



**Automobile Club Siracusa**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2019**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>5</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	7
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>8</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>9</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	9
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	12
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>14</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club SIRACUSA per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	49.296
totale attività	€	611.015
totale passività	€	174.875
patrimonio netto	€	436.140

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2019 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2018:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2018	31.12.2018	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali			0,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	137.956,00	125.653,00	12.303,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	8.858,00	8.858,00	0,00
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>146.814,00</b>	<b>134.511,00</b>	<b>12.303,00</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze			0,00
SPA.C_II - Crediti	267.867,00	307.591,00	-39.724,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0,00
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	163.848,00	82.783,00	81.065,00
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>431.715,00</b>	<b>390.374,00</b>	<b>41.341,00</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>32.486,00</b>	<b>36.852,00</b>	<b>-4.366,00</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>611.015,00</b>	<b>561.737,00</b>	<b>49.278,00</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>436.140,00</b>	<b>386.846,00</b>	<b>49.294,00</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			<b>0,00</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>108.656,00</b>	<b>111.467,00</b>	<b>-2.811,00</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>66.219,00</b>	<b>63.424,00</b>	<b>2.795,00</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>611.015,00</b>	<b>561.737,00</b>	<b>49.278,00</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>			<b>0,00</b>

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2018 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali: l'incremento riguarda le somme utilizzate per realizzazione opere di ristrutturazione adeguamento immobile; nel corso dell'esercizio si sono solo registrate quote relative agli ammortamenti di esercizio;
- Immobilizzazioni finanziarie: non sono state effettuate movimentazioni rispetto al precedente esercizio sulla partecipazione detenuta effettivamente dall'Ente.

- Crediti: il valore è dato essenzialmente dai crediti verso terzi che comunque verranno riscossi nei primi mesi del 2020 in quanto non ancora scaduti;
- L'attivo circolante: subisce in valore assoluto un incremento di euro 41.341, corrispondente all'equivalente differenziale di valore tra la diminuzione della voce crediti per attività di riscossione allo sportello (- €39.274) e il contestuale incremento delle disponibilità liquide pari +€ 81.065;
- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni in capo all'Automobile Club;
- I debiti: rispetto al 2018 subiscono una lieve diminuzione pari a € 2.811 circa, di cui per - € 1.677 quelli verso fornitori. Nello specifico, la voce debiti verso fornitori è costituita essenzialmente dal debito verso ACI Italia e sue collegate per un importo pari €. 4.412 ACI ITALIA e €. 11.735 verso ACI PROGEI S.p.A.; il residuo pari a €. 700 costituisce debiti verso altri fornitori. Si precisa che tra i debiti verso fornitori risultano classificati i debiti per fatture da ricevere per un importo pari a €. 58.829;
- La voce altri debiti al 31/12/2019 pari a €. 31.223 (- €1.646 rispetto al 2019) riguarda versamenti di tasse automobilistiche, assistenza automobilistica, (€. 26.433) somme incassate allo sportello nelle ultime settimane del 2019; trattasi di partite di giro che troveranno il regolare riversamento ad inizio anno 2020; il residuo per €. 4.800 riguarda l'accantonamento dell'importo spettante al Direttore per il raggiungimento degli obiettivi di risultato maturati per il 2019, per i quali perverrà fattura nel 2020.

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	304.096	277.045	27.051
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	251.841	259.580	-7.739
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>52.255</b>	<b>17.465</b>	<b>34.790</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	459	275	184
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0	-14.420	14.420
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>52.714</b>	<b>3.320</b>	<b>49.394</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	3.418	1.237	2.181
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>49.296</b>	<b>2.083</b>	<b>47.213</b>

**Valore della produzione:** La variazione, rispetto all'esercizio precedente, ha generato in valore assoluto in aumento pari a € 27.051

La variazione in aumento è dovuta per €. 17.752 ai ricavi delle vendite e delle prestazioni per attività soci (+€. 15.150), il residuo incremento è riscontrabile nelle attività di sportello (assistenza automobilistica).

Ciò ha confermato introiti derivanti dall'affidamento degli impianti di carburanti, dai ricavi per riscossione tasse automobilistiche, dai ricavi inerenti le attività di sportello (in aumento le quote sociali e l'assistenza automobilistica).

A tale saldo intermedio vi è da aggiungere il saldo della voce altri ricavi e proventi: anch'esso registra una crescita per provvigioni su portafoglio assicurativo +€. 9.299; confermata la quota per canone marchio.

Con riferimento all'attività assicurativa, bisogna evidenziare la conferma delle prospettive di crescita legate in parte all'acquisizione di una porzione del portafoglio assicurativo inerente il territorio della provincia di Ragusa (acquisito dall'AC Siracusa a partire dalla fine del 2016), e in parte alle politiche di rilancio effettuate dalla Sara Assicurazioni nel territorio di Siracusa attraverso la ristrutturazione e l'apertura di nuove agenzie.

**Costi della produzione:** la politica di razionalizzazione e contenimento delle spese intrapresa negli anni precedenti ha consentito anche per questo esercizio una riduzione dei costi al fine di limitare il più possibile eventuali impreviste contrazioni dei ricavi; la voce di spesa principale è costituita dai costi sostenuti per la società di servizi che gestisce le attività di sportello, nonché dai costi per servizi vari di gestione dell'attività ordinaria dell'Ente.

Il risultato analizzato nella singolarità della sua consistenza ha generato in valore assoluto un margine positivo: nello specifico ciò è da tradursi nella stabilizzazione e conferma del risultato positivo realizzato in continuità con l'esercizio precedente, nonché nella realizzazione di valore aggiunto pari a €. 53.025, con un MOL positivo pari valore, in linea con l'obiettivo di equilibrio economico imposto da ACI ITALIA.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nel corso dell'esercizio 2019 non sono stati effettuati provvedimenti di rimodulazione al Budget.

Dalla tabella si evince come l'Ente abbia pienamente rispettato i vincoli autorizzativi sanciti nel budget assegnato e la regolarità della gestione; tuttavia, per effetto del migliore risultato conseguito rispetto alle previsioni di budget predisposte, è stato necessario intervenire sulla voce imposte di esercizio che, opportunamente ricalcolate in lieve aumento, sono

passate da un dato previsionale di €. 2.500 ad un valore a consuntivo di €. 3.420 come evidenziato nella tabella 2.1.

Su tale aspetto si richiede all'assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2019, lo sfioramento del budget nel conto in questione originato del maggior risultato economico raggiunto rispetto alle previsioni e la relativa variazione occorsa in sede di consuntivo.

In sintesi si riporta in tabella l'analisi di raffronto tra il documento programmatico predisposto con il risultato di conto economico realizzato.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	179.000,00	179.000,00	186.294,00	7.294,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti		0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	105.600,00	105.600,00	117.802,00	12.202,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>284.600,00</b>	<b>284.600,00</b>	<b>304.096,00</b>	<b>19.496,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000,00	2.000,00	1.756,00	-244,00
7) Spese per prestazioni di servizi	184.800,00	184.800,00	170.834,00	-13.966,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	2.000,00	2.000,00	951,00	-1.049,00
9) Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	8.800,00	8.800,00	770,00	-8.030,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00	0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00		0,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	83.000,00	83.000,00	77.530,00	-5.470,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>280.600,00</b>	<b>280.600,00</b>	<b>251.841,00</b>	<b>-28.759,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>52.255,00</b>	<b>48.255,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	500,00	500,00	459,00	-41,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:		0,00		0,00
17)- bis Utili e perdite su cambi		0,00		0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>459,00</b>	<b>-41,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) Rivalutazioni		0,00		0,00
19) Svalutazioni		0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>4.500,00</b>	<b>4.500,00</b>	<b>52.714,00</b>	<b>48.214,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	2.500,00	2.500,00	3.418,00	918,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>49.296,00</b>	<b>47.296,00</b>

Si attesta il rispetto del vincolo autorizzativo sancito nel budget e la regolarità della gestione.

Inoltre, si evidenzia che il risultato d'esercizio passa dalla previsione assestata di utile per 2.000 euro ad un utile accertato di 49.296 euro.

Lo scostamento di tale risultato rispetto alle stime di budget, in valore assoluto pari a +47.296, è determinato prevalentemente dalla contrazione dei costi (- 28.759) e dal

concomitante aumento dei ricavi (19.496); completa il quadro di risultato l'adeguamento delle imposte consuntivate rispetto alle previsioni.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Non vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2019; ad eccezione dello spostamento all'interno della stessa voce di immobilizzazioni materiali della capienza importo per il sostenimento di costi di manutenzione adeguativi dell'immobile; tale adeguamento non ha generato incrementi/variazioni al budget di previsione; 2019; si richiede all'assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2019.

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2019	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
Software - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
Immobili - <i>investimenti</i>		0,00	12.302,74	12.302,74
Immobili - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	16.000,00	16.000,00	769,53	-15.230,47
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>16.000,00</b>	<b>16.000,00</b>	<b>13.072,27</b>	<b>-2.927,73</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>16.000,00</b>	<b>16.000,00</b>	<b>13.072,27</b>	<b>-2.927,73</b>

Nel corso del 2019 la voce immobilizzazioni materiali, è stata movimentata alla voce di Immobili come detto per costi di manutenzione adeguativi dell'immobile per €. 12.303 e per beni di valore inferiore a € 516,00, con acquisto effettuato per la sostituzione di due stampanti pari ad € 770.

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

La gestione inerente l'esercizio 2019 è stata caratterizzata da un leggero ma costante incremento numerico del portafoglio dei Soci, nonostante la penuria di Delegazioni ACI sul territorio. A tal proposito, occorre rilevare che nel corso dell'anno 2019 si è consolidato il processo di affiliazione delle Delegazioni Aci insistenti sulla porzione di territorio facente capo all'ex AC Ragusa, acquisito dall'Ente in forza del provvedimento adottato dal Comitato esecutivo Aci in data 19/10/2016. Nel corso dell'anno l'Ente ha inoltre avviato ulteriori attività e contatti finalizzati all'apertura di nuovi punti ACI e, conseguentemente, ad una maggiore diffusione delle attività ACI anche in provincia di Siracusa; tali attività si concretizzeranno auspicabilmente nel corso dell'anno 2020. Da un punto di vista della qualità dell'associazionismo, si consolida l'orientamento di un segmento di Soci verso prodotti a più basso costo e minore redditività per l'Automobile Club, che l'Ente sta cercando di contrastare con iniziative di fidelizzazione delle associazioni a più alta redditività. I buoni risultati raggiunti sono anche il frutto di un rinnovato slancio dell'attività associativa a livello centrale da parte della competente Direzione Attività Associative e Gestione Sviluppo Reti di ACI, che ha incentivato l'incremento e la stabilizzazione del portafoglio associativo con varie iniziative di supporto sul territorio: riunioni commerciali, *convention* con i Delegati, recessione agli AA.CC. di extra provvigioni in base al raggiungimento di obiettivi, diffusione di spot pubblicitari sui principali media. E' auspicabile che tali iniziative siano replicate negli anni a venire, in quanto hanno certamente contribuito ad una maggiore diffusione dei prodotti ACI. Anche l'attività di assistenza automobilistica ha registrato un discreto incremento rispetto all'esercizio precedente: ciò è dovuto in parte, certamente, all'andamento del mercato, e in parte all'acquisizione di nuova utenza professionale privata. Sul fronte dei servizi legati all'assistenza e alla riscossione delle tasse automobilistiche si segnala, in particolare, che la stipula della convenzione tra l'ACI e la Regione Siciliana, intervenuta a fine anno 2016, che affida all'ACI la gestione dell'intero ciclo di vita della tassa, ha contribuito all'incremento dei ricavi legati all'attività di assistenza.

Nel settore delle vendite dei carburanti si sono registrati nel corso del 2019 margini costanti, grazie al perdurare dell'affidamento degli impianti dell'Ente ad un soggetto che si è distinto per una gestione virtuosa ed ha mantenuto buoni livelli di crescita rispetto agli esercizi precedenti. Si registra, inoltre, una crescita dei ricavi per provvigioni assicurative, nell'esercizio 2019, dovuta certamente alla maggiore diffusione della Sara Assicurazioni nei territori presidiati dall'AC Siracusa e da politiche commerciali virtuose da parte degli agenti. Alla luce di quanto esposto, si può concludere dichiarando che la gestione inerente l'esercizio 2019 è stata massimamente improntata al contenimento dei costi oltre che al consolidamento dei servizi caratteristici con conseguente incremento dei ricavi da questi generati: ciò ha fatto sì che il risultato dell'esercizio 2019 abbia registrato, pertanto, un utile che consente all'Ente il pieno rispetto degli obiettivi di natura economica e patrimoniale dettati dalle direttive dell' ACI.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	137.956	125.653	12.303
Immobilizzazioni finanziarie	8.858	8.858	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>146.814</b>	<b>134.511</b>	<b>12.303</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	15.479	62.250	-46.771
Crediti vs società controllate	2.808	1.796	1.012
Altri crediti	249.580	243.545	6.035
Disponibilità liquide	163.848	82.783	81.065
Ratei e risconti attivi	32.486	36.852	-4.366
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>464.201</b>	<b>427.226</b>	<b>36.975</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>611.015</b>	<b>561.737</b>	<b>49.278</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>436.140</b>	<b>386.846</b>	<b>49.296</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vs banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	75.676	77.353	-1.677
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	1.747	1.146	601
Altri debiti a breve	31.233	32.968	-1.735
Ratei e risconti passivi	66.219	63.424	2.795
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>174.875</b>	<b>174.891</b>	<b>-16</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>611.015</b>	<b>561.737</b>	<b>49.280</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 2,97 nell'esercizio in esame contro un valore pari 2,88 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 2,97 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 2,88 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,49 pari a quello relativo all'esercizio precedente che esprime un valore pari a 2,21. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 2,65 nell'esercizio in esame mentre era pari a 2,44 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	137.956	125.653	12.303
Immobilizzazioni finanziarie	8.858	8.858	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>146.814</b>	<b>134.511</b>	<b>12.303</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	15.479	62.250	-46.771
Crediti vs società controllate	2.808	1.796	1.012
Altri crediti	249.580	243.545	6.035
Ratei e risconti attivi	32.486	36.852	-4.366
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>300.353</b>	<b>344.443</b>	<b>-44.090</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	75.676	77.353	-1.677
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	1.747	1.146	601
Altri debiti a breve	31.233	32.968	-1.735
Ratei e risconti passivi	66.219	63.424	2.795
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>174.875</b>	<b>174.891</b>	<b>-16</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b) - (c)</b>	<b>125.478</b>	<b>169.552</b>	<b>-44.074</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>272.292</b>	<b>304.063</b>	<b>-31.771</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>436.140</b>	<b>386.846</b>	<b>49.296</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	163.848	82.783	81.065
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>163.848</b>	<b>82.783</b>	<b>81.065</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>272.292</b>	<b>304.063</b>	<b>-31.771</b>

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli

impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una solida capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	304.096	277.045	27.051	9,8%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-251.071	-259.153	8.082	-3,1%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>53.025</b>	<b>17.892</b>	<b>35.133</b>	<b>196,4%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
<b>EBITDA</b>	<b>53.025</b>	<b>17.892</b>	<b>35.133</b>	<b>196,4%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-770	-14.847	14.077	-94,8%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>52.255</b>	<b>3.045</b>	<b>49.210</b>	<b>1616,4%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	459	275	184	66,6%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>52.714</b>	<b>3.320</b>	<b>49.394</b>	<b>1487,8%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>52.714</b>	<b>3.320</b>	<b>49.394</b>	<b>1487,8%</b>
Oneri finanziari			0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>52.714</b>	<b>3.320</b>	<b>49.394</b>	<b>1487,8%</b>
Imposte sul reddito	-3.418	-1.237	-2.181	176,3%
<b>Risultato Netto</b>	<b>49.296</b>	<b>2.083</b>	<b>47.213</b>	<b>2266,9%</b>

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2019 e 2018 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella 4.3 mostra che questi indicatori siano tutti positivi e, nel confronto 2019-2018, mostrano un Risultato netto in incremento relativo all'esercizio 2019 pari ad euro 47.213.

E' del tutto evidente la conferma del risultato rispetto al 2018 e il fatto che l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una marcata e consolidata politica di rilancio.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

**TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO**

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	304.096
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>304.096</b>
4) Costi della produzione	251.841
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	770
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>251.071</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>53.025</b>

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell'Automobile Club Siracusa per il triennio 2017/2019”, approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente con delibera n. 13 del

16/12/2016, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

Per quanto sopra illustrato, si richiede al collegio dei Revisori, di asseverare i dati relativi al Bilancio consuntivo 2019, nonché di esprimere un parere di conformità nel rispetto del regolamento succitato.

## **5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Le considerazioni inerenti l'andamento prevedibile della gestione non possono, purtroppo, prescindere dal momento storico che il nostro paese, ed il mondo intero, vivono, nei giorni in cui si redige la presente relazione, a causa dell'emergenza epidemiologica dovuta alla diffusione del virus COVID 19, che tante vittime ha mietuto e che non è, ad oggi, ancora cessata. L'esigenza di contrastare la diffusione del virus ha imposto, su tutto il territorio nazionale, l'adozione di importanti misure restrittive di isolamento sociale, il fermo delle attività produttive, la chiusura degli Uffici Pubblici, delle attività commerciali e una significativa limitazione delle libertà personali. E' di tutta evidenza che il protrarsi di tale situazione darà luogo ad una crisi economica che, certamente, non potrà essere arginata dal ricorso agli ammortizzatori sociali o agli altri aiuti che il governo metterà in campo. E' inevitabile, inoltre, che il perdurare di tale situazione affligga il settore del mercato automobilistico, al quale le attività dell'Automobile Club sono strettamente connesse. Come noto, l'Automobile Club non gode di alcun finanziamento statale e si sostiene unicamente con i proventi realizzati dall'erogazione dei servizi agli utenti; un minor numero di accessi determinerebbe, senz'altro, una flessione dei ricavi tale da compromettere l'andamento dell'esercizio, e ciò, nonostante la solidità patrimoniale dell'Ente. E, peraltro, è probabile che una riapertura contingentata degli uffici al pubblico comporterà minori introiti, ai quali si dovranno aggiungere i maggiori costi da sostenere in attuazione delle misure atte a prevenire negli ambienti di lavoro la diffusione del contagio. Così come è altrettanto chiaro che, a prescindere da qualunque considerazione o ripercussione di ordine economico, l'Ente metterà in campo tutte le proprie energie, professionalità e disponibilità al fine di riorganizzare la gestione delle attività nel rispetto delle misure di sicurezza a tutela della salute del personale, degli utenti e di tutti coloro che, a vario titolo, accedono nei nostri uffici. Ciò nell'intento di continuare ad offrire agli utenti strutture sempre efficienti e risposte adeguate ai bisogni di assistenza abituali od ai nuovi che dovessero farsi presenti. L'Ente

si impegnerà nell'obiettivo di continuare ad offrire adeguati standard di qualità nell'erogazione dei servizi di assistenza automobilistica così come in quelli legati all'attività di riscossione della tassa automobilistica, garantendo la massima professionalità e risposte pronte e concrete. Sarà profuso il massimo sforzo nell'obiettivo di consolidamento della compagine associativa, anche attraverso l'incentivazione di formule di fidelizzazione.

L'Ente si impegnerà, come di consueto, nella gestione virtuosa del proprio patrimonio, inclusa quella degli impianti di vendita di carburante, prediligendo modalità gestionali tali da assicurare rendimenti costanti e duraturi.

E' di tutta evidenza che, al fine di stabilizzare i risultati ottenuti e contenere eventuali ripercussioni congiunturali negative, l'Ente dovrà proseguire la politica di contenimento dei costi di gestione praticata negli ultimi anni.

L'Automobile Club Siracusa si impegnerà, in ogni caso, a proseguire il proprio cammino di stabilizzazione e di crescita, rivolgendo particolare attenzione all'ampliamento della rete di vendita dei prodotti associativi così come alla diffusione di ulteriori attività o servizi a marchio ACI, operando in sinergia con la compagnia SARA Assicurazioni, e cogliendo le possibilità di offrire ulteriori servizi alla propria utenza attraverso nuovi strumenti messi a disposizione dalla Federazione.

Con questi presupposti e sulla base di questi risultati, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2019.

Siracusa, 19/05/2020

F.to Il Presidente  
Avv. Pietro Romano