



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2024

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	11
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	11
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	15
5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	17

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Sassari per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività	€ 1.993.340
Passività	€ 2.594.000
Patrimonio netto	-€ 600.660

Risultato economico € **661**

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	660.632	657.328	3.304
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	15.216	15.431	-215
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	675.848	672.759	3.089
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	1.214.142	2.010.439	-796.297
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	48.428	64.980	-16.552
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	1.262.570	2.075.419	-812.849
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	54.922	44.762	10.160
Totale SPA - ATTIVO	1.993.340	2.792.940	-799.600
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-600.660	-601.317	657
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	30.484	30.275	209
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0	0	0
SPP.D - DEBITI	2.499.943	3.308.348	-808.405
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	63.573	55.634	7.939
Totale SPP - PASSIVO	1.993.340	2.792.940	-799.600

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.467.900	3.555.021	-2.087.121
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.447.017	3.485.426	-2.038.409
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	20.883	69.595	-48.712
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-18.921	-42.895	23.974
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	1.962	26.700	-24.738
Imposte sul reddito dell'esercizio	1.301	2.460	-1.159
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	661	24.240	-23.579

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Durante l'anno 2024 è stata effettuata una rimodulazione del budget economico, deliberate dal Consiglio Direttivo nella seduta del 21/06/2024 e del 10/07/2024, così come sintetizzata nella successiva tabella 2.1. Non si registrano sfondamenti di budget.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

	Budget 2024 previsione iniziale	Variazioni già approvate rimodulazione/ riclassifica	Assestato Attuale	Conto Economico	Scostamento
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	285.000	125.000	410.000	464.718	54.718
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	613.020	2.000.000	2.613.020	1.003.182	-1.609.838
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	898.020	2.125.000	3.023.020	1.467.900	-1.555.120
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			0		0
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	500	0	500	134	-366
7) Spese per prestazioni di servizi	781.150	2.093.500	2.874.650	1.347.580	-1.527.070
8) Spese per godimento di beni di terzi	2.500	0	2.500	2.685	185
9) Costi del personale	0	11.000	11.000	0	-11.000
10) Ammortamenti e svalutazioni	3.600	0	3.600	1.718	-1.882
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	83.200	19.000	102.200	94.900	-7.300
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	870.950	2.123.500	2.994.450	1.447.017	-1.547.433
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	27.070	1.500	28.570	20.883	-7.687
					0
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					0
15) Proventi da partecipazioni	1.000	0	1.000	1.021	21
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	120	120
17) Interessi e altri oneri finanziari:	24.100	0	24.100	20.062	-4.038
17)- bis Utili e perdite su cambi		0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16- 17+/-17bis)	-23.100	0	-23.100	-18.921	4.179
			0		0
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0		0
18) Rivalutazioni	0	0	0		0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
			0		0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)	3.970	1.500	5.470	1.962	-3.508
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	3.200	1.500	4.700	1.301	-3.399
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	770	0	770	661	-109

Le previsioni del budget economico sono state rispettate.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Si è assicurato il rispetto delle previsioni contenute nel budget degli investimenti / dismissioni. Nel corso di esercizio non si è proceduto a rimodulare il budget, così come indicato al precedente paragrafo 2.1

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alleanze esercizio	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	2.000,00		2.000,00		-2.000,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000,00	5.022,00	22,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.000,00	0,00	7.000,00	5.022,00	-1.978,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	7.000,00	0,00	7.000,00	5.022,00	-1.978,00

Le previsioni del budget degli investimenti sono state rispettate, al netto di un piccolo sfondamento dovuto all'IVA indetraibile promiscua.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Premessa

L'Automobile Club Sassari presenta all'approvazione dei soci un bilancio che si chiude con un utile di esercizio, pari a € 661.

Il MOL è positivo per € 22.601

La gestione finanziaria riporta un saldo negativo pari a € 18.921.

Il risultato prima delle imposte è di € 1.962, le imposte sono state valorizzate per € 1.301.

I ricavi delle vendite, che non risentono di contributi esterni ma fanno riferimento esclusivo all'attività propria dell'Automobile Club, sono pari a € 464.718, dato inferiore agli € 699.504 del 2023.

Gli altri ricavi e proventi hanno subito una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente e si attestano ad € 1.003.182 contro gli € 2.855.517 del 2023

In generale, il valore della produzione diminuisce di € 2.087.121.

I costi della produzione si attestano a € 1.447.017, rispetto agli € 3.485.426 del 2023.

I crediti a fine esercizio sono pari ad € 1.214.142 in diminuzione di € 796.267 rispetto all'esercizio precedente. I debiti al 31/12/2024 sono pari ad € 2.499.943 in diminuzione di € 808.405 rispetto all'esercizio precedente.

Si precisa che il Bilancio Consuntivo 2024 è stato redatto in conformità al Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente.

Per una maggiore chiarezza, si procede ad illustrare le varie attività svolte suddivise per settore.

Settore Amministrazione/Contabilità

Si precisa che l'A.C. Sassari ha ritenuto opportuno proseguire anche nel corso del 2024 con la rivisitazione dei crediti iscritti a bilancio al fine di verificarne l'attualità e le reali possibilità di riscossione. Questa attività è stata effettuata, in particolare, per gli importi residui meno significativi rispetto agli esercizi precedenti, ed ha già portato a significativi risultati andando, peraltro, ad incidere abbastanza pesantemente sui risultati di esercizio degli ultimi tre anni.

Settore Personale

Dal 1° luglio 2018 l'unico dipendente in forza è stato assegnato in comando presso l'ACI, per poi passare di ruolo con determinazione ACI n 129 del 13.06.2020 con decorrenza 1/07/2020.

In data 21/02/2022 il Consiglio Direttivo ha deliberato di approvare il piano triennale (2022/24) del fabbisogno di personale dell'A.C. Sassari.

Settore associativo

Alla data del 31/12/2024 i soci dell'AC Sassari - al netto dei soci di FacileSarà - risultano pari a 3.366, contro i 2.329 dei soci registrati al 31/12/2023. Sempre alla data del 31/12/2023 i soci dell'AC Sassari al lordo dei soci di FacileSarà, risultano pari a 4.203, contro i 3.157 dei soci registrati al 31/12/2023

Settore Assistenza Automobilistica

Mel corso del 2024 sono state mantenute in servizio le Delegazioni ACI presenti nella Provincia di Sassari. In particolare in seguito alla decisione assunta nel corso della riunione del Consiglio Direttivo dell'A.C. Sassari del 01/03/2023, la Soc. Automobile Club Sassari Servizi Srl ha proseguito, con buoni risultati, la gestione della Delegazione ACI di sede, già avviata dal 01/07/2022.

Per incrementare l'assistenza attraverso le Delegazioni ACI, si sono avviate interlocuzioni con la sede centrale dell'ACI per la ricerca di un immobile a Olbia in cui poter insediare il PRA ma anche una

nuova delegazione ACI la quale, a livello preliminare, verrebbe sempre affidata in gestione alla Società in house dell'Ente.

Settore Scuole Guida

In seguito all'avvio nel corso del 2020 della procedura ad evidenza pubblica per il nuovo affidamento delle attività di autoscuola di titolarità dell'A.C. Sassari, sono stati definiti per l'autoscuola con sede in Sassari, viale Adua 32 e per l'autoscuola di Alghero i due rispettivi contratti per l'affidamento in concessione delle attività di autoscuola con autorizzazioni intestate all'Automobile Club Sassari. In seguito a tale procedura è quindi proseguita anche nel corso del 2024 l'attività delle due autoscuole nel rispetto dei rispettivi contratti sottoscritti nel corso del 2022.

Settore assicurativo

È proseguita l'attività nel settore attraverso la solo Agenzia Capo di Sede. Considerata la situazione e che presenza di SARA Assicurazioni SpA nel territorio della provincia di Sassari è inferiore alle attese, specie in considerazione delle potenzialità di alcune parti del territorio, sono proseguite le interlocuzioni con i referenti della stessa compagnia assicurativa al fine di ottenere un adeguato sviluppo della rete assicurativa. Data l'importanza per l'AC Sassari della presenza di Agenzie SARA Assicurazioni nell'ambito provinciale, si è cercato di proseguire con il reperimento di altri possibili agenti assicurativi interessati ad avviare una nuova Agenzia Assicurativa con la succitata società.

Spese per gli organi dell'Ente

Sono stati confermati gli importi previsti per i compensi dovuti ai membri del Collegio dei Revisori dei Conti ed al Presidente, nonché gli importi relativi ai gettoni presenza da riconoscere ai componenti del Consiglio Direttivo.

Gestione Immobiliare

L'AC Sassari, come ormai noto, è comproprietario al 50% (quota indivisa) con l'ACI dell'immobile di Sassari, viale Adua n. 32. Oltre a tale significativo bene, in cui peraltro l'AC Sassari ha la propria sede istituzionale, l'Ente è proprietario di un immobile a Santa Teresa di Gallura e dell'immobile destinato al Campeggio "La Mariposa" di Alghero.

Per la sede istituzionale di Sassari, viale Adua, in seguito alla sottoscrizione dell'accordo di collaborazione fra l'ACI e l'AC Sassari è stato definito il progetto per la riqualificazione dell'intero edificio. Nel corso del 2025 dovrebbero quindi iniziare i lavori previsti da tale progetto.

Per l'anno 2024 il compenso derivante dalla concessione in locazione dell'immobile sito in via Lido ad Alghero, destinato attualmente a campeggio, è stato pari ad € 69.505,00.

L'Ente per l'anno 2024 iscrive a bilancio anche una posta attiva di € 9.000,00 relativa alla locazione attiva di immobile di proprietà sito in Santa Teresa di Gallura. Per tale immobile è stata attuata una verifica congiunta con l'Agenzia del Demanio e con la Capitaneria di Porto di La Maddalena, con la quale è stato

appurato che attualmente nella cartografia ufficiale pubblicata nel Sistema Informativo Demaniale (SID), l'immobile dell'AC Sassari non risulta interno all'area demaniale marittima.

Settore carburanti.

Il distributore sito in via Principessa Maria a Sassari, in seguito alla conclusione dei termini del contratto sottoscritto con una società privata, risulta non più operativo dal mese di ottobre 2023.

Per gli impianti di Tempio Pausania e di Alghero, attraverso alcune preliminari valutazioni tecnico/gestionali, si prevede di operare una possibile riattivazione degli impianti con installazione anche di colonnine destinate alla ricarica di veicoli elettrici e altre possibili attività economiche (es. attività di noleggio). Tale scelta deriva dal fatto che le attuali condizioni di mercato legate alla distribuzione dei carburanti non consentono (data la limitata superficie di suolo pubblico a disposizione) di offrire tutta quella serie di attività accessorie necessarie per garantire un margine congruo di profitto all'attività.

Per l'impianto di Alghero con delibera di Giunta Comunale n. 134 del 27/05/2024 è stata stabilita la concessione della porzione di area demaniale sita in Via Vittorio Emanuele n. 20, per una durata di 9 (nove) anni (a partire dalla data della formalizzazione del provvedimento di concessione) all'AC Sassari.

Per entrambi gli impianti sono stati richiesti alcuni preventivi di spesa finalizzati a quantificare l'investimento da effettuarsi da parte dell'Ente per la messa in sicurezza temporanea e per la riattivazione degli impianti.

Per l'impianto di Sassari si sono tenute alcune interlocuzioni con l'assessorato di riferimento dell'amministrazione comunale in modo da definire un possibile accordo finalizzato all'ottenimento di una concessione pluriennale dell'area comunale. Da evidenziare che le concessioni delle aree sono il presupposto indispensabile per poter avviare investimenti finalizzati alla riapertura e valorizzazione degli impianti.

Settore Sportivo

Nel corso del 2024 gli eventi sportivi automobilistici organizzati dall'Ente hanno consolidato il ruolo dell'A.C. Sassari nell'ambito degli eventi nazionali inseriti nel calendario sportivo di ACI Sport.

Nonostante le complessità organizzative si è svolto il 7° Rally Storico Costa Smeralda" riscuotendo un apprezzabile successo da parte degli appassionati e da parte dei partecipanti alla gara, grazie anche all'importante partnership con la Soc. Martini e con la Soc. SPARCO.

Dal 27 al 29 settembre si è svolta la 62° edizione della "Alghero-Scala Piccada", gara valida per il Campionato Italiano Velocità Montagna nord e sud.

Nel corso del 2024 si sono altresì tenute la 29° edizione della manifestazione sportiva denominata "Rally Golfo dell'Asinara", nonché la 19° "Baia delle Ninfe", undicesimo appuntamento del Campionato Italiano Regolarità Auto Storiche 2024.

Da segnalare anche che nonostante i preliminari accordi intercorsi con la Soc. Extreme E Limited e la conseguente sottoscrizione degli accordi di collaborazione (ex art. 15 della L. n. 241/1990 e ss.mm.ii.) concretizzati tra l'A.C.I. e l'A.C. Sassari, in seguito alla cancellazione della tappa italiana da parte della

stessa società inglese, non si è tenuta la manifestazione denominata "Extreme-E Sardinia 2024". Per tale manifestazione l'Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio della Regione Autonoma della Sardegna aveva garantito la concessione del proprio contributo economico. In conseguenza di tale cancellazione di "Extreme-E Sardinia 2024" l'A.C. Sassari ha inviato alla Soc. Extreme E Limited una richiesta per il risarcimento del danno subito per la inaspettata cancellazione di "Extreme E Island X Prix 2024". Tale richiesta è stata recepita dalla stessa Società inglese ed è in fase di definizione l'importo del danno arrecato all'Ente.

Per l'organizzazione di queste manifestazioni sportive l'A.C. Sassari si è avvalso del servizio garantito dalla propria Società in house.

L'Ente ha dato altresì un sostanziale appoggio all'ACI Sport SpA per la realizzazione di alcune attività collaterali (quale ad esempio "WRC nelle scuole") al Rally Italia Sardegna, tappa italiana del Campionato del mondo rally, ed ha affiancato numerosi organizzatori per la realizzazione di manifestazioni locali.

Sono stati inoltre realizzati corsi per commissari di percorso e corsi per il rilascio della prima licenza.

Da segnalare anche la realizzazione della manifestazione denominata "Ruote nella Storia 2024" realizzata in accordo con l'AC Oristano. Tale manifestazione ha avuto un buon successo grazie anche alla collaborazione di ACI Storico e dell'Associazione "Alfa Doppio Corpo Sassari".

Settore Istituzionale

In seguito all'Assemblea Straordinaria dei Soci dell'AC Sassari del 02/10/2024 sono stati eletti i nuovi componenti del Consiglio Direttivo dell'Ente per il quadriennio ottobre 2024/ottobre 2028.

Il giorno 09/10/2024 si è insediato il nuovo Consiglio Direttivo dell'AC Sassari con la contestuale elezione di Giulio Pes di San Vittorio quale Presidente dell'Ente.

Il 17/10/2024 si è insediato il Collegio dei Revisori dei Conti, composto dal Dott. Giacomo Chirri, dal Dott. Giovanni Saba e dalla dott.ssa Caterina Ostera (quale componente nominata dal MEF). In tale circostanza il dott. Chirri è stato eletto quale Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Nel corso del 2024 si sono tenute varie iniziative per promuovere l'educazione stradale, specie nell'ambito degli istituti scolastici. A tal proposito con il progetto denominato "WRC nelle scuole" e sulla base delle richieste pervenute tramite il portale Edustrada, si sono tenuti vari incontri presso le scuole della provincia di Sassari.

Società partecipate

Nel corso del 2024 l'Ente non ha acquisito ulteriori partecipazioni. L'unica società controllata è dunque l'Automobile Club Sassari Servizi Srl, della quale l'Ente detiene il 100% delle quote.

L'Ente ha conservato le azioni in SARA Assicurazioni Spa.

Per ciò che concerne la società in house AC Sassari Servizi Srl, questa ha chiuso il bilancio con un utile di esercizio pari ad euro 1.495, il cui capitale sociale è pari a € 10.000. Il patrimonio netto della società è pari adesso ad euro 22.294,00.

Operazioni rilevanti effettuate in corso di esercizio.

Nel corso del 2023 era stata definita la vertenza con gli eredi della sig.ra Fara Stephania i quali, sulla base dell'accordo transattivo sottoscritto dalle parti, avevano versato all'AC Sassari l'importo dovuto. Era stato quindi definito un contenzioso giudiziario per il quale la Corte di Cassazione si era pronunciata con sentenza del 11/12/2007. Fatta questa breve premessa occorre evidenziare che per tale vertenza l'ACI, supportato dal parere favorevole dell'avvocatura dell'Ente, aveva comunicato con nota del 12/07/2022 (prot. 3679/22) a firma del Direttore dell'Ufficio Amministrazione e Bilancio, la riduzione del debito per la vicenda relativa all'Agenzia Fara Stephania di Olbia. In tale comunicazione veniva precisato, in particolare, che il credito dell'ACI verso l'AC Sassari dovesse essere ridefinito da euro 165.977,84 ad euro 82.998,98.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	660.632	657.328	3.304
Immobilizzazioni finanziarie	15.216	15.431	-215
Totale Attività Fisse	675.848	672.759	3.089
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	1.134.033	1.945.689	-811.656
Crediti verso società controllate	40.791	13.200	27.591
Altri crediti	39.318	51.550	-12.232
Disponibilità liquide	48.428	64.980	-16.552
Ratei e risconti attivi	54.922	44.762	10.160
Totale Attività Correnti	1.317.492	2.120.181	-802.689
TOTALE ATTIVO	1.993.340	2.792.940	-799.600
PATRIMONIO NETTO			
	-600.660	-601.317	657
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	30.484	30.275	209
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	30.484	30.275	209
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	190.000	8.529	181.471
Debiti verso fornitori	1.898.643	2.734.723	-836.080
Debiti verso società controllate/colegate	342.363	497.792	-155.429
Debiti tributari e previdenziali	4.207	2.500	1.707
Altri debiti a breve	64.730	64.804	-74
Ratei e risconti passivi	63.573	55.634	7.939
Totale Passività Correnti	2.563.516	3.363.982	-800.466
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.993.340	2.792.940	-799.600

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un valore negativo pari a -0,89 sia per il grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio e con fonti durevoli negativo (-0,84), sia dell'indice di indipendenza da terzi (- 0,23) per effetto del patrimonio netto negativo.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore

(Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,51 nell'esercizio in esame inferiore al valore di 1 ritenuto ottimale.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	660.632	657.328	3.304
Immobilizzazioni finanziarie	15.216	15.431	-215
Capitale immobilizzato (a)	675.848	672.759	3.089
	0	0	
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	1.134.033	1.945.689	-811.656
Crediti verso società controllate	40.791	13.200	27.591
Altri crediti	39.318	51.550	-12.232
Ratei e risconti attivi	54.922	44.762	10.160
Attività d'esercizio a breve termine (b)	1.269.064	2.055.201	-786.137
Debiti verso fornitori	1.898.643	2.734.723	-836.080
Debiti verso società controllate/collegate	342.363	497.792	-155.429
Debiti tributari e previdenziali	4.207	2.500	1.707
Altri debiti a breve	64.730	64.804	-74
Ratei e risconti passivi	63.573	55.634	7.939
Passività d'esercizio a breve termine (c)	2.373.516	3.355.453	-981.937
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-1.104.452	-1.300.252	195.800
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	30.484	30.275	209
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Passività a medio e lungo termine (e)	30.484	30.275	209
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-459.088	-657.768	198.680
Patrimonio netto	-600.660	-601.317	657
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	-141.572	56.451	-198.023
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-459.088	-657.768	198.680

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate

derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce “mezzi propri ed indebitamento finanziario netto”, esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente auspica di poter ribaltare la situazione deficitaria in un arco temporale non troppo lungo con politiche di rilancio delle attività commerciali e utilizzo degli immobili tramite fitti dei locali a terzi; il piano di risanamento del deficit può essere esaustivo delle politiche che l'AC intende perseguire.

Inoltre è importante sottolineare che l'immobile della sede è iscritto per un valore di € 108.475,30 a fronte di un valore stimato da perizia di Aci Progei effettuata nel 2014 di € 1.442.700 con quindi una “plusvalenza latente” molto superiore all'attuale deficit patrimoniale.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	1.467.900	3.555.021	-2.087.121	-59%
Costi esterni operativi al netto degli oneri straordinari	-1.445.299	-3.462.009	2.016.710	-58%
Valore aggiunto	22.601	93.012	-70.411	-76%
Costo del personale	0	0	0	
EBITDA	22.601	93.012	-70.411	-76%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-1.718	-23.417	21.699	-93%
Margine Operativo Netto	20.883	69.595	-48.712	-70%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari al netto dei proventi straordinari	1.141	376	765	203%
EBIT normalizzato	22.024	69.971	-47.947	-69%
proventi straordinari	0	0	0	
oneri straordinari	0	0	0	
EBIT Integrale	22.024	69.971	-47.947	-69%
Oneri finanziari	-20.062	-43.271	23.209	-54%
Risultato Lordo prima delle imposte	1.962	26.700	-24.738	-93%
Imposte sul reddito	-1.301	-2.460	1.159	-47%
Risultato Netto	661	24.240	-23.579	-97%

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2024 e 2023 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.467.900
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	1.467.900
4) Costi della produzione	1.447.017
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	1.718
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.445.299
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	22.601

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell’Automobile Club Sassari per il triennio 2023/2025”, da ultimo nella seduta del Consiglio Direttivo dell’Ente del 14/10/2022.

Con tale Regolamento vengono dettate disposizioni – ai sensi e per gli effetti dell' Articolo 2 , commi i2 e2 bis per il decreto legge 31/08/2013, 101, convertito con legge 30.10.2013, n 125 – per l'adeguamento per la gestione dell'Ente ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa di cui alla vigente legislazione in materia.

Per quanto sopra illustrato, si richiede al collegio dei Revisori, di asseverare i dati relativi al Bilancio consuntivo 2024, nonché di esprimere il proprio parere nel rispetto del Regolamento succitato.

5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio 2024 ha prodotto un utile di € 661 che verrà riportato a riduzione delle perdite portate a nuovo.

Sassari, 24/03/2025

Il Presidente
Giulio Pes di San Vittorino

