



## **Automobile Club Siena**

### **RELAZIONE DEL PRESIDENTE**

### **BILANCIO DI ESERCIZIO 2024**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA.....</b>	<b>8</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	8
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	11
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>12</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Siena per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico: 54.763

totale attività: 1.683.631

totale passività: 464.568

patrimonio netto: 1.219.063

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	551.691	493.947	57.744
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	93.013	88.106	4.905
<b>Totali SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>644.704</b>	<b>582.055</b>	<b>62.649</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	159.900	193.072	-33.172
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	761.092	746.563	14.529
<b>Totali SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>920.992</b>	<b>939.635</b>	<b>-18.643</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>117.935</b>	<b>113.053</b>	<b>4.882</b>
<b>Totali SPA - ATTIVO</b>	<b>1.683.631</b>	<b>1.634.743</b>	<b>48.888</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.219.063</b>	<b>1.164.301</b>	<b>54.762</b>
<b>SPP.B - FONDI PERRISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>158.770</b>	<b>154.438</b>	<b>4.332</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>116.035</b>	<b>134.314</b>	<b>-18.279</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>189.763</b>	<b>181.690</b>	<b>8.073</b>
<b>Totali SPP - PASSIVO</b>	<b>1.683.631</b>	<b>1.634.743</b>	<b>48.888</b>

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	593.528	568.757	24.771
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	541.913	494.226	47.687
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	51.615	74.531	-22.916
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	31.251	26.578	4.673
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	82.866	101.109	-18.243
Imposte sul reddito dell'esercizio	28.103	26.848	1.255
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>54.763</b>	<b>74.261</b>	<b>-19.498</b>

In primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un leggero aumento dei ricavi (+ € 24.771) che passano da € 568.757 nel 2023 agli € 593.528 nel 2024. La variazione più importante riguarda: le quote sociali che aumentano di circa € 32.000.

I costi della produzione ammontano a € 541.0913, in aumento di € 47.687 rispetto al 2023. Tale decremento è frutto di un aumento su varie voci di costo del conto economico.

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 31.251 relativo ad interessi attivi sul conto corrente bancario, in aumento rispetto al 2023 a seguito dell'aumento nella giacenza media sul conto corrente bancario verificatosi nel corso dell'esercizio 2024.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 28.103 contro gli € 26.848 del 2023 per effetto della maggiore incidenza dell'IRES.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2024 è stata posta in essere una variazione al budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo del 25/10/2024.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione a bilancio delle maggiori imposte sul reddito dell'esercizio rispetto a quanto inizialmente preventivato, si è reso necessario uno “sforamento” delle previsioni di budget (per poco più di € 6.000 sulla voce 20 del budget economico). Per questa “variazione” si chiede specifica ratifica all'Assemblea dei soci dell'AC Siena.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

**Tabella 2.1** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
<b>A- VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	367.000	30.000	397.000	373.056	-23.944
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	241.500	0	241.500	220.472	-21.028
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>608.500</b>	<b>30.000</b>	<b>638.500</b>	<b>593.528</b>	<b>-44.972</b>
<b>B- COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.000	0	3.000	706	-2.294
7) Spese per prestazioni di servizi	185.500	0	185.500	155.482	-30.018
8) Spese per godimento di beni di terzi	62.000	0	62.000	57.456	-4.544
9) Costi del personale	113.000	0	113.000	102.138	-10.862
10) Ammortamenti e svalutazioni	7.000	0	7.000	4.497	-2.503
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	210.500	30.000	240.500	221.634	-18.866
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>581.000</b>	<b>30.000</b>	<b>611.000</b>	<b>541.913</b>	<b>-69.088</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>27.500</b>	<b>0</b>	<b>27.500</b>	<b>51.615</b>	<b>24.116</b>
<b>C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	4.500	0	4.500	31.251	26.751
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)-bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>4.500</b>	<b>0</b>	<b>4.500</b>	<b>31.251</b>	<b>26.751</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B± C± D)</b>	<b>32.000</b>	<b>0</b>	<b>32.000</b>	<b>82.866</b>	<b>50.867</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	22.000	0	22.000	28.103	6.103
<b>UTILE/ PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>54.763</b>	<b>44.764</b>

Lo scostamento di circa € 69.000 dei costi della produzione rispetto alle previsioni definitive è dovuto prevalentemente a minori spese per prestazioni di servizi rispetto a quanto inizialmente previsto.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso del 2024 non è stata posta in essere nessuna variazione al budget degli investimenti come si evince dalla tabella 2.2.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	150.000		150.000	62.242	-87.758
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	30.000		30.000		-30.000
Altre immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	180.000		180.000	62.242	-117.758
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	180.000		180.000	62.242	-117.758

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club di Siena, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e ss. cc., è composto dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- La presente relazione del Presidente;
- La relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

E' opportuno precisare che l'Ente ha continuato, anche nel corso del corrente esercizio, ad adottare una politica volta al contenimento dei costi, in conformità del **Regolamento di razionalizzazione e contenimento della spesa** approvato con delibera presidenziale n. 4 del 21 ottobre 2022, all'incremento delle attività commerciali ed al consolidamento di quelle istituzionali. Si può affermare che gli impegni assunti dal consiglio direttivo in relazione alla effettuazione dei lavori di manutenzione straordinaria sull'immobile di sede, con il concorso dell'ente federante, sono stati conseguiti facendo ricorso a risorse proprie adeguatamente stanziate in via preventiva.

Gli obiettivi che erano stati concordati con la Direzione sono stati interamente rispettati, nel dettaglio:

- curare maggiormente la qualità dei servizi offerti ai Soci;
- incrementare le attività erogate dall'Ente promuovendole sul territorio e le collaborazioni locali con le istituzioni preposte, a vario titolo, al settore della sicurezza ed educazione stradale ;
- sviluppare la compagine associativa e l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio
- investire nell'affiliazione di nuove delegazioni per ampliare la rete ACI nella provincia;
- sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia in collaborazione con la compagnia;
- perseguire una rigorosa politica nel rispetto del principio di economicità attraverso l'ottimizzazione dei costi di gestione e di mantenimento dei ricavi al fine di conseguire risultati gestionali positivi nell'esercizio preso in esame.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA**

Per una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico dell'esercizio, si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico.

### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2024	2023	Variazione
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	551.691	493.947	57.744
Immobilizzazioni finanziarie	93.013	88.108	4.905
<b>Totale Attività Fissee</b>	<b>644.704</b>	<b>582.055</b>	<b>62.649</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	135.379	146.596	-11.217
Crediti vs società controllate e collegate	16.638	28.257	-11.619
Altri crediti	7.883	18.219	-10.336
Disponibilità liquide	761.092	746.563	14.529
Ratei e risconti attivi	117.935	113.053	4.882
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>1.038.927</b>	<b>1.052.688</b>	<b>-13.761</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.683.631</b>	<b>1.634.743</b>	<b>48.888</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.219.063</b>	<b>1.164.301</b>	<b>54.762</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	158.770	154.438	4.332
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>158.770</b>	<b>154.438</b>	<b>4.332</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	71.325	80.214	-8.889
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	3.864	6.209	-2.345
Altri debiti a breve	40.846	47.891	-7.045
Ratei e risconti passivi	189.763	181.690	8.073
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>305.798</b>	<b>316.004</b>	<b>-10.206</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.683.631</b>	<b>1.634.743</b>	<b>48.888</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato evidenzia i seguenti valori:

**L'indice di autocopertura delle immobilizzazioni**, evidenzia il grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a **1,89** nell'esercizio in esame contro un valore pari al 2,00 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di solidità	anno	2024	2023
	capitale proprio	1.219.063	1.164.301 /
	immobilizzazioni	644.704	582.055
	quoziente	1,89	2,00

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a **2,14** nell'esercizio in esame in diminuzione rispetto al valore di 2,27 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di copertura imm.ni	anno	2024	2023
	capitale permanete (capitale proprio - passività consolidate)	1.377.833	1.318.739 /
	immobilizzazioni	644.704	582.055
	quoziente	2,14	2,27

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame è pari a **2,62** mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 2,47. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di indipendenza da terzi	anno	2024	2023
	Patrimonio netto	1.219.063	1.164.301 /
	Passività non correnti	158.770	154.438 +
	Passività correnti	305.798	316.004 =
	quoziente	2,62	2,47

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore è pari a **3,40** nell'esercizio in esame mentre era pari a 3,33 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Indice di liquidità	anno	2024	2023
	Attività a breve - rimanenze	1.038.927	1.052.688 /
	Passività a breve	305.798	316.004 =
	quoziente	3,40	3,33

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	551.691	493.947	57.744
Immobilizzazioni finanziarie	93.013	88.108	4.905
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>644.704</b>	<b>582.055</b>	<b>62.649</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	135.379	146.596	-11.217
Crediti vs società controllate	16.638	28.257	-11.619
Altri crediti	7.883	18.219	-10.336
Ratei e risconti attivi	117.935	113.053	4.882
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>277.835</b>	<b>306.125</b>	<b>-28.290</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	71.325	80.214	-8.889
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	3.864	6.209	-2.345
Altri debiti a breve	40.846	47.891	-7.045
Ratei e risconti passivi	189.763	181.690	8.073
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>305.798</b>	<b>316.004</b>	<b>-10.206</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-27.963</b>	<b>-9.879</b>	<b>-18.084</b>
Fondi Quiescenza, TFR per Rischi ed oneri	158.770	154.438	4.332
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>158.770</b>	<b>154.438</b>	<b>4.332</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>457.971</b>	<b>417.738</b>	<b>40.233</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
Patrimonio netto	1.219.063	1.164.301	54.762
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
-disponibilità liquide	761.092	746.563	14.529
-crediti finanziari a breve	0	0	0
-meno debiti bancari a breve	0	0	0
-meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	761.092	746.563	14.529
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>457.971</b>	<b>417.738</b>	<b>40.233</b>

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore di - € 27.963, con una variazione in diminuzione di € 18.084 rispetto all'esercizio 2023.

Nella tabella suesposta emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva, pari a € 761.092, migliore rispetto a quella dell'anno precedente, pari a € 746.563.

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	593.528	568.757	24.771	4,4%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-435.278	-386.254	-49.024	12,7%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>158.250</b>	<b>182.503</b>	<b>-24.253</b>	<b>-13,3%</b>
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-102.138	-104.507	2.369	-2,3%
EBITDA	56.112	77.996	-21.884	-28,1%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-4.497	-3.465	-1.032	29,8%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>51.615</b>	<b>74.531</b>	<b>-22.916</b>	<b>-30,7%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	31.251	26.578	4.673	
EBIT normalizzato	82.866	101.109	-18.243	-18,0%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>82.866</b>	<b>101.109</b>	<b>-18.243</b>	<b>-18,0%</b>
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	82.866	101.109	-18.243	-18,0%
Imposte sul reddito	-28.103	-26.848	-1.255	4,7%
<b>Risultato Netto</b>	<b>54.763</b>	<b>74.261</b>	<b>-19.498</b>	<b>-26,3%</b>

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che la contrazione del valore aggiunto è determinato dall'effetto combinato di un aumento dei ricavi minore di quello dei costi; i costi del personale si riducono leggermente mentre aumentano, seppur di poco, gli ammortamenti e svalutazioni. Tutte queste variazioni portano ad un Margine Operativo Netto di € 51.615 in diminuzione rispetto agli € 74.531 dell'esercizio 2023.

Il valore aggiunto risulta quindi assolutamente in grado non solo di remunerare il costo del personale, ma anche di coprire gli ammortamenti.

Un ulteriore beneficio viene, inoltre, apportato dal risultato decisamente positivo della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari, pari ad € 31.251.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo per € 82.866, si è reso necessario accantonare imposte sul reddito per € 28.103 che hanno portato il risultato

netto dell'esercizio all'utile di € 54.763.

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente intende proseguire in continuità con il programma gestionale varato e messo in atto negli ultimi 5 anni, incrementando i servizi operanti, istituendone altri, conducendo una rigorosa politica nel rispetto del principio di economicità, attraverso l'ottimizzazione dei costi di gestione.

Il risultato dell'esercizio, ancora ampiamente positivo, è in linea con il trend dei bilanci degli ultimi anni, nonostante un contesto macroeconomico non incoraggiante, caratterizzato da un sensibile rallentamento dell'economia mondiale e nazionale, dovuto dovuto agli eventi bellici ancora in atto ed alla politica ancora non sufficientemente espansiva praticata dalla BCE.

In questo generale contesto economico, l'Automobile Club Siena ha saputo mantenere elevati standard qualitativi e di efficienza che hanno comunque consentito di ottenere una discreta performance in termini di risultato d'esercizio

In Italia, il quadro generale è stato caratterizzato da un andamento in calo in molti settori produttivi e le aspettative per il futuro fanno registrare una preoccupante contrazione della domanda globale.

Per quanto concerne il mercato dell'usato il 2024 ha fatto registrare un incremento dell'8,1 %; per ogni 100 autovetture nuove ne sono state vendute 198 nell'intero anno. Il mercato del nuovo prosegue la discesa ; per supportare l'industria, l'Unione Europea ha lanciato un Piano d'Azione che propone misure concrete. Per il 2025 l'Italia non ha stanziato incentivi auto statali, ci sono tuttavia degli incentivi regionali, con l'Unione Europea che sembra decisa a coordinare gli schemi di incentivo degli Stati membri per guidare l'acquisto dei consumatori.

In questo contesto di notevole criticità, l'Automobile Club Siena conta di mettere in atto , anche per il futuro esercizio, una serie di attività avvalendosi sia del personale diretto dell'Automobile Club, impiegato nelle attività di back office e coordinamento della rete - indispensabili per la gestione amministrativa dell'ente - che di quello della società in house, addetto allo sviluppo delle attività declinate nel vigente contratto di servizio e dell'attività istituzionale in genere, nonché avvalendosi della collaborazione delle nove delegazioni indirette che garantiscono una copertura, ancora non completa, del vasto territorio provinciale, che presenta profonde disomogeneità sotto il profilo dello sviluppo e della crescita.

Sulla scorta delle precedenti osservazioni, le prospettive legate ad un incremento della base associativa per il 2025, atteso il buon risultato conseguito nel 2024, verranno supportate da un costante percorso formativo rivolto alle delegazioni ed al personale di sede per ampliare il tasso di fidelizzazione.

I risultati ottenuti nel corso del 2024 sono stati soddisfacenti in termini di incremento delle nuove fidelizzazioni; anche se bisogna segnalare che l'incentivo allo sviluppo dei fidelizzati risulta frenato dall'invio da parte della Regione Toscana di avvisi di scadenza della tassa automobilistica che, oltre ad evidenziare l'importo dovuto, permettono il pagamento anche tramite app dedicate. A riguardo si confida sull'efficacia delle iniziative commerciali volte a corrispondere alla rete premialità più accentuate per ogni socio che viene fidelizzato, a prescindere dal fatto che ciò avvenga in occasione del rinnovo o della prima associazione.

Il mantenimento dell'equilibrio economico-patrimoniale di bilancio dell'Automobile Club rimane, in ossequio ai principi nazionali ed euro unitari, l'obiettivo principale da perseguire. Lo sviluppo di iniziative miranti all'incremento del valore complessivo della produzione risulta essere la finalità più ardua, essendo l'attività dell'ente intimamente legata a settori molto competitivi e comunque connessa agli importanti processi di riforma che riguardano la PA.

Il peggioramento del ROL 2024, a fronte di un certo incremento dei ricavi (specie associativi) è principalmente dovuto alle risorse investite nell'attività di promozione associativa, che risulta essere la principale mission istituzionale dell'ente.

L'andamento degli indicatori della situazione patrimoniale, economica e finanziaria, evidenziano un soddisfacente stato di salute dell'ente, ritenendosi comunque indispensabile, anche per il 2025, proseguire nell'adozione di una rigorosa politica di gestione, attraverso l'ottimizzazione dei costi ed il tendenziale mantenimento dei ricavi.

A livello UE l'inflazione è scesa ulteriormente, a seguito di un nuovo calo delle quotazioni dell'energia. Pesa però l'incertezza del quadro geopolitico che rende difficile effettuare previsioni sull'andamento annuale. Qualora tale tendenza fosse confermata, ciò potrebbe tradursi in un miglioramento delle voci di costo associate in bilancio.

Complessivamente pur permanendo rischi per le prospettive di crescita economica, sussiste la possibilità che le imprese ricevano nuovo slancio dalla pur modesta riduzione dei tassi ufficiali praticata dalla BCE. Pesa su tutto l'incertezza relativa al commercio internazionale a motivo della politica dei dazi messa in atto dagli Stati Uniti ed alla

annunciata risposta dell'UE, che potrebbe produrre una contrazione delle prospettive di crescita (riduzione del PIL) ed una ripresa di fenomeni inflattivi (aumento dei prezzi al consumo) .

Ai fini dell'incremento dei ricavi nel 2025 si confida quindi, oltre che nella messa in atto delle strategie già indicate relative all'attività associativa, nell'attuazione della promessa opera di razionalizzazione della rete assicurativa agenziale - a cura della compagnia e con il supporto dell'ente - con lo scopo di dare copertura a quelle porzioni di territorio provinciale sprovviste di referenti da troppo tempo.

Tali sintetiche considerazioni risultano in linea con le previsioni illustrate nel budget 2025 dell'Ente.

F.to IL PRESIDENTE

Dott. Lanfranco Marsili