



AUTOMOBILE CLUB SIENA

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE**

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2022**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA .....</b>	<b>8</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	8
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA .....	12
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>13</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Siena per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico: 38.676  
totale attività: 1.514.362  
totale passività: 424.325  
patrimonio netto: 1.090.037

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	490.851	494.007	-3.156
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	83.108	78.113	4.995
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>573.959</b>	<b>572.120</b>	<b>1.839</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	182.580	160.488	22.092
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	661.214	639.845	21.369
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>843.794</b>	<b>800.333</b>	<b>43.461</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>96.609</b>	<b>84.348</b>	<b>12.261</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.514.362</b>	<b>1.456.801</b>	<b>57.561</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.090.037</b>	<b>1.051.363</b>	<b>38.674</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>150.105</b>	<b>135.875</b>	<b>14.230</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>123.369</b>	<b>119.163</b>	<b>4.206</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>150.851</b>	<b>150.400</b>	<b>451</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.514.362</b>	<b>1.456.801</b>	<b>57.561</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

CONTO ECONOMICO	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	573.299	545.021	28.278
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	518.038	493.021	25.017
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>55.261</b>	<b>52.000</b>	<b>3.261</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	4.222	4.399	-177
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>59.483</b>	<b>56.399</b>	<b>3.084</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	20.807	20.229	578
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>38.676</b>	<b>36.170</b>	<b>2.506</b>

In primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un aumento dei ricavi (+ € 28.278) che passano da € 545.021 nel 2021 agli € 573.299 nel 2022. Le variazioni più importanti riguardano: le quote sociali che aumentano di circa € 20.000 e le provvigioni attive da SARA Assicurazioni che si incrementano di circa € 10.000.

I costi della produzione ammontano a € 518.038, in aumento di € 25.017 rispetto al 2021. Tale incremento è frutto, in particolare, di un aumento sulla voce B9 del conto economico.

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 4.222 relativo ad interessi attivi sul conto corrente bancario, con una leggerissima contrazione rispetto al 2021.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 20.807 contro gli € 20.229 del 2021 per effetto della minore incidenza dell'IRES.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nel corso dell'esercizio 2022 è stata posta in essere una variazione al budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo del 28/10/2022

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione a bilancio delle maggiori spese per il personale dell'Ente e per le imposte sul reddito dell'esercizio, si è reso necessario uno "sforamento" delle previsioni di budget (per circa € 5.500 sulla voce B9 e per circa € 1.000 sulla voce 20 del budget economico). Per questa "variazione" si chiede specifica ratifica all'Assemblea dei soci dell'AC Siena.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	333.500	10.000	343.500	345.960	2.460
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	237.000	0	237.000	227.339	-9.661
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>570.500</b>	<b>10.000</b>	<b>580.500</b>	<b>573.299</b>	<b>-7.201</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.500	0	2.500	1.169	-1.331
7) Spese per prestazioni di servizi	167.000	15.000	182.000	150.787	-31.213
8) Spese per godimento di beni di terzi	59.000	0	59.000	58.686	-314
9) Costi del personale	97.500	8.000	105.500	110.632	5.132
10) Ammortamenti e svalutazioni	11.000	-6.000	5.000	3.352	-1.648
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	200.000	0	200.000	193.412	-6.588
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>537.000</b>	<b>17.000</b>	<b>554.000</b>	<b>518.038</b>	<b>-35.963</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>33.500</b>	<b>-7.000</b>	<b>26.500</b>	<b>55.261</b>	<b>28.762</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	3.500	0	3.500	4.222	722
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>3.500</b>	<b>0</b>	<b>3.500</b>	<b>4.222</b>	<b>722</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>37.000</b>	<b>-7.000</b>	<b>30.000</b>	<b>59.483</b>	<b>29.484</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	27.000	-7.000	20.000	20.807	807
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>38.676</b>	<b>28.677</b>

Lo scostamento di circa € 36.000 dei costi della produzione rispetto alle previsioni definitive è dovuto prevalentemente a minori spese per prestazioni di servizi rispetto a quanto inizialmente previsto.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso del 2022 non è stata posta in essere nessuna variazione al budget degli investimenti come si evince dalla tabella 2.2.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/AI ienazioni al <b>31.12.2022</b>	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b> Software - <i>investimenti</i> Software - <i>dismissioni</i> Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b> Immobili - <i>investimenti</i> Immobili - <i>dismissioni</i> Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i> Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	150.000 20.000		150.000 20.000	197	-150.000 -19.803
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>170.000</b>		<b>170.000</b>	<b>197</b>	<b>-169.803</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b> Partecipazioni - <i>investimenti</i> Partecipazioni - <i>dismissioni</i> Titoli - <i>investimenti</i> Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>170.000</b>		<b>170.000</b>	<b>197</b>	<b>-169.803</b>

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club di Siena, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e ss. cc., è composto dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- La presente relazione del Presidente;
- La relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

E' opportuno precisare che l'Ente ha continuato, anche nel corso del corrente esercizio, ad adottare una politica volta al contenimento dei costi, in conformità del **Regolamento di razionalizzazione e contenimento della spesa** approvato con delibera presidenziale n .4 del 21 ottobre 2022 ed all'incremento delle attività commerciali ed istituzionali. Conseguentemente si può affermare che gli impegni assunti dal consiglio direttivo in relazione al riassorbimento delle perdite pregresse, in un limitato numero di esercizi, sono stati interamente conseguiti.

Gli obiettivi che erano stati concordati con la Direzione sono stati interamente rispettati, nel dettaglio:

- curare maggiormente la qualità dei servizi offerti ai Soci;
  - incrementare le attività erogate dall'Ente promuovendole sul territorio e le collaborazioni locali con le istituzioni preposte, a vario titolo, al settore della sicurezza ed educazione stradale ;
  - sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
  - investire nell'affiliazione di nuove delegazioni per ampliare la rete ACI nella provincia;
  - sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia in collaborazione con la compagnia;
  - perseguire una rigorosa politica nel rispetto del principio di economicità attraverso l'ottimizzazione dei costi di gestione e di mantenimento dei ricavi al fine di conseguire risultati gestionali positivi nell'esercizio preso in esame.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Per una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico dell'esercizio, si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2022	2021	Variazione
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	490.851	494.007	-3.156
Immobilizzazioni finanziarie	83.108	78.113	4.995
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>573.959</b>	<b>572.120</b>	<b>1.839</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	166.794	137.450	29.344
Crediti vs scietà controllate e collegate	14.540	12.783	1.757
Altri crediti	1.246	10.255	-9.009
Disponibilità liquide	661.214	639.845	21.369
Ratei e risconti attivi	96.609	84.348	12.261
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>940.403</b>	<b>884.681</b>	<b>55.722</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.514.362</b>	<b>1.456.801</b>	<b>57.561</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.090.037</b>	<b>1.051.363</b>	<b>38.674</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	150.105	135.875	14.230
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>150.105</b>	<b>135.875</b>	<b>14.230</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	77.158	71.781	5.377
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	5.684	6.877	-1.193
Altri debiti a breve	40.527	40.505	22
Ratei e risconti passivi	150.851	150.400	451
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>274.220</b>	<b>269.563</b>	<b>4.657</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.514.362</b>	<b>1.456.801</b>	<b>57.561</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato evidenzia i seguenti valori:

**L'indice di autocopertura delle immobilizzazioni**, evidenzia il grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a **1,90** nell'esercizio in esame contro un valore pari al 1,84 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di solidità	anno	2022	2021	/
	capitale proprio	1.090.037	1.051.363	
	immobilizzazioni	573.959	572.120	
	quoziente	1,90	1,84	

**L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli** presenta un valore pari a **2,16** nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 2,08 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di copertura imm.ni	anno	2022	2021	/
	capitale permanete (capitale proprio + passività consolidate)	1.240.142	1.187.238	
	immobilizzazioni	573.959	572.120	
	quoziente	2,16	2,08	

**L'indice di indipendenza da terzi** misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame è pari a **2,57** mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 2,59. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di indipendenza da terzi	anno	2022	2021	/
	Patrimonio netto	1.090.037	1.051.363	
	Passività non correnti	150.105	135.875	+
	Passività correnti	274.220	269.563	=
	quoziente	2,57	2,59	

**L'indice di liquidità** segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore è pari a **3,43** nell'esercizio in esame mentre era pari a 3,28 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

## Indice di liquidità

anno	2022	2021
Attività a breve - rimanenze	940.403	884.681
Passività a breve	274.220	269.563
quoziente	3,43	3,28

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	490.851	494.007	-3.156
Immobilizzazioni finanziarie	83.108	78.113	4.995
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>573.959</b>	<b>572.120</b>	<b>1.839</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	166.794	137.450	29.344
Crediti vs scietà controllate	14.540	12.783	1.757
Altri crediti	1.246	10.255	-9.009
Ratei e risconti attivi	96.609	84.348	12.261
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>279.189</b>	<b>244.836</b>	<b>34.353</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	77.158	71.781	5.377
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	5.684	6.877	-1.193
Altri debiti a breve	40.527	40.505	22
Ratei e risconti passivi	150.851	150.400	451
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>274.220</b>	<b>269.563</b>	<b>4.657</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>4.969</b>	<b>-24.727</b>	<b>29.696</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	150.105	135.875	14.230
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>150.105</b>	<b>135.875</b>	<b>14.230</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>428.823</b>	<b>411.518</b>	<b>17.305</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>1.090.037</b>	<b>1.051.363</b>	<b>38.674</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	661.214	639.845	21.369
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>661.214</b>	<b>639.845</b>	<b>21.369</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>428.823</b>	<b>411.518</b>	<b>17.305</b>

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore di € 4.969, con una variazione in aumento di € 29.696 rispetto all'esercizio 2021.

Nella tabella suesposta emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva, pari a € 661.214, migliore rispetto a quella dell'anno precedente, pari a € 639.845.

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2022	31.12.2021	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	573.299	545.021	28.278	5,2%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-404.054	-395.313	-8.741	2,2%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>169.245</b>	<b>149.708</b>	<b>19.537</b>	<b>13,1%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-110.632	-91.061	-19.571	21,5%
<b>EBITDA</b>	<b>58.613</b>	<b>58.647</b>	<b>-34</b>	<b>-0,1%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-3.352	-3.198	-154	4,8%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>55.261</b>	<b>55.449</b>	<b>-188</b>	<b>-0,3%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	4.222	4.399	-177	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>59.483</b>	<b>59.848</b>	<b>-365</b>	<b>-0,6%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	-3.449	3.449	-100,0%
<b>EBIT integrale</b>	<b>59.483</b>	<b>56.399</b>	<b>-3.814</b>	<b>-6,8%</b>
Oneri finanziari	0	0	0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>59.483</b>	<b>56.399</b>	<b>-3.814</b>	<b>-6,8%</b>
Imposte sul reddito	-20.807	-20.229	-578	2,9%
<b>Risultato Netto</b>	<b>38.676</b>	<b>36.170</b>	<b>-4.392</b>	<b>-12,1%</b>

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che l'aumento del valore aggiunto è determinato dall'effetto combinato di un aumento nei ricavi e di una riduzione nei costi; i costi del personale aumentano sensibilmente come anche gli ammortamenti e svalutazioni (anche se l'incremento è decisamente più contenuto). Tutte queste variazioni portano ad un Margine Operativo Netto di € 55.261 in leggera diminuzione rispetto agli € 55.449 dell'esercizio 2021.

Il valore aggiunto risulta quindi assolutamente in grado non solo di remunerare il costo del personale, ma anche di coprire gli ammortamenti.

Un ulteriore beneficio viene, inoltre, apportato dal positivo risultato della gestione

finanziaria al netto degli oneri finanziari, pari ad € 4.222.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo per € 59.483, si è reso necessario accantonare imposte sul reddito per € 20.807 che hanno portato il risultato netto dell'esercizio all'utile di € 38.676.

## **5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

L'Ente intende proseguire in continuità con il programma gestionale varato e messo in atto negli ultimi 5 anni, incrementando i servizi operanti, istituendone altri, conducendo una rigorosa politica nel rispetto del principio di economicità, attraverso l'ottimizzazione dei costi di gestione.

Il risultato dell'esercizio, ancora ampiamente positivo, è in linea con il trend dei bilanci degli ultimi anni, nonostante un contesto macroeconomico non incoraggiante, caratterizzato da un sensibile rallentamento dell'economia mondiale e nazionale, dovuto agli effetti catastrofici della pandemia e degli eventi bellici ancora in atto.

In questo ambito economico generale, l'Automobile Club Siena ha saputo mantenere elevati standard qualitativi e di efficienza che hanno comunque consentito di ottenere una discreta performance in termini di risultato d'esercizio

In Italia, il quadro generale è stato caratterizzato da un andamento in calo in molti settori produttivi e le aspettative per il futuro fanno registrare una preoccupante contrazione della domanda globale.

Il mercato dell'auto è stato positivo a dicembre 2022, e segna un +21% grazie alle 104.915 nuove immatricolazioni registrate nel mese rispetto alle 86.717 unità di dicembre 2021. Ma la crescita non è sufficiente a riportare in attivo il bilancio dell'intero anno 2022, che si ferma , con un calo del 9,7% e un livello non lontano dal minimo storico di 1.304.500 immatricolazioni registrate nel 2013.

In questo contesto di notevole criticità, l'Automobile Club Siena esplicherà, anche per il futuro esercizio, una serie di attività avvalendosi sia del personale diretto dell'Automobile Club, impiegato nelle attività di back office e coordinamento della rete - indispensabili per la gestione amministrativa dell'ente - che di quello della società in house, addetto allo sviluppo delle attività declinate nel vigente contratto di servizio e dell'attività istituzionale in genere, nonché avvalendosi della collaborazione delle nove delegazioni indirette che garantiscono una copertura, ancora non completa, del vasto territorio provinciale, che presenta profonde disomogeneità sotto il profilo dello sviluppo e della crescita.

Sulla scorta delle precedenti osservazioni, le prospettive legate ad un incremento della base associativa per il 2023, atteso il buon risultato conseguito nel 2022, verranno supportate da un costante percorso formativo rivolto alle delegazioni ed al personale di sede per ampliare il tasso di fidelizzazione.

I risultati ottenuti nel corso del 2022 sono abbastanza soddisfacenti in termini di incremento delle nuove fidelizzazioni; anche se bisogna segnalare che l'incentivo allo sviluppo dei fidelizzati risulta probabilmente frenato dall'invio da parte della Regione Toscana di avvisi di scadenza della tassa automobilistica che, oltre ad evidenziare l'importo dovuto, permettono il pagamento anche tramite app dedicate. A riguardo si confida sull'efficacia delle iniziative commerciali volte a corrispondere alla rete premialità più accentuate per ogni socio che viene fidelizzato, a prescindere dal fatto che ciò avvenga in occasione del rinnovo o della prima associazione.

Il mantenimento dell'equilibrio economico-patrimoniale di bilancio dell'Automobile Club rimane, in ossequio ai principi nazionali ed euro unitari, l'obiettivo principale da perseguire. Lo sviluppo di iniziative miranti all'incremento del valore complessivo della produzione risulta essere la finalità più ardua, essendo l'attività dell'ente intimamente legata a settori molto competitivi e comunque connessa agli importanti processi di riforma che riguardano la PA.

Il miglioramento del ROL 2022 è stata raggiunto grazie all'incisività delle azioni volte all'incremento dei ricavi (specie associativi) ed alla costante attività di contenimento dei costi, che ha segnato una battuta di arresto nella voce B9 a motivo del rinnovo del CCNL 2019-2021.

L'andamento degli indicatori della situazione patrimoniale, economica e finanziaria, evidenziano un soddisfacente stato di salute dell'ente, ritenendosi comunque indispensabile, anche per il 2023, proseguire nell'adozione di una rigorosa politica di gestione, attraverso l'ottimizzazione dei costi ed il tendenziale mantenimento dei ricavi.

A livello UE l'inflazione a febbraio è scesa all'8,5%, a seguito di un nuovo brusco calo delle quotazioni dell'energia. Ciò dovrebbe tradursi in un miglioramento delle voci di costo associate in bilancio. Parallelamente questo ente ha attivato le misure di supporto previste dalla legislazione vigente (credito di imposta per imprese non energivore).

Complessivamente pur sussistendo rischi per le prospettive di crescita economica, sussiste la possibilità che le imprese si adeguino velocemente al difficile contesto internazionale, unitamente al venir meno dello shock energetico, sostenendo una crescita maggiore rispetto alle attuali attese.

Ai fini dell'incremento dei ricavi nel 2023 si confida quindi, oltre che nella messa in atto delle strategie già indicate relative all'attività associativa, nell'attuazione della promessa opera di razionalizzazione della rete assicurativa agenziale - a cura della compagnia e con il supporto dell'ente - con lo scopo di dare copertura a quelle porzioni di territorio provinciale sprovviste di referenti da troppo tempo.

Tali sintetiche considerazioni risultano in linea con le previsioni illustrate nel budget 2023 dell'Ente.

F.to IL PRESIDENTE  
Dott. Lanfranco Marsili