



Automobile Club Siena

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA.....	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	8
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	11
4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	12
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	13

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Siena per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	22.145
totale attività:	1.708.184
totale passività:	466.975
patrimonio netto:	1.241.209

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA- ATTIVO			
SPA.B- IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	0	0	0
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	548.719	551.691	-2.972
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	97.918	93.013	4.905
Totale SPA.B- IMMOBILIZZAZIONI	646.637	644.704	1.933
SPA.C- ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	0	0	0
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	125.975	159.900	-33.925
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	822.959	761.092	61.867
Totale SPA.C- ATTIVO CIRCOLANTE	948.934	920.992	27.942
SPA.D- RATEI E RISCONTI ATTIVI	112.613	117.935	-5.322
Totale SPA- ATTIVO	1.708.184	1.683.631	24.553
SPP- PASSIVO			
SPP.A- PATRIMONIO NETTO	1.241.209	1.219.063	22.146
SPP.B- FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C- TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	175.307	158.770	16.537
SPP.D- DEBITI	114.219	116.035	-1.816
SPP.E- RATEI E RISCONTI PASSIVI	177.449	189.763	-12.314
Totale SPP- PASSIVO	1.708.184	1.683.631	24.553

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	606.434	593.528	12.906
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	578.400	541.913	36.487
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	28.034	51.615	-23.581
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	16.341	31.251	-14.910
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	44.375	82.866	-38.491
Imposte sul reddito dell'esercizio	22.230	28.103	-5.873
UTILE/ PERDITA DELL'ESERCIZIO	22.145	54.763	-32.618

In primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un leggero aumento dei ricavi (+ € 12.906) che passano da € 593.528 nel 2024 agli € 606.434 nel 2025. La variazione più importante riguarda: le provvigioni attive da SARA Assicurazioni che aumentano di circa € 10.000.

I costi della produzione ammontano a € 578.400, in aumento di € 36.487 rispetto al 2024. Tale incremento è frutto di un aumento su varie voci di costo del conto economico, in particolare le voci B9) e B14).

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 16.341 relativo ad interessi attivi sul conto corrente bancario, in diminuzione rispetto al 2024 a seguito della riduzione dei tassi di interessi attivi sul conto corrente

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 22.230 contro gli € 28.103 del 2024 per effetto della minore incidenza dell'IRES.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2025 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget economico.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione a bilancio sia dell'importante accantonamento al Fondo per trattamento di quiescenza che delle maggiori imposte sul reddito dell'esercizio rispetto a quanto inizialmente preventivato, si è reso necessario uno "sforamento" delle previsioni di budget (per poco più di € 8.500 sulla voce

B9 e per circa € 2.500 sulla voce 20 del budget economico). Per questa “variazione” si chiede specifica ratifica all’Assemblea dei soci dell’AC Siena.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	385.000	0	385.000	373.186	-11.814
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	244.500	0	244.500	233.248	-11.252
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	629.500	0	629.500	606.434	-23.066
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.500	0	3.500	1.174	-2.326
7) Spese per prestazioni di servizi	182.000	0	182.000	157.582	-24.418
8) Spese per godimento di beni di terzi	64.000	0	64.000	58.200	-5.800
9) Costi del personale	113.000	0	113.000	121.217	8.217
10) Ammortamenti e svalutazioni	8.000	0	8.000	5.443	-2.557
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	244.000	0	244.000	234.784	-9.216
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	614.500	0	614.500	578.400	-36.101
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	15.000	0	15.000	28.034	13.035
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	10.000	0	10.000	16.341	6.341
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	10.000	0	10.000	16.341	6.341
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	25.000	0	25.000	44.375	19.376
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	20.000	0	20.000	22.230	2.230
UTILE/ PERDITA DELL'ESERCIZIO	5.000	0	5.000	22.145	17.146

Lo scostamento di circa € 36.000 dei costi della produzione rispetto alle previsioni definitive è dovuto prevalentemente a minori spese per prestazioni di servizi rispetto a quanto inizialmente previsto.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso del 2025 non è stata posta in essere nessuna variazione al budget degli investimenti come si evince dalla tabella 2.2.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - investimenti					
Software - dismissioni					
Altre immobilizzazioni immateriali - investimenti					
Altre immobilizzazioni immateriali - dismissioni					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - investimenti	150.000		150.000	2.471	-147.529
Immobili - dismissioni					
Altre immobilizzazioni materiali - investimenti	20.000		20.000		-20.000
Altre immobilizzazioni materiali - dismissioni					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	170.000		170.000	2.471	-167.529
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - investimenti					
Partecipazioni - dismissioni					
Titoli - investimenti					
Titoli - dismissioni					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	170.000		170.000	2.471	-167.529

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club di Siena, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e ss. cc., è composto dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- La presente relazione del Presidente;
- La relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

E' opportuno precisare che l'Ente ha continuato, anche nel corso del corrente esercizio, ad adottare una politica volta al contenimento dei costi, in conformità del **Regolamento di razionalizzazione e contenimento della spesa 2023-2025** approvato con delibera presidenziale n. 4 del 21 ottobre 2022 ed all'incremento delle attività commerciali ed istituzionali. Conseguentemente si può affermare che gli impegni assunti dal consiglio direttivo nel Piano delle Attività in relazione allo sviluppo di iniziative mirate a garantire una maggiore visibilità istituzionale all'ente, grazie soprattutto alle numerose iniziative di educazione alla sicurezza stradale ed all'incremento del numero dei soci fidelizzati, sono stati interamente conseguiti.

Gli obiettivi che erano stati concordati con la Direzione sono stati interamente rispettati, nel dettaglio:

- curare la qualità dei servizi offerti ai Soci;
- incrementare le attività erogate dall'Ente promuovendole sul territorio e le collaborazioni locali con le istituzioni preposte, a vario titolo, al settore della sicurezza ed educazione stradale ;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- investire nell'affiliazione di nuove delegazioni per ampliare la rete ACI nella provincia;
- sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia in collaborazione con la compagnia;
- perseguire una rigorosa politica di sviluppo nel rispetto del principio di economicità attraverso l'ottimizzazione dei costi di gestione e di mantenimento dei ricavi, al fine di conseguire risultati gestionali positivi nell'esercizio preso in esame.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA

Per una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico dell'esercizio, si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2025	2024	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	548.719	551.691	-2.972
Immobilizzazioni finanziarie	97.918	93.013	4.905
Totale Attività Fisse	646.637	644.704	1.933
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	113.063	135.379	-22.316
Crediti vs società controllate e collegate	2.440	16.638	-14.198
Altri crediti	10.472	7.883	2.589
Disponibilità liquide	822.959	761.092	61.867
Ratei e risconti attivi	112.613	117.935	-5.322
Totale Attività Correnti	1.061.547	1.038.927	22.620
TOTALE ATTIVO	1.708.184	1.683.631	24.553
PATRIMONIO NETTO			
1.241.209	1.219.063	22.146	
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	175.307	158.770	16.537
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	175.307	158.770	16.537
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	73.704	71.325	2.379
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	1.194	3.864	-2.670
Altri debiti a breve	39.321	40.846	-1.525
Ratei e risconti passivi	177.449	189.763	-12.314
Totale Passività Correnti	291.668	305.798	-14.130
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.708.184	1.683.631	24.553

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato evidenzia i seguenti valori:

L'indice di autocopertura delle immobilizzazioni, evidenzia il grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a **1,92** nell'esercizio in esame contro un valore pari al 1,89 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di solidità	anno	2025	2024
	capitale proprio	1.241.209	1.219.063
	immobilizzazioni	646.637	644.704
	quoziente	1,92	1,89

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a **2,19** nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 2,14 rilevato nell'esercizio

precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di copertura imm.ni	anno	2025	2024
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	1.416.516	1.377.833
	immobilizzazioni	646.637	644.704
	quoziente	2,19	2,14

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame è pari a **2,66** mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 2,62. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di indipendenza da terzi	anno	2025	2024
	Patrimonio netto	1.241.209	1.219.063
	Passività non correnti	175.307	158.770
	Passività correnti	291.668	305.798
	quoziente	2,66	2,62

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore è pari a **3,64** nell'esercizio in esame mentre era pari a 3,40 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Indice di liquidità	anno	2025	2024
	Attività a breve - rimanenze	1.061.547	1.038.927
	Passività a breve	291.668	305.798
	quoziente	3,64	3,40

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	548.719	551.691	-2.972
Immobilizzazioni finanziarie	97.918	93.013	4.905
Capitale immobilizzato (a)	646.637	644.704	1.933
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	113.063	135.379	-22.316
Crediti vs società controllate	2.440	16.638	-14.198
Altri crediti	10.472	7.883	2.589
Ratei e risconti attivi	112.613	117.935	-5.322
Attività d'esercizio a breve termine (b)	238.588	277.835	-39.247
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Debiti verso fornitori	73.704	71.325	2.379
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	1.194	3.864	-2.670
Altri debiti a breve	39.321	40.846	-1.525
Ratei e risconti passivi	177.449	189.763	-12.314
Passività d'esercizio a breve termine (c)	291.668	305.798	-14.130
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-53.080	-27.963	-25.117
Fondi Quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	175.307	158.770	16.537
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	175.307	158.770	16.537
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	418.250	457.971	-39.721
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2025	2024	Variazione
Patrimonio netto	1.241.209	1.219.063	22.146
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	822.959	761.092	61.867
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	822.959	761.092	61.867
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	418.250	457.971	-39.721

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore di - € 53.080, con una variazione in diminuzione di € 25.117 rispetto all'esercizio 2024.

Nella tabella suesposta emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva, pari a € 822.959, migliore rispetto a quella dell'anno precedente, pari a € 761.092.

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2.a – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	606.434	593.528	12.906	2,2%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-451.740	-435.278	-16.462	3,8%
Valore aggiunto	154.694	158.250	-3.556	-2,2%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-121.217	-102.138	-19.079	18,7%
EBITDA	33.477	56.112	-22.635	-40,3%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-5.443	-4.497	-946	21,0%
Margine Operativo Netto	28.034	51.615	-23.581	-45,7%
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	16.341	31.251	-14.910	
EBIT normalizzato	44.375	82.866	-38.491	-46,4%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	44.375	82.866	-38.491	-46,4%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	44.375	82.866	-38.491	-46,4%
Imposte sul reddito	-22.230	-28.103	5.873	-20,9%
Risultato Netto	22.145	54.763	-32.618	-59,6%

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che la contrazione del valore aggiunto è determinato dall'effetto combinato di un aumento dei ricavi minore di quello dei costi; i costi del personale aumentano in maniera importante e come pure, anche se in misura più leggera, gli ammortamenti e svalutazioni. Tutte queste variazioni portano ad un Margine Operativo Netto di € 28.034 in diminuzione rispetto agli € 51.615 dell'esercizio 2024.

Il valore aggiunto risulta quindi assolutamente in grado non solo di remunerare il costo del personale, ma anche di coprire gli ammortamenti.

Un ulteriore beneficio viene, inoltre, apportato dal risultato decisamente positivo della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari, pari ad € 16.341.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo per € 44.375, si è reso necessario accantonare imposte sul reddito per € 22.230 che hanno portato il risultato netto dell'esercizio all'utile di € 22.145.

Tabella 4.2.b – MOL


TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	606.434
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	606.434
4) Costi della produzione	578.400
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	5.443
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	572.957
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	33.477

4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA

Nella tabella che segue è riportato il rendiconto finanziario dell'Ente che evidenzia un aumento delle disponibilità liquide dell'Ente. L'incremento della liquidità è frutto di un deciso miglioramento nel flusso finanziario della gestione operativa parzialmente compensato dal flusso finanziario negativo derivante dalla gestione dell'attività di investimento.

Tabella 4.3 – Rendiconto finanziario

 RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
A. FLUSSI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>			
1)	Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze	28.034	51.615
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>			
2)	Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	50.014	60.444
<i>3) Variazioni del capitale circolante netto</i>			
3)	Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	60.577	61.165
<i>4) Altre rettifiche</i>			
A)	Flusso finanziario dell'attività operativa	69.243	81.675
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
B)	Flussi finanziari dell'attività di investimento	-7.376	-67.146
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
i)	Mezzi di terzi	0	0
ii)	Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
C)	Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento	0	0
D. INCREMENTO / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)		61.867	14.529
i)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	761.092	746.563
ii)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	822.959	761.092
Variazione delle disponibilità liquide		61.867	14.529

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente intende proseguire in continuità con il programma gestionale varato e messo in atto negli ultimi anni, incrementando i servizi caratteristici (attività associativa, collaborazione con le istituzioni locali, promozione e patrocinio delle attività sportive automobilistiche presenti sul territorio, sviluppo dell'istruzione automobilistica allo scopo di migliorare la sicurezza stradale, assistenza tecnica, legale, tributaria e amministrativa in genere diretta a facilitare l'uso degli autoveicoli) conducendo nel contempo una rigorosa politica nel rispetto del principio di economicità, attraverso l'ottimizzazione dei costi di gestione.

Il risultato dell'esercizio, ancora ampiamente positivo, è in linea con il trend dei bilanci degli ultimi anni, nonostante un contesto macroeconomico non incoraggiante, caratterizzato da un sensibile rallentamento dell'economia mondiale e nazionale, dovuto alla frammentazione geopolitica ed agli effetti catastrofici derivanti degli eventi bellici ancora in atto.

In questo contesto generale, l'Automobile Club Siena ha saputo mantenere elevati standard qualitativi e di efficienza che hanno comunque consentito di ottenere una discreta performance in termini di risultato d'esercizio

In Italia, il quadro generale è stato caratterizzato da un andamento in calo in molti settori produttivi e le aspettative per il futuro fanno registrare una preoccupante contrazione della domanda globale, nonostante gli effetti sulla crescita del PIL derivanti dalle risorse del PNRR.

Il 2025 è stato un anno di crescita per il mercato dell'usato: le auto segnano +2,1% rispetto al 2024, per un totale di 3.221.145 passaggi di proprietà; le moto crescono del 3,1% con 644.000 trasferimenti. Per ogni 100 immatricolazioni si sono registrati 208 trasferimenti di proprietà durante il 2025, a conferma della vitalità più che doppia del mercato dell'usato rispetto a quello del nuovo. Ciò, a livello nazionale, dovrebbe contribuire allo sviluppo delle associazioni che si rivolgono per lo più al mercato dell'usato

L'Automobile Club Siena esplicherà, anche per il futuro esercizio, una serie di attività avvalendosi sia del personale diretto dell'Automobile Club, impiegato nelle attività di back office e coordinamento della rete - indispensabili per la gestione amministrativa dell'ente - che di quello della società *in house*, addetto allo sviluppo delle attività declinate nel vigente contratto di servizio e dell'attività istituzionale in genere, nonché avvalendosi della collaborazione delle nove delegazioni indirette che garantiscono una copertura, ancora non completa, del vasto territorio provinciale, che presenta profonde disomogeneità sotto il profilo dello sviluppo e della crescita.

Sulla scorta delle precedenti osservazioni, le prospettive legate ad un incremento della base associativa per il 2026, verranno supportate da un costante percorso formativo rivolto alle delegazioni ed al personale di sede per ampliare il tasso di fidelizzazione.

In linea di massima i risultati ottenuti nel corso del 2025 sono abbastanza soddisfacenti in termini di incremento delle nuove fidelizzazioni; anche se bisogna segnalare che si è registrato un calo complessivo del numero degli associati dovuto alla perdita di tessere rivolte al mercato aziendale. Per il 2026 si confida sull'efficacia delle iniziative commerciali volte a corrispondere alla rete premialità più accentuate per ogni socio che viene

fidelizzato, oltrech  sul varo del nuovo prodotto associativo dedicato specificamente alle aziende.

Il mantenimento dell'equilibrio economico-patrimoniale di bilancio dell'Automobile Club rimane, in ossequio ai principi nazionali ed euro unitari, l'obiettivo principale da perseguire. Lo sviluppo di iniziative miranti all'incremento del valore complessivo della produzione risulta essere la finalit  pi  ardua, essendo l'attivit  dell'ente intimamente legata a settori molto competitivi e comunque connessa agli importanti processi di riforma che riguardano la PA.

L'andamento degli indicatori della situazione patrimoniale, economica e finanziaria, evidenziano un soddisfacente stato di salute dell'ente, ritenendosi comunque indispensabile, anche per il 2026, proseguire nell'adozione di una rigorosa politica di gestione, attraverso l'ottimizzazione dei costi ed il tendenziale mantenimento dei ricavi.

Complessivamente pur sussistendo rischi per le prospettive di crescita economica a livello nazionale, sussiste la possibilit  che le imprese si adeguino velocemente al difficile contesto internazionale, unitamente al venir meno dello shock energetico in atto, sostenendo una crescita maggiore rispetto alle attuali attese.

In estrema sintesi, ai fini dell'incremento dei ricavi nel 2026 si confida, oltre che nella messa in atto delle strategie gi  indicate relative all'attivit  associativa, nell'attuazione di una complessiva opera di razionalizzazione della rete assicurativa agenziale - a cura della compagnia e con il supporto dell'ente - con lo scopo di dare copertura ad ampie porzioni di territorio provinciale, sprovviste di referenti da troppo tempo.

Tali sintetiche considerazioni risultano in linea con le previsioni illustrate nel budget 2026 dell'Ente.

F.to IL PRESIDENTE
Avv. Gabriele Gragnoli