956	0
Immobilizzazioni finanziarie	8.858	8.858	0
Capitale immobilizzato (a)	146.814	146.814	0
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	31.998	15.479	16.519
Crediti vs società controllate	1.255	2.808	-1.553
Altri crediti	246.907	249.580	-2.673
Ratei e risconti attivi	34.970	32.486	2.484
Attività d'esercizio a breve termine (b)	315.130	300.353	14.777
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2020	2019	Variazione
Debiti verso fornitori	65.386	75.676	-10.290
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	1.884	1.747	137
Altri debiti a breve	14.141	31.233	-17.092
Ratei e risconti passivi	64.518	66.219	-1.701
Passività d'esercizio a breve termine (c)	145.929	174.875	-28.946
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	169.201	125.478	43.723
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	0	0	0
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	316.015	272.292	43.723
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2020	2019	Variazione
Patrimonio netto	521.153	436.140	85.015
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	205.138	163.848	41.290
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	205.138	163.848	41.290
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	316.015	272.292	43.723

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività

correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una solida capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	2020	31.12.2019	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	302.129	304.096	-1.967	-0,6%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-211.978	-251.071	39.093	-15,6%
Valore aggiunto	90.151	53.025	37.126	70,0%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
EBITDA	90.151	53.025	37.126	70,0%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-1.374	-770	-604	78,4%
Margine Operativo Netto	88.777	52.255	36.522	69,9%
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	793	459	334	72,8%
EBIT normalizzato	89.570	52.714	36.856	69,9%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	89.570	52.714	36.856	69,9%
Oneri finanziari			0	
Risultato Lordo prima delle imposte	89.570	52.714	36.856	69,9%
Imposte sul reddito	-4.559	-3.418	-1.141	33,4%
Risultato Netto	85.011	49.296	35.715	72,5%

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2020 e 2019 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella 4.3 mostra che questi indicatori siano tutti positivi e, nel confronto 2020-2019, mostrano un Risultato netto in incremento relativo all'esercizio 2019 pari ad euro 35.715.

E' del tutto evidente la conferma del risultato rispetto al 2020 e il fatto che l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una marcata e consolidata politica di rilancio.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	302.129
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	302.129
4) Costi della produzione	213.352
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12,	1.374
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	211.978
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	90.151

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell'Automobile Club Siracusa per il triennio 2020/2022”, approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente con delibera n. 12 del

26/09/2019, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

Per quanto sopra illustrato, si richiede al collegio dei Revisori, di asseverare i dati relativi al Bilancio consuntivo 2020, nonché di esprimere un parere di conformità nel rispetto del regolamento succitato.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Le considerazioni inerenti all'andamento prevedibile della gestione non possono, purtroppo, prescindere dal momento storico che il nostro paese, ed il mondo intero, vivono, nei giorni in cui si redige la presente relazione, a causa dell'emergenza epidemiologica dovuta alla diffusione del virus COVID 19, che tante vittime ha mietuto e che non è, ad oggi, ancora cessata. L'esigenza di contrastare la diffusione del virus ha imposto, su tutto il territorio nazionale, l'adozione di importanti misure restrittive di isolamento sociale, il fermo delle attività produttive, la chiusura degli Uffici Pubblici, delle attività commerciali e una significativa limitazione delle libertà personali. E' di tutta evidenza che il protrarsi di tale situazione continuerà ad alimentare la crisi economica che ne è derivata, e che potrà solo marginalmente essere arginata dal ricorso agli ammortizzatori sociali o agli altri aiuti che il governo continuerà a mettere in campo. Il perdurare di tale situazione affligge oltremodo il settore del mercato automobilistico, al quale le attività dell'Automobile Club sono strettamente connesse. Come noto, l'Automobile Club non gode di alcun finanziamento statale e si sostiene unicamente con i proventi realizzati dall'erogazione dei servizi agli utenti; un minor numero di accessi determinerebbe, senz'altro, una flessione dei ricavi tale da compromettere l'andamento dell'esercizio, e ciò, nonostante la solidità patrimoniale dell'Ente. A tal proposito, si auspica che il recente avvio delle campagne di vaccinazione e la progressiva immunizzazione della popolazione possano contribuire ad invertire la situazione e dare l'avvio ad una effettiva ripresa delle attività in condizioni di normalità. E' tuttavia chiaro che, a prescindere da qualunque considerazione o ripercussione di ordine economico, l'Ente metterà in campo tutte le proprie energie, professionalità e disponibilità al fine di riorganizzare la gestione delle attività nel rispetto delle misure di sicurezza a tutela della salute del personale, degli utenti e di tutti coloro che, a vario titolo, accedono nei nostri uffici. Ciò nell'intento di continuare ad offrire agli utenti strutture sempre efficienti e risposte adeguate ai bisogni di assistenza abituali od ai nuovi che dovessero farsi

presenti. L'Ente si impegnerà nell'obiettivo di continuare ad offrire adeguati standard di qualità nell'erogazione dei servizi di assistenza automobilistica così come in quelli legati all'attività di riscossione della tassa automobilistica, garantendo la massima professionalità e risposte pronte e concrete. Sarà profuso il massimo sforzo nell'obiettivo di consolidamento della compagine associativa, anche attraverso l'incentivazione di formule di fidelizzazione.

L'Ente si impegnerà, come di consueto, nella gestione virtuosa del proprio patrimonio, inclusa quella degli impianti di vendita di carburante, prediligendo modalità gestionali tali da assicurare rendimenti costanti e duraturi.

E' di tutta evidenza che, al fine di stabilizzare i risultati ottenuti e contenere eventuali ripercussioni congiunturali negative, l'Ente proseguirà la politica di contenimento dei costi di gestione praticata negli ultimi anni.

L'Automobile Club Siracusa si impegnerà, in ogni caso, a proseguire il proprio cammino di stabilizzazione e di crescita, rivolgendo particolare attenzione all'ampliamento della rete di vendita dei prodotti associativi così come alla diffusione di ulteriori attività o servizi a marchio ACI, operando in sinergia con la compagnia SARA Assicurazioni, e cogliendo le possibilità di offrire ulteriori servizi alla propria utenza attraverso nuovi strumenti messi a disposizione dalla Federazione.

Con questi presupposti e sulla base di questi risultati, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2020.

Siracusa, 31/03/2021

Il Presidente
Avv. Pietro Romano