

**VERBALE N. 4/2017 DELLA SEDUTA DEL CONSIGLIO  
DIRETTIVO DELL'AUTOMOBILE CLUB SIENA DEL 29  
SETTEMBRE 2017.**

Addì 29 settembre 2017 alle ore 15,00, presso la sede dell'Automobile Club Siena, come convocato dal Presidente, si è riunito il Consiglio Direttivo per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Approvazione verbale precedente seduta;
2. Comunicazioni del Presidente;
3. T.U.S.P. - Adempimenti D.lgs. 175/2016;
4. Piano delle attività 2018
5. Varie ed eventuali.

Sono presenti i signori Lanfranco Marsili – Presidente; Pasqualino Cappelli, Lucia Cervigni – Consiglieri; Alvaro Porcari -Presidente Revisori dei conti .

Segretario: Riccardo Sansoni – Direttore.

Il Presidente, constatata la presenza del numero legale, dichiara aperta la seduta.

**1. APPROVAZIONE VERBALI PRECEDENTI SEDUTE**

Il Consiglio Direttivo, a seguito di lettura,

**approva**

il verbale della seduta del giorno 11 settembre 2017.

**2. COMUNICAZIONI DEL PRESIDENTE.**

Il Presidente non ha comunicazioni.

**3. T.U.S.P. - ADEMPIMENTI D.LGS 175/2016**

Il Presidente, richiamate le precedenti deliberazioni aventi ad oggetto il Testo Unico in materia di società partecipate di cui alle sedute del 31

marzo 2017 e del 30 giugno 2017 invita i consiglieri ad esprimersi sulla seguente deliberazione:

**PREMESSO** che, per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, quali espresse in particolare agli articoli 1, 4 e 36 dello Statuto dell'Automobile Club d'Italia, e allo scopo di provvedere al miglior soddisfacimento dei bisogni dell'utenza e del territorio di riferimento, mediante l'attuazione delle diverse forme di assistenza dirette a facilitare l'uso degli autoveicoli e lo svolgimento diretto o indiretto di ogni altra attività utile agli interessi generali dell'automobilismo, l'Automobile Club Siena detiene partecipazioni societarie che sono già state oggetto di ricognizione con delibera del 27 marzo 2008, avente per oggetto "adempimenti di cui all'art. 3 commi 27 e ss. legge 244/2007 (finanziaria 2008)";

**PREMESSO** che l'Automobile Club Siena non rientra nel novero delle amministrazioni e degli organismi facenti parte del conto economico consolidato della pubblica amministrazione, annualmente predisposto dall'Istat ai sensi dell'art.1, comma 3, della legge 31/12/2009 n.196 e che il comma 2 bis, dell'art. 2, del decreto legge 31 agosto 2013 n. 101, convertito con modificazioni dalla legge 30 ottobre 2013 n. 125 stabilisce che "gli enti aventi natura associativa, con propri regolamenti, si adeguano, tenendo conto delle relative peculiarità, ai principi del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, ad eccezione dell'articolo 4, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, ad eccezione dell'articolo 14 nonché delle disposizioni di cui al titolo III, e ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa, in quanto non gravanti sulla finanza pubblica";

**CONSIDERATO** quanto disposto dal Decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175, emanato in attuazione dell'art. 18, legge 7 agosto 2015 n. 124, che costituisce il nuovo Testo Unico in materia di Società a partecipazione Pubblica (di seguito T.U.S.P.), come integrato e modificato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100;

**PRESO ATTO** che ai sensi dell'articolo 4, comma 1, del predetto T.U.S.P., le Pubbliche Amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165, ivi compreso l'Automobile Club Siena in quanto Ente pubblico non economico, non possono, direttamente o indirettamente, mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali;

**ATTESO** che, fermi restando i limiti di cui al citato articolo 4, comma 1, possono essere mantenute partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività indicate all'articolo 4, comma 2, del T.U.S.P.;

**VISTO** che ai fini di cui sopra devono essere alienate od oggetto delle misure di cui all'art. 20, comma 1, T.U.S.P. – ossia di un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione – le partecipazioni per le quali si verifica anche una sola delle condizioni di cui all'art. 20, comma 2, T.U.S.P.;

**RILEVATO** che ai sensi dell'art. 24 T.U.S.P., entro il 30 settembre 2017 l'Automobile Club deve provvedere ad effettuare una ricognizione di tutte le partecipazioni dallo stesso possedute alla data del 23 settembre

2016, redigere eventuale Piano di razionalizzazione delle società partecipate direttamente e indirettamente e comunicarlo tempestivamente al Ministero dell' Economia e delle Finanze ed alla Corte dei Conti (art. 24 co.1-3);

**VISTO** lo schema di atto di ricognizione e piano di razionalizzazione allegato alle Linee Guida della Corte dei Conti per gli enti territoriali, approvate con deliberazione n. 19/SEZAUT/2017/INPR;

**CONSIDERATA** l'opportunità di approvare un Atto di ricognizione e un Piano di razionalizzazione straordinaria in analogia con il suddetto schema approvato dalla Corte dei Conti ed ai sensi dell'art. 24 del D.lgs 19 agosto 2016 n. 175 (**ALLEGATO A**);

**VISTO** l'esito della ricognizione effettuata come risultante nell'allegato A alla presente delibera, dettagliato per l'unica partecipazione detenuta, allegato che ne costituisce parte integrante e sostanziale;

**TENUTO CONTO** degli atti istruttori compiuti dalla Direzione dell'Ente ed in particolare delle analisi e valutazioni di carattere economico, organizzativo e finanziario svolte in ordine alle partecipazioni detenute nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 5 del T.U.S.P., così come riportate nella Relazione Tecnica esposta al Consiglio Direttivo e sottoposta all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti;

**CONSIDERATO** che la scelta delle modalità operative di razionalizzazione/alienazione rientra nell'alveo della discrezionalità riservata all'Amministrazione che deve comunque essere effettuata nel rispetto dei principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione;

Tutto ciò premesso e considerato, tenuto conto delle osservazioni espresse dal Collegio dei Revisori dei Conti, Il Consiglio Direttivo,

**ALL'UNANIMITA' DELIBERA**

**di approvare la cognizione straordinaria di tutte le partecipazioni possedute dall'Automobile Club alla data del 23 settembre 2016, accertandole come da allegato A alla presente deliberazione, che ne costituisce parte integrante e sostanziale;**

**di autorizzare il mantenimento, procedendo alla razionalizzazione**  
da attuare nell'arco del periodo triennale 01/01/2018 – 31/12/2020, delle seguenti partecipazioni per le motivazioni e con i tempi e i modi ivi indicati per ognuna:

- società Aci Siena Servizi s.r.l. a socio unico, P.IVA 00970540522, partecipata al 100% dall'Automobile Club Siena;

**di trasmettere** la presente deliberazione alla società medesima;

**di trasmettere** l'atto di cognizione e piano di razionalizzazione straordinaria :

- tramite l'applicativo reso disponibile sul Portale del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente indirizzo

<https://portaletesoro.mef.gov.it;>

- alla Corte dei Conti, Sezione Centrale Controllo Enti, tramite posta elettronica certificata al seguente indirizzo:

[sezione.controllo.enti@corteconticert.it.](mailto:sezione.controllo.enti@corteconticert.it)

**4. PIANO DELLE ATTIVITA' 2018.**

Il Presidente, dopo aver premesso che il Piano delle Attività è documento propedeutico alla formazione del Budget Annuale e documento obbligatorio, ai sensi dell'art. 12 del Regolamento di Contabilità, cede la parola al Direttore perché illustri il Piano delle Attività dell'ente per l'anno 2018.

Il Direttore elenca le aree di intervento individuate nel Piano 2018, precisando che non si discosta molto dagli anni precedenti per quanto concerne le azioni operative da intraprendere a livello gestionale e che lo stesso è stato realizzato tenendo conto delle direttive emanate dall'ACI; relaziona quindi brevemente sui contenuti, suddivisi nei vari segmenti di attività, come di seguito riportato.

#### - Attività associativa

L'obiettivo primario rimane quello di incrementare la compagine sociale, attraverso un processo di ampliamento e riqualificazione della rete, nonché tramite il ricorso al servizio "Bollo sicuro", che si configura come la principale leva di fidelizzazione diretta.

L'annualità 2018 sembra, in prospettiva, presentare margini di miglioramento, legati sia a fattori endogeni (l'ulteriore probabile aggiornamento dell'offerta associativa ed una strategia maggiormente improntata alla fidelizzazione) sia a fattori esogeni (la ripresa del mercato dell'auto, con le vendite ai privati in costante crescita, lo sviluppo di accordi commerciali con FCA ed il previsto miglioramento del trend economico della nostra provincia).

Sulla scorta delle precedenti osservazioni, le prospettive legate ad un incremento della base associativa per il 2018, seppur di difficile realizzazione, verranno supportate da un costante percorso formativo rivolto alle delegazioni, sviluppato dalla struttura e dal personale

dell'Automobile Club, coadiuvato anche dai referenti locali di AciInformatica, avente finalità di compattare la rete, formulare obiettivi di vendita condivisi e soprattutto realizzabili, che tengano conto delle multiformi realtà, per arrivare al risultato atteso di un incremento del parco associativo assistito, però, da un apprezzabile tasso di fidelizzazione.

- Attività di esazione tasse automobilistiche

Tale attività verrà erogata, anche per il 2018, sia attraverso il personale della società di servizi sia per il tramite delle delegazioni indirette. La riconferma della convenzione stipulata tra ACI e Regione Toscana non propone modifiche di rilievo rispetto alle modalità operative precedenti. Non sono prevedibili, al momento, incrementi del compenso corrente previsto per la riscossione, che si attesta ad € 1,87.

- Attività assicurativa

Il decremento dei corrispettivi Sara, che aveva fatto registrare un'inversione di tendenza nel corso del 2015 grazie all'attività di riordino messa in atto dalla compagnia, si è arrestato già nel 2016 a motivo di un'ulteriore attività di riassetto. Si stima dunque, un decreimento per il 2017 nell'ordine del 6% rispetto al consolidato 2016.

La direzione Sara sembra inoltre aver dato inizio ad una serie di interventi volti ad incrementare il coordinamento e la sinergia con le delegazioni facenti capo alla zona sud della provincia, che sino ad oggi non sono state coinvolte, se non marginalmente, nei piani di sviluppo.

Le incoraggianti performance di vendita conseguite dalle agenzie Sara, hanno indotto l'Automobile Club ad abilitare l'apertura di n. tre Aci-Point, in modo da agevolare le operazioni di conversione delle tessere Aci-Sara ed al contempo incentivare la produzione diretta della tessera Aci.

Si intende, anche per il 2018, assicurare il monitoraggio e lo sviluppo delle associazioni prodotte dalla rete Aci Point Sara, garantendosi così, oltre alle finalità già indicate, anche una più capillare copertura del vasto territorio provinciale.

- Attività di valorizzazione di ACI in quanto club

Anche nel 2018 continuerà la fattiva partecipazione dell'Automobile Club Siena al progetto Aci Ready2Go, che prevede l'estensione sull'intero territorio nazionale di una rete di autoscuole certificate a marchio ACI, che si contraddistinguono per l'innovatività del modello didattico e per gli standard di qualità dei servizi formativi offerti. L'Automobile Club Siena ha affiliato, nel corso degli anni, due autoscuole che coprono la zona sud e la zona nord della Provincia. Attraverso l'adesione a tale progetto l'Automobile Club Siena persegue l'obiettivo di consolidare la propria immagine istituzionale ed il proprio ruolo sociale nel campo della sicurezza stradale e delle relative attività formative.

Si prevede quindi, anche per il 2018, un coinvolgimento dell'Automobile Club nelle iniziative locali finalizzate allo sviluppo del progetto (collaborazione nella organizzazione di incontri presso istituti scolastici). Inoltre l'Automobile Club proseguirà nella realizzazione delle attività di educazione stradale proposte come progettualità di federazione (Trasportaci Sicuri), sulla scorta dei contenuti forniti dalle direzioni competenti.

Sempre nel corso del 2018 verrà effettuata la premiazione dei Soci Anziani del volante.

In linea con la *mission* istituzionale, si conferma l'intento di proseguire nello sviluppo dei rapporti con le scuderie locali, gli ufficiali di gara e i piloti per l'allestimento e la realizzazione di iniziative di educazione

stradale rivolte agli studenti e per il rafforzamento del Club ACI Storico sul territorio, anche tramite il patrocinio di gare di regolarità storica quali "la corsa di Alcide".

- Attività di comunicazione e promozione

Nel corso del 2018 si impiemeranno gli sforzi mirati ad ottimizzare la comunicazione istituzionale e commerciale riguardante l'ente, anche attraverso l'aggiornamento continuo del sito web, che ha fatto registrare un incoraggiante sviluppo in termini di incremento delle pagine visitate.

- Ottimizzazione dei risultati di gestione

Il mantenimento dell'equilibrio di bilancio rimane senz'altro l'obiettivo principale da perseguire. L'andamento degli indicatori della situazione patrimoniale, economica e finanziaria, evidenziano un soddisfacente stato di salute dell'ente, ritenendosi comunque necessario proseguire nell'adozione di una rigorosa politica di gestione, attraverso l'ottimizzazione dei costi ed il tendenziale mantenimento dei ricavi.

Il Consiglio Direttivo, udita l'esposizione del Direttore,

**all'unanimità delibera**

il Piano delle Attività per il 2018.

Non essendovi altro da discutere o deliberare, il Presidente, alle ore 15,50, dichiara chiusa la seduta.

Del ché è verbale.

IL DIRETTORE

Dott. Riccardo Sansoni

IL PRESIDENTE

Dott. Lanfranco Marsili

**Allegati:**

A) "ATTO DI RICONOSCIMENTO E PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DALL'AUTOMOBILE CLUB SIENA".